

BAB V

ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN

A. Hasil Pengumpulan Data Lapangan

Pengambilan data-data penawaran dilakukan terhadap perusahaan konstruksi yang mengikuti tender di Layanan Pengadaan Secara Elektronik (LPSE) di Nanggroe Aceh Darussalam. Data yang diambil adalah data pelelangan pekerjaan konstruksi dari tahun 2012 sampai 2016 yang pelelangannya sudah selesai dilakukan. Ketentuan proyek yang diambil adalah proyek dengan anggaran (Rp. 1.000.000.000) - (Rp. 10.000.000.000) dengan minimal perusahaan yang mengikuti lelang sebanyak lima perusahaan.

Pada pengumpulan data tahap pertama diperoleh proyek sebanyak 293 proyek dan jumlah pesaing sebanyak 534 perusahaan kontraktor. Banyaknya perusahaan membuat kondisi data tidak ideal untuk diuji sehingga dilakukan seleksi data yang nantinya hanya beberapa data yang digunakan untuk dilakukan penelitian. Dari sekumpulan data yang terkumpul diperoleh 32 proyek konstruksi dengan 9 pesaing yang akan diteliti perilaku penawarannya. Untuk lebih jelas mengenai data tersebut dapat dilihat pada Lampiran 4.

B. Pengolahan Data dengan Pendekatan Statistik

Data penawaran yang sudah terkumpul dan diseleksi diubah menjadi rasio penawaran terhadap estimasi biaya (*bid/cost*) yang hasilnya dapat dilihat pada Lampiran 6. Selanjutnya dilakukan analisis dengan menggunakan pendekatan statistik berikut ini :

1. *Multi Distribusi Discrete*

Langkah pertama yang dilakukan dengan metode ini adalah mengubah anggaran biaya menjadi estimasi biaya. Sebagai contoh, diambil data penawaran perusahaan A 18 dengan nomor urut 1 pada tabel penawaran di Lampiran 4.

$$\begin{aligned} \text{Diketahui anggaran sebesar} &= \text{Rp. } 3.300.000.000,00 \\ \text{Estimasi Biaya} &= \text{Anggaran} \times 90 \% \\ &= \text{Rp. } 3.300.000.000,00 \times 90 \% \\ &= \text{Rp. } 2.970.000.000,00 \end{aligned}$$

Setelah didapat estimasi biaya, dicari rasio penawaran terhadap estimasi biaya sebagai berikut :

$$\begin{aligned} \text{Harga Penawaran A 18} &= \text{Rp. } 2.966.916.000 \\ \text{Rasio Penawaran} &= \frac{b}{c} \\ &= 2.966.916.000 / 2.970.000.000 = 0.998 \end{aligned}$$

Hasil rasio penawaran selengkapnya dapat dilihat pada Lampiran 6. Setelah hasil rasio diperoleh, data rasio dikelompokkan berdasarkan nilai R dengan interval *mark up* -38 % sampai 14 %, seperti yang ditampilkan pada Lampiran 7. Setelah itu dilakukan kumulatif dengan mengurangi tiap data terhadap total data dari masing-masing perusahaan seperti pada Lampiran 8.

Selanjutnya dihitung probabilitas menang pada masing masing rasionya dengan cara membagikan kumulatif rasio dengan total penawaran yang dilakukan masing-masing perusahaan. Hasil analisis ditampilkan pada Lampiran 9.

Sebagai contoh diambil untuk perusahaan A 18.

$$\text{Komulatif data} = 32$$

$$\text{Total penawaran} = 32$$

$$\text{Probabilitas menang} = 32 / 32 = 1,000$$

2. Multi Distribusi Normal

Langkah awal dalam analisis distribusi ini adalah menghitung rata-rata, standar deviasi dan varian yang hasilnya disajikan pada Tabel 5.1.

Tabel 5.1 nilai *Mean*, Standar Deviasi dan Varian Multi Distribusi Normal

NO	PESAING	MEAN	TOTAL (X)	TOTAL X ²	STANDAR DEVIASI	VARIAN
1	A18	0,8535	27,3135	23,7861	0,1216	0,0148
2	P7	0,8356	26,7385	22,8324	0,1238	0,0153
3	I5	0,8386	26,8354	22,9354	0,1161	0,0135
4	A50	0,8563	27,4005	23,9031	0,1174	0,0138
5	N15	0,8570	27,4245	24,0623	0,1322	0,0175
6	T27	0,8410	26,9127	23,2660	0,1405	0,0197
7	P36	0,8314	26,6048	22,5082	0,1102	0,0122
8	U4	0,8316	26,6110	22,4807	0,1048	0,0110
9	R4	0,8584	27,4676	24,0397	0,1202	0,0145

Sebagai contoh analisis Tabel 5.1 diambil data perusahaan A 18 sebagai berikut :

$$\begin{aligned} \text{Total Rasio} &= 0,999 + 0,821 + 0,817 + 0,979 + 0,915 + 0,667 + \\ &0,964 + 0,664 + 0,862 + 1,033 + 0,831 + 0,963 + \\ &0,711 + 0,857 + 0,642 + 0,852 + 0,930 + 0,841 + \\ &1,031 + 0,767 + 0,767 + 1,000 + 0,866 + 0,893 + \end{aligned}$$

$$\begin{aligned}
& 0,642 + 0,617 + 0,778 + 1,013 + 0,933 + 0,785 + \\
& 0,985 + 0,886 \\
& = 27,313
\end{aligned}$$

$$\begin{aligned}
\text{Mean} &= \text{Total Rasio} / \text{Total data} \\
&= 27,313 / 32 \\
&= 0,854
\end{aligned}$$

Untuk mencari standar deviasi perlu dicari terlebih dahulu nilai rasio kuadratnya sebagai berikut :

$$\begin{aligned}
\text{Total Rasio}^2 &= 0,999^2 + 0,821^2 + 0,817^2 + 0,979^2 + 0,915^2 + \\
& 0,667^2 + 0,964^2 + 0,664^2 + 0,862^2 + 1,033^2 + \\
& 0,831^2 + 0,963^2 + 0,711^2 + 0,857^2 + 0,642^2 + \\
& 0,852^2 + 0,930^2 + 0,841^2 + 1,031^2 + 0,767^2 + \\
& 0,767^2 + 1,000^2 + 0,866^2 + 0,893^2 + 0,642^2 + \\
& 0,617^2 + 0,778^2 + 1,013^2 + 0,933^2 + 0,785^2 + \\
& 0,985^2 + 0,886^2 \\
& = 23,1977
\end{aligned}$$

$$\begin{aligned}
\text{Standar Deviasi} &= \sqrt{\frac{\sum X^2 - \frac{(\sum X)^2}{n}}{n-1}} \\
&= \sqrt{\frac{23,1977 - \frac{(27,313)^2}{32}}{32-1}} \\
&= 0,1216
\end{aligned}$$

$$\begin{aligned}
 \text{Varian} &= \text{Standar Deviasi}^2 \\
 &= 0,1216^2 \\
 &= 0,0148
 \end{aligned}$$

Untuk mencari probabilitas menang pada *multi* distribusi normal, terlebih dahulu harus mencari nilai *Z* yang berfungsi menentukan angka probabilitas pada tabel distribusi normal. Untuk lebih lengkap hasil analisisnya dapat dilihat pada Lampiran 11. Sebagai contoh hitungannya diambil pada perusahaan A 18 sebagai berikut :

$$\begin{aligned}
 R &= 1 + \text{Mark Up} \\
 &= 1 + -20 \% \\
 &= 1 - 0,20 \\
 &= 0,8 \\
 Z &= (R - \text{Mean}) / \text{Standar Deviasi} \\
 &= (0,80 - 0,854) / 0,1216 \\
 &= -0,44
 \end{aligned}$$

Selanjutnya dilihat pada tabel distribusi normal pada komulatif nilai *Z*. Untuk nilai *Z* = -0,44 didapat probabilitas menang sebesar 0,1664. Probabilitas menang seluruh pesaing dapat dilihat pada Lampiran 12.

3. *Single Distribusi Normal*

Langkah awal dalam menganalisis *single* distribusi normal adalah menghitung *mean*, standar deviasi dan varian terhadap rasio tertinggi dan rasio terendah. Hasil analisisnya dapat dilihat pada Tabel 5.2.

Tabel 5.2 *Mean*, Standar Deviasi dan Varian single distribusi normal

HASIL STATISTIK	2012 – 2016
<i>1. Bid / Cost</i>	
<i>Mean</i>	0,96055
Total X	30,73752
Total X ²	29,92034
Standar Deviasi	0,11678
Varian	0,01364
<i>2. Low Bid / Cost</i>	
<i>Mean</i>	0,75262
Total X	24,08388
Total X ²	18,43168
Standar Deviasi	0,05403
Varian	0,00292

Hasil statistik diatas dibedakan menjadi dua bagian yaitu *bid/cost* dan *low bid/cost* dimana *bid/cost* adalah komulatif rasio tertinggi seluruh proyek, sedangkan *low bid/cost* adalah komulatif seluruh rasio terendah pada seluruh tender. Analisis dari seluruh data dapat dilihat pada Lampiran 6 dan Lampiran 13.

Setelah selesai perhitungan pada Tabel 5.2 dilanjutkan menghitung nilai Z, hasil perhitungan dapat dilihat pada Tabel 5.3. Nilai Z dihitung tidak berbeda rumusnya dengan perhitungan *multi* distribusi normal, sebagai contoh diambil pada nilai R = 0,80 sebagai berikut :

$$R = 1 + \text{Mark Up}$$

$$= 1 + -20 \%$$

$$= 0,80$$

$$Z = (R - \text{Mean}) / \text{Standar Deviasi}$$

$$= (0,80 - 0,96055) / 0,11678$$

$$= - 1,37$$

Nilai *mean* dan standar deviasi yang digunakan adalah nilai *bid/cost*. Hal ini dikarenakan kemungkinan dengan harapan mendapatkan nilai rasio terbesar sehingga memperoleh nilai *Z* yang besar dan akan memperoleh nilai probabilitas yang besar juga.

