

# LAMPIRAN

**Lampiran 1. Kuesioner Penelitian**

**KUESIONER PENELITIAN SKRIPSI**

**PENGARUH BUDAYA ORGANISASI, KEPUASAN KERJA DAN  
KEPEMIMPINAN TERHADAP KOMITMEN ORGANISASI**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2017**

## KUESIONER PENELITIAN

Dengan hormat,

Sehubungan dengan penyelesaian tugas akhir skripsi untuk memenuhi persyaratan gelar sarjana Strata 1 (S-1) pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, maka peneliti mengadakan penelitian yang berjudul **“Pengaruh Budaya Organisasi, Kepuasan Kerja dan Kepemimpinan terhadap Komitmen Organisasi”**.

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Muhammad Alwi Arsyad

NIM : 20130410015

Fakultas/Program Studi : Ekonomi dan Bisnis/Manajemen

Dengan ini peneliti memohon kesediaan Bapak/Ibu/Saudara untuk mengisi kuesioner ini. Publikasi yang akan diterbitkan hanyalah dalam bentuk statistik total dari sekelompok individu yang menjadi responden. Oleh karena itu jawaban yang terbaik adalah jawaban yang benar-benar menggambarkan kondisi keadaan yang sebenarnya.

Atas kesediaan dan perhatian Bapak/Ibu/Saudara saya ucapkan terimakasih.

Hormat saya,

Muhammad Alwi Arsyad

## IDENTITAS RESPONDEN

Saudara diminta menjawab pertanyaan dibawah ini dengan memberi tanda ceklist (✓) pada jawaban yang disediakan.

### 1. Jenis kelamin

Laki-laki

Perempuan

### 2. Usia

15-20 tahun

26-30 tahun

21-25 tahun

> 30 tahun

### 3. Pendidikan Terakhir

SLTP

SMA

D3

S1

S2

Lain-lain

## **TANGGAPAN RESPONDEN**

Saudara diminta menjawab seluruh pertanyaan dengan ceklist (✓) yang paling mencerminkan persepsi dan pengalaman Anda terhadap pertanyaan berikut:

Keterangan:

SS : Sangat Setuju

S : Setuju

N : Netral

TS : Tidak Setuju

STS : Sangat Tidak Setuju

### KOMITMEN ORGANISASI

NO	PERTANYAAN	Jawaban				
		SS	S	N	TS	STS
1	Saya bahagia menghabiskan karir saya di perusahaan ini					
2	Saya bangga menjadi bagian dari perusahaan ini					
3	Saya merasa terikat secara emosional pada perusahaan ini					
4	Saya memiliki rasa memiliki yang kuat terhadap perusahaan					
5	Perusahaan ini berarti sangat besar bagi saya					
6	Tetap bekerja di perusahaan ini merupakan kebutuhan sekaligus keinginan saya					
7	Akan sangat berat bagi saya meninggalkan perusahaan ini					
8	Kehidupan saya akan terganggu bila meninggalkan perusahaan ini sekarang					
9	Saya merasa memiliki sedikit pilihan bila meninggalkan perusahaan ini					

### BUDAYA ORGANISASI

NO	PERTANYAAN	Jawaban				
		SS	S	N	TS	STS
1	Saya termotivasi untuk menjadi kreatif dan inovatif					
2	Saya termotivasi untuk mencoba hal baru (berani mengambil resiko)					
3	Saya menjalankan pekerjaannya dengan cermat					
4	Saya menjalankan pekerjaan secara detail atau sampai ke hal-hal kecil					
5	Saya selalu menjaga kualitas pekerjaan dengan baik					
6	Saya termotivasi untuk menghasilkan keluaran					

	(output) dari sebuah pekerjaan yang berkualitas					
7	Saya termotivasi untuk menghasilkan keluaran (output) dari sebuah pekerjaan yang berjumlah banyak					
8	Saya bebas melakukan pekerjaannya dengan caranya sendiri					
9	Organisasi memposisikan saya sebagai anggota organisasi yang terhormat					
10	Organisasi selalu mempertimbangkan segala keputusan agar tidak merugikan saya					
11	Organisasi selalu merancang <i>job desk</i> (uraian pekerjaan) dengan basis kelompok ( <i>team work</i> )					
12	Struktur organisasi yang ada menekankan pada organisasi berbasis tim					
13	Organisasi selalu mampu membuat saya bergairah untuk terus berprestasi					
14	Organisasi selalu mampu membuat saya tidak malas-malasan untuk bekerja					
15	Organisasi selalu berusaha untuk maju dan berkembang dengan mengubah kondisi yang ada kearah yang lebih baik atau tidak mempertahankan status quo					

### KEPUASAN KERJA

NO	PERTANYAAN	Jawaban				
		SS	S	N	TS	STS
1	Saya merasa puas dalam bekerja karena pekerjaan yang saya lakukan sesuai keterampilan yang saya miliki dan penuh tantangan					
2	Saya senang dengan kesempatan untuk menyelesaikan pekerjaan yang di berikan kepada saya					
3	Saya merasa puas dalam bekerja karena ada imbalan yang pantas dari institusi dengan pekerjaan yang saya lakukan					
4	Saya senang dengan kesempatan untuk meningkatkan keahlian dan keterampilan kerja					
5	Saya puas terhadap pencapaian prestasi yang di dapatkan dari pekerjaan					
6	Saya merasa puas dalam bekerja karena rekan kerja yang mendukung dengan pekerjaan saya dan bersikap ramah kepada saya					
7	Saya senang dengan kebijakan atau aturan institusi yang di terapkan					
8	Saya senang dengan kesempatan untuk menggunakan wewenang yang saya miliki					
9	Saya puas dengan kesibukan pekerjaan sehari – hari					
10	Saya puas dengan cara atasan menangani keluhan para karyawan					
11	Saya senang dengan kesempatan untuk menyelesaikan masalah dengan mandiri					
12	Saya senang dengan melakukan hal – hal pekerjaan yang tidak bertentangan dengan hati nurani					
13	Saya senang dengan kebebasan untuk menggunakan penilaian diri sendiri					



