

## **BAB 2**

### **FIFA SEBAGAI INGO**

Pada bab 2 ini akan berisi mengenai uraian FIFA dan fokus FIFA dalam menjalankan tujuan-tujuan dan misi-misi yang dimiliki sebagai INGO. Serta bagaimana FIFA dijalankan dan bentuk kompetisi apa saja yang dijalankan oleh FIFA.

Disini FIFA merupakan INGO(International Non Government Organization), yang berarti FIFA tidak menginginkan keterlibatan pemerintah dalam struktur keorganisasian maupun setiap kegiatannya. INGO sendiri adalah international non-governmental organization didirikan oleh perseorangan atau kelompok-kelompok yang tidak memiliki keterkaitan dengan pemerintahan sebuah negara. Meski individu diakui sebagai salah satu subyek hukum internasional, international non-governmental organization yang didirikan oleh beberapa individu tidak serta merta menjadikannya sebagai subyek hukum internasional seperti negara ataupun organisasi internasional. Tetapi, pada level tertentu, international non-governmental organization dapat diberikan status sebagai observer dan diperbolehkan memberi rekomendasi dalam sidang-sidang PBB, seperti Inter-Parliamentary Union (IPU) dan International Olympic Committee (IOC).

Sebagai INGO maka FIFA secara keanggotaan dan ruang lingkup yang dikelola lebih sempit dibandingkan dengan IGO(International Governmental Organization), dalam hal ini FIFA hanya mengelola bidang keolahragaan yaitu Sepakbola.

Sementara itu, FIFA juga merupakan sistem sepakbola internasional yang dibentuk oleh beberapa bagian baik itu anggota dan pengurusnya sehingga membuat sistem sepakbola internasional ini dapat berjalan.

## **A. DINAMIKA FIFA**

FIFA kepanjangan dari *The Federation Internationale de Football Association* atau Federasi Sepak Bola Internasional adalah badan pengatur sepak bola Internasional yang bermarkas di Zurich, Swiss dan berdiri pada 21 Mei 1904 di Paris, Perancis. FIFA didirikan oleh delegasi dari Belgia, Denmark, Perancis, Belanda, Spanyol, Swedia dan Swiss.<sup>1</sup> Ide mendirikan federasi sepakbola internasional ini dimulai di Eropa, dikarenakan pada saat itu Inggris sudah memiliki asosiasi sepakbola yang pertama pada tahun 1863. Pada saat pengajuan proposal pendirian FIFA sempat tertunda dikarenakan menunggu pendapat asosiasi dari Inggris, Skotlandia, Wales, dan Irlandia tentang ide mendirikan induk sepakbola internasional ini. Namun karena tidak mau menunggu, sekretaris asosiasi sepakbola Perancis (USFSA) menghubungi secara tertulis asosiasi sepakbola eropa untuk agar memikirkan kemungkinan mendirikan payung organisasi yang lebih besar. Ketika mendapat informasi bahwa asosiasi sepakbola Inggris dibawah presidennya pada saat itu yaitu Lord Kinnaird tidak ingin berpartisipasi didalam pendirian federasi sepakbola internasional, sekretaris dari asosiasi sepakbola Perancis mengambil kesempatan ini untuk kemudian mengirim undangan kepada para majelis yang setuju dibuatnya federasi sepakbola internasional. Pada akhirnya dimulailah proses pembuatan FIFA.<sup>2</sup>

---

<sup>1</sup> FIFA, op. cit.,

<sup>2</sup> FIFA. *History of FIFA Foundation*. Diakses dari <http://www.fifa.com/about-fifa/who-we-are/history/index.html> pada tanggal 8 Agustus 2017

Gambar 1 Markas FIFA di Swiss



Sumber: [http://img.fifa.com/mm/photo/affederation/homeoffifa/01/21/55/00/1215500\\_full-Ind.jpg](http://img.fifa.com/mm/photo/affederation/homeoffifa/01/21/55/00/1215500_full-Ind.jpg)

