

PENGANGGARAN PERUSAHAAN

Lela Hindasah, SE., M.Si.



LEMBAGA PENGEMBANGAN PENDIDIKAN,
PENELITIAN DAN MASYARAKAT
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA

LEMBAGA PENGEMBANGAN PENDIDIKAN,
PENELITIAN DAN MASYARAKAT
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA

DAFTAR ISI

Halaman Judul	i
Kata Pengantar	iii
Daftar Isi	v

BAB 1

KONSEP DASAR PENGANGGARAN	1
A. Pengertian Budget & Budgeting	4
B. Proses Kegiatan yang Tercakup dalam Budgeting	5
C. Mekanisme Penyusunan Budget	5
D. Fungsi Budget	7
E. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Penyusunan Budget	7
F. Isi Budget Komprehensif Secara Garis Besar Terdiri Dari	8
G. Persyaratan Dalam Menyusun Anggaran	8
H. Hubungan Anggaran Perusahaan Dengan Akuntansi	8
I. Macam-Macam Anggaran	9
J. Budget Komprehensif Dan Budget Parsial	11
K. Alasan Perusahaan Menyusun Rencana Perusahaan Secara Parsial	12
L. Tahap-Tahap Penyusunan Operating Budget	12
M. Tahap-Tahap Penyusunan Finansial Budget	13
Rangkuman	15
LATIHAN	15

BAB 2

FORECASTING	17
A. Metode Forecast Penjualan	19
1. Yang Bersifat Kualitatif	19
2. Yang Bersifat Kuantitatif	19
a. Berdasarkan data historis perusahaan	20
▪ Trend Bebas	20
▪ Trend Setengah Rata-Rata	21
▪ Metode <i>Least Square</i> (Kuadrat Terkecil)	22
▪ Metode Trend Moment	23
▪ Metode Kuadratik	24
b. Analisa Regresi dan Korelasi	24
c. Analisa Khusus	25
d. Analisa Produk Akhir	27

e. Analisis Lini Produk	28
Rangkuman	28
LATIHAN	29
Soal 1	29
Soal 2	29
BAB 3	
ANGGARAN PENJUALAN	31
A. Pengertian Budget Penjualan	33
B. Contoh Budget Penjualan	33
Rangkuman	36
LATIHAN	37
Soal 1	37
Soal 2	37
BAB 4	
ANGGARAN PRODUKSI	39
A. Pengertian Anggaran Produksi	40
B. Tujuan Penyusunan Anggaran Produksi	41
C. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Jumlah Produksi Perusahaan	41
D. Rumus Umum Penyusunan Anggaran Produksi	44
E. Langkah yang Harus ditempuh dalam Rangka Penyusunan Anggaran Produksi	44
F. Contoh Penyusunan Budget Produksi	44
Rangkuman	50
LATIHAN	52
Soal 1	52
Soal 2	53
BAB 5	
ANGGARAN BAHAN BAKU	57
A. Tujuan Penyusunan Anggaran Bahan Baku Langsung	58
B. Empat Sub Anggaran Bahan Baku Langsung	58
C. Anggaran Kebutuhan Bahan Baku Langsung	58
❖ Contoh anggaran kebutuhan bahan langsung	59
a. Anggaran Pembelian Material	59

b. Pembelian Material Yang Ekonomis	61
c. Anggaran Persediaan Bahan Baku	62
d. Anggaran Penggunaan Bahan Baku (Anggaran Biaya Bahan Baku)	64
Rangkuman	67
LATIHAN	67
Soal 1	67
Soal 2	68
Soal 3	69
BAB 6	
ANGGARAN TENAGA KERJA	71
A. Pengertian Budget Tenaga Kerja Langsung	72
B. Jenis-Jenis Tenaga Kerja	72
1. Tenaga Kerja Langsung	72
2. Tenaga Kerja Tidak Langsung	73
C. Kegunaan Budget Tenaga Kerja Langsung	73
D. Hal-hal yang Harus Dipertimbangkan dalam Perencanaan Tenaga Kerja	73
E. Penyusunan Anggaran TKL	73
Rangkuman	75
LATIHAN	76
Soal 1	76
Soal 2	77
Soal 3	77
BAB 7	
ANGGARAN BIAYA OVERHEAD PABRIK	79
A. Pengertian Budget Biaya Overhead Pabrik	80
B. Biaya Pabrik Tidak Langsung	80
C. Bagian Produksi Suatu Perusahaan	81
D. Metode Alokasi Biaya	81
E. Satuan-Satuan Kegiatan Yang Umum Dipakai Pada Bagian Produksi Dan Bagian Jasa/Pembantu	82
F. Pembebanan Biaya-Biaya Departemen Produksi	82
G. Permasalahan BOP	83
H. Distribusi Biaya Overhead Pabrik	83

I. Alokasi Biaya Overhead Pabrik	83
J. Pembebanan Biaya Overhead Pabrik	83
K. Alokasi BOP	83
Rangkuman	83
LATIHAN	88
Soal 1	88
Soal 2	88
Soal 3	88
Soal 4	91