Probabilitas menang pada *single* distribusi normal didapat dari tabel distribusi kumulatif *Z* sama seperti multi distribusi normal, sebagai contoh nilai didapat nilai $Z = -1,37$ dari tabel didapat probabilitas 0,9147. Lebih lengkapnya perhatikan Tabel 5.4

Tabel 5.3 Nilai *Z* untuk *Single Distribusi Normal* semua pesaing

R=(Mark Up + 1)	Z (2012 -2016)
0,80	-1,37
0,81	-1,29
0,82	-1,20
0,83	-1,12
0,84	-1,03
0,85	-0,95
0,86	-0,86
0,87	-0,78
0,88	-0,69
0,89	-0,60
0,90	-0,52
0,91	-0,43
0,92	-0,35

Tabel 5.3 Lanjutan

Nilai Z untuk *Single Distribusi Normal* semua pesaing

R=(Mark Up + 1)	Z (2012 -2016)
0,93	-0,26
0,94	-0,18
0,95	-0,09
0,96	0,00
0,97	0,08
0,98	0,17
0,99	0,25
1,00	0,34
1,01	0,42
1,02	0,51
1,03	0,59
1,04	0,68
1,05	0,77
1,06	0,85
1,07	0,94
1,08	1,02
1,09	1,11
1,10	1,19
1,11	1,28
1,12	1,37
1,13	1,45

1,14	1,54
------	------

Tabel 5.4 Probabilitas Menang dengan *Single Distribusi Normal*

R	P (2012 - 2016)
0,80	0,9147
0,81	0,9015
0,82	0,8849
0,83	0,8686
0,84	0,8485
0,85	0,8289
0,86	0,8051
0,87	0,7823
0,88	0,7549
0,89	0,7257
0,90	0,6985
0,91	0,6664
0,92	0,6368
0,93	0,6026
0,94	0,5714
0,95	0,5359
0,96	0,5000
0,97	0,4681
0,98	0,4325

Tabel 5.4 Lanjutan

Probabilitas Menang dengan *Single Distribusi Normal*

R	P (2012 - 2016)
0,99	0,4013
1,00	0,3669
1,01	0,3372
1,02	0,3050
1,03	0,2776
1,04	0,2483
1,05	0,2206
1,06	0,1977
1,07	0,1736
1,08	0,1539
1,09	0,1335
1,10	0,1170
1,11	0,1003
1,12	0,0853
1,13	0,0735
1,14	0,0618

C. Pengolahan Data dengan Model Strategi Penawaran

Hasil analisis probabilitas menang menggunakan pendekatan statistik dengan metode *multi distribusi discrete*, *multi distribusi normal* dan *single distribusi normal* digunakan sebagai elemen dalam penggunaan rumus

probabilitas dari model strategi penawaran dan menghasilkan *profit* maksimum.

Adapun analisis menggunakan model strategi penawaran sebagai berikut :

1. *Friedman Method*

a. *Multi distribusi discrete*

Hasil analisis probabilitas menang dengan *multi* distribusi *discrete* dapat dilihat pada Lampiran 9. Selanjutnya dilakukan perhitungan probabilitas menang menggunakan metode *friedman* dengan Persamaan 3.5 dan menghitung *Expected profit* dengan menggunakan Persamaan 3.7. Adapun hasil analisis model *friedman* dengan *multi distribusi discrete* ditampilkan pada Tabel 5.5.

Tabel 5.5 Probabilitas menang dengan *multidistribusi discrete* untuk model *Friedman*

MARK UP (%)	R	2012-2016
		P win
-38	0,62	0,9091
-36	0,64	0,8248
-34	0,66	0,5383
-32	0,68	0,3079
-30	0,70	0,1765
-28	0,72	0,1034
-26	0,74	0,0655
-24	0,76	0,0458
-22	0,78	0,0244

Tabel 5.5 Lanjutan

Probabilitas menang dengan *multidistribusi discrete* untuk model *Friedman*

MARK UP (%)	R	2012 - 2016
		P win
-20	0,80	0,0135
-18	0,82	0,0061
-16	0,84	0,0032
-14	0,86	0,0015
-12	0,88	0,0006
-10	0,90	0,0001
-8	0,92	0,0000

Nilai *mark up* yang ditampilkan hanya pada titik -8 % karena probabilitas menang yang dihasilkan sudah sampai 0,0000 atau tidak memenangkan tender. Hasil analisis selengkapnya dapat dilihat pada Lampiran 16. Contoh hitungan probabilitas menang dengan *multi distribusi discrete* untuk model *friedman* pada *mark up* -38 % adalah sebagai berikut :

$$\text{Mark Up} = -38 \%$$

$$R = 1 + -38 \%$$

$$= 1 - 0,38$$

$$= 0,62$$

$$P \text{ Win} = P (B_0 < B_i) \times P (B_0 < B_1) \times \dots \times P (B_0 < B_n)$$

$$= P \text{ mdd1} \times P \text{ mdd2} \times P \text{ mdd2} \times \dots \times P \text{ mdd8}$$

$$= 0,969 \times 0,969 \times 1,000 \times \dots \times 1,000$$

$$= 0,909$$

P mdd adalah Probabilitas menang dari *multidistribusi discrete* yang dapat dilihat pada Lampiran 9. Selanjutnya dihitung *Expected profit* untuk mengetahui keuntungan maksimum yang akan diperoleh dengan metode *friedman*. Hasil analisis dapat dilihat pada Tabel 5.6. Dari tabel tersebut didapat *mark up* optimum sebesar -8 % dengan probabilitas *expected profit* yang didapat sebesar -0,0001. Hasil perhitungan *expected profit* multi *distribusi discrete* untuk model *friedman* selengkapnya dapat dilihat pada Lampiran 17.

Tabel 5.6 *Expected profit* dengan *multi distribusi discrete* untuk model *Friedman*

MARK UP (%)	R	2012-2016
		E (P)
-38	0,62	-34,5477
-36	0,64	-29,6940
-34	0,66	-18,3034
-32	0,68	-9,8532
-30	0,70	-5,2944
-28	0,72	-2,8953
-26	0,74	-1,7033
-24	0,76	-1,0991
-22	0,78	-0,5366
-20	0,80	-0,2690
-18	0,82	-0,1104
-16	0,84	-0,0516
-14	0,86	-0,0214
-12	0,88	-0,0068
-10	0,90	-0,0010
-8	0,92	-0,0001
-6	0,94	0,0000

Contoh analisis pada nilai *mark up* -38 % adalah sebagai berikut :

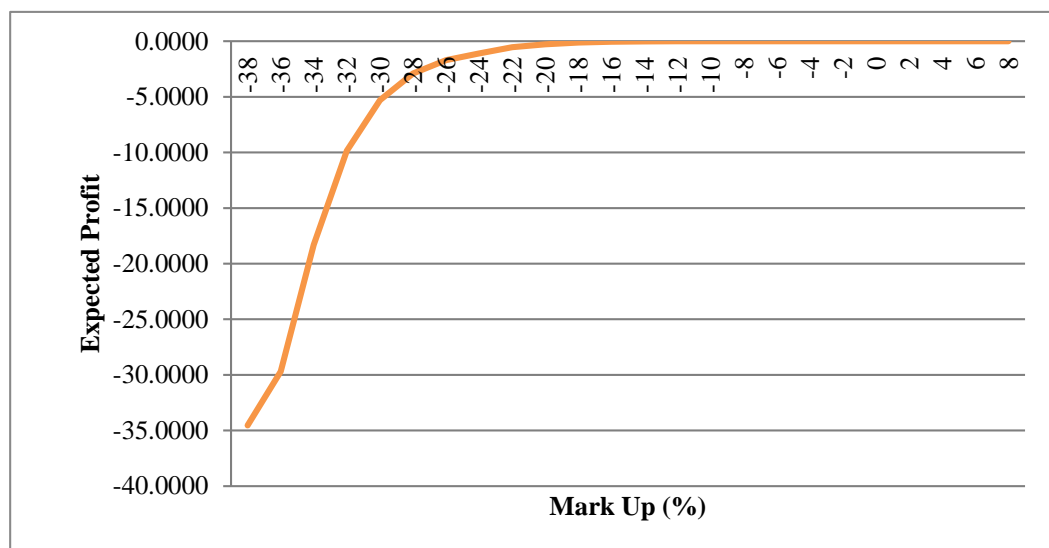
$$\text{Mark Up} = -38 \%$$

$$R = 0,38$$

$$E(P) = \text{Mark Up} \times P \text{ Win}$$

$$= -38 \times 0,9091$$

$$= -34,5477$$



Gambar 5.1 Hubungan antara *Expected Profit* dengan *Mark up* menggunakan *Multi distribusi discrete* untuk model *Friedman*

b. *Multidistribusi normal*

Hasil perhitungan probabilitas menang dengan *multidistribusi normal* untuk model *friedman*, dapat dilihat pada Tabel 5.7.

Tabel 5.7 Probabilitas menang dengan *Multi Distribusi Normal* untukModel *Friedman*

MARK UP (%)	R	2012 - 2016
		P win
-20	0,80	0,0188
-19	0,81	0,0121
-18	0,82	0,0074
-17	0,83	0,0043
-16	0,84	0,0025
-15	0,85	0,0013
-14	0,86	0,0007
-13	0,87	0,0004
-12	0,88	0,0002
-11	0,89	0,0001
-10	0,90	0,0000
-9	0,91	0,0000
-8	0,92	0,0000

Untuk hasil analisis selengkapnya bisa dilihat pada Lampiran 18.

Contoh hitungan analisis probabilitas menang dengan *multi distribusi normal* untuk model *friedman* pada nilai *mark up* -20 % adalah sebagai berikut :

$$\text{Mark Up} = -20\%$$

$$R = 1 + -20\%$$

$$= 0,80$$

$$P \text{ Win} = P (B_0 < B_i) \times P (B_0 < B_1) \times \dots \times P (B_0 < B_n)$$

$$= P_{mdn1} \times P_{mdn2} \times P_{mdn2} \times \dots \times P_{mdn8}$$

$$= 0,6700 \times 0,6141 \times 0,6293 \times \dots \times 0,6879$$

$$= 0,0188$$

P mdn adalah probabilitas menang untuk *multi distribusi normal* yang dapat dilihat pada Lampiran12. Setelah selesai menghitung probabilitas menang multi distribusi normal, dilakukan perhitungan *expected profit* yang disajikan pada Tabel 5.8 dan selengkapnya pada lampiran 19.