Statuta FIFA yang pertama pun dikeluarkan dan berisi poin berikut: timbal-balik pengakuan kepada asosiasi sepakbola negara-negara yang hadir ataupun yang diwakilkan; klub dan pemain dilarang bermain untuk Negara yang berbeda; pelarangan pemain yang sudah terdaftar di suatu asosiasi Negara akan diumumkan oleh FIFA; dan peraturan pertandingan harus berdasarkan *Law of the Game of the Football Association Ltd.* Dalam hal ini adalah FIFA. Setiap negara harus membayar biaya tahunan. Setelah itu kemudian ada pemikiran untuk pembuatan kompetisi internasional dan FIFA sendiri berhak untuk mengambil alih kompetisi. Statuta FIFA yang pertama ini hanya bertujuan untuk menyederhanakan persetujuan anggota-anggota baru.

Saat ini FIFA beranggotakan 211 negara. FIFA membuat statuta yang bertujuan untuk menyatukan peraturan-peraturan sepakbola untuk membuat lebih adil dan jelas untuk semua pihak yang terlibat untuk demi masa depan kemajuan sepakbola.

## B. STRUKTUR FIFA

FIFA dalam bekerja memiliki beberapa struktur yang masing-masing memiliki kewajiban yang berbeda. Struktur yang ada didalam FIFA tersebut yaitu:

### 1. Presiden

Presiden FIFA memegang kekuasaan tertinggi di FIFA. Presiden dipilih untuk menjabat selama empat tahun oleh para anggota asosiasi yang hadir pada kongres FIFA dan memiliki hak untuk memilih, serta presiden yang sebelumnya sudah menjabat tetap bias terpilih kembali. Hak dan kewajiban presiden FIFA telah diatur didalam statuta FIFA. Presiden mewakili FIFA dan memimpin setiap kongres, pertemuan eksekutif serta pertemuan darurat serta rapat komite-komite lain yang telah ditunjuknya. Seperti halnya anggota eksekutif FIFA yang lain, presiden berhak memilih dalam setiap *voting* dan dia member suara penentu ketika terjadi suara yang seimbang.<sup>3</sup>

Saat ini presiden FIFA dijabat oleh Gianni Infantino. Sebelum terpilih sebagai presiden, dia adalah sekretaris jenderal dari UEFA (Union of European Football Associations) sejak Oktober tahun 2009, dia telah bekerja di UEFA sejak tahun 2000. Gianni memimpin perlawanan terhadap penyakit social dan ancaman kepada integritas sepakbola di eropa, termasuk setiap bentuk diskriminasi, kejahatan, hooliganisme serta pengaturan pertandingan.<sup>4</sup>

### 2. Kongres

Menurut undang-undang tersebut, Kongres FIFA adalah badan tertinggi organisasi tersebut. Banyak pasal mengatur hal mana yang akan didiskusikan dan

---

<sup>3</sup> FIFA. *The President*. Diakses dari <http://www.fifa.com/about-fifa/the-president/index.html> pada tanggal 8 Agustus 2017

<sup>4</sup> FIFA. *Ibid.*,

keputusan mana yang harus dilewati di forum ini. Sebagai badan legislatif sepak bola dunia atau bisa disebut parlemen sepak bola - Kongres memiliki tanggung jawab tertentu untuk mengembangkan permainan, yang sifatnya telah berubah dengan cepat dalam beberapa tahun terakhir. Setiap anggota memiliki satu suara di Kongres.<sup>5</sup>

Kongres FIFA, pertemuan paling penting badan sepak bola internasional, biasa diadakan setiap dua tahun sekali. Tapi sejak tahun 1998, pertemuan global ini telah dilaksanakan setiap tahun dalam sebuah pertemuan besar. Pada pertemuan tahunan ini memungkinkan 'parlemen sepak bola' untuk mempengaruhi keputusan mengenai sejumlah isu yang terus berkembang.