BAB 8

ANGGARAN BIAYA ADMINISTRASI	93
A. Pengertian Budget Biaya Administrasi	94
B. Beberapa Bagian (departemen) Yang Biasanya Dipergunakan Oleh Perusahaan	94
C. Pembebanan Biaya Administrasi	94
D. Cakupan Anggaran biaya administrasi secara keseluruhan	95
E. Pembagian Biaya Bersama	95
F. Penyusunan Anggaran Biaya Administrasi	95
1. Biaya Tetap	95
2. Biaya Variabel	96
3. Biaya Semivariabel	96
Rangkuman	98
LATIHAN	98

BAB 9

ANGGARAN BIAYA PENJUALAN	101
A. Pengertian Budget Biaya Penjualan	102
B. Beberapa bagian (departemen) perusahaan	103
C. Pendekatan penentuan anggaran biaya penjualan	103
1. Persentase Tertentu dari Penjualan	104
2. Jumlah Tertentu untuk Setiap Unit Penjualan	104
SOAL ANGGARAN OPERASIONAL	105

BAB 10

ANGGARAN VARIABEL	121
A. Klasifikasi biaya berdasarkan konsep variabilitas biaya	121
1. Biaya Tetap (<i>Fixed Cost</i>)	121
2. Biaya Variabel (<i>Variabel Cost</i>)	123
B. Biaya Semi Variabel atau Semi Tetap	124
C. Kriteria yang harus dipertimbangkan dalam pemilihan output atau dasar aktivitas	125
D. Metode biaya berjaga (<i>Stand By Cost Method</i>)	125
E. Metode taksiran langsung (<i>Direct estimate method</i>)	126
F. Metode titik tertinggi titik terendah (<i>high and low Point method</i>)	126
G. Metode Korelasi (<i>correlaion method</i>)	126
H. Metode grafis	127
I. Metode matematis (<i>Mathematical method</i>)	127
J. Kegunaan variabel budget	127
K. Metode penyajian variabel Budget	127
1. Bentuk Formula	128
2. Bentuk Tabel	129
3. Bentuk Grafik	130
Rangkuman	139
LATIHAN	140

BAB 11

ANALISA BREAK EVEN POINT	143
A. Beberapa Cara Penentuan Breakeven Point	144
1. Pendekatan Grafik	144
2. Pendekatan Matematis	145
B. Masalah Khusus Analisa Breakeven	147
Rangkuman	151
LATIHAN	152
Soal 1	152
Soal 2	152
Soal 3	153

BAB 12	
ANGGARAN PIUTANG	155
A. Pengertian Budget Piutang	146
B. Kegunaan Budget Piutang	156
C. Faktor-faktor yang mempengaruhi penyusunan budget piutang	156
Rangkuman	161
LATIHAN	162
Soal 1	162
Soal 2	163
Soal 3	163
BAB 13	
ANGGARAN KAS	165
A. Pengertian Budget Kas	166
B. Faktor yang Mempengaruhi Waktu Aliran Kas	166
C. Tujuan Perencanaan dan Pengendalian Uang Kas	166
D. Penerimaan Kas	166
E. Pengeluaran Kas	167
F. Tujuan Penyusunan Anggaran Kas	167
G. Faktor yang Mempengaruhi Besar Kecilnya <i>Safety Cash Balance</i>	167
H. Tahap Penyusunan Anggaran Kas	168
I. Faktor yang mempengaruhi penerimaan kas	168
J. Faktor yang mempengaruhi pengeluaran kas	168
Rangkuman	172
LATIHAN	172
Soal 1	172
Soal 2	173
Soal 3	174
Soal 4	175

BAB 14

ANGGARAN PERSEDIAAN	177
A. Anggaran Persediaan Material	178
1. Jumlah Material Yang Tersedia	178
2. Harga Beli Material per Satuan	178
a. FIFO (<i>First In First Out</i>)	178
b. LIFO (<i>Last In First Out</i>)	179
c. Average	179
B. Anggaran Persediaan Barang Dalam Proses	180
C. Anggaran Persediaan Barang Jadi	181
Rangkuman	183
LATIHAN	183

BAB 15

ANGGARAN AKTIVA TETAP	185
A. Pengertian	186
B. Tujuan Penambahan Aktiva Tetap	186
C. Kriteria Investasi	187
Rangkuman	188
LATIHAN	188

BAB 16

ANGGARAN UTANG	191
A. Pengertian	192
B. Faktor Yang Mempengaruhi Anggaran Utang	192
C. Bentuk Anggaran Utang	193
Rangkuman	194
LATIHAN	194

BAB 17

LAPORAN ANGGARAN DAN ANALISA VARIAN	197
A. Pengertian Laporan Budget	198
B. Analisa Varian	198

C. Analisa Varian Penjualan	199
D. Analisa Varian Bahan	201
E. Analisa Varian Tenaga kerja Langsung	204
F. Varian Overhead Manufaktur	207
Rangkuman	209
LATIHAN	209
Soal 1	209
Soal 2	209
Soal 3	210

DAFTAR PUSTAKA

ISBN : 978-602-7577-90-9