

BAB V

PENUTUP

A. Kesimpulan

Berdasarkan uraian yang telah dipaparkan oleh Penulis dalam bab – bab sebelumnya, dapat disimpulkan bahwa reformasi birokrasi di kota Surabaya belum terwujud secara maksimal. Pernyataan tersebut Penulis simpulkan berdasarkan indikator keberhasilan reformasi birokrasi terhadap peran pemerintah dalam sistem *e-Budgeting* sebagaimana Peraturan Presiden Nomor 81 Tahun 2010 tentang Grand Design Reformasi Birokrasi 2010-2025. Indikator keberhasilan reformasi birokrasi yang belum terwujud antara lain adalah komunikasi dengan publik baik, semua perizinan selesai dengan cepat dan tepat, penerapan *reward* dan *punishment* secara konsisten dan berkelanjutan, serta hasil pembangunan nyata (pertumbuhan, prolapsan kerja, pengurangan kemiskinan; artinya menciptakan lapangan pekerjaan, mengurangi kemiskinan, dan memperbaiki kesejahteraan rakyat).

Untuk dapat mewujudkan reformasi birokrasi di kota Surabaya, Pemerintah Daerah dapat melakukan pemaksimalan sistem dengan membuat konsep *e-Budgeting* yang dapat diaplikasikan secara menyeluruh dalam segala aspek reformasi birokrasi. Beberapa aspek yang perlu dimaksimalkan antara lain adalah aspek Konseptual, Implementasi, serta Audit dan Standarisasi Sistem.

B. Saran

1. Apabila merujuk pada negara – negara di dunia yang telah menerapkan sistem *e-Budgeting*, seperti Filipina, Korea Selatan dan Amerika, Penulis menyarankan sebaiknya sistem ini di Surabaya juga dapat dilakukan oleh sebuah badan yang bersifat independen langsung dibawah Kepala Daerah serta sistem ini juga dapat terintegrasi dengan *e-Participatory* dan *e-Government* yang berorientasi pada pembangunan dan pelayanan publik secara elektronik serta berisi sumber daya manusia yang *expert* dalam bidang ini, sebagaimana *Departement of Budget and Management* (DBM) di Filipina, serta *The Office of Management and Budgeting* (OMB) di Korea Selatan dan Amerika.
2. Sistem *e-Budgeting* yang telah ada perlu sebaiknya dikenakan audit, standarisasi dan tata kelola yang kokoh. Audit yang dilakukan menyangkut efektifitas, efisiensi, *availability system*, *reliability*, *confidentiality*, *integrity* serta aspek *security*.