

**ANALISIS IMPLEMENTASI PROGRAM PENINGKATAN KINERJA  
PEGAWAI OLEH BADAN KEPEGAWAIAN DAERAH (BKD) KABUPATEN  
SLEMAN 2014-2016**

**SKRIPSI**



**Disusun Oleh :**

**RAEMON NOVRIANSYAH**

**20130520367**

**JURUSAN ILMU PEMERINTAHAN**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2017**

## **PERNYATAAN**

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya buat ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri dan didalamnya tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada suatu perguruan tinggi manapun. Sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat orang lain yang pernah ditulis atau diterbitkan, kecuali secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka. Selanjutnya jika dikemudian hari terbukti terdapat duplikasi dan ada pihak yang merasa dirugikan , maka saya akan bertanggung jawab dan menerima segala konsekuensinya.

Yogyakarta, 17 Mei 2017

Yang Membuat Pernyataan

**RAEMON NOVRIANSYAH**

## ***Motto***

***“...When Allah is your strength***

***NOTHING***

***Can break you...”***

***“...Ilmu itu lebih baik dari pada harta.***

***Ilmu yang menjaga engkau dan engkau menjaga harta.***

***Ilmu itu penghukum (hakim) dan harta itu terhukum...”***

***(Ali Bin Abi Tallib)***

***“...I have many problem in my life. But my lips don't know that,***

***They always smile...”***

***(Charlie Chaplin)***

***“...Ada dua jenis anak muda di dunia***

***Mereka yang menuntut perubahan dan mereka yang menciptakan perubahan***

***silahkan pilih perjuanganmu ?...”***

***(Pandji Pragiwaksono)***

## KATA PENGANTAR

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Puji syukur kehadiran Alla SWT atas segala limpahan rahmatdan hidayah-Nya, shalawat serat salam semoga selalu tercurahkan kepada junjungan kita, Nabi Muhammad SAW yang telah membawa umat-Nya dari zaman kegelapan menuju ke zaman yang terang benderang ini.

Syukur Alhamdulillah penulisan skripsi dengan judul ***“Analisis Imlementasi Program Peningkatan Kinerja Pegawai Oleh Badan Kepegawaian daerah Kabupaten Sleman 2014-2016”*** telah selesai dengan lancar. Skripsi ini disusun guna memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana pada Fakultas Ilmu Soaial dan Ilmu Politik Jurusan Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan dan dukungan berbagai pihak, makan dari itu penulis mengucapkan terimakasih kepada semua pihak yang telah memberikan bimbingan, bantuan, do'a, motivasi, dukungan, dan pengarahan kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.

Ucapan terimakasih saya ucapkan kepada:

1. Bapak Prof. Bambang Cipto, M.A., selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
2. Bapak Ali Muhammad, M.A., selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
3. Ibu Dr.Titin Purwaningsih, S.IP., M.A., selaku Ketua Jurusan Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
4. Bapak Dr. Ulung Pribadi, M.Si selaku dosen pembimbing yang dengan sabar dan tulus meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan, bantuan, koreksi, dan saran sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.

5. Drs. H. Jauhari Sasmito Aji, M.Si dan Drs.H.Muchammad Zaenuri, M.Si selaku dosen penguji I dan II yang telah memberikan kritik dan masukan yang sangat bermanfaat untuk skripsi ini.
6. Bapak/ Ibu Dosen Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
7. Teman-teman Jurusan Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta khususnya angkatan 2013 yang sangat kompak dan selalu memberikan berbagai pengalaman dan dukungan selama ini.
8. Semua pegawai Dinas Kesehatan Kabupaten Sleman dan Desa Sidokarto yang sangat ramah dan baik yang telah membantu kelancaran dalam penelitian skripsi ini.
9. Segenap pihak yang telah memberikan dukungan, bantuan, dan motivasi yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini memiliki kekurangan. Hal ini dikarenakan keterbatasan penulis baik dalam pengetahuan maupun kemampuan penulisan. Maka dari itu, penulis mengharapkan segala macam bentuk masukan maupun kritik yang membangun. Besar harapan penulis, agar skripsi ini dapat menjadi referensi yang bermanfaat untuk berbagai pihak baik sekarang maupun di masa yang akan datang.  
*Akhirul kalam..*