Tabel 5.8 *Expected profit* dengan multi distribusi normal
untuk model *Friedman*

MARK UP (%)	R	2012 - 2016
		E(P)
-20	0,80	-0,3762
-19	0,81	-0,2291
-18	0,82	-0,1332
-17	0,83	-0,0739
-16	0,84	-0,0396
-15	0,85	-0,0201
-14	0,86	-0,0100
-13	0,87	-0,0046
-12	0,88	-0,0021
-11	0,89	-0,0009
-10	0,90	-0,0004
-9	0,91	-0,0001
-8	0,92	0,0000

Contoh hitungan pada nilai *mark up* -20 % adalah sebagai berikut :

$$\text{Mark Up} = -20 \%$$

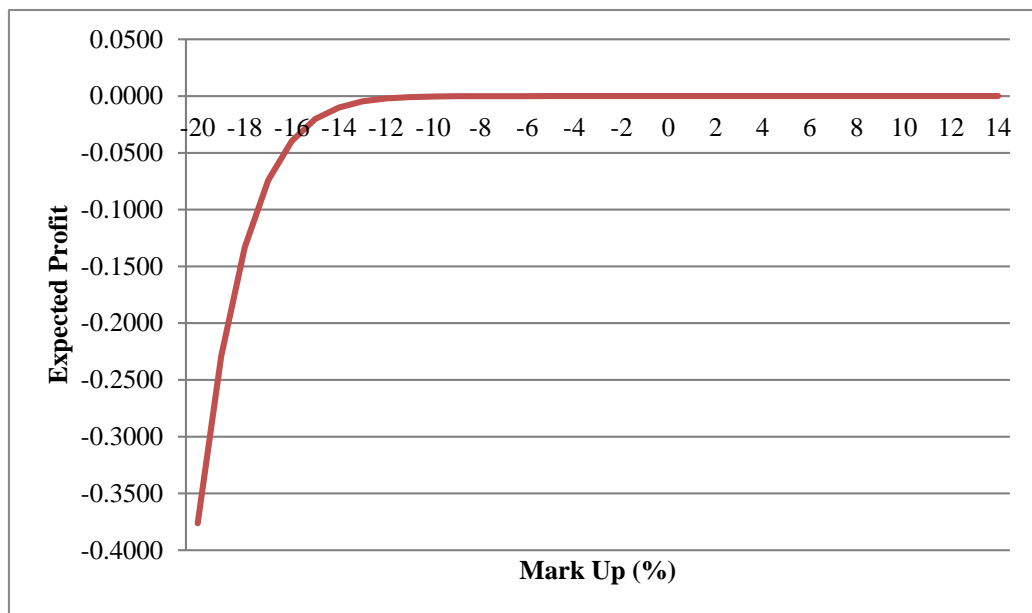
$$R = 0,20$$

$$E (P) = \text{Mark Up} \times P \text{ Win}$$

$$= -20 \times 0,0188$$

$$= -0,3762$$

Nilai P Win didapat dari Tabel 5.7. Dari hasil analisis Tabel 5.8 didapat *mark up* optimum sebesar -9 % dengan probabilitas *expected profit* yang didapat sebesar -0,0001.



Gambar 5.2 hubungan antara *expected profit* dengan *mark up* menggunakan multi distribusi normal untuk model *friedman*

c. *Single Distribusi Normal*

Analisis model *friedman* untuk *single* distribusi normal menggunakan Persamaan 3.6 yaitu probabilitas untuk pesaing yang tidak dikenal. Hal ini dikarenakan *single* distribusi normal hanya diketahui jumlah pesaingnya saja dan tidak diketahui siapa pesaingnya.

Probabilitas menang dengan *single* distribusi normal dengan model *friedman* disajikan pada Tabel 5.9 dan tampilan lengkapnya pada Lampiran 20.

Contoh analisis hitungan pada nilai *mark up* -20 % sebagai berikut :

$$\text{Mark up} = -20 \%$$

$$R = 1 + -20 \%$$

$$= 1 - 0,20$$

$$= 0,80$$

$$P \text{ Win} = P (B_o < B_a)^n$$

$$= 0,9332^9$$

$$= 0,4482$$

$P (B_o < B_a)$ didapat dari probabilitas menang *single* distribusi normal dari Tabel 5.4.

Tabel 5.9 Probabilitas menang dengan *single* distribusi normal untuk model *Friedman*

MARK UP (%)	R	2012 - 2016
		P win
-20	0,80	0,4482
-19	0,81	0,3933
-18	0,82	0,3327
-17	0,83	0,2814
-16	0,84	0,2280
-15	0,85	0,1847
-14	0,86	0,1421
-13	0,87	0,1097
-12	0,88	0,0796
-11	0,89	0,0558
-10	0,90	0,0396
-9	0,91	0,0259
-8	0,92	0,0172
-7	0,93	0,0105
-6	0,94	0,0065
-5	0,95	0,0036

Tabel 5.9 Lanjutan

Probabilitas menang dengan *single* distribusi normal untuk model

Friedman

MARK UP (%)	R	2012 - 2016
		P win
-4	0,96	0,0020
-3	0,97	0,0011
-2	0,98	0,0005
-1	0,99	0,0003
0	1,00	0,0001
1	1,01	0,0001
2	1,02	0,0000

Setelah selesai menghitung probabilitas menang dengan *single* distribusi normal untuk model *friedman* dilanjutkan dengan menghitung *expected profit* yang caranya sama seperti pengerjaan diatas. Hasil analisis ditampilkan pada Tabel 5.10 dan lengkapnya dapat dilihat pada Lampiran 21.

Tabel 5.10 *Expected Profit* dengan *single* distribusi normal
untuk model *Friedman*

MARK UP (%)	R	2012-2016
		E(P)
-20	0,80	-8,9647
-19	0,81	-7,4721
-18	0,82	-5,9885
-17	0,83	-4,7844
-16	0,84	-3,6474
-15	0,85	-2,7708
-14	0,86	-1,9896
-13	0,87	-1,4266
-12	0,88	-0,9554
-11	0,89	-0,6141

Tabel 5.10 Lanjutan

Expected Profit dengan *single* distribusi normal
untuk model *Friedman*

MARK UP (%)	R	2012 - 2016
		E (P)
-10	0,90	-0,3958
-9	0,91	-0,2333
-8	0,92	-0,1378
-7	0,93	-0,0733
-6	0,94	-0,0390
-5	0,95	-0,0182
-4	0,96	-0,0078
-3	0,97	-0,0032
-2	0,98	-0,0011
-1	0,99	-0,0003
0	1,00	0,0000
1	1,01	0,0001
2	1,02	0,0000

Contoh analisis hitungan diambil pada nilai *mark up* -20 % adalah sebagai berikut :

$$\text{Mark Up} = -20 \%$$

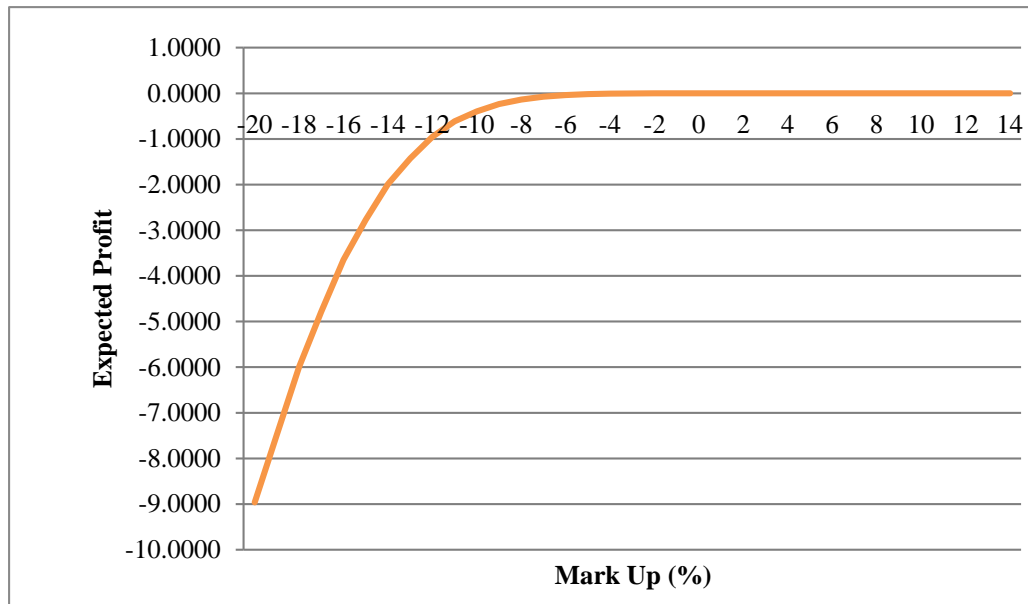
$$R = 0,20$$

$$E (P) = \text{Mark Up} \times P \text{ Win}$$

$$= -20 \times 0,4482$$

$$= -8,9647$$

Nilai P Win didapat dari Tabel 5.9. Dari hasil analisis Tabel 5.10 didapat *mark up* optimum pada 1 % dengan *expected profit* maksimum sebesar -0,0001.



Gambar 5.3 Hubungan antara *expected profit* dengan *mark up* menggunakan *single* distribusi normal untuk model *Friedman*.

2. Gates Method

a. Multi distribusi discrete

Analisis model *gates* dengan *multi distribusi discrete* menggunakan Persamaan 3.8 yang telah dibahas sebelumnya. Langkah pertama adalah menghitung $\sum P(B_o < B_i)$ untuk dimasukkan pada Persamaan 3.8 tersebut. Hasil dari analisis $\sum P(B_o < B_i)$ dapat dilihat pada Lampiran 22. Sebagai contoh untuk mencari total rasio probabilitas menang mengikuti langkah sebagai berikut. Diambil diambil pada interval R 0,62 dengan kata lain *mark up* -38 % sebagai berikut :

$$R = 0,62$$

$$\begin{aligned} P(\text{Bo} < \text{Bi}) &= (1 - P \text{ mdd}) / P \text{ mdd} \\ &= (1 - 0,969) / 0,969 \\ &= 0,0323 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} \sum P(\text{Bo} < \text{Bi}) &= P(\text{Bo} < \text{Bi}) + P(\text{Bo} < \text{Bi}) + \dots + P(\text{Bo} < \text{Bi}) \\ &= 0,4286 + 0,1111 + \dots + 0,0714 \\ &= 0,0968 \end{aligned}$$

Nilai P mdd didapat dari analisis *multi distribusi discrete* pada Lampiran 9. Hitungan lengkap mengenai $\sum P(\text{Bo} < \text{Bi})$ ditampilkan pada Lampiran 22. Setelah mendapatkan hasil perhitungan $\sum P(\text{Bo} < \text{Bi})$ dilanjutkan dengan menghitung probabilitas menang model *gates* dengan *multi distribusi discrete*. Hasil hitungan ditampilkan dalam Tabel 5.11 atau bisa dilihat tampilan lengkapnya pada Lampiran 23.

