

**PENGARUH KOMPENSASI FINANSIAL DAN KOMPENSASI NON  
FINANSIAL TERHADAP KEPUASAN KERJA DENGAN MOTIVASI  
KERJA SEBAGAI VARIABEL MODERASI**

**( Studi Pada RS PKU Muhammadiyah Gamping)**

***THE EFFECT OF FINANCIAL COMPENSATION AND NON-FINANCIAL  
COMPENSATION TO JOB SATIFICATION AND WORK MOTIVATION AS  
A MODERATING VARIABLE***

***(Study On RS PKU Muhammadiyah Gamping)***

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Pada  
Fakultas Ekonomi Program Studi Manajemen Universitas Muhammadiyah  
Yogyakarta



**Oleh :**

**AYU PUSPITA**

**20130410175**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2017**

## **MOTTO**

***“Allah akan meninggikan orang-orang yang beriman diantara kamu dan orang-orang yang berilmu pengetahuan beberapa derajat. Dan Allah Maha mengetahui apa yang kamu kerjakan”***

*(QS. Al-Mujadillah:11)*

***“Orang yang menuntut ilmu berarti menuntut rahmat ; orang yang menuntut ilmu berarti menjalankan rukun Islam dan Pahala yang diberikan kepada sama dengan Nabi”.***

*(HR. Dailani dari Anas r.a)*

***“Barang siapa keluar untuk mencari ilmu maka dia berada di jalan allah”***

*(HR. Turmudzi)*

**PERSEMBAHAN**

Skripsi ini ku persembahkan untuk :

**Ibu dan Ayah tercinta**

(Ibu Siti Mariyah dan Ayah Alm Walim)

Yang telah memberikan segala bentuk Dukungan, Doa, Kasih Sayang dan Materi serta Fasilitas sepanjang hidup penulis

**Kakakku Tersayang**

(Putri Diah Adzani)

Yang telah memberikan banyak motivasi serta semangat untuk penulis

**Semua Keluarga Besar**

(Keluarga besar Bpk Tarjo dan Bpk Tar'an)

**Teman-Teman Seperjuangan**

(Ufa, Zahra, Titin, Tari, Hikmah, Monica)

Yang telah memberikan pengaruh besar seperti semangat dan motivasi untuk penulis dalam mengerjakan skripsi

## INTISARI

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh kompensasi finansial dan kompensasi non finansial terhadap kepuasan kerja dengan motivasi kerja sebagai variabel moderasi pada RS PKU Muhammadiyah Gamping. Pada penelitian ini terdapat 66 sampel yang digunakan dengan metode *purposive sampling*. Alat analisis yang digunakan adalah *Moderated Regression Analysis* menggunakan SPSS.

Berdasarkan analisis yang telah dilakukan diperoleh hasil bahwa kompensasi finansial tidak berpengaruh signifikan terhadap kepuasan kerja, Kompensasi non finansial berpengaruh negative signifikan terhadap kepuasan kerja, motivasi kerja tidak memoderasi kompensasi finansial terhadap kepuasan kerja, motivasi kerja mampu memoderasi kompensasi finansial terhadap kepuasan kerja.

Kata Kunci : kompensasi finansial, kompensasi non finansial, kepuasan kerja dan motivasi kerja.

## **ABSTRACT**

*his study aimed to analyze the effect of compensation of financial and non-financial compensation to job satisfaction and work motivation as a moderating variable at PKU Muhammadiyah Hospital Gamping. In this study, there were 66 samples used by purposive sampling method. The analysis tool used is Moderated Regression Analysis using SPSS.*

*Based on the analysis that has been done shows that the financial compensation significant effect on job satisfaction, compensation nonfinancial significant on job satisfaction, motivation does not moderate financial compensation to job satisfaction, work motivation able to moderate financial compensation to job satisfaction.*

*Keywords: financial compensation, non-financial compensation, job satisfaction and motivation.*

## **KATA PENGANTAR**

Segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan kemudahan dan rahmat kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan Skripsi dengan Judul menganalisis “pengaruh kompensasi finansial dan kompensasi non finansial terhadap kepuasan kerja dengan motivasi kerja sebagai variabel moderasi”.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana pada Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penulis mengambil topik ini dengan memberikan ide pengembangan bagi penelitian selanjutnya.

Penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan dan dukungan berbagai pihak, oleh karena itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih yang sebanyak-banyaknya kepada :

1. Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan petunjuk, bimbingan dan kemudahan selama penulis menyelesaikan studi.
2. Ibu Try Maryati, SE.,MM yang dengan penuh kesabaran telah memberikan masukan dan bimbingan selama proses penyelesaian karya tulis ini.
3. Ibu dan alm Ayah serta kakak yang telah memberikan Segala Bentuk Dukungan, Kasih Sayang, Kesabaran Kepada Penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan Studi.
4. Semua pihak yang telah memberikan dukunag, bantuan, kemudahan dan semangat dalam proses penyelesaian tugas akhir (skrpsi) ini.

Penulis menyadari masih banyak kekurangan dalam penulisan skripsi ini. Oleh karena itu kritik, saran dan pengembangan penelitian selanjutnya sangat diperlukan untuk kedalaman karya tulis dengan topik ini.

Yogyakarta,.....

Penulis

## DAFTAR ISI

|                                      |                                     |
|--------------------------------------|-------------------------------------|
| SKRIPSI.....                         | i                                   |
| Diajukan oleh.....                   | <b>Error! Bookmark not defined.</b> |
| SKRIPSI.....                         | iii                                 |
| PERNYATAAN .....                     | <b>Error! Bookmark not defined.</b> |
| MOTTO .....                          | ii                                  |
| PERSEMBAHAN.....                     | iii                                 |
| INTISARI .....                       | iv                                  |
| ABSTRACK .....                       | iv                                  |
| KATA PENGANTAR .....                 | vi                                  |
| DAFTAR ISI.....                      | x                                   |
| DAFTAR TABEL.....                    | <a href="#">10ii</a>                |
| DAFTAR GAMBAR.....                   | <a href="#">11v</a>                 |
| BAB 1 .....                          | 5                                   |
| PENDAHULUAN .....                    | 5                                   |
| A. Latar Belakang Masalah.....       | <a href="#">5</a>                   |
| B. Rumusan Masalah Penelitian.....   | 5                                   |
| C. Tujuan Penelitian .....           | 5                                   |
| D. Manfaat Penelitian .....          | 6                                   |
| BAB II.....                          | 7                                   |
| TINJAUAN PUSTAKA .....               | 7                                   |
| A. Landasan Teori.....               | 7                                   |
| 1. Kepuasan Kerja.....               | 7                                   |
| 2. Kompensasi Finansial .....        | 17                                  |
| 3. Kompensasi Non Finansial .....    | 18                                  |
| 4. Motivasi Kerja .....              | 20                                  |
| B. Penelitian terdahulu .....        | 43                                  |
| C. Kerangka Pemikiran.....           | 44                                  |
| D. Model penelitian .....            | 48                                  |
| BAB III .....                        | 53                                  |
| METODOLOGI PENELITIAN.....           | 53                                  |
| A. Pendekatan Penelitian .....       | 53                                  |
| B. Obyek dan Subyek Penelitian ..... | 53                                  |
| 1. Obyek Penelitian.....             | 53                                  |

|   |    |
|---|----|
| 2. Subyek Penelitian.....                           | 53 |
| C. Jenis dan Sumber Data.....                       | 53 |
| 1. Jenis Data.....                                  | 53 |
| 2. Sumber Data.....                                 | 53 |
| D. Teknik Pengumpulan Data .....                    | 54 |
| E. Populasi dan Tehnik Sampling .....               | 54 |
| 1. Populasi.....                                    | 55 |
| 2. Tehnik Sampling.....                             | 55 |
| F. Definisi Oprasional Variabel .....               | 55 |
| 1. Variabel Dependen.....                           | 56 |
| 2. Variabel Moderasi.....                           | 56 |
| 3. Variabel Independen .....                        | 57 |
| G. Uji Kualitas Instrumen .....                     | 57 |
| 1. Uji Validitas .....                              | 57 |
| 2. Uji Reliabelitas.....                            | 57 |
| H. Uji Asumsi Klasik.....                           | 57 |
| 1. Uji multikolonieritas .....                      | 58 |
| 2. Uji Autokorelasi.....                            | 59 |
| 3. Uji heteroskedastisitas.....                     | 60 |
| 4. Uji Normalitas.....                              | 60 |
| I. Uji Hipotesis .....                              | 61 |
| 1. Uji Statistic .....                              | 61 |
| 2. Uji MRA .....                                    | 62 |
| 3. Uji koefisien determinasi (R <sup>2</sup> )..... | 64 |
| BAB IV .....  | 66 |
| HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....               | 66 |
| A.Gambaran Umum Obyek/ Subyek Penelitian .....      | 66 |
| 1.Gambaran Umum Obyek .....                         | 66 |
| a.Sejarah RS PKU Gamping .....                      | 66 |
| b.Visi dan Misi Organisasi.....                     | 67 |
| c.Struktur organisasi .....                         | 68 |
| 2. Lokasi Penelitian.....                           | 68 |
| 3. Gambaran Umum Subyek Penelitian.....             | 69 |
| 4. Karakteristik Responden .....                    | 69 |
| a. Karakteristik Berdasarkan Usia .....             | 70 |
| b. Karakteristik Berdasarkan Jenis Kelamin .....    | 70 |