***Wassalamu'alaikum Wr. Wb..***

Yogyakarta, 17 Mei 2017  
Penulis

Raemon Novriansyah

## HALAMAN PERSEMBAHAN

**Dengan penuh rasa syukur dan trimakasih, skripsi yang penuh perjuangan ini  
Aku persembahkan untuk :**

1. Untuk kedua orang tua ku Bapak (Raji) dan Mamak (Marmi) yang setiap saat dan setiap waktu tak henti-hentinya selalu berdoa dan mencintaiku. Terutama bapak yang tak mengenal lelah bekerja sekuat tenaga untuk bisa membesakan dan menyekolahkan ku sampai saat ini. Terimakasih Bapak Mamak, keringat dan air mata kalian tak akan pernah bisa kubalaskan dengan apapun itu.
2. Terimakasih kakak ku Ricko dan kedua adek ku Riski Saputri dan Reggi Saputra yang selalu menyemangatiku untuk menyelesaikan studi ku.
3. Terimakasih kepada keluarga besarku yang selalu mendo'akan dan menasehatiku yang tiada hentinya Mbah Sinem, Mbah Nyono, Serta ponakan-ponakan lucu Naila dan Queenzy.
4. Terimakasih kepada teman-teman serta sahabat yang selalu memberi semangat dan nasehat selama ini, Danang, Zaenal, Alle, Cutek Shinta Mokoagow, Agni, Novi, mak Fifi.
5. Terimakasih juga kepada mbak-mbak ku mantan keluarga kos pak Pur yang terfavorit dan terhitz mbak Ima, Mbak Dina, Clara, Tantia.
6. Persatuan Kontrakan Skripsi: Wak Akbar, Refli (juplek), Ustadz Mahdy, Jok Irawansyah, Topik, Fajar Acit (mamang sound bergelar S.IP juga), Ikkal, Wawan, Rachmat kurus, Rahmat kecil, Faisal playboy Kelink.
7. Korp Mahasiswa Ilmu Pemerintahan (KOMAP) UMY. Superrrrrrr. Yang melatih, mengasah, dan memberikan banyak pengalaman berharga serta mengajarkan arti toleransi, kekeluargaan, dan kerjasama. Untuk seluruh pengurus yang tidak bisa saya sebut satu-persatu saya ucapkan banyak terimakasih.
8. Klinik Ksripsi dan Semua Dosmud kece, Mas Sakir sang dosen hitz ,Mas Eko, Mas Anwar, Mbak Sekar. Semoga lancar S3 nya..

9. Senior-senior sekaligus mentor yang selalu memberikan masukan dan arahan, bang Aceng, Bang Poltak, Tante Mila, Kanda Krisna semoga lancar S2 nya dan bertemu jodoh yang di impikan.
10. SBK konco kentel: Insan paktde halip diaz, galuh, elvin cuk, gita, arni, galuh, samsul, rani, vivi, windy, dan temen-temen sbk yang baru.
11. Terimakasih kepada keluarga besar HMI MPO yang terus mengajarkan ku tentang keilmuan, keislaman, dan kepedulian dalam menjalani kehidupan. YAKUSA..!!!
12. Terimakasih untuk adek-adek ku di tanah rantau yang selalu menyemangatiku dan mendukungku dalam menempuh gelar sarjana Marsela, Mita, Nada, Angga, wantek
13. Seluruh pegawai Badan Kepegawaian Daerah Kabupaten Sleman yang telah menerima kedatangan saya dengan senang hati dan mempermudah penelitian saya.
14. Semua pihak yang terkiat, juga memberikan dukungan, doa, dan motivasi, yang tidak dapat saya sebutkan satu-persatu. Terimakasih banyak.

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
LEMBAR PENGESAHAN .....	ii
HALAMAN PERNYATAAN .....	iii
KATA PENGANTAR .....	iv
MOTTO .....	iv
LEMBAR PERSEMBAHAN .....	vii
SINOPSIS .....	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	vi
DAFTAR GAMBAR .....	viii
BAB I    PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah .....	9
C. Tujuan Penelitian .....	9
D. Manfaat Penelitian .....	10
E. Tinjauan Pustaka .....	11
F. Kerangka Dasar Teori .....	16
G. Definisi Konseptual.....	57
H. Definisi Oprasional .....	59
I. Metode Penelitian.....	62
BAB II    OBJEK PENELITIAN .....	68
A. Gambaran Umum Kabupaten Sleman.....	68
1. Sejarah Kabupaten Sleman .....	68
2. Letak Geografis.....	69
3. Luas Wilayah .....	71