Tabel 5.11 Probabilitas menang dengan *multi distribusi discrete* untuk model *Gates*

MARK UP (%)	R	2012-2016
		P win
-38	0,62	0,9118
-36	0,64	0,8348
-34	0,66	0,6073
-32	0,68	0,4402
-30	0,70	0,3407
-28	0,72	0,2785
-26	0,74	0,2383
-24	0,76	0,2123
-22	0,78	0,1778

Tabel 5.11 Lanjutan

Probabilitas menang dengan *multi distribusi discrete* untuk model *Gates*

MARK UP (%)	R	2012 - 2016
		P win
-20	0,80	0,1522
-18	0,82	0,1266
-16	0,84	0,1098
-14	0,86	0,0943
-12	0,88	0,0786
-10	0,90	0,0579
-8	0,92	0,0430
-6	0,94	0,0329
-4	0,96	0,0257
-2	0,98	0,0167
0	1,00	0,0086
2	1,02	0,0075
4	1,04	0,0147
6	1,06	0,0092
8	1,08	0,0313
10	1,10	0,0313
12	1,12	0,0313
14	1,14	1,0000

Contoh diambil pada nilai *mark up* -38 % adalah sebagai berikut :

$$\text{Mark Up} = -38 \%$$

$$R = 1 + \text{Mark Up}$$

$$= 1 + -38 \%$$

$$= 0,62$$

$$\begin{aligned}
 P \text{ Win} &= \frac{1}{1 + \sum_{i=0}^n \frac{1 - P(Bo < Bi)}{P(Bo < Bi)}} \frac{1}{1 + \sum_{i=0}^n \frac{1 - P(Bo < Bi)}{P(Bo < Bi)}} \\
 &= \frac{1}{1 + 0,0968} \frac{1}{1 + 0,0968} \\
 &= 0,9118
 \end{aligned}$$

Setelah selesai menghitung probabilitas menang model *gates* dengan *multi distribusi discrete*, dilanjutkan menghitung *Expected Profit* yang disajikan pada Tabel 5.12 atau pada Lampiran 24. Dari Tabel 5.12 dapat dilihat *mark up* optimum yang dihasilkan sebesar 14 % dengan *Expected profit* maksimum sebesar 14,0000

Contoh hitungan diambil pada nilai *mark up* 14 % adalah sebagai berikut :

$$\begin{aligned}
 \text{Mark Up} &= 14 \% \\
 E (P) &= P \text{ Win} \times \text{Mark Up} \\
 &= 1,0000 \times 14 \\
 &= 14\%
 \end{aligned}$$

P Win didapat dari Tabel 5.11.

Tabel 5.12 *Expected Profit* dengan *multi distribusi discrete* untuk model *gates*

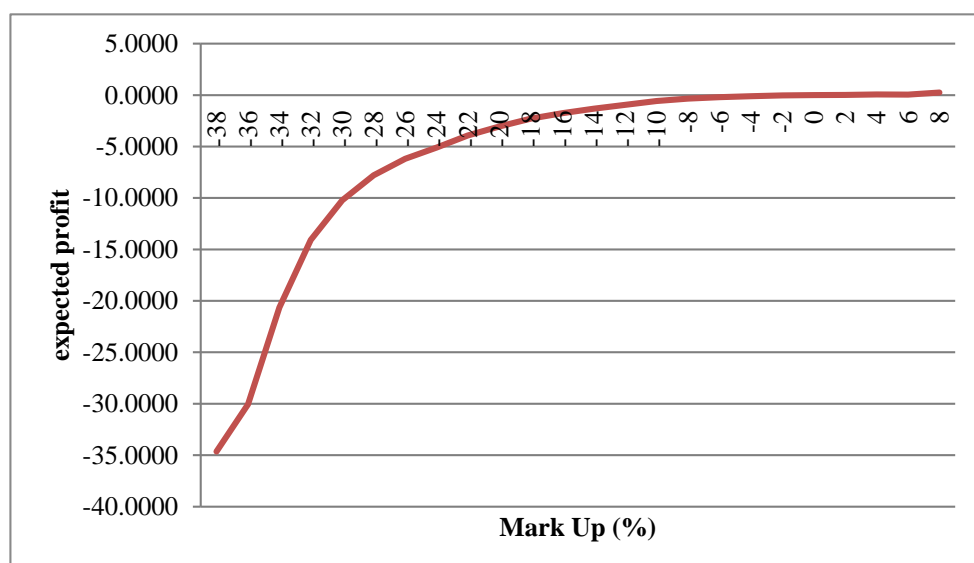
MARK UP (%)	R	2012-2016
		E (P)
-38	0,62	-34,6471
-36	0,64	-30,0539
-34	0,66	-20,6495
-32	0,68	-14,0858
-30	0,70	-10,2223
-28	0,72	-7,7988

-26	0,74	-6,1946
-----	------	---------

Tabel 5.12 Lanjutan

Expected Profit dengan multi distribusi discrete untuk model gates

MARK UP (%)	R	2012 - 2016
		E (P)
-24	0,76	-5,0948
-22	0,78	-3,9121
-20	0,80	-3,0433
-18	0,82	-2,2794
-16	0,84	-1,7567
-14	0,86	-1,3202
-12	0,88	-0,9435
-10	0,90	-0,5786
-8	0,92	-0,3441
-6	0,94	-0,1973
-4	0,96	-0,1029
-2	0,98	-0,0334
0	1,00	0,0000
2	1,02	0,0151
4	1,04	0,0588
6	1,06	0,0550
8	1,08	0,2500
10	1,10	0,3125
12	1,12	0,3750
14	1,14	14,0000



Gambar 5.4 Hubungan antara *Expected Profit* dengan *Mark Up* dengan
Multi Distribusi Discrete untuk model *Gates*

b. *Multi distribusi normal*

Analisis model *gates* dengan *multi distribusi normal* sama halnya dengan analisis *multi distribusi discrete*, hanya pada penggunaan data yang berbeda. Langkah pertama adalah menghitung $\sum P(Bo < Bi)$ yang disajikan pada Lampiran 25 dan contoh hitungannya diambil pada interval nilai R 0,80 sebagai berikut :

$$R = 0,80$$

$$\begin{aligned} P(Bo < Bi) &= (1 - P_{mdn}) / P_{mdn} \\ &= (1 - 0,6700) / 0,6700 \\ &= 0,4925 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} \sum P(Bo < Bi) &= P(Bo < Bi) + P(Bo < Bi) + \dots + P(Bo < Bi) \\ &= 0,4925 + 0,6284 + \dots + 0,4537 \\ &= 5,0108 \end{aligned}$$

P_{mdn} adalah probabilitas menang multi distribusi normal pada Lampiran 12. Setelah nilai $\sum P(Bo < Bi)$ selesai dihitung dilanjutkan dengan menganalisis probabilitas menang menggunakan Persamaan 3.9. hasil perhitungan probabilitas menang model *gates* dengan multi distribusi normal disajikan dalam Tabel 5.13 atau pada Lampiran 26.

Contoh hitungan diambil pada nilai *mark up* -20 % sebagai berikut :

$$Mark\ Up = -20\%$$

$$R = 0,20$$

$$\begin{aligned}
 P \text{ Win} &= \frac{1}{1 + \sum_{i=0}^n \frac{1 - P(Bo < Bi)}{P(Bo < Bi)}} \frac{1}{1 + \sum_{i=0}^n \frac{1 - P(Bo < Bi)}{P(Bo < Bi)}} \\
 &= \frac{1}{1 + 5,0108} \frac{1}{1 + 5,0108} \\
 &= 0,1664
 \end{aligned}$$

Tabel 5.13 Probabilitas menang dengan *multi distribusi normal* untuk model *Gates*

MARK UP (%)	R	2012-2016
		P win
-20	0,80	0,1664
-19	0,81	0,1487
-18	0,82	0,1325
-17	0,83	0,1177
-16	0,84	0,1044
-15	0,85	0,0924
-14	0,86	0,0820
-13	0,87	0,0721
-12	0,88	0,0637
-11	0,89	0,0560
-10	0,90	0,0491
-9	0,91	0,0430
-8	0,92	0,0376
-7	0,93	0,0326
-6	0,94	0,0283
-5	0,95	0,0244
-4	0,96	0,0209
-3	0,97	0,0180
-2	0,98	0,0153
-1	0,99	0,0131

Tabel 5.13 Lanjutan

Probabilitas menang dengan *multi distribusi normal* untuk model *Gates*

MARK UP (%)	R	2012 - 2016
		P win
0	1,00	0,0110
1	1,01	0,0093
2	1,02	0,0078
3	1,03	0,0065
4	1,04	0,0054
5	1,05	0,0044
6	1,06	0,0036

Setelah selesai menghitung probabilitas menang diatas dilanjutkan menghitung *expected profit* yang akan diperoleh. Hasil analisis ditampilkan pada Tabel 5.14 atau pada Lampiran 27.