## KEPEMIMPINAN

NO	PERTANYAAN	Jawaban				
		SS	S	N	TS	STS
1	Pimpinan memberi kesempatan pada semua karyawan untuk mengikti seleksi jenjang kepegawaian sesuai dengan potensi yang dimiliki karyawan					
2	Pimpinan tidak membedakan antara karyawan yang satu dengan yang lain dalam memberikan tugas					
3	Pimpinan memberikan teladan yang baik dan membagi pengalaman kerjanya					
4	Pimpinan memberikan dorongan semangat kerja dalam bentuk apapun kepada karyawannya					
5	Pimpinan mempunyai inisiatif yang tinggi dalam memberikan ide untuk meningkatkan hasil kerja					
6	Pimpinan pandai mengadakan pendekatan dalam upaya meningkatkan hasil kerja					
7	Pimpinan mengawasi pekerjaan yang dikerjakan oleh karyawannya					
8	Pimpinan memberikan informasi yang lengkap tentang petunjuk pelaksanaan kerja yang benar kepada karyawannya					
9	Pimpinan berusaha untuk mencari alternatif penyelesaian jika di kantor terjadi kondisi ketidakharmonisan diantara para karyawan					
10	Pimpinan membuat peraturan-peraturan yang dapat mengendalikan keamanan dan kenyamanan karyawan					
11	Pimpinan ikut berpartisipasi dalam memberikan contoh cara bekerja yang benar kepada karyawan					
12	Pimpinan bertanggungjawab atas pengaturan jalannya kegiatan operasional perusahaan					
13	Pimpinan berpenampilan rapi dan menarik					
14	Pimpinan berbicara menggunakan bahasa santun kepada karyawannya					

15	Pimpinan memberikan pujian kepada karyawan atas hasil kerja yang baik					
16	Pimpinan menegur karyawan yang melakukan kesalahan pada saat tidak didepan teman sekerjanya					



4	5	4	4	4	5	4	4	4	38
4	4	3	3	3	3	3	4	3	30
4	3	4	4	4	4	4	4	4	35
4	4	4	3	3	3	4	4	3	32
4	4	4	4	3	3	3	3	4	32
4	4	4	5	5	5	4	4	5	40
4	4	4	4	4	4	3	3	3	33
4	4	4	5	4	4	5	4	4	38
4	4	3	3	3	4	4	4	4	33
4	5	4	4	5	4	4	4	4	38
4	4	3	3	3	4	3	3	3	30
4	4	4	3	4	4	4	5	4	36
5	4	4	4	3	3	4	3	3	33
5	4	4	3	4	4	4	3	4	35
3	4	3	3	4	4	5	5	4	35
4	4	4	5	5	3	3	4	4	36
5	4	4	4	4	3	4	4	4	36
5	4	4	4	5	5	5	3	4	39
4	4	4	4	5	4	4	4	5	38
5	4	4	3	4	4	4	4	4	36
5	4	4	5	4	4	4	4	5	39
5	5	5	4	4	4	4	5	5	41
5	4	4	4	4	4	3	4	4	36
5	4	4	4	4	3	4	4	4	36
5	4	4	5	4	4	4	4	4	38
5	4	3	4	4	4	3	4	4	35
5	4	3	4	4	4	4	3	4	35
5	4	4	4	4	3	4	4	4	36
5	4	4	4	5	4	4	3	4	37
5	4	4	5	4	4	4	4	4	38
5	4	4	4	5	5	5	5	4	41
5	4	4	4	5	4	5	3	4	38
5	4	3	4	4	4	4	5	4	37
4	3	3	3	3	2	3	4	4	29
4	4	4	4	3	3	3	3	4	32
3	4	3	3	3	4	4	4	4	32
4	3	3	4	4	4	3	3	4	32
5	4	3	3	3	4	4	4	4	34
4	4	4	3	3	3	4	4	3	32
5	4	4	4	4	3	3	4	3	34
4	4	4	4	4	4	5	5	4	38





5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	68
4	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	52
4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	3	4	3	3	3	58
5	4	4	5	5	5	5	4	3	4	4	4	3	4	4	63
4	4	5	5	5	4	4	4	3	4	3	4	4	4	5	62
4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	63
4	4	4	4	3	3	4	4	5	4	4	4	5	4	4	60
4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	58
4	4	3	4	5	4	3	4	3	4	4	4	3	4	4	57
4	4	3	4	4	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	56
4	5	5	4	4	4	4	3	4	4	4	4	5	4	4	62
5	4	4	4	4	5	4	5	4	3	4	3	3	3	4	59
3	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	5	5	5	5	57
5	4	4	4	4	4	5	5	3	3	3	4	4	3	4	59
4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	61
5	4	4	4	4	4	5	4	4	5	3	3	4	4	5	62
5	5	5	4	5	5	4	4	4	4	4	5	4	3	3	64
5	4	4	5	4	3	4	4	4	5	4	4	4	4	4	62
5	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	5	4	4	3	63
4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	3	3	3	3	3	56
4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	3	64
4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	5	5	4	3	4	60
5	4	4	4	4	3	4	4	5	5	5	5	5	4	5	66
5	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	5	5	5	5	64
4	4	5	5	5	4	4	4	3	4	4	4	5	5	4	64
5	4	4	5	4	4	5	4	4	4	3	4	3	4	4	61
4	5	3	4	3	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	61
5	4	4	4	4	3	5	4	4	4	3	5	5	4	5	63
4	4	4	3	3	3	3	4	3	3	4	3	4	5	5	55
4	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	4	49
3	4	4	4	4	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	52
4	4	3	3	4	4	4	3	5	5	5	4	4	4	3	59
4	4	4	4	4	5	4	4	4	3	4	5	4	3	4	60
4	4	3	3	4	3	4	2	3	3	3	3	4	3	3	49
3	3	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	5	5	5	58
5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	3	4	4	4	62
5	4	4	4	5	4	4	5	4	3	3	3	4	4	4	60
4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	4	55
4	3	4	3	3	3	3	4	4	4	4	3	4	3	4	53
4	2	2	3	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	5	52
3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	53