Kongres membuat keputusan yang berkaitan dengan statuta FIFA dengan metode yang telah diterapkan dan diimplementasikan. Mereka juga mengesahkan laporan tahunan, menyetujui penerimaan asosiasi sepakbola negara yang ingin bergabung dengan FIFA dan mengadakan pemilihan, terutama pemilihan presiden FIFA. Dengan semangat demokrasi sejati, setiap asosiasi negara memiliki satu suara, tidak didasarkan pada ukuran atau kekuatan sepakbolanya.<sup>6</sup>

Kongres terakhir yang digelar adalah yang ke-66. Kongres FIFA ke-66 menandai era baru untuk FIFA dan sepakbola global dengan hasil kongresnya yaitu:<sup>7</sup>

1. FIFA melakukan perubahan dalam investasi FIFA untuk pengembangan sepakbola. Presiden FIFA Gianni Infantino mempresentasikan "FIFA Forward", sebuah perombakan menyeluruh atas program pengembangan sepak bola oleh FIFA. FIFA Forward memberikan dukungan penuh untuk

---

<sup>5</sup> FIFA. *FIFA Congress*. Diakses dari <http://www.fifa.com/about-fifa/fifa-congress/all-you-need-to-know/index.html> pada tanggal 8 Agustus 2017

<sup>6</sup> FIFA. *Ibid.*,

<sup>7</sup> FIFA. *66<sup>th</sup> FIFA Congress*. Diakses dari <http://www.fifa.com/about-fifa/news/y=2017/m=3/news=66th-fifa-congress-zurich-2016-2878197.html> pada tanggal 7 Agustus 2017

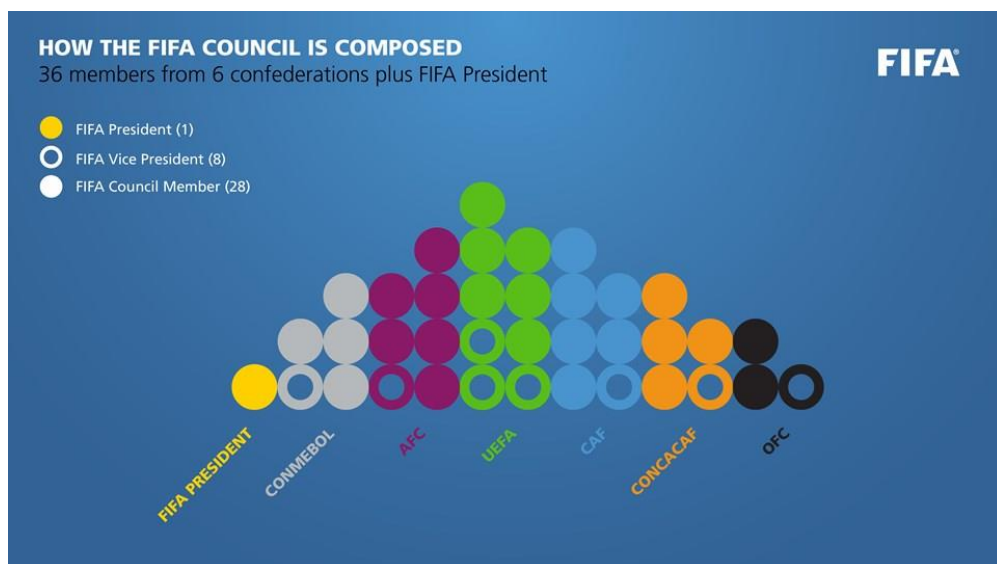
pengembangan sepak bola di masing-masing asosiasi negara anggota FIFA serta masing-masing konfederasi. FIFA secara signifikan akan meningkatkan investasinya menjadi USD 5 juta untuk setiap anggota asosiasi setiap empat tahun untuk proyek sepak bola dan dukungan untuk biaya operasional. Penggunaan dana akan dipantau secara ketat serta semua anggota asosiasi diminta untuk menerbitkan audit mengenai keuangan mereka sesuai peraturan "FIFA Forward" yang baru.