Tabel 5.14 *Expected profit* dengan *multi distribusi normal*
untuk model *Gates*

MARK UP (%)	R	2012-2016
		E(P)
-20	0,80	-3,3274
-19	0,81	-2,8259
-18	0,82	-2,3842
-17	0,83	-2,0001
-16	0,84	-1,6707
-15	0,85	-1,3858
-14	0,86	-1,1477
-13	0,87	-0,9368
-12	0,88	-0,7642
-11	0,89	-0,6159
-10	0,90	-0,4913
-9	0,91	-0,3866
-8	0,92	-0,3005

Tabel 5.14 Lanjutan

*Expected profit dengan multi distribusi normal*untuk model *Gates*

MARK UP (%)	R	2012 - 2016
		E (P)
-7	0,93	-0,2282
-6	0,94	-0,1699
-5	0,95	-0,1220
-4	0,96	-0,0835
-3	0,97	-0,0539
-2	0,98	-0,0307
-1	0,99	-0,0131
0	1,00	0,0000
1	1,01	0,0093
2	1,02	0,0156
3	1,03	0,0195
4	1,04	0,0214
5	1,05	0,0222
6	1,06	0,0216

Contoh hitungan pada nilai *mark up* -20 % adalah sebagai berikut :

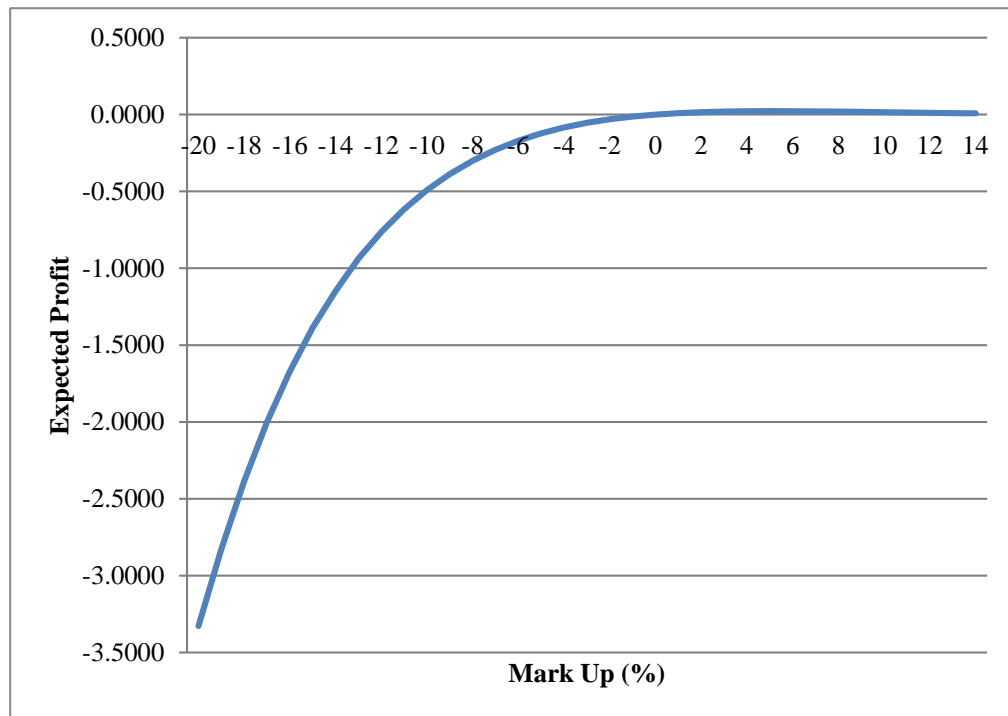
$$\text{Mark Up} = -20 \%$$

$$E (P) = P \text{ Win} \times \text{Mark Up}$$

$$= 0,1664 \times -20$$

$$= -3,3274$$

P Win didapat dari Tabel 5.13. Dari Tabel 5.14 dapat dilihat bahwa *mark up* optimum terletak pada 5 % dengan *expected profit* maksimum sebesar 0,0222.



Gambar 5.5 hubungan antara *Expected profit* dengan *mark up* menggunakan *multi distribusi normal* untuk model *Gates*.

c. *Single distribusi normal*

Analisis menggunakan *single* distribusi normal lebih mudah dari pada analisis menggunakan multi distribusi normal. Untuk menghitung probabilitas menang model *gates single* distribusi normal sama dengan probabilitas menang *single* distribusi normal pada Tabel 5.4. agar lebih jelasnya lagi, probabilitas menang *single* distribusi normal akan disajikan pada Tabel 5.15 berikut ini :

Tabel 5.15 Probabilitas Menang *single* distribusi normal untukModel *Gates*

MARK UP (%)	R	2012-2016
		P win
-20	0,80	0,9147
-19	0,81	0,9015
-18	0,82	0,8849
-17	0,83	0,8686
-16	0,84	0,8485
-15	0,85	0,8289
-14	0,86	0,8051
-13	0,87	0,7823
-12	0,88	0,7549
-11	0,89	0,7257
-10	0,90	0,6985
-9	0,91	0,6664
-8	0,92	0,6368
-7	0,93	0,6026
-6	0,94	0,5714
-5	0,95	0,5359
-4	0,96	0,5000
-3	0,97	0,4681
-2	0,98	0,4325
-1	0,99	0,4013
0	1,00	0,3669
1	1,01	0,3372
2	1,02	0,3050
3	1,03	0,2776
4	1,04	0,2483
5	1,05	0,2206
6	1,06	0,1977
7	1,07	0,1736
8	1,08	0,1539
9	1,09	0,1335

Contoh diambil pada nilai *mark up* -20 % dengan nilai R 0,80 sebagai berikut :

Mark Up = -20 %

P Win = Probabilitas menang *Single* distribusi Normal
= 0,9147

Setelah selesai menghitung probabilitas menang, dilanjutkan menghitung *expected profit* yang ditampilkan pada Tabel 5.16 atau Lampiran 29.

Tabel 5.16 *Expected profit* dengan *single* distribusi normal
untuk model *gates*

MARK UP (%)	R	2012-2016
		E(P)
-20	0,80	-18,2940
-19	0,81	-17,1285
-18	0,82	-15,9282
-17	0,83	-14,7662
-16	0,84	-13,5760
-15	0,85	-12,4335
-14	0,86	-11,2714
-13	0,87	-10,1699
-12	0,88	-9,0588
-11	0,89	-7,9827
-10	0,90	-6,9850
-9	0,91	-5,9976
-8	0,92	-5,0944
-7	0,93	-4,2182
-6	0,94	-3,4284
-5	0,95	-2,6795
-4	0,96	-2,0000
-3	0,97	-1,4043
-2	0,98	-0,8650
-1	0,99	-0,4013
0	1,00	0,0000
1	1,01	0,3372
2	1,02	0,6100
3	1,03	0,8328
4	1,04	0,9932
5	1,05	1,1030
6	1,06	1,1862
7	1,07	1,2152
8	1,08	1,2312

9	1,09	1,2015
---	------	--------

Contoh diambil pada nilai *mark up* -20 % adalah sebagai berikut:

$$\text{Mark Up} = -20 \%$$

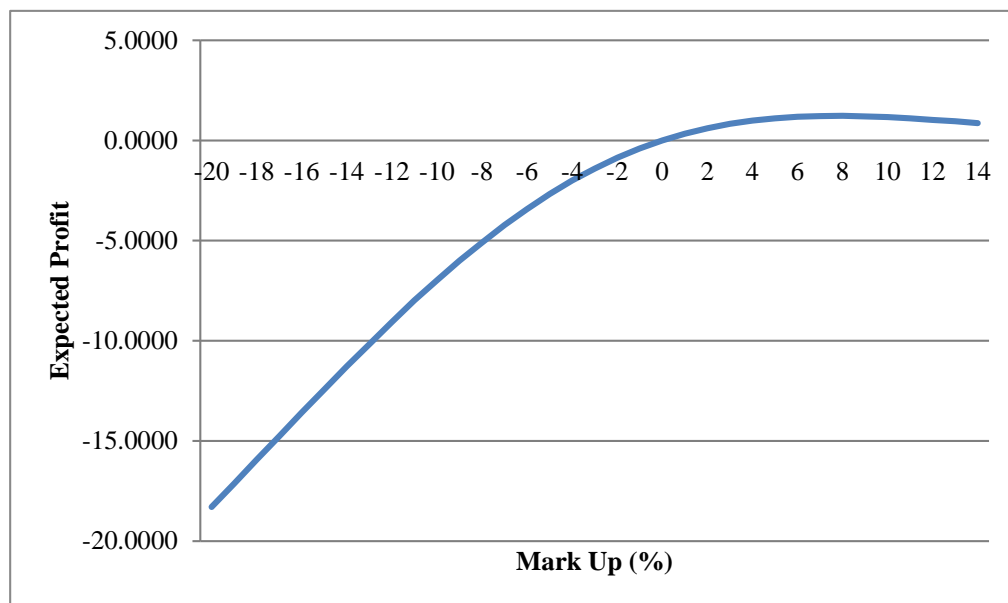
$$R = -0,80$$

$$E(P) = P \text{ Win} \times \text{Mark Up}$$

$$= 0,9147 \times -20$$

$$= -18,2940$$

Dari Tabel 5.16 didapat *mark up* optimum sebesar 8 % dengan *expected profit* maksimum sebesar 1,2312.



Gambar 5.6 Hubungan antara *Expected Profit* dengan *mark up* menggunakan *single* distribusi normal untuk model *Gates*.

3. *Ackoff & Sasieni Method*

Metode *ackoff & sasieni* hanya mengambil satu data yang merupakan perusahaan dengan penawaran terendah selama rentang pelelangan berlangsung. Namun halnya dilapangan yang terjadi tidak ada sebuah perusahaan yang terus menerus menjadi penawar terendah. Sehingga diambil suatu analisis dengan pendekatan perusahaan yang paling banyak menawarkan harga dengan penawaran terendah meskipun tidak semua penawaran menjadi yang terendah.

a. *Multi distribusi discrete*

Analisis penawaran menggunakan Persamaan 3.11 dimana hanya diambil satu perusahaan saja. Dalam hal ini diambil perusahaan A.18. Hasil probabilitas menang ditampilkan dalam Tabel 5.17 atau pada Lampiran 30.

Tabel 5.17 Probabilitas menang dengan *multi distribusi discrete* untuk model *ackoff & sasieni*

MARK UP (%)	R	2012-2016
		P win
-38	0,62	0,9688
-36	0,64	0,9688
-34	0,66	0,9063
-32	0,68	0,8438
-30	0,70	0,8438
-28	0,72	0,8125
-26	0,74	0,8125
-24	0,76	0,8125
-22	0,78	0,7188
-20	0,80	0,6875
-18	0,82	0,6563

Tabel 5.17 Lanjutan

Probabilitas menang dengan *multi distribusi discrete* untuk model
ackoff & sasieni

MARK UP (%)	R	2012 - 2016
		P win
-16	0,84	0,5938
-14	0,86	0,5000
-12	0,88	0,4375
-10	0,90	0,3750
-8	0,92	0,3438
-6	0,94	0,2813
-4	0,96	0,2813
-2	0,98	0,1875
0	1,00	0,0938
2	1,02	0,0625
4	1,04	0,0000

Nilai P Win pada Tabel 5.17 didapat dari Lampiran 9 untuk perusahaan berkode A.18. Setelah selesai menganalisis probabilitas menang, dilanjutkan menghitung *expected profit* yang hasilnya ditampilkan pada Tabel 5.18 atau pada Lampiran 31.

