

**PENGARUH PERENCANAAN PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP  
KINERJA MANAJERIAL DENGAN KOMITMEN ORGANISASI DAN  
PERSEPSI KEADILAN SEBAGAI VARIABEL MODERATING  
(Studi pada Bank Daerah Yogyakarta)**

**THE INFLUENCE OF PLANNING BUDGET PARTICIPATION ON  
MANAGERIAL PERFORMANCE WITH ORGANIZATIONAL  
COMMITMENT AND FAIRNES PERCEPTION AS MODERATING  
VARIABLE  
(Study at Yogyakarta Regional Bank)**

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar Sarjana pada  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Akuntansi  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Oleh

**SIBGHATULLAH MUJADDIDY**

**20110420084**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2017**

**SKRIPSI**

**PENGARUH PERENCANAAN PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP  
KINERJA MANAJERIAL DENGAN KOMITMEN ORGANISASI DAN  
PERSEPSI KEADILAN SEBAGAI VARIABEL MODERATING**

**(Studi pada Bank Daerah Yogyakarta)**

**THE INFLUENCE OF PLANNING BUDGET PARTICIPATION ON  
MANAGERIAL PERFORMANCE WITH ORGANIZATIONAL  
COMMITMENT AND FAIRNES PERCEPTION AS MODERATING  
VARIABLE**

**(Study at Yogyakarta Regional Bank)**



Telah disetujui Dosen Pembimbing

Pembimbing

Ietje Nazaruddin, DR., M.SI., Ak.,CA.  
NIK: 19650715199303 143 025

Tanggal, 07 Agustus 2017

**SKRIPSI**

**PENGARUH PERENCANAAN PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP  
KINERJA MANAJERIAL DENGAN KOMITMEN ORGANISASI DAN  
PERSEPSI KEADILAN SEBAGAI VARIABEL MODERATING**

**(Studi pada Bank Daerah Yogyakarta)**

**THE INFLUENCE OF PLANNING BUDGET PARTICIPATION ON  
MANAGERIAL PERFORMANCE WITH ORGANIZATIONAL  
COMMITMENT AND FAIRNES PERCEPTION AS MODERATING  
VARIABLES**

**(Study at Yogyakarta Regional Bank)**

Diajukan Oleh

**SIBGHATULLAH MUJADDIDY**

**NIM: 20110420084**

Skripsi ini telah Dipertahankan dan Disahkan di depan dewan Penguji Program  
Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah  
Yogyakarta

Tanggal 18 Agustus 2017

Yang terdiri dari

Dr.Ietje Nazaruddin, M.Si., Ak., CA  
Ketua Tim Penguji

Dra. Arum Indrasari, M.Buss., Ak., CA  
Anggota Tim Penguji

Alek Martin, S.E., M.Si., Ak., CA  
Anggota Tim Penguji

Mengetahui  
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Rizal Yaya, S.E., M.Sc., Ph.D., Ak., CA.  
NIK: 19731218199904 143 068

## **PERNYATAAN**

Dengan ini saya,

Nama : Sibghatullah Mujaddidy

Nomor Mahasiswa : 20110420084

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul: **“PENGARUH PERENCANAAN PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL DENGAN KOMITMEN ORGANISASI DAN PERSEPSI KEADILAN SEBAGAI VARIABEL MODERATING (Studi pada Bank Daerah Yogyakarta)”** tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka saya bersedia karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, 07 Agustus 2017

Sibghatullah Mujaddidy

## **HALAMAN MOTTO**

Take the risk or lose the chance

Start where you are, use what you have, do what you can

Do it for the people who want to see you fail

Make it happen shock everyone

## HALAMAN PERSEMBAHAN



Dengan menyebut nama Allah Yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang  
Segala puji dan syukur kehadiran Allah SWT atas rahmat dan karunia-Nya  
sehingga Tugas Akhir ini dapat diselesaikan. Sholawat serta salam selalu tercurah  
limpahkan kepada teladan umat manusia Nabi Muhammad SAW.

Terima kasih untuk kedua orangtua yang saya cintai  
Ayah Hapid Ismail dan Ibu Sri Eka Sari, yang telah mendidik dan  
membesarkanku sehingga dapat bertahan sampai saat ini. Kasih sayang  
kalian berdua adalah motivasi yang sangat berharga untuk hidup dunia akhiratku.  
Semoga kalian selalu berada pada lindungan Allah SWT. Aaamiin..

