

**MODEL TRAINING AKSELERASI SUMBER DAYA MANUSIA BANK  
SYARIAH TERHADAP PEMAHAMAN BANK SYARIAH PADA KARYAWAN  
PT. BPRS MADINA MANDIRI SEJAHTERA YOGYAKARTA**



Skripsi

Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh  
gelar Sarjana Ekonomi Islam (S.E.I) Strata Satu  
pada Prodi Ekonomi & Perbankan Islam (Muamalat) Fakultas Agama Islam  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Oleh:

**Muhammad Hanifa Bihaque**  
20110730010

**FAKULTAS AGAMA ISLAM  
PRODI MUAMALAT  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2016**

## **PERNYATAAN**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : **Muhammad Hanifa Bihaque**

NIM : 20110730010

Program Studi : Ekonomi dan Perbankan Islam

Menyatakan bahwa skripsi yang berjudul "**MODEL TRAINING AKSELERASI SUMBER DAYA MANUSIA BANK SYARIAH TERHADAP PEMAHAMAN BANK SYARIAH PADA KARYAWAN PT. BPRS MADINA MANDIRI SEJAHTERA YOGYAKARTA**" ini merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Yogyakarta, 25 Agustus 2016

**Muhammad Hanifa Bihaque  
20110730010**

## **MOTTO**

“Gusti iku tansah mangerten i wong kang tumindak sabar lan narimo”

~SH TERATE~

“Kamu adalah apa yang kamu pikirkan”

~The Secret~

“Yen wani-wani ojo wedi-wedi, yen wedi-wedi ojo wani-wani”

~SH TERATE~

“Urip iku urup, migunani marang liyan”

~SH TERATE~

“Senajan ilmune gudangan yen tanpo laku iseh gadungan”

~SH TERATE~

*“All that we are is the result of what we have thought”*

kita adalah hasil dari apa yang kita pikirkan

~The secret~

*~Imagination is everything, it is the preview of lifes coming attractions~*

Imaginasi adalah segalanya, imaginasi adalah gambaran pendahuluan dari

peristiwa hidup yang akan menjadi kenyataan

~The secret~

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Alhamdulillahirabbil'alamin... Alhamdulillahirabbil'alamin...

Alhamdulillahirabbil'alamin...

Segala Puji dan Syukurku bagi Allah SWT Atas Rahmat dan Petunjuk-Nya sehingga  
kini aku telah selesai dalam studi sarjana, sepercik keberhasilan yang Engkau  
hadiahkan padaku ya Rabb. Dengan kerendahan hati yang tulus, bersama keridhaan-  
Mu ya Rabb,

Kupersembahkan karya sederhana ini untuk belahan jiwaku yang termulia, yang  
tanpamu aku bukanlah siapa-siapa Ibundaku (Hartati), yang selalu menyayangiku,  
membimbing dan mengarahkanku serta perjuangan yang begitu besar dan tetesan air  
mata disetiap doa malam mu sehingga sebait doa telah merangkul diriku menuju hari  
depan yang cerah.

Serta orang yang selalu memberikan kasih sayang yang melimpah, dan yang selalu  
memberikan dukungan materi maupun non materi serta memberikan pengertian yang  
luar biasa ayahandaku (Puguh Widodo) yang telah memberikan segalanya untukku.  
Kepada adikku (Muhammad Kholifa Bihaque) serta keluarga besarku, terimakasih  
tiada tara atas segala *support* yang telah diberikan selama ini.

Terakhir, untuk seseorang yang sangat special, Putri Lestari yang sudah selama ini  
selalu menjadi semangatku. Terimakasih atas perhatian yang engkau curahkan selalu.

Doa-doa mu selama ini. Pengertianmu. Love you so much nuk ☺

Ku persembahkan skripsi ini untuk kalian

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMPUL.....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>ii</b>
<b>NOTA DINAS .....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN.....</b>	<b>v</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>vi</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>vii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xv</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>xvi</b>
<b><i>ABSTRACT .....</i></b>	<b>xvii</b>
<b>TRANSLITERASI .....</b>	<b>xviii</b>
 <b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah .....	9
C. Tujuan Penelitian .....	9
D. Manfaat Penelitian .....	9

## **BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN KERANGKA TEORI**

A. Tinjauan Pustaka .....	10
B. Kerangka Teori.....	12
1. Manajemen SDM .....	12
2. Langkah-langkah perencanaan SDM .....	13
3. Tujuan perencanaan SDM.....	13
4. Manfaat perencanaan SDM.....	14
5. Nilai-nilai dalam SDM.....	15
6. Pelatihan dan pengembangan ( <i>training and development</i> ) .....	15
7. Metode pelatihan dan pengembangan LPPI.....	17
8. Metode pelatihan dan pengembangan Muamalat Institute.....	50
9. Standar Penerapan Prinsip Mengenal Nasabah (BI) .....	72
10. Analisis kebutuhan pelatihan .....	74
11. Manajemen SDI dalam syariah .....	76

## **BAB III METODE PENELITIAN**

A. Objek Penelitian.....	79
B. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	79
C. Sumber dan Jenis Data .....	80
D. Populasi dan Sampel .....	80
E. Teknik Pengumpulan Data.....	81
F. Analisis data .....	81

G. Definisi training variable penelitian.....	82
---	----

## **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

A. Gambaran Umum Objek Penelitian .....	84
1. Sejarah.....	84
2. Legalitas perusahaan .....	85
3. Visi dan Misi .....	85
4. Struktur organisasi .....	86
5. Pemegang saham.....	86
6. Produk perusahaan .....	87
B. Training SDM pada PT. BPRS Madina .....	100
1. Model training .....	100
2. Ringkasan pelatihan PT. BPRS Madina.....	110
3. Analisis kebutuhan .....	112
4. Desain pelatihan .....	112
5. Validasi .....	113
6. Pelaksanaan program pelatihan.....	114
7. Evaluasi dan follow up.....	114
8. Hasil penelitian pada PT. BPRS Madina .....	115

**BAB V PENUTUP**

A. Kesimpulan .....	118
B. Saran.....	118
C. Keterbatasan Penelitian.....	119
D. Penutup.....	120

**DAFTAR PUSTAKA.....121****LAMPIRAN**

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1 perbandingan antara pelatihan dan pengembangan .....	17
Table 4.1 ringkasan pelatihan PT. BPRS Madina.....	110

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 4.1 struktur organisasi perusahaan ..... 86