KK1	KK2	KK3	KK4	KK5	KK6	KK7	KK8	KK9	KK10	KK11	KK12	KK13	KEPUJASAN
3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	5	4	4	51
4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	3	3	4	47
4	4	4	5	4	4	4	4	3	3	4	2	4	49
4	4	5	1	2	2	4	3	4	4	3	2	2	40
4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	55
4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	54
4	4	2	5	4	4	4	3	3	3	4	4	2	46
4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	44
4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	3	47
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	52
4	4	4	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	45
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	52
4	4	4	3	3	4	4	4	3	3	3	3	4	46
4	4	3	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	48
4	4	5	5	5	5	4	3	3	3	4	4	4	53
3	3	3	4	3	4	4	3	5	5	4	5	3	49
4	4	5	4	5	5	4	3	3	4	4	3	4	52
5	5	5	4	5	5	4	4	4	4	3	3	5	56
3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	28
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	39
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	39
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	39
4	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	43
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	39
3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	42
3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	43
4	5	4	4	4	3	3	4	3	5	5	3	4	51
4	5	4	4	5	5	4	4	3	3	3	4	3	51
5	5	4	5	3	3	4	4	5	4	5	3	3	53
4	4	5	5	4	4	3	4	3	3	4	4	3	50
4	4	5	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	56
5	5	5	4	4	3	4	3	3	4	5	5	4	54
5	5	5	4	4	3	4	4	3	3	3	4	4	51
5	5	4	5	4	4	4	5	4	3	4	4	4	55
4	4	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	44
4	5	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	56
4	3	3	3	4	3	3	4	4	4	4	3	3	45
4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	44
3	3	3	3	4	4	4	3	4	4	3	3	3	44
4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	55

4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	43
4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	43
5	4	5	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	53
4	5	4	4	4	4	5	4	4	3	4	4	4	53
4	5	5	5	5	4	5	5	4	4	5	3	4	58
5	4	4	4	3	4	4	5	4	4	4	3	4	52
3	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	48
4	4	3	4	4	4	4	5	4	3	4	4	4	51
4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	3	54
4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	3	4	3	52
4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	3	53
5	4	3	4	3	3	4	4	4	5	5	5	4	53
4	4	3	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	45
5	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	3	50
4	3	3	4	4	5	5	5	5	5	4	4	5	56
5	4	3	4	3	4	3	4	4	5	5	5	5	54
5	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	5	52
5	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	3	56
5	4	3	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	55
5	4	3	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	56
5	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	51
5	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	50
5	4	3	4	4	3	4	4	3	4	3	4	3	48
5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	3	4	60
5	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	51
4	3	4	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	59
5	4	4	3	4	4	4	5	4	4	3	4	5	53
5	4	4	4	5	4	4	5	4	4	5	4	4	56
4	4	3	4	3	3	4	4	4	5	4	4	4	50
4	3	3	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	47
2	3	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	4	46
4	4	4	5	3	4	3	4	4	4	3	4	4	50
4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	5	4	51
4	4	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	47
5	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	47
4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	4	48
4	3	3	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	47
4	3	4	4	5	5	4	4	5	4	4	5	4	55
4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	4	4	46
5	5	4	3	4	3	4	4	4	3	2	3	4	48
4	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	5	3	49



KP1	KP2	KP3	KP4	KP5	KP6	KP7	KP8	KP9	KP10	KP11	KP12	KP13	KP14	KP15	KP16	KPM
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	66
4	4	4	4	4	4	5	3	3	3	4	4	3	4	4	4	61
4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	2	4	4	3	4	4	59
4	2	2	1	2	3	3	2	3	2	4	2	3	5	5	4	47
4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	70
4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	63
3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	3	62
4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	60
3	4	4	3	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	59
4	3	3	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	62
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	64
4	3	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	60
4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	61
4	4	4	4	4	5	5	3	3	5	3	5	4	4	5	4	66
4	3	4	4	3	3	5	4	4	4	5	3	5	5	3	4	63
5	5	5	4	4	3	4	4	4	4	3	4	3	3	4	3	62
4	4	4	5	4	4	5	5	5	5	4	5	5	4	5	4	72
3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	40
3	3	3	3	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	57
3	2	3	2	3	2	3	2	3	3	3	3	2	2	2	2	40
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	48
4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	72
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	64
4	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	51
3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	3	4	3	4	3	53
4	3	5	4	4	4	3	5	4	3	4	3	3	4	4	5	62
3	3	4	5	5	5	3	4	4	4	4	3	5	5	4	4	65
4	4	5	5	3	4	3	3	4	4	4	4	4	5	4	5	65
4	4	5	4	5	5	4	4	5	5	3	3	3	4	4	5	67
4	4	4	5	3	3	5	5	5	5	5	4	4	4	3	3	66
3	3	3	4	4	4	5	4	5	5	5	5	4	5	3	5	67
5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	4	5	5	4	5	4	74
4	4	5	3	4	5	4	4	3	3	4	4	4	4	5	4	64
4	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	4	4	3	3	55
4	4	4	4	4	4	5	5	4	3	3	3	4	3	4	3	61
4	3	4	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	55
4	3	4	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	4	4	55
3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	55
3	3	3	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	3	4	3	56