Tabel 5.18 *Expected profit* dengan *multi distribusi discrete* untuk model
ackoff & sasieni

MARK UP (%)	R	2012-2016
		E (P)
-38	0,62	-36,8125
-36	0,64	-34,8750
-34	0,66	-30,8125
-32	0,68	-27,0000
-30	0,70	-25,3125
-28	0,72	-22,7500
-26	0,74	-21,1250

Tabel 5.18 Lanjutan

Expected profit dengan multi distribusi *discrete* untuk model *ackoff & sasieni*

MARK UP (%)	R	2012 - 2016
		P win
-24	0,76	-19,5000
-22	0,78	-15,8125
-20	0,80	-13,7500
-18	0,82	-11,8125
-16	0,84	-9,5000
-14	0,86	-7,0000
-12	0,88	-5,2500
-10	0,90	-3,7500
-8	0,92	-2,7500
-6	0,94	-1,6875
-4	0,96	-1,1250
-2	0,98	-0,3750
0	1,00	0,0000
2	1,02	0,1250
4	1,04	0,0000

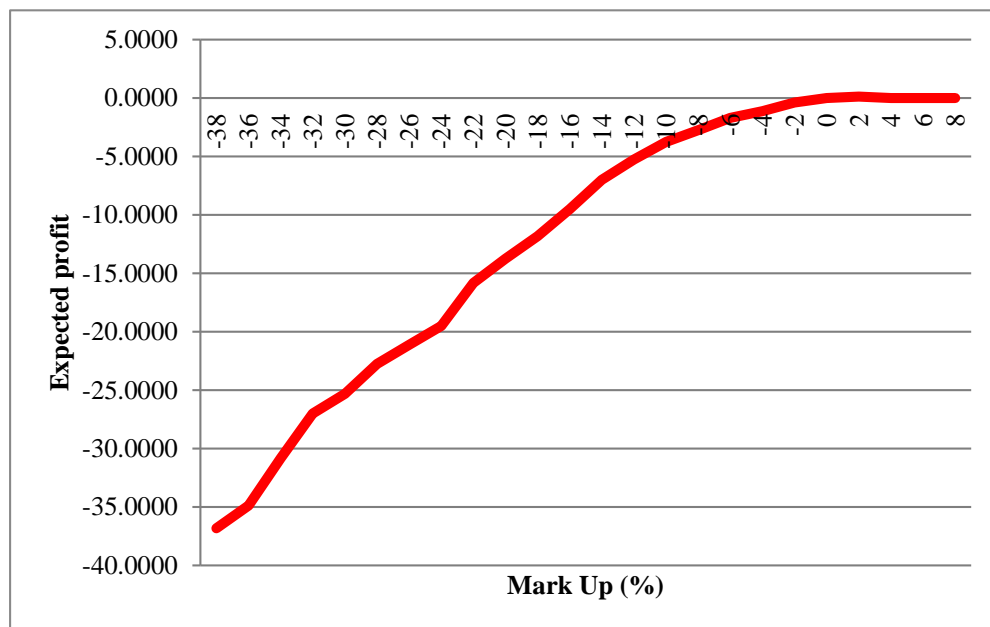
Untuk menghitung *expected profit* sama caranya dengan model-model sebelumnya yang telah dibahas. Contoh diambil pada nilai *mark up* -38 % adalah sebagai berikut :

$$\text{Mark Up} = -38 \%$$

$$R = 0,62$$

$$\begin{aligned}
 E(P) &= P \text{ Win} \times \text{Mark Up} \\
 &= 0,9688 \times -38 \\
 &= -36,8125
 \end{aligned}$$

Nilai P Win didapat dari Tabel 5.17 yang merupakan probabilitas menang model *ackoff* dan *sasieni* dengan multi distribusi *discrete*. Dari Tabel 5.18 dapat dilihat bahwa *mark up* optimum didapat sebesar 2 % dengan *expected profit* sebesar 0,1250.



Gambar 5.7 Hubungan antara *Expected Profit* dengan *Mark Up* dengan *multi distribusi discrete* untuk model *ackoff & sasieni*.

b. *Multi distribusi normal*

Sama halnya dengan *multi distribusi discrete*, dengan *multi distribusi normal* juga diambil satu perusahaan yang merupakan perusahaan dengan penawaran terendah. Dalam hal ini diambil

probabilitas menang *multi distribusi normal* pada lampiran 12 dengan perusahaan terendah yang diberi kode A.18.

Langkah pertama yang dilakukan adalah menghitung probabilitas menang model *ackoff* dan *sasieni* yang sebenarnya sama dengan probabilitas menang *multi distribusi discrete*. Hasil hitungan akan ditampilkan pada Tabel 5.19 atau dapat dilihat hasil selengkapnya pada Lampiran32.

Tabel 5.19 Probabilitas menang dengan *multi distribusi normal* untuk model *ackoff & sasieni*

MARK UP (%)	R	2012-2016
		P win
-20	0,80	0,6700
-19	0,81	0,6406
-18	0,82	0,6103
-17	0,83	0,5753
-16	0,84	0,5438
-15	0,85	0,5120
-14	0,86	0,4801
-13	0,87	0,4443
-12	0,88	0,4129
-11	0,89	0,3821
-10	0,90	0,3520
-9	0,91	0,3228
-8	0,92	0,2912
-7	0,93	0,2643
-6	0,94	0,2389
-5	0,95	0,2148
-4	0,96	0,1894
-3	0,97	0,1685
-2	0,98	0,1492
-1	0,99	0,1335
0	1,00	0,1151
1	1,01	0,0985
2	1,02	0,0853

Tabel 5.19 Lanjutan

Probabilitas menang dengan *multi distribusi normal* untuk model *ackoff*
& *sasieni*

MARK UP (%)	R	2012 - 2016
		P win
3	1,03	0,0735
4	1,04	0,0630
5	1,05	0,0526
6	1,06	0,0446
7	1,07	0,0375

Setelah selesai menghitung probabilitas menang, dilanjutkan dengan menghitung *expected profit* yang ditampilkan pada Tabel 5.20 atau lengkapnya pada Lampiran 33. contoh hitungan diambil pada interval *mark up* -20 % berikut ini :

$$\begin{aligned}
 \text{Mark Up} &= -20 \% \\
 R &= -0,80 \\
 E (P) &= P \text{ Win} \times \text{Mark Up} \\
 &= 0,6700 \times -20 \\
 &= -13,4000
 \end{aligned}$$

Tabel 5.20 *Expected profit* dengan *multi distribusi normal* untuk
model *ackoff* dan *saseni*

MARK UP (%)	R	2012-2016
		E (P)
-20	0,80	-13,4000
-19	0,81	-12,1714
-18	0,82	-10,9854
-17	0,83	-9,7801
-16	0,84	-8,7008

Tabel 5.20 Lanjutan

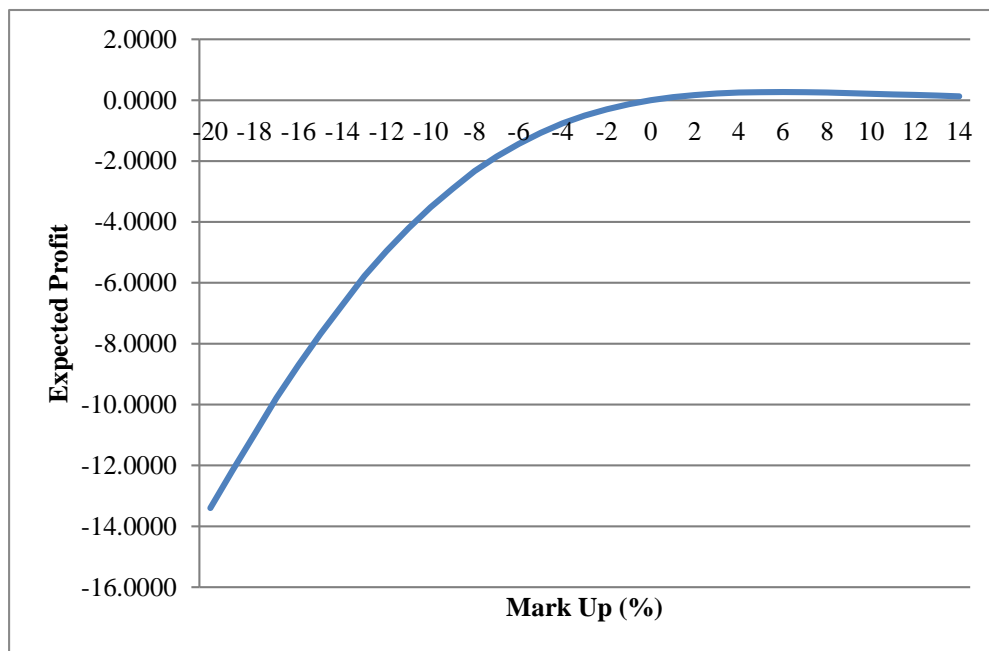
*Expected profit dengan multi distribusi normal untuk
model ackoff dan saseni*

MARK UP (%)	R	2012 - 2016
		E (P)
-15	0,85	-7,6800
-14	0,86	-6,7214
-13	0,87	-5,7759
-12	0,88	-4,9548
-11	0,89	-4,2031
-10	0,90	-3,5200
-9	0,91	-2,9052
-8	0,92	-2,3296
-7	0,93	-1,8501
-6	0,94	-1,4334
-5	0,95	-1,0740
-4	0,96	-0,7576
-3	0,97	-0,5055
-2	0,98	-0,2984
-1	0,99	-0,1335
0	1,00	0,0000
1	1,01	0,0985
2	1,02	0,1706
3	1,03	0,2205
4	1,04	0,2520
5	1,05	0,2630
6	1,06	0,2676
7	1,07	0,2625

Dari hasil perhitungan Tabel 5.20 dapat dilihat bahwa nilai *mark up* optimum di hasilkan sebesar 6 % dengan *expected profit* sebesar 0,2676 pada nilai R sebesar 1,06.

Tentu saja nilai tersebut tidak bisa di pastikan secara nyata karena sangat bergantung dari penawaran terendah dari masing-masing

perusahaan. Untuk lebih jelasnya lagi dapat dilihat pada grafik hubungan antara *expected profit* dengan *mark up* untuk *multi distribusi normal* menggunakan model *ackoff & sasieni* pada Gambar 5.8.



Gambar 5.8 Hubungan antara *expected profit* dengan *mark up* menggunakan *multi distribusi normal* untuk model *ackoff & sasieni*

c. *Single distribusi normal*

Model *ackoff & sasieni* sama persis dengan *multi distribusi normal* karena *multi distribusi normal* hanya menggunakan satu data. Pada *single distribusi normal* tidak menggunakan analisis probabilitas menang untuk *single distribusi normal* karena analisis probabilitas tersebut menggunakan data keseluruhan dari pesaing yang mengikuti pelelangan.