Terima kasih untuk Yuni Sri Lestari yang selalu mendukung.  
selalu mengingatkan bahwa dunia takan selamanya memalingkan wajah  
dan tak pernah membiarkan harapan musnah

Sahabat dan teman-teman IKADAM seperjuangan  
Para pendidik dan Dosen yang telah berbagi ilmunya  
Almamater kebanggaan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

## INTISARI

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh Perencanaan Partisipasi Anggaran terhadap Kinerja Manajerial dengan Komitmen Organisasi dan Persepsi keadilan sebagai Variabel Moderating pada Bank di Daerah Yogyakarta. Subjek dalam penelitian ini adalah karyawan yang terlibat dalam perencanaan anggaran. Dalam penelitian ini sampel berjumlah 31 responden. Alat analisis yang digunakan adalah *Moderator Regression Analysis* (MRA)

Berdasarkan analisis yang telah dilakukan diperoleh hasil bahwa perencanaan partisipasi anggaran berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja manajerial, komitmen organisasi tidak memoderasi secara signifikan perencanaan partisipasi anggaran terhadap kinerja manajerial, persepsi keadilan tidak memoderasi secara signifikan perencanaan partisipasi anggaran terhadap kinerja manajerial.

Kata kunci: perencanaan partisipasi anggaran, penganggaran partisipatif, kinerja manajerial, komitmen organisasi, dan persepsi keadilan.

## **ABSTRACT**

*This study aims to analyze the influence of planning budget participation on managerial performance with organizational commitment and fairness perception as moderating variable. The subject in this study are employees involved in budgeting participation in the local bank Yogyakarta, in this study the sample amounted to 31 respondents. Analysis tool used in this study is the moderator Regression Analysis (MRA).*

*Based on the analysis that have been made the results are the planning budget participation positive and significantly influence managerial performance, commitment organizational is not significantly moderated the planning budget participation to the managerial performance. Fairness perception is not significantly moderated the planning budget participation to the managerial performance.*

*Keywords: planning budget participation, participation budgeting, management performance, commitment organization, and fairness perception.*



## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN DOSEN PEMBIMBING.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN .....	iv
HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	v
INTISARI.....	vii
ABSTACT .....	viii
KATA PENGANTAR .....	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Batasan Masalah.....	9
C. Rumusan Masalah .....	10
D. Tujuan Penelitian .....	10
E. Manfaat Penelitian .....	11
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	13
A. Landasan Teori.....	13
B. Pengembangan Hipotesis .....	24
C. Kerangka Penelitian .....	31
BAB III METODE PENELITIAN .....	32
A. Metode Penelitian.....	32
B. Analisis Data .....	39
BAB IV HASIL PENELITIAN .....	43
A. Analisis Deskriptif .....	44
B. Uji Validitas dan Reliabilitas Instrumen Penelitian .....	53
C. Analisis Kuantitatif .....	55
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	64
A. Kesimpulan .....	75

B. Saran.. .....	76
DAFTAR PUSTAKA .....	77
LAMPIRAN	

## DAFTAR TABEL

Tabel 4.1	Jenis Kelamin Responden .....	44
Tabel 4.2	Umur Responden.....	45
Tabel 4.3	Tingkat Pendidikan Responden.....	45
Tabel 4.4	Lama Bekerja Responden .....	46
Tabel 4.5	Interval Skala .....	47
Tabel 4.6	Penilaian Responden Terhadap Perencanaan Partisipasi Anggaran	48
Tabel 4.7	Penilaian Responden Terhadap Komitmen Organisasi.....	49
Tabel 4.8	Penilaian Responden Terhadap Persepsi Keadilan .....	50
Tabel 4.9	Penilaian Responden Terhadap Kinerja Manajerial.....	52
Tabel 4.10	Hasil Uji Validitas Item-item Variabel .....	54
Tabel 4.11	Hasil Uji Reliabilitas Item-item Responden .....	55
Tabel 4.12	Hasil Uji Normalitas .....	56
Tabel 4.13	Hasil Uji Multikolinieritas .....	57
Tabel 4.14	Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	58
Tabel 4.15	Hasil Regresi Linier .....	59
Tabel 4.16	Hasil Regresi Linier Model MRA.....	63