|   |   |                    |
|---|---|--------------------|
| c.  | Karakteristik Berdasarkan Pendidikan Terakhir ..... | 71                 |
| d.  | Karakteristik Berdasarkan Masa Kerja .....          | 71                 |
| B.  | Uji Statistik Deskriptif.....                       | 72                 |
| 1.  | Variabel Kompensasi Finansial .....                 | 72                 |
| 2.  | Variabel Kompensasi Non Finansial.....              | 73                 |
| 3.  | Variabel Motivasi Kerja.....                        | 74                 |
| 4.  | Variabel Kepuasan .....                             | 75                 |
| C.  | Uji Kualitas Instrumen .....                        | 75                 |
| 1.  | Uji Validitas .....                                 | 76                 |
| 2.  | Uji Reliabelitas.....                               | <a href="#">76</a> |
| D.  | Uji Asumsi Klasik.....                              | 77                 |
| 1.  | Uji multikolonieritas .....                         | 77                 |
| 2.  | Uji Autokorelasi.....                               | 78                 |
| 3.  | Uji heteroskedastisitas.....                        | 79                 |
| 4.  | Uji Normalitas.....                                 | 79                 |
| E.  | Uji Hipotesis .....                                 | 80                 |
| 1.  | Uji Statistic .....                                 | 80                 |
| 2.  | Uji MRA .....                                       | 83                 |
| 3.  | Uji koefisien determinasi (R <sup>2</sup> ).....    | 85                 |
| F.  | Pembahasan (Interpretasi) .....                     | 85                 |
| BAB V .....                                       |   | 89                 |
| SIMPULAN, SARAN DAN KETERBATASAN PENELITIAN ..... |   | 89                 |
| A.  | Simpulan .....                                      | 89                 |
| B.  | Saran .....   | 89                 |
| C.  | Keterbatasan penelitian.....                        | 90                 |
| Daftar Pustaka.....                               |   | 91                 |

## LAMPIRAN

## DAFTAR TABEL

|   |    |
|---|----|
| 4.1 Hasil Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....                   | 70 |
| 4.2 Hasil Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....         | 70 |
| 4.3 Hasil Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....   | 71 |
| 4.4 Hasil Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja .....            | 71 |
| 4.5 Hasil Uji Statistik Deskriptif Variabel Kompensasi Finansial .....    | 72 |
| 4.6 Hasil Uji Statistik Deskriptif Variabel Kompensasi Non Finansial..... | 73 |
| 4.7 Hasil Uji Statistik Deskriptif Variabel Motivasi Kerja.....           | 74 |
| 4.8 Hasil Uji Statistik Deskriptif Variabel Kepuasan Kerja .....          | 75 |
| 4.9 Hasil Uji Validitas .....   | 76 |
| 4.10 Hasil Uji Reabilitas.....  | 77 |
| 4.11 Hasil Uji Multikolinieritas .....                                    | 78 |
| 4.12 Hasil Uji Hasil Uji Autokorelasi.....                                | 78 |
| 4.13 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....                                  | 79 |
| 4.14 Hasil Uji Normalitas .....   | 79 |
| 4.15 Hasil Uji T Test Y1.....   | 80 |
| 4.16 Hasil Perhitungan Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) Y1 .....           | 81 |
| 4.17 Hasil Uji T Test Y2.....   | 81 |
| 4.18 Hasil Perhitungan Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) Y2 .....           | 82 |
| 4.19 Hasil Uji T Test Y3.....   | 83 |
| 4.20 Hasil Perhitungan Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) Y3 .....           | 83 |
| 4.19 Hasil Uji T Test Y4.....   | 84 |
| 4.20 Hasil Perhitungan Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) Y4 .....           | 85 |

## **DAFTAR GAMBAR**

|                            |    |
|----------------------------|----|
| 2.1 Model Penelitian ..... | 48 |
|----------------------------|----|