4	4	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	52
4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	56
4	4	4	5	4	4	4	5	4	3	4	4	3	4	4	4	64
4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	5	4	5	4	4	5	69
4	4	4	5	4	4	5	3	5	4	4	4	4	4	5	4	67
4	3	4	5	4	4	4	3	4	5	4	4	5	4	4	5	66
4	4	4	3	3	4	4	3	5	4	5	4	4	5	4	4	64
4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	63
5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	64
4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	66
4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	63
4	3	4	3	4	5	4	4	5	4	3	4	3	4	4	5	63
4	3	3	3	3	3	4	3	4	4	3	4	4	4	4	5	58
4	3	4	5	4	4	4	5	5	4	3	4	4	4	4	3	64
5	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	3	4	5	4	4	68
5	4	4	4	3	4	5	5	4	4	4	4	5	5	4	4	68
5	4	4	3	4	4	5	4	5	4	4	4	3	4	3	4	64
5	4	4	3	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	65
5	4	3	4	4	4	4	5	5	4	4	3	4	4	3	4	64
5	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	68
4	4	4	3	4	5	5	5	5	5	4	5	4	5	4	4	70
4	4	4	5	4	4	5	5	5	4	3	4	4	4	4	4	67
4	5	4	3	4	5	5	5	5	4	3	4	4	4	4	4	67
5	4	3	4	4	3	4	3	5	4	4	4	4	4	4	3	62
4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	3	4	4	4	4	4	64
5	4	4	3	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	3	67
5	4	4	3	4	3	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	66
5	4	4	4	3	4	5	4	5	4	3	4	4	4	4	5	66
4	3	3	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	4	4	3	56
4	4	4	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	4	3	54
4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	3	4	4	4	2	58
4	4	4	4	3	4	3	3	4	4	4	3	4	4	3	4	59
4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	59
4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	3	3	4	3	3	2	60
4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	3	59
4	4	4	4	3	4	2	4	4	3	4	4	4	5	4	3	60
3	4	3	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	4	59
4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	3	65
4	4	4	4	4	3	3	4	4	5	4	4	4	4	4	4	63
4	4	3	4	5	4	4	4	5	4	4	4	3	4	4	4	64
2	3	3	3	4	4	2	4	3	4	4	3	3	2	2	2	48



### Lampiran 3. Karakteristik Responden

#### SAMPEL DAN TINGKAT PENGEMBALIAN

<b>Keterangan</b>	<b>Jumlah</b>	<b>Persentase</b>
Total Penyebaran Kuesioner	98	100%
Total Kuesioner Kembali	96	98%
Kuesioner Tidak Kembali	2	2%
Kuesioner Yang Tidak Diisi Lengkap	1	1%
Data <i>Outlier</i>	5	5%
Kuesioner Yang Dapat Diolah	90	92%

#### KARAKTERISTIK RESPONDEN BERDASARKAN JENIS KELAMIN

<b>Jenis Kelamin</b>	<b>Jumlah</b>	<b>Persentase</b>
Laki-laki	59	66%
Perempuan	31	34%
Total	90	100%

#### KARAKTERISTIK RESPONDEN BERDASARKAN USIA

<b>Usia</b>	<b>Jumlah</b>	<b>Persentase</b>
15-20 tahun	9	10%
21-25 tahun	32	36%
26-30 tahun	38	42%
>30 tahun	11	12%
Total	90	100%

**KARAKTERISTIK RESPONDEN BERDASARKAN PENDIDIKAN  
TERAKHIR**

<b>Pendidikan Terakhir</b>	<b>Jumlah</b>	<b>Persentase</b>
SLTP	22	24%
SMA	48	53%
D3	4	4%
S1	11	12%
S2	0	0%
Lain-lain	5	6%
Total	90	100%



## Lampiran 5. Hasil Regresi

### HASIL UJI STATISTIK DESKRIPTIF

#### Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
KO1	90	2	5	4,26	,773
KO2	90	3	5	3,92	,545
KO3	90	1	5	3,71	,640
KO4	90	2	5	3,79	,711
KO5	90	2	5	3,86	,680
KO6	90	2	5	3,71	,658
KO7	90	1	5	3,79	,742
KO8	90	1	5	3,79	,772
KO9	90	1	5	3,79	,786
Valid N (listwise)	90				

#### Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
BO1	90	2	5	4,07	,700
BO2	90	1	5	3,73	,667
BO3	90	2	5	3,78	,715
BO4	90	2	5	3,89	,741
BO5	90	2	5	3,91	,713
BO6	90	1	5	3,79	,772
BO7	90	2	5	3,90	,735
BO8	90	2	5	3,80	,722
BO9	90	2	5	3,69	,759
BO10	90	1	5	3,81	,763
BO11	90	1	5	3,71	,782
BO12	90	2	5	3,80	,722
BO13	90	2	5	3,88	,747
BO14	90	2	5	3,84	,763
BO15	90	2	5	3,91	,744
Valid N (listwise)	90				