2. Pengangkatan Sekretaris Jenderal FIFA yang baru yaitu Fatma Samoura. Presiden Infantino mengumumkan pengangkatan Fatma Samba Diouf Samoura (Senegal) oleh FIFA sebagai sekretaris jenderal baru FIFA. Seorang perempuan dan seorang dari Afrika pertama yang memegang jabatan ini. Samoura adalah veteran PBB selama 21 tahun yang saat ini menjabat sebagai koordinator kemanusiaan PBB dan perwakilan residen UNDP di Nigeria.
3. Kemajuan dalam pelaksanaan reformasi. FIFA memperbarui informasi anggota asosiasinya untuk kemajuan dalam pelaksanaan proses reformasi karena hal ini baru disetujui pada bulan Februari 2016. 4) Program FIFA Legends. Clarence Seedorf dan Sun Wen mempresentasikan "program FIFA Legends" yang akan mendukung tujuan organisasi untuk memberikan dukungan yang lebih kuat kepada orang-orang yang terlibat langsung dalam sepakbola. Tim FIFA Legends dirancang untuk mempertemukan mantan pemain top baik laki-laki maupun perempuan untuk mempromosikan dan mendukung sepak bola dan misi yang lebih luas di seluruh dunia.

### 3. Dewan

Dewan FIFA terdiri dari 37 anggota: satu Presiden, dipilih oleh Kongres FIFA; Delapan Wakil Presiden, dan 28 anggota lainnya dipilih oleh anggota asosiasi setiap empat tahun. Minimal satu perwakilan perempuan harus terpilih pada setiap konfederasi. Presiden dan anggota Dewan dapat menjabat tidak lebih dari tiga jabatan (entah berurutan atau tidak).<sup>8</sup> Pada grafik dibawah dijelaskan dengan jelas mengenai susunan jumlah dewan dari masing-masing asosiasi.

Gambar 2 Grafik Dewan FIFA 2016



Sumber: [http://img.fifa.com/mm/photo/affederation/bodies/02/84/28/54/2842854\\_big-Ind.jpg](http://img.fifa.com/mm/photo/affederation/bodies/02/84/28/54/2842854_big-Ind.jpg)

### 4. Komite

Meski sepak bola merupakan permainan sederhana, situasinya sudah berubah drastis. Sebagai badan yang mengatur sepakbola dunia, FIFA harus

<sup>8</sup> FIFA. *How the FIFA Council Works?*. diakses dari <http://www.fifa.com/about-fifa/fifa-council/how-the-fifa-council-works.html> pada tanggal 8 Agustus 2017

mempertimbangkan berbagai perkembangan dan faktor lainnya dan memutuskan berbagai masalah sesuai dengan Statuta dan peraturan FIFA.<sup>9</sup>

Strategi ditentukan oleh Komite Eksekutif FIFA yang diketuai oleh Presiden FIFA, sebuah forum di mana semua konfederasi dapat secara langsung berperan dalam proses pengambilan keputusan karena masing-masing memiliki wakil sendiri yang didasarkan pada Statuta FIFA. Keputusan eksekutif dibantu oleh rekomendasi dari 22 komite spesial, di mana perwakilan dari konfederasi dan asosiasi dapat memberikan berbagai pandangan mereka. Administrasi FIFA menerapkan keputusan yang disahkan oleh Kongres FIFA, eksekutif dan komite itu sendiri.<sup>10</sup>

Statuta FIFA memberikan pemisahan yang jelas antara fungsi strategis dan pengawasan di satu sisi dan fungsi eksekutif, operasional dan administratif di sisi lain. Kongres adalah badan tertinggi FIFA. Dewan adalah badan strategis dan badan pengawasan, sementara sekretariat umum adalah badan eksekutif, operasional dan administratif FIFA. *Standing Committees* adalah penasihat dan pembantu Dewan serta sekretariat umum dalam memenuhi tugas mereka, sementara *Independent Commitees* menjalankan aktivitas mereka dan menjalankan tugas mereka sepenuhnya secara independen tapi selalu untuk kepentingan FIFA dan sesuai dengan Statuta dan peraturan FIFA.<sup>11</sup>

## 5. Keuangan

Menurut pasal 69, paragraf 2 Statuta FIFA, pendapatan dan pengeluaran FIFA "harus dikelola agar mereka dapat seimbang selama periode keuangan". Selanjutnya,

---

<sup>9</sup> FIFA. *Committees*. Diakses dari <http://www.fifa.com/about-fifa/committees/index.html> pada tanggal 8 Agustus 2017

<sup>10</sup> FIFA. *Ibid.*,

<sup>11</sup> FIFA. *Op, Cit.*,



tugas utama FIFA di masa depan harus terjamin dengan membuat cadangan keuangan.<sup>12</sup>