Langkah pertama yang di lakukan adalah menghitung probabilitas menang model *ackoff* dan *sasieni* yang sebenarnya sama dengan probabilitas menang *multi distribusi discrete*. Hasil hitungan akan ditampilkan pada Tabel 5.21 atau dapat dilihat tampilan lengkapnya pada Lampiran 34.

Tabel 5.21 Probabilitas menang dengan *single* distribusi normal untuk model *ackoff & sasieni*

MARK UP (%)	R	2012-2016
		P win
-20	0,80	0,6700
-19	0,81	0,6406
-18	0,82	0,6103
-17	0,83	0,5753
-16	0,84	0,5438
-15	0,85	0,5120
-14	0,86	0,4801
-13	0,87	0,4443
-12	0,88	0,4129
-11	0,89	0,3821
-10	0,90	0,3520
-9	0,91	0,3228
-8	0,92	0,2912
-7	0,93	0,2643
-6	0,94	0,2389
-5	0,95	0,2148
-4	0,96	0,1894
-3	0,97	0,1685
-2	0,98	0,1492
-1	0,99	0,1335
0	1,00	0,1151
1	1,01	0,0985
2	1,02	0,0853
3	1,03	0,0735
4	1,04	0,0630
5	1,05	0,0526
6	1,06	0,0446

7	1,07	0,0375
---	------	--------

Setelah selesai menghitung probabilitas menang, dilanjutkan dengan menghitung *expected profit* yang ditampilkan pada Tabel 5.22 atau lengkapnya pada lampiran 35. Contoh hitungan di ambil pada interval *mark up* -20 % berikut ini :

$$\text{Mark Up} = -20 \%$$

$$E (P) = P \text{ Win} \times \text{Mark Up}$$

$$= 0,6700 \times -20$$

$$= -13,4000$$

Tabel 5.22 *Expected profit* dengan *single distribusi normal* untuk model *ackoff* dan *saseni*.

MARK UP (%)	R	2012-2016
		E (P)
-20	0,80	-13,4000
-19	0,81	-12,1714
-18	0,82	-10,9854
-17	0,83	-9,7801
-16	0,84	-8,7008
-15	0,85	-7,6800
-14	0,86	-6,7214
-13	0,87	-5,7759
-12	0,88	-4,9548
-11	0,89	-4,2031
-10	0,90	-3,5200
-9	0,91	-2,9052
-8	0,92	-2,3296
-7	0,93	-1,8501
-6	0,94	-1,4334
-5	0,95	-1,0740
-4	0,96	-0,7576
-3	0,97	-0,5055

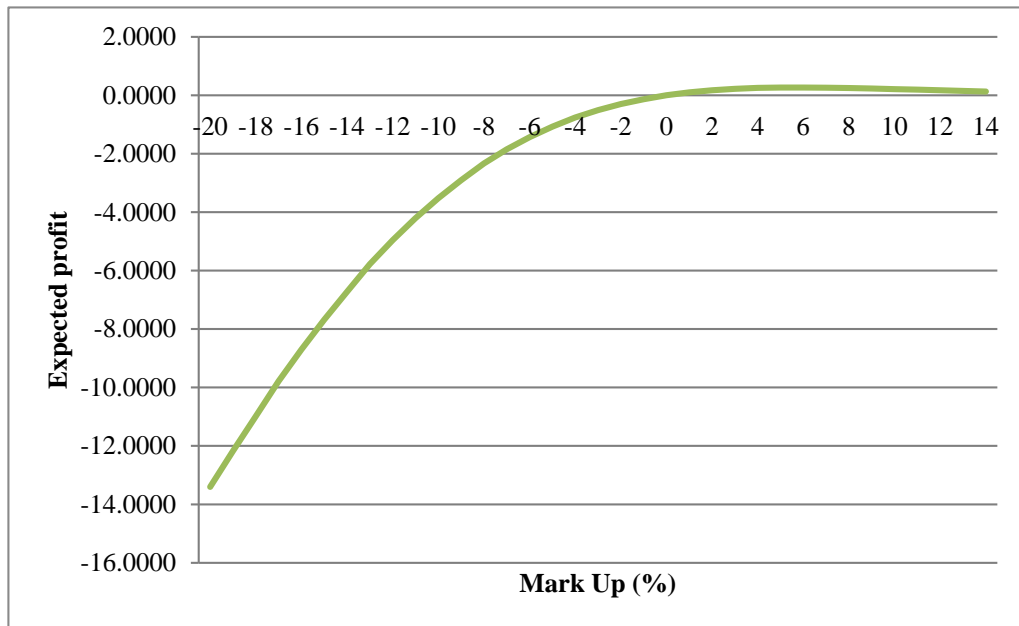
Tabel 5.22 Lanjutan

Expected profit dengan *single distribusi normal* untuk model *ackoff* dan *saseni*.

MARK UP (%)	R	2012 - 2016
		E (P)
-2	0,98	-0,2984
-1	0,99	-0,1335
0	1,00	0,0000
1	1,01	0,0985
2	1,02	0,1706
3	1,03	0,2205
4	1,04	0,2520
5	1,05	0,2630
6	1,06	0,2676
7	1,07	0,2625

Dari hasil perhitungan Tabel 5.20 padat dilihat bahwa nilai *mark up* optimum dihasilkan sebesar 6 % dengan *expected profit* sebesar 0,2676 pada nilai R sebesar 1,06.

Tentu saja nilai tersebut tidak bisa dipastikan secara nyata karena sangat bergantung dari penawaran terendah dari masing-masing perusahaan. Dan untuk lebih jelasnya lagi dapat dilihat pada grafik hubungan antara *expected profit* dengan *mark up* untuk multi distribusi normal menggunakan model *ackoff & sasieni* pada Gambar 5.9.



Gambar 5.9 Hubungan antara *expected profit* dengan *mark up* menggunakan single distribusi normal untuk model *ackoff & sasieni*.

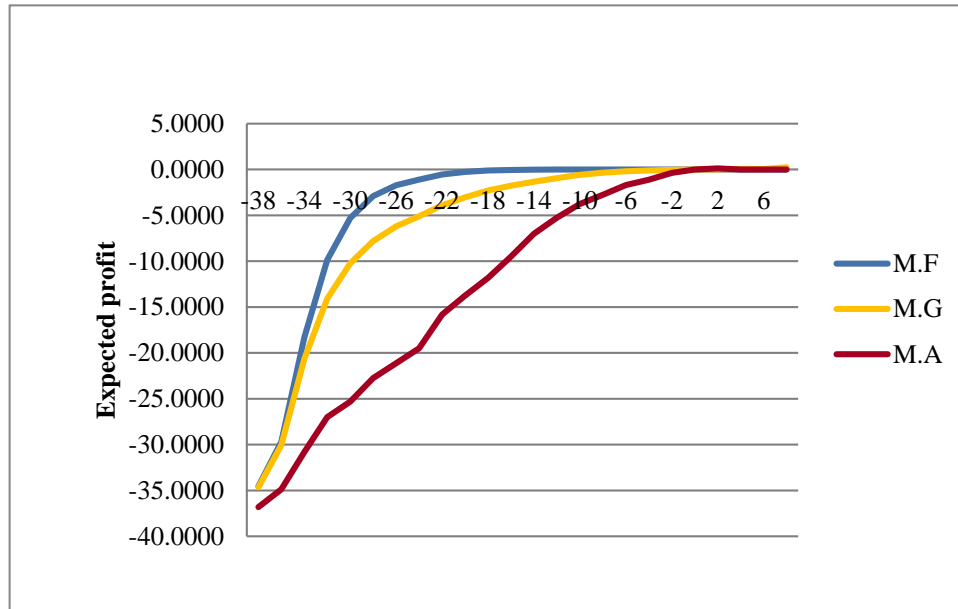
D. Analisis *Expected Profit*

Dari analisis keseluruhan diatas, disimpulkan nilai *mark up* optimum dengan *expected profit* maksimum sebagai berikut :

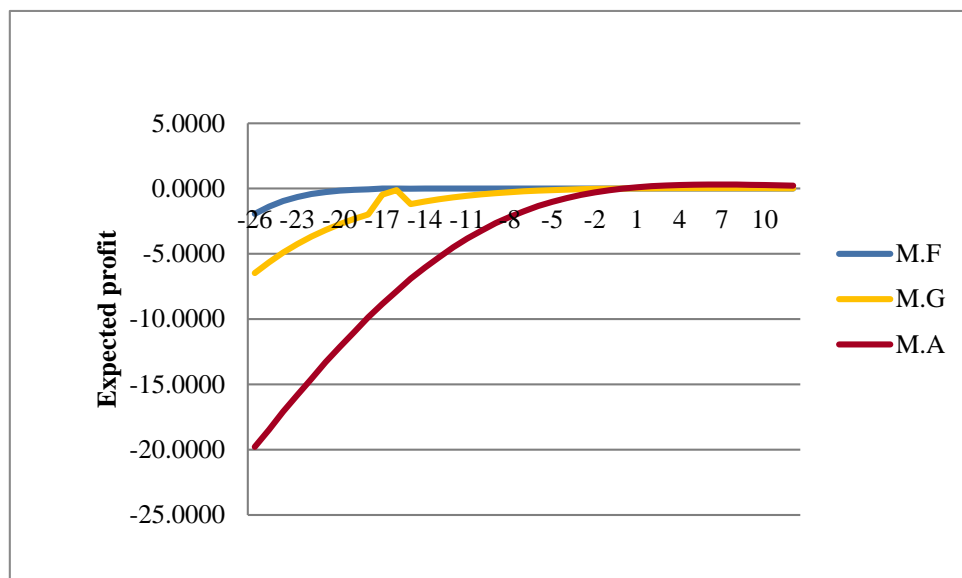
Tabel 5.23 Hasil Maksimum *Expected Profit* dan *Mark Up*

JENIS DISTRIBUSI	MODEL	MARK UP OPTIMUM (%)	EXPECTED PROFIT
MULTI DISTRIBUSI DISCRETE	<i>FRIEDMAN</i>	-8	-0.0001
	<i>GATES</i>	14	14.0000
	<i>ACKOFF & SASIENI</i>	2	0.1250
MULTI DISTRIBUSI NORMAL	<i>FRIEDMAN</i>	-9	-0.0001
	<i>GATES</i>	5	0.0222
	<i>ACKOFF & SASIENI</i>	6	0.2676
SINGLE DISTRIBUSI NORMAL	<i>FRIEDMAN</i>	1	0.0001
	<i>GATES</i>	8	1.2312
	<i>ACKOFF & SASIENI</i>	6	0.2676