**Descriptive Statistics**

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
KK1	90	2	5	4,20	,674
KK2	90	3	5	3,93	,596
KK3	90	2	5	3,77	,720
KK4	90	1	5	3,76	,724
KK5	90	2	5	3,81	,685
KK6	90	2	5	3,74	,712
KK7	90	2	5	3,81	,598
KK8	90	2	5	3,88	,684
KK9	90	2	5	3,80	,640
KK10	90	2	5	3,84	,634
KK11	90	2	5	3,77	,735
KK12	90	2	5	3,72	,719
KK13	90	2	5	3,66	,673
Valid N (listwise)	90				

**Descriptive Statistics**

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
KP1	90	2	5	4,03	,589
KP2	90	2	5	3,73	,596
KP3	90	2	5	3,84	,579
KP4	90	1	5	3,73	,747
KP5	90	2	5	3,78	,576
KP6	90	2	5	3,82	,628
KP7	90	2	5	3,90	,765
KP8	90	2	5	3,88	,762
KP9	90	2	5	4,20	,640
KP10	90	2	5	3,81	,616
KP11	90	2	5	3,72	,636
KP12	90	2	5	3,71	,640
KP13	90	2	5	3,88	,615
KP14	90	2	5	3,86	,696
KP15	90	2	5	3,81	,669
KP16	90	2	5	3,68	,762
Valid N (listwise)	90				

## UJI KUALITAS DATA

### Uji Validitas

#### Hasil Uji Validitas Variabel Komitmen Organisasi

Correlations

		KO1	KO2	KO3	KO4	KO5	KO6	KO7	KO8	KO9	Komitmen
KO1	Pearson Correlation	1	,689**	,573**	,576**	,561**	,608**	,220	,530**	,453*	,817**
	Sig. (2-tailed)		,000	,001	,001	,001	,000	,242	,003	,012	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
KO2	Pearson Correlation	,689**	1	,483**	,448*	,421*	,288	,201	,248	,291	,624**
	Sig. (2-tailed)	,000		,007	,013	,020	,122	,287	,187	,118	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
KO3	Pearson Correlation	,573**	,483**	1	,691**	,525**	,497**	,258	,492**	,214	,745**
	Sig. (2-tailed)	,001	,007		,000	,003	,005	,169	,006	,256	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
KO4	Pearson Correlation	,576**	,448*	,691**	1	,517**	,485**	,377*	,502**	,328	,770**
	Sig. (2-tailed)	,001	,013	,000		,003	,007	,040	,005	,077	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
KO5	Pearson Correlation	,561**	,421*	,525**	,517**	1	,781**	,403*	,441*	,144	,743**
	Sig. (2-tailed)	,001	,020	,003	,003		,000	,027	,015	,447	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
KO6	Pearson Correlation	,608**	,288	,497**	,485**	,781**	1	,318	,506**	,140	,721**
	Sig. (2-tailed)	,000	,122	,005	,007	,000		,087	,004	,460	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
KO7	Pearson Correlation	,220	,201	,258	,377*	,403*	,318	1	,672**	,292	,594**
	Sig. (2-tailed)	,242	,287	,169	,040	,027	,087		,000	,117	,001
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
KO8	Pearson Correlation	,530**	,248	,492**	,502**	,441*	,506**	,672**	1	,515**	,789**
	Sig. (2-tailed)	,003	,187	,006	,005	,015	,004	,000		,004	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
KO9	Pearson Correlation	,453*	,291	,214	,328	,144	,140	,292	,515**	1	,547**
	Sig. (2-tailed)	,012	,118	,256	,077	,447	,460	,117	,004		,002
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Komitmen	Pearson Correlation	,817**	,624**	,745**	,770**	,743**	,721**	,594**	,789**	,547**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,001	,000	,002	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

