

**ANALISIS IMPLEMENTASI *GOOD CORPORATE GOVERNANCE*  
PADA ORGANISASI PENGELOLA ZAKAT DI YOGYAKARTA**  
(Studi Kasus Pada BAZ dan LAZ di Yogyakarta)

**ANALYSIS IMPLEMENTATION OF *GOOD CORPORATE*  
*GOVERNANCE* AT THE ORGANIZATIONS OF  
MANAGEMENT ZAKAT IN YOGYAKARTA**  
(Case Study at the BAZ and LAZ in Yogyakarta)

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar Sarjana  
pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Akuntansi  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



**Oleh:**

**SABRIYANA SUCI KURNIASARI**

**20130420137**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2017**

## **PERNYATAAN**

Dengan ini saya,

Nama : Sabriyana Suci Kurniasari

Nomor Mahasiswa : 20130420137

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul: “ANALISIS IMPLEMENTASI *GOOD CORPORATE GOVERNANCE* PADA ORGANISASI PENGELOLA ZAKAT DI YOGYAKARTA (Studi Kasus Pada BAZ dan LAZ di Yogyakarta)” tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang sepengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka saya karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, 21 Maret 2017

Sabriyana Suci Kurniasari

### **Motto**

*“Berangkat dengan penuh KEYAKINAN  
Berjalan dengan penuh KEIKHLASAN  
ISTIQOMAH dalam menghadapi Cobaan”*

[KH. M Zainudin Abdul Madjid]

*“Barangsiapa melapangkan seorang mukmin dari salah satu kesusahan dunia, maka Allah akan melapangkannya dari salah satu kesusahan di hari kiamat. Dan barangsiapa meringankan penderitaan orang lain, maka Allah akan meringankan penderitaannya di dunia dan akhirat. Dan barangsiapa menutupi (cacat) seorang Muslim, maka Allah akan menutupi (cacatnya) di dunia dan akhirat. Dan Allah akan selalu memberi pertolongan kepada seseorang selama orang tersebut suka membantu kawannya. Dan barangsiapa melintasi suatu jalan untuk mencari ilmu, maka Allah akan memudahkan baginya jalan ke surga.”*

[HR. Bukhari dan Muslim]

*“a miracle is another name of an effort”*

[Kang Tae Joon - To The Beautiful You]

## *Persembahkan*

**Puji syukur kepada Allah SWT atas segala rahmat dan hidayah-Nya yang telah memberikan kekuatan, kesehatan dan kesabaran untuk ku dalam mengerjakan skripsi ini.**

**Aku persembahkan cinta dan sayangku kepada kedua orang tuaku yang telah menjadi motivasi dan inspirasi, tiada henti memberikan dukungan serta do'anya untuk aku.**

**Terimakasih yang tak terhingga untuk dosen-dosen ku, terutama pembimbingku yang tak pernah lelah dan selalu sabar memberikan bimbingan dan arahnya kepada ku.**

**Terimakasihku juga ku persembahkan kepada para sahabatku yang senantiasa menjadi penyemangat dan menemani disetiap hariku.**

**Aku BELAJAR, aku TEGAR, dan aku BERSABAR hingga aku BERHASIL.**

^v^

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i	
HALAMAN PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING .....	ii	
HALAMAN PENGESAHAN .....	iii	
HALAMAN PERNYATAAN .....	iv	
HALAMAN MOTTO .....	v	
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	vi	
INTISARI .....	vii	
ABSTRAK .....	viii	
KATA PENGANTAR .....	ix	
DAFTAR ISI .....	xii	
DAFTAR TABEL .....	xv	
BAB I	PENDAHULUAN	
	A. Latar Belakang Penelitian .....	1
	B. Rumusan Masalah .....	5
	C. Tujuan Penelitian .....	5
	D. Manfaat Penelitian .....	6
BAB II	TINJAUAN PUSTAKA	
	A. Landasan Teori	
	1. Zakat .....	8
	2. <i>Good Corporate Governanace</i> (GCG) .....	14
	3. Organisasi Pengelola Zakat (OPZ) .....	21
	B. Hasil Penelitian Terdahulu .....	25
BAB III	METODE PENELITIAN	
	A. Jenis Penelitian .....	34
	B. Jenis Data .....	35
	C. Tempat Penelitian .....	35
	D. Prosedur Penelitian .....	35
	E. Teknik Pengumpulan Data .....	36

1. Studi Dokumentasi .....	36
2. Wawancara .....	36
3. Observasi .....	36
4. Studi Kepustakaan .....	37
<b>F. Indikator Pengukuran Data</b>	
1. Transparency .....	37
2. Accountability .....	38
3. Responsibility.....	38
4. Independent .....	39
5. Fairness .....	40
<b>G. Teknik Analisis Data</b>	
1. Data Reduction .....	41
2. Data Display .....	41
3. Conclusion .....	41
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	
<b>A. Gambaran Umum Objek Penelitian .....</b>	<b>43</b>
<b>B. Profil Informan .....</b>	<b>43</b>
<b>C. Pembahasan Hasil Penelitian .....</b>	<b>44</b>
1. Analisis Implementasi GCG pada BAZNAS Provinsi Yogyakarta .....	44
2. Analisis Implementasi GCG pada BAZNAS Kota Yogyakarta .....	52
3. Analisis Implementasi GCG pada BAZNAS Kabupaten Bantul .....	58
4. Analisis Implementasi GCG pada LAZIS Masjid Syuhada .....	66
5. Analisis Implementasi GCG pada LAZIS DPU- DT .....	73
6. Analisis Implementasi GCG pada LAZIS Dompot Dhuafa .....	79
7. Analisis Implementasi GCG	

	pada LAZIS Muhammadiyah (LAZISMU) .....	86
8.	Analisis Implementasi GCG pada Rumah Zakat .....	90
9.	Analisis Implemestasi GCG pada Badan Amil Zakat dan Lembaga Amil Zakat di Yogyakarta .....	99
BAB V	KESIMPULAN, IMPLIKASI, KETERBATASAN DAN SARAN	
A.	Simpulan .....	101
B.	Implikasi .....	101
C.	Keterbatasan dan Saran Penelitian Lanjutan .....	102
DAFTAR PUSTAKA		
LAMPIRAN		

## **DAFTAR TABEL**

4.1 Penelitian Terdahulu .....	30
4.2 Profil Informan .....	43
4.3 Hasil Analisis pada BAZNAS Provinsi Yogyakarta .....	44
4.4 Hasil Analisis pada BAZNAS Kota Yogyakarta .....	52
4.5 Hasil Analisis pada BAZNAS Kabupaten Bantul .....	58
4.6 Hasil Analisis pada LAZIS Masjid Syuhada .....	66
4.7 Hasil Analisis pada LAZIS DPU-DT .....	73
4.8 Hasil Analisis pada LAZIS Dompot Dhuafa .....	79
4.9 Hasil Analisis pada LAZIS Muhammadiyah (LAZISMU) .....	86
4.10 Hasil Analisis pada Rumah Zakat .....	90