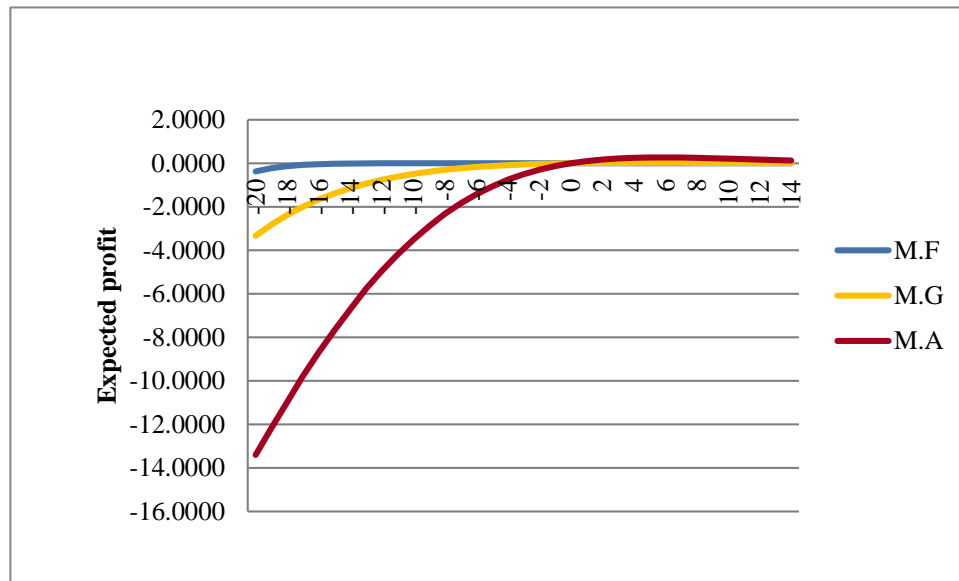
Untuk melihat jelas hasil analisis diatas, dapat diperhatikan pada Gambar 5.10, 5.11 dan 5.12.



Gambar 5.10 hubungan antara *expected profit* dengan *mark up* menggunakan *multi distribusi discrete*



Gambar 5.11 hubungan antara *expected profit* dengan *mark up* menggunakan *multi distribusi normal*



Gambar 5.12 hubungan antara *expected profit* dengan *mark up* menggunakan *singledistribusi normal*

E. Pengujian Model dengan Data Pilihan

Mark Up yang telah didapat dari analisis perhitungan dari ketiga metode diatas diuji terhadap harga penawaran yang menang dari kontrak nomor 31 dan kontrak nomor 32 untuk melihat apakah penawaran akan lebih rendah atau lebih tinggi. Apabila lebih rendah maka akan menang, namun bila hasil pengujian lebih tinggi maka akan kalah terhadap penawaran terendah. Harga penawaran didapat dengan mengalikan estimasi biaya dari biaya kontrak dengan masing-masing *mark up* optimum pada Tabel 5.21.

Dari pengujian ini akan diketahui menang atau kalahnya bila menggunakan variasi mark up yang dihasilkan dari analisis hitungan sebelumnya.

NO. DATA TENDER			31		32	
ESTIMASI BIAYA			Rp 1,800,000,000.00		Rp 1,980,000,000.00	
PENAWARAN TERENDAH			Rp 1,678,355,000.00		Rp 1,754,758,000.00	
JENIS DISTRIBUSI	MODEL	MARK UP OPTIMUM (%)	HASIL	KETERANGAN	HASIL	KETERANGAN
MULTI DISTRIBUSI DISCRETE	FRIEDMAN	-8	Rp 1,656,000,000.00	MENANG	Rp 1,821,600,000.00	KALAH
	GATES	14	Rp 2,052,000,000.00	KALAH	Rp 2,257,200,000.00	KALAH
	ACKOFF & SASIENI	2	Rp 1,836,000,000.00	KALAH	Rp 2,019,600,000.00	KALAH
MULTI DISTRIBUSI NORMAL	FRIEDMAN	-9	Rp 1,638,000,000.00	MENANG	Rp 1,801,800,000.00	KALAH
	GATES	5	Rp 1,890,000,000.00	KALAH	Rp 2,079,000,000.00	KALAH
	ACKOFF & SASIENI	6	Rp 1,908,000,000.00	KALAH	Rp 2,098,800,000.00	KALAH
SINGLE DISTRIBUSI NORMAL	FRIEDMAN	1	Rp 1,818,000,000.00	KALAH	Rp 1,999,800,000.00	KALAH
	GATES	8	Rp 1,944,000,000.00	KALAH	Rp 2,138,400,000.00	KALAH
	ACKOFF & SASIENI	6	Rp 1,908,000,000.00	KALAH	Rp 2,098,800,000.00	KALAH

Untuk hasil pengujian akan ditampilkan pada Tabel 5.22 atau bisa dilihat pada Lampiran 43.

Tabel 5.24 Pengujian *Mark Up* dengan data pilihan

Sebagai contoh hitungan diambil pada proyek nomor 31 dengan jenis distribusi yaitu multi distribusi *discrete* pada model *Friedman* sebagai berikut :

$$\text{Estimasi Biaya} = \text{Rp. } 1.800.000.000,00$$

$$\text{Penawaran terendah} = \text{Rp. } 1.678.355.000,00$$

$$\text{Mark Up} = -8 \%$$

$$\text{Penawaran Friedman} = \text{Estimasi Biaya} + (\text{Estimasi Biaya} \times \text{Mark Up})$$

$$= 1.800.000.000 + (1.800.000.000 \times (-8 \%))$$

$$= \text{Rp. } 1.656.000.000,00$$

Dikarenakan penawaran model *friedman* lebih rendah dibandingkan dengan penawaran terendah yang sudah ada, maka apabila menggunakan *mark up* sebesar -8 % akan menang dalam pelelangan.

F. Pembahasan

Dari uraian masing-masing analisis perhitungan *mark up* dan *expected profit* diatas, didapatkan beberapa hasil pembahasan yang penting. Terlihat dari hasil analisis dengan model *friedman* menghasilkan *mark up* terkecil dari ketiga pendekatan statistik yang digunakan yaitu bernilai -8% untuk *multi distribusi discrete*, -9% untuk *multi distribusi normal* dan 1% untuk *single distribusi normal*.

Hasil analisis model *gates* menghasilkan *mark up* optimum paling besar yaitu 14 % untuk *multi distribusi discrete*, 5 % untuk *multi distribusi normal* dan 8 % untuk *single distribusi normal*. Sedangkan hasil analisis menggunakan model *ackoff* berada ditengah-tengah antara model *friedman* dan model *gates* yaitu 2 % untuk *multi distribusi discrete*, 6 % untuk *multi distribusi normal* dan 6 % untuk *single distribusi normal*. Hal ini membuktikan bahwa model *friedman* menghasilkan *mark up* terkecil dan model *gates* menghasilkan *mark up* terbesar.

Dari hasil *mark up* tersebut beberapa diantaranya bernilai negatif, hal ini dikarenakan penawaran kontraktor pada data yang dianalisis lebih rendah dari biaya langsung yang ditentukan oleh layanan pengadaan secara elektronik. Sedangkan *mark up* yang bernilai positif dikarenakan penawaran kontraktor pada data yang dianalisis lebih tinggi dari biaya langsung yang ditentukan oleh layanan pengadaan secara elektronik.

Dari hasil pengujian dengan menggunakan data pilihan nomor 31 dan 32 pada Tabel 5.24 mendapatkan hasil pelelangan bahwa akan menang bila

menggunakan *mark up* dengan model friedman untuk *multi distribusi discrete* yaitu -8%, dan *multi distribusi normal* yaitu -9 %.

Dari hasil pengujian data diatas, ada suatu kesimpulan bahwa penawaran terendah lebih kecil dari estimasi biaya, padahal seharusnya penawaran terendah harus lebih besar dari estimasi biaya sehingga untuk memenangkan proyek dengan *profit* maksimal sangat tinggi peluangnya.

Masing-masing model strategi penawaran mempunyai kelebihan masing-masing bila dilihat dari analisa perhitungan. Jadi untuk menentukan model mana yang sebaiknya digunakan dalam suatu penawaran sangat bergantung dari keadaan pesaing, dalam arti apakah pesaing mengerti model-model penawaran. Selain itu kebutuhan pesaing juga sangat menentukan, misalnya membutuhkan pekerjaan. Bila tidak terlalu membutuhkan pekerjaan bisa menggunakan *mark up* terbesar sedangkan bila membutuhkan pekerjaan bisa menggunakan *mark up* paling kecil dari hasil analisis.

Model-model ini dapat diaplikasikan dengan baik jika kompetisi dalam pelelangan mengikuti peraturan yang berlaku dan merupakan pelelangan terbuka yang bisa diikuti oleh seluruh perusahaan kontraktor yang memenuhi kualifikasi yang ditentukan. Kebiasaan peserta lelang mendokumentasikan riwayat penawaran pesaingnya akan sangat membantu dalam mendeteksi besarnya *mark up* yang biasa diterapkan oleh pesaing. Kesulitan dalam pengambilan data yang baik dan sesuai sangat dipengaruhi oleh keaktifan para kontraktor yang mempunyai tipe *Gred* sama pada setiap pelelangan yang ada, maka data yang dapat terkumpul pada penelitian menunjukkan keberagaman *Gred* kontraktor yang

membuat data menjadi kurang baik. Data yang baik dan sesuai adalah data penawaran oleh kontraktor yang mempunyai *Gred* yang sama.

Kontraktor sebaiknya memilih model yang sesuai dengan kebutuhan pekerjaan perusahaan. Apabila kontraktor sangat membutuhkan pekerjaan demikian pula para pesaing yang lain membutuhkan pekerjaan dan sama-sama menguasai model-model strategi penawaran, sebaiknya menggunakan *mark up* terkecil yaitu model *Friedman* dengan *multi distribusi discrete* dan *multi distribusi normal*. Sedangkan apabila pesaing tidak terlalu membutuhkan pekerjaan maka sebaiknya menggunakan model *Gates* atau model *Ackoff & Sasieni* dengan nilai *mark up* lebih besar. Sehingga dapat menentukan nilai *mark up* yang tepat juga untuk memenangkan tender.