# UJI KUALITAS DATA

## Uji Validitas

### Hasil Uji Validitas Variabel Budaya Organisasi

		Correlations															Budaya Organisasi
		BO1	BO2	BO3	BO4	BO5	BO6	BO7	BO8	BO9	BO10	BO11	BO12	BO13	BO14	BO15	
BO1	Pearson Correlation	1	.642**	.381*	.577**	.364*	.572**	.474**	.197	.467**	.467**	.601**	.357	.406*	.434*	.535**	.689**
	Sig. (2-tailed)		.000	.038	.001	.048	.001	.008	.297	.009	.009	.000	.053	.026	.017	.002	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
BO2	Pearson Correlation	.642**	1	.194	.522**	.339	.564**	.447*	.121	.475**	.527**	.552**	.355	.292	.294	.511**	.635**
	Sig. (2-tailed)	.000		.305	.003	.067	.001	.013	.523	.008	.003	.002	.054	.118	.115	.004	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
BO3	Pearson Correlation	.381*	.194	1	.371*	.609**	.631**	.522**	.337	.296	.179	.214	.388*	.450*	.549**	.528**	.616**
	Sig. (2-tailed)	.038	.305		.043	.000	.000	.003	.069	.113	.343	.256	.034	.013	.002	.003	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
BO4	Pearson Correlation	.577**	.522**	.371*	1	.587**	.684**	.602**	.428*	.559**	.387*	.522**	.396*	.264	.599**	.763**	.689**
	Sig. (2-tailed)	.001	.003	.043		.001	.000	.000	.018	.001	.000	.035	.003	.030	.158	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
BO5	Pearson Correlation	.364*	.339	.609**	.587**	1	.521**	.552**	.289	.423*	.232	.139	.339	.386*	.412*	.499**	.619**
	Sig. (2-tailed)	.048	.067	.000	.001		.003	.002	.121	.020	.218	.464	.067	.035	.024	.005	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
BO6	Pearson Correlation	.572**	.564**	.631**	.684**	.521**	1	.611**	.311	.492**	.622**	.505**	.611**	.415*	.471**	.721**	.822**
	Sig. (2-tailed)	.001	.001	.000	.000	.003		.000	.094	.006	.000	.004	.000	.022	.009	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
BO7	Pearson Correlation	.474**	.447*	.522**	.602**	.552**	.611**	1	.575**	.457*	.411*	.334	.503**	.374*	.492**	.466**	.734**
	Sig. (2-tailed)	.008	.013	.003	.000	.002	.000		.001	.011	.024	.072	.005	.042	.006	.009	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
BO8	Pearson Correlation	.197	.121	.337	.428*	.289	.311	.575**	1	.524**	.389*	.223	.364*	.213	.295	.166	.525**
	Sig. (2-tailed)	.297	.523	.069	.018	.121	.094	.001		.003	.034	.237	.048	.259	.114	.381	.003
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
BO9	Pearson Correlation	.467**	.475**	.296	.559**	.423*	.492**	.457*	.524**	1	.724**	.593**	.580**	.487**	.432*	.642**	.772**
	Sig. (2-tailed)	.009	.008	.113	.001	.020	.006	.011	.003		.000	.001	.001	.006	.017	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
BO10	Pearson Correlation	.467**	.527**	.179	.625**	.232	.622**	.411*	.389*	.724**	1	.825**	.686**	.572**	.481**	.589**	.791**
	Sig. (2-tailed)	.009	.003	.343	.000	.218	.000	.024	.034	.000		.000	.000	.001	.007	.001	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
BO11	Pearson Correlation	.601**	.552**	.214	.387*	.139	.505**	.334	.223	.593**	.825**	1	.604**	.614**	.495**	.478**	.710**
	Sig. (2-tailed)	.000	.002	.256	.035	.464	.004	.072	.237	.001	.000	.000		.000	.005	.008	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
BO12	Pearson Correlation	.357	.355	.388*	.522**	.339	.611**	.503**	.364*	.580**	.686**	.604**	1	.680**	.588**	.619**	.769**
	Sig. (2-tailed)	.053	.054	.034	.003	.067	.000	.005	.048	.001	.000	.000		.000	.001	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
BO13	Pearson Correlation	.406*	.292	.450*	.386*	.386*	.415*	.374*	.213	.487**	.572**	.614**	.680**	1	.807**	.600**	.711**
	Sig. (2-tailed)	.026	.118	.013	.030	.035	.022	.042	.259	.006	.001	.000	.000		.000	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
BO14	Pearson Correlation	.434*	.294	.549**	.264	.412*	.471**	.492**	.295	.432*	.481**	.495**	.588**	.807**	1	.637**	.709**
	Sig. (2-tailed)	.017	.115	.002	.158	.024	.009	.006	.114	.017	.007	.005	.001	.000		.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
BO15	Pearson Correlation	.535**	.511**	.528**	.599**	.499**	.721**	.466**	.166	.642**	.589**	.478**	.619**	.600**	.637**	1	.802**
	Sig. (2-tailed)	.002	.004	.003	.000	.005	.000	.009	.381	.000	.001	.008	.000	.000	.000		.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Budaya Organisasi	Pearson Correlation	.689**	.635**	.616**	.763**	.619**	.822**	.734**	.525**	.772**	.791**	.710**	.769**	.711**	.709**	.802**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.003	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30

\*\* Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\* Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

# UJI KUALITAS DATA

## Uji Validitas

### Hasil Uji Validitas Variabel Kepuasan Kerja

Correlations

		KK1	KK2	KK3	KK4	KK5	KK6	KK7	KK8	KK9	KK10	KK11	KK12	KK13	Kepuasan_Kerja
KK1	Pearson Correlation	1	,875**	,544**	,457*	,388*	,388*	,481**	,444*	,243	,222	,311	,028	,386*	,651**
	Sig. (2-tailed)		,000	,002	,011	,034	,034	,007	,014	,195	,238	,094	,881	,035	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
KK2	Pearson Correlation	,875**	1	,531**	,467**	,499**	,431*	,374*	,506**	,172	,321	,444*	,103	,417*	,699**
	Sig. (2-tailed)	,000		,003	,009	,005	,017	,042	,004	,364	,083	,014	,589	,022	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
KK3	Pearson Correlation	,544**	,531**	1	,231	,480**	,430*	,416*	,444*	,251	,298	,389*	,057	,521**	,652**
	Sig. (2-tailed)	,002	,003		,219	,007	,018	,022	,014	,181	,109	,033	,764	,003	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
KK4	Pearson Correlation	,457*	,467**	,231	1	,667**	,620**	,307	,394*	,155	,138	,638**	,530**	,435*	,725**
	Sig. (2-tailed)	,011	,009	,219		,000	,000	,099	,031	,414	,467	,000	,003	,016	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
KK5	Pearson Correlation	,388*	,499**	,480**	,667**	1	,792**	,460*	,362*	-,037	,124	,372*	,417*	,614**	,737**
	Sig. (2-tailed)	,034	,005	,007	,000		,000	,010	,049	,845	,513	,043	,022	,000	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
KK6	Pearson Correlation	,388*	,431*	,430*	,620**	,792**	1	,460*	,362*	,025	,186	,318	,477**	,614**	,730**
	Sig. (2-tailed)	,034	,017	,018	,000	,000		,010	,049	,896	,324	,087	,008	,000	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
KK7	Pearson Correlation	,481**	,374*	,416*	,307	,460*	,460*	1	,517**	,480**	,283	,311	,336	,365*	,658**
	Sig. (2-tailed)	,007	,042	,022	,099	,010	,010		,003	,007	,130	,095	,070	,047	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
KK8	Pearson Correlation	,444*	,506**	,444*	,394*	,362*	,362*	,517**	1	,442*	,335	,484**	,309	,620**	,712**
	Sig. (2-tailed)	,014	,004	,014	,031	,049	,049	,003		,014	,070	,007	,096	,000	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
KK9	Pearson Correlation	,243	,172	,251	,155	-,037	,025	,480**	,442*	1	,593**	,388*	,403*	,221	,481**
	Sig. (2-tailed)	,195	,364	,181	,414	,845	,896	,007	,014		,001	,034	,027	,241	,007
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
KK10	Pearson Correlation	,222	,321	,298	,138	,124	,186	,283	,335	,593**	1	,620**	,355	,317	,543**
	Sig. (2-tailed)	,238	,083	,109	,467	,513	,324	,130	,070	,001		,000	,054	,088	,002
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
KK11	Pearson Correlation	,311	,444*	,389*	,638**	,372*	,318	,311	,484**	,388*	,620**	1	,459*	,358	,717**
	Sig. (2-tailed)	,094	,014	,033	,000	,043	,087	,095	,007	,034	,000		,011	,052	,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
KK12	Pearson Correlation	,028	,103	,057	,530**	,417*	,477**	,336	,309	,403*	,355	,459*	1	,225	,559**
	Sig. (2-tailed)	,881	,589	,764	,003	,022	,008	,070	,096	,027	,054	,011		,232	,001
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
KK13	Pearson Correlation	,386*	,417*	,521**	,435*	,614**	,614**	,365*	,620**	,221	,317	,358	,225	1	,715**
	Sig. (2-tailed)	,035	,022	,003	,016	,000	,000	,047	,000	,241	,088	,052	,232		,000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Kepuasan_Kerja	Pearson Correlation	,651**	,699**	,652**	,725**	,737**	,730**	,658**	,712**	,481**	,543**	,717**	,559**	,715**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,007	,002	,000	,001	,000	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