**Gambar 3 FIFA Menggelar Nonton Bareng menjadi Salah Satu Sumber Pendapatan**



Sumber: [http://img.fifa.com/mm/photo/tournament/competition/01/26/19/28/1261928\\_full-Ind.jpg](http://img.fifa.com/mm/photo/tournament/competition/01/26/19/28/1261928_full-Ind.jpg)

Sekitar 90 persen pendapatan FIFA dihasilkan melalui penjualan hak siar televisi, pemasaran, perhotelan dan lisensi untuk Piala Dunia FIFA. Pendapatan dari komersialisasi dari hak-hak tersebut sangat penting bagi FIFA karena, selain mendanai berbagai program pengembangan dan menutupi biaya operasional secara umum, FIFA juga harus membiayai penyelenggaraan berbagai turnamen internasional. Hampir 72% pengeluaran adalah untuk pengembangan sepak bola secara finansial, program pengembangan dan mendanai kompetisi. Pada awal tahun 2003, FIFA mulai secara membuat laporan keuangannya sesuai dengan Standar

---

<sup>12</sup> FIFA. *Finances*. Diakses dari <http://www.fifa.com/governance/finances/index.html> pada tanggal 8 Agustus 2017

International Financial Reporting Standards (IFRS), yang tidak hanya berlaku untuk perusahaan yang terdaftar di Eropa.<sup>13</sup>

### **C. TUJUAN & MISI**

FIFA dalam bekerja memiliki beberapa tujuan dan misi yang cukup banyak. Tujuan FIFA sendiri yang didasarkan oleh Statuta FIFA, adalah sebagai berikut:<sup>14</sup>

1. Untuk secara positif mempromosikan permainan sepak bola dengan segala cara yang dianggapnya sesuai;
2. Untuk mendorong hubungan persahabatan di antara asosiasi nasional, konfederasi, pejabat dan pemain dengan mempromosikan penyelenggaraan pertandingan sepak bola di semua tingkat dan dengan mendukung sepak bola dengan cara lainnya yang dianggap tepat;
3. Untuk membimbing komunitas sepak bola dengan mengambil langkah-langkah yang dianggap perlu atau yang disarankan dalam rangka untuk mencegah pelanggaran terhadap Statuta FIFA atau peraturan FIFA sebagaimana ditetapkan oleh Dewan Asosiasi Sepak Bola Internasional;
4. Untuk mencegah metode atau praktik yang dianggap tidak tepat didalam permainan serta untuk melindunginya dari penyalahgunaan;
5. Untuk mempromosikan penghapusan diskriminasi terhadap suatu negara atau individu karena alasan ras, agama atau politik didalam olahraga dengan memberi

---

<sup>13</sup> FIFA. *Ibid.*,

<sup>14</sup> FIFA. *What are FIFA's Aims?*. Diakses dari <http://www.fifa.com/news/y=2003/m=4/news=what-are-fifa-aims-86838.html> pada tanggal 8 Agustus 2017

sanksi atau mengeluarkan setiap asosiasi nasional yang mentoleransi, mengizinkan atau menyelenggarakan kompetisi di mana ada diskriminasi;

6. Untuk menyediakan peraturan perundang-undangan, acuan untuk menyelesaikan perbedaan yang mungkin timbul diantara asosiasi nasional.

Sementara misi-misi yang dimiliki FIFA ada tiga misi utama, yaitu:<sup>15</sup>

1. Mengembangkan sepakbola dimanapun dan untuk siapapun

Tujuan utama FIFA adalah "mengembangkan permainan sepak bola secara terus-menerus dan mempromosikannya secara global sesuai dengan nilai pemersatu, pendidikan, budaya dan kemanusiaannya, terutama melalui program pemuda dan pembangunan".

FIFA membagi kesuksesan terhadap Piala Dunia FIFA untuk mendukung proyek pengembangan sepakbola di 211 asosiasi anggota kami di seluruh dunia. Sepak bola telah berkembang sebagai permainan yang mendunia karena dukungan ini. Banyak anggota FIFA yang bergantung pada dukungan ini untuk membiayai biaya operasional mereka sehari-hari. Inilah mengapa sepak bola memiliki dasar yang kuat di seluruh dunia.