4. Pemerintahan.....	74
B. Profil Umum Badan Kepegawaian Daerah Kabupaten Sleman.....	81
1. Sejarah Badan Kepegawaian Daerah Kabupaten Sleman.....	81
2. Struktur Organisasi .....	84
3. Tugas Pokok dan Fungsi Badan Kepegawaian Daerah Kabupaten Sleman .....	86
4. Visi dan Misi Badan Kepegawaian Daerah Kabupaten Sleman .....	89
<b>BAB III ANALISIS IMPLEMENTASI PROGRAM PENINGKATAN KINERJA PEGAWAI BADAN KEPEGAWAIAN DAERAH KABUPATEN SLEMAN 2014-2016 .....</b>	<b>91</b>
A. Pelaksanaan Program Peningkatan Kinerja Pegawai Oleh Badan Kepegawaian Daerah Kabupaten Sleman.....	91
1. Pendidikan dan Pelatihan (DIKLAT).....	92
2. Promosi.....	103
3. Mutasi .....	116
B. Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Pelaksanaan Program Peningkatan Kinerja Pegawai .....	124
1. Faktor Komunikasi.....	124
2. Faktor Sumber Daya Manusia.....	128
3. Faktor Anggaran.....	134
4. Faktor struktur birokrasi.....	137
<b>BAB IV PENUTUP.....</b>	<b>140</b>
A. KESIMPULAN.....	140
B. SARAN .....	143
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>144</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN.....</b>	<b>147</b>

## DAFTAR TABEL

Table 2.1	Letak Geografis Kabupaten Sleman.....	70
Tabel 2.2	Pembagian Wilayah Administrasi Kabupaten Sleman .....	72
Tabel 2.3	Statistik Pemerintahan Kabupaten Sleman .....	75
Tabel 2.4	Jumlah PNS Menurut Jenis Kelamin di Kabupaten Sleman.....	80
Tabel 2.5	Jumlah PNS menurut Pendidikan di Kabupaten Sleman.....	81
Table 3.1	Rekapitulasi Penyelenggaraan Diklat Pemerintahan Kabupaten Sleman.....	96
Tabel 3.2	Meningkatnya Kualitas Perencanaan Diklat Pegawai Tahun 2014.....	100
Tabel 3.3	Meningkatnya Kualitas Perencanaan Diklat Pegawai Tahun 2015 .....	101
Tabel 3.4	Meningkatnya Kualitas Perencanaan Diklat Pegawai Tahun 2016.....	102
Tabel 3.5	Meningkatnya Implementasi Sistem Penghargaan Pegawai.....	110
Tabel 3.6	Meningkatnya Implementasi Sistem Penghargaan Pegawai.....	112
Tabel 3.7	Meningkatnya Kualitas Perencanaan dan Pengembangan Karir pegawai .....	114
Tabel 3.8	Meningkatnya Kualitas Perencanaan dan Pengembangan karier Pegawai Tahun 2014 .....	119
Tabel 3.9	Meningkatnya Kualitas Perencanaan dan Pengembangan karier Pegawai Tahun 2015 .....	121
Tabel 3.10	Meningkatnya Kualitas Perencanaan dan Pengembangan karier Pegawai Tahun 2016 .....	123
Tabel 3.11	Jumlah Pegawai Berdasarkan Usia .....	129
Tabel 3.12	Jumlah Pegawai berdasarkan pendidikan.....	131
Tabel 3.13	jumlah PNS di Kabupaten Sleman.....	133

Tabel 3.14	Anggaran BKD 2014.....	134
Tabel 3.15	Anggaran BKD 2015.....	135
Tabel 3.16	Anggaran BKD 2016.....	136

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Model The Implementation.....	20
Gambar 1.2 Kerangka Dasar Teori .....	57
Gambar 2.1 Peta Wilayah Kabupaten Sleman .....	71
Gambar 2.2 Lambang Kabupaten Sleman .....	76
Gambar 2.3 Struktur Organisasi Badan Kepegawaian Daerah kabupaten Sleman .....	83
Gambar 3.1, Bagan Organisasi Badan Kepegawaian Daerah Kabupaten Sleman .....	138