# UJI KUALITAS DATA

## Uji Validitas

### Hasil Uji Validitas Variabel Kepemimpinan

		Correlations																Kepemimpinan
		KP1	KP2	KP3	KP4	KP5	KP6	KP7	KP8	KP9	KP10	KP11	KP12	KP13	KP14	KP15	KP16	
KP1	Pearson Correlation	1	.475**	.473**	.284	.276	.088	.449*	.350	.408*	.221	.128	.336	.136	.292	.327	.447*	.495**
	Sig. (2-tailed)		.008	.008	.129	.140	.645	.013	.058	.025	.241	.499	.070	.474	.117	.078	.013	.005
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
KP2	Pearson Correlation	.475**	1	.627**	.649**	.485**	.418*	.522**	.448*	.455*	.515**	.051	.624**	.327	.187	.415*	.335	.682**
	Sig. (2-tailed)	.008		.000	.000	.007	.022	.003	.013	.011	.004	.789	.000	.078	.321	.023	.071	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
KP3	Pearson Correlation	.473**	.627**	1	.744**	.547**	.316	.231	.585**	.531**	.429*	.192	.342	.184	.278	.178	.466**	.644**
	Sig. (2-tailed)	.008	.000		.000	.002	.089	.219	.001	.003	.018	.309	.065	.331	.137	.347	.009	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
KP4	Pearson Correlation	.284	.649**	.744**	1	.570**	.500**	.366*	.605**	.496**	.533**	.196	.491**	.533**	.346	.281	.436*	.743**
	Sig. (2-tailed)	.129	.000	.000		.001	.005	.047	.000	.005	.002	.298	.006	.002	.061	.132	.016	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
KP5	Pearson Correlation	.276	.485**	.547**	.570**	1	.594**	.342	.595**	.510**	.518**	.048	.394*	.324	.210	.235	.448*	.644**
	Sig. (2-tailed)	.140	.007	.002	.001		.001	.064	.001	.004	.003	.802	.031	.081	.265	.211	.013	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
KP6	Pearson Correlation	.088	.418*	.316	.500**	.594**	1	.414*	.457*	.346	.500**	.128	.328	.439*	.439*	.558**	.557**	.654**
	Sig. (2-tailed)	.645	.022	.089	.005	.001		.023	.011	.061	.005	.505	.077	.015	.015	.001	.001	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
KP7	Pearson Correlation	.449*	.522**	.231	.366*	.342	.414*	1	.421*	.261	.422*	.178	.488**	.361*	.254	.350	.229	.568**
	Sig. (2-tailed)	.013	.003	.219	.047	.064	.023		.021	.164	.020	.348	.006	.050	.176	.058	.223	.001
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
KP8	Pearson Correlation	.350	.448*	.585**	.605**	.595**	.457*	.421*	1	.633**	.422*	.372*	.345	.481**	.346	.323	.434*	.712**
	Sig. (2-tailed)	.058	.013	.001	.000	.001	.011	.021		.000	.020	.043	.062	.007	.061	.081	.017	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
KP9	Pearson Correlation	.408*	.455*	.531**	.496**	.510**	.346	.261	.633**	1	.704**	.491**	.497**	.641**	.534**	.461*	.682**	.793**
	Sig. (2-tailed)	.025	.011	.003	.005	.004	.061	.164	.000		.000	.006	.005	.000	.002	.010	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
KP10	Pearson Correlation	.221	.515**	.429*	.533**	.518**	.500**	.422*	.422*	.704**	1	.329	.712**	.681**	.393*	.498**	.508**	.777**
	Sig. (2-tailed)	.241	.004	.018	.002	.003	.005	.020	.020	.000		.075	.000	.000	.032	.005	.004	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
KP11	Pearson Correlation	.128	.051	.192	.196	.048	.128	.178	.372*	.491**	.329	1	.292	.682**	.775**	.418*	.553**	.548**
	Sig. (2-tailed)	.499	.789	.309	.298	.802	.500	.348	.043	.006	.075		.117	.000	.000	.021	.002	.002
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
KP12	Pearson Correlation	.336	.624**	.342	.491**	.394*	.328	.488**	.345	.497**	.712**	.292	1	.550**	.336	.552**	.380*	.708**
	Sig. (2-tailed)	.070	.000	.065	.006	.031	.077	.006	.062	.005	.000	.117		.002	.070	.002	.038	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
KP13	Pearson Correlation	.136	.327	.184	.533**	.324	.439*	.361*	.481**	.641**	.681**	.682**	.550**	1	.704**	.556**	.563**	.767**
	Sig. (2-tailed)	.474	.078	.331	.002	.081	.015	.050	.007	.000	.000	.000	.002		.000	.001	.001	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
KP14	Pearson Correlation	.292	.187	.278	.346	.210	.439*	.254	.346	.534**	.393*	.775**	.336	.704**	1	.612**	.791**	.699**
	Sig. (2-tailed)	.117	.321	.137	.061	.265	.015	.176	.061	.002	.032	.000	.070	.000		.000	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
KP15	Pearson Correlation	.327	.415*	.178	.281	.235	.558**	.350	.323	.461*	.498**	.418*	.552**	.556**	.612**	1	.585**	.678**
	Sig. (2-tailed)	.078	.023	.347	.132	.211	.001	.058	.081	.010	.005	.021	.002	.001	.000		.001	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
KP16	Pearson Correlation	.447*	.335	.466**	.436*	.448*	.557**	.229	.434*	.682**	.508**	.553**	.380*	.563**	.791**	.585**	1	.773**
	Sig. (2-tailed)	.013	.071	.009	.016	.013	.001	.223	.017	.000	.004	.002	.038	.001	.000	.001		.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Kepemimpinan	Pearson Correlation	.495**	.682**	.644**	.743**	.644**	.654**	.568**	.712**	.793**	.777**	.548**	.708**	.767**	.699**	.678**	.773**	1
	Sig. (2-tailed)	.005	.000	.000	.000	.000	.000	.001	.000	.000	.000	.002	.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