2. Mengorganisir turnamen

Tujuan kedua FIFA adalah menyelenggarakan kompetisi sepak bola internasional. Tujuan FIFA adalah untuk menyentuh, menyatukan dan mengilhami dunia melalui kompetisi dan acara-acara yang diadakan. FIFA terkenal karena mengorganisir kompetisi sepakbola terbesar di dunia yaitu Piala Dunia. Pendapatan dari kompetisi yang satu ini memungkinkan FIFA untuk menggelar sekitar 30 turnamen setiap empat tahun, yang dapat mengembangkan banyak aspek permainan,

---

<sup>15</sup> FIFA. *What We Stand for?*. diakses dari <http://www.fifa.com/about-fifa/who-we-are/explore-fifa.html> pada tanggal 8 Agustus 2017

mulai dari sepakbola perempuan dan sepakbola usia muda hingga sepak bola pantai, dan futsal.

### 3. Peduli kepada masyarakat dan lingkungan

Ini adalah pilar penting ketiga misi FIFA: membangun masa depan yang lebih baik untuk sepak bola. Sepak bola itu lebih dari sekedar permainan. Dilihat dari daya tariknya yang mendunia berarti sepakbola memiliki daya dan jangkauan yang unik yang harus dikelola dengan hati-hati. FIFA yakin bahwa mereka memiliki kewajiban kepada masyarakat yang melalui sepak bola: untuk memperbaiki kehidupan kaum muda dan masyarakat sekitarnya, untuk mengurangi dampak negatif dari sepakbola dan untuk memaksimalkan manfaat positif sepakbola.

Sepak bola bisa menginspirasi masyarakat dan menghilangkan hambatan. FIFA percaya bahwa setiap orang memiliki hak untuk bermain sepak bola yang bebas dari diskriminasi dan FIFA berusaha untuk memastikan hal ini terjadi.

FIFA bekerja keras untuk membatasi dampak negatifnya terhadap lingkungan, menginspirasi kesadaran dan praktik yang lebih baik dalam menyelenggarakan acara-acara FIFA.

## **D. KOMPETISI**

FIFA dalam pekerjaannya mengadakan turnamen hingga saat ini sudah menggelar banyak turnamen baik turnamen untuk laki-laki maupun perempuan. Turnamen yang diadakan oleh FIFA, masing-masing masih dikelompokkan kedalam beberapa bagian. Turnamen yang digelar FIFA untuk laki-laki adalah Piala Dunia yang diadakan setiap 4 tahun sekali, Piala Konfederasi diadakan empat tahun sekali sebagai turnamen menjelang Piala Dunia, Piala Dunia U-20 diadakan empat tahun sekali, Piala Dunia U-17 diadakan empat tahun sekali, Piala Dunia antar Klub diadakan setiap tahun dan mempertemukan

setiap juara dari masing-masing regional, Piala Dunia Sepakbola Pantai yang saat ini diadakan setiap dua tahun sekali, Piala Dunia Futsal diadakan setiap empat tahun sekali, Olimpiade yang diadakan pada saat olimpiade, Olimpiade Junior dilaksanakan bersamaan dengan olimpiade junior, dan Piala Dunia Antar Klub Junior diadakan setiap tahun.<sup>16</sup>

Sedangkan turnamen yang diadakan FIFA untuk perempuan adalah Piala Dunia yang diadakan setiap empat tahun sekali, Piala Dunia U-20 sama seperti piala dunia senior yang diselenggarakan empat tahun sekali, Piala Dunia U-17 juga merupakan turnamen yang diadakan setiap empat tahun sekali, Olimpiade diadakan bersamaan dengan diadakannya olimpiade, serta Olimpiade Junior yang juga diselenggarakan bersamaan dengan olimpiade level junior.<sup>17</sup>

---

<sup>16</sup> FIFA. *FIFA Tournaments*. Diakses dari <http://www.fifa.com/fifa-tournaments/index.html> pada tanggal 8 Agustus 2017

<sup>17</sup> FIFA. *Ibid.*,