## UJI KUALITAS DATA

### Uji Reliabilitas

#### Hasil Uji Validitas Variabel Komitmen Organisasi

##### Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	30	100,0
	Excluded <sup>a</sup>	0	,0
	Total	30	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

##### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,873	9

## UJI KUALITAS DATA

### Uji Reliabilitas

#### Hasil Uji Validitas Variabel Budaya Organisasi

##### Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	30	100,0
	Excluded <sup>a</sup>	0	,0
	Total	30	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

##### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,929	15

## UJI KUALITAS DATA

### Uji Reliabilitas

#### Hasil Uji Validitas Variabel Kepuasan Kerja

##### Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	30	100,0
	Excluded <sup>a</sup>	0	,0
	Total	30	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

##### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,891	13

## UJI KUALITAS DATA

### Uji Reliabilitas

#### Hasil Uji Validitas Variabel Kepemimpinan

##### Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	30	100,0
	Excluded <sup>a</sup>	0	,0
	Total	30	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

##### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,923	16



## UJI ASUMSI KLASIK

### Hasil Uji Normalitas

#### One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		90
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	,0000000
	Std. Deviation	2,31203420
Most Extreme Differences	Absolute	,048
	Positive	,048
	Negative	-,034
Kolmogorov-Smirnov Z		,457
Asymp. Sig. (2-tailed)		,985

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

## UJI ASUMSI KLASIK

### Hasil Uji Multikolinieritas

#### Coefficients<sup>a</sup>

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	5,569	3,360		1,658	,101		
	Budaya_organisasi	,240	,047	,446	5,145	,000	,749	1,335
	Kepuasan_kerja	,238	,083	,303	2,871	,005	,505	1,979
	Kepemimpinan	,055	,070	,083	,776	,440	,497	2,010

a. Dependent Variable: Komitmen\_organisasi

**UJI ASUMSI KLASIK**  
**Hasil Uji Heteroskedastisitas**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	1.043	1.679		.622	.536
	Budaya_organisasi	-.001	.028	-.004	-.028	.978
	Kepuasan_kerja	-.062	.040	-.223	-1.530	.130
	Kepemimpinan	.063	.035	.269	1.826	.071

a. Dependent Variable: abs\_res

**UJI HIPOTESIS**  
**Hasil Uji Nilai T**

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	-.587	2.782		-.211	.833
	Budaya_organisasi	.339	.046	.558	7.351	.000
	Kepuasan_kerja	.227	.067	.286	3.400	.001
	Kepemimpinan	.073	.057	.108	1.268	.208

a. Dependent Variable: Komitmen\_organisasi

## UJI HIPOTESIS

### Hasil Uji Nilai F

ANOVA<sup>b</sup>

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	1023,639	3	341,213	61,680	,000 <sup>a</sup>
	Residual	475,750	86	5,532		
	Total	1499,389	89			

a. Predictors: (Constant), Kepemimpinan, Budaya\_organisasi, Kepuasan\_kerja

b. Dependent Variable: Komitmen\_organisasi

## UJI HIPOTESIS

### Hasil Uji Koefisien Determinasi

Model Summary<sup>b</sup>

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	,826 <sup>a</sup>	,683	,672	2,352	1,862

a. Predictors: (Constant), Kepemimpinan, Budaya\_organisasi, Kepuasan\_kerja

b. Dependent Variable: Komitmen\_organisasi