

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah

Dalam suatu pekerjaan proyek, keberhasilan dan kegagalan sangat berpengaruh pada waktu dan biaya. Tolak ukur keberhasilan proyek dapat dilihat dari waktu penyelesaian yang singkat dengan biaya yang minimal tanpa meninggalkan kualitas hasil pekerjaan. Pengelolaan proyek yang dilakukan secara sistematis diperlukan untuk memastikan waktu pelaksanaan proyek sesuai dengan kontrak atau bahkan lebih cepat sehingga biaya yang dikeluarkan bisa memberikan keuntungan, serta agar terhindar dari adanya denda akibat keterlambatan penyelesaian proyek.

Pada perencanaan proyek konstruksi, efisiensi waktu dan biaya sangat penting untuk direncanakan. Dari waktu dan biaya yang efisien maka pelaksana proyek bisa mendapatkan ketepatan waktu selesai dan keuntungan yang maksimal. Untuk bisa mendapatkan hal tersebut maka yang harus dilakukan dalam efisiensi waktu dan biaya adalah membuat jaringan kerja proyek (*network*), mencari kegiatan-kegiatan yang kritis dan menghitung durasi proyek serta mengetahui jumlah sumber daya (*resources*).

Penelitian ini membahas analisis percepatan waktu proyek pada pelaksanaan “Proyek Pekerjaan Pembangunan Gedung Inspektorat Kota Yogyakarta” dengan metode penambahan jam kerja (lembur) yang bervariasi dari 1 jam lembur sampai 3 jam lembur dan menentukan penambahan tenaga kerja menggunakan program *Microsoft Project 2007*. Dari analisis tersebut akan diketahui perubahan biaya proyek setelah dilakukan lembur atau penambahan tenaga kerja dan akan diketahui lebih besar yang mana antara sebelum dan sesudah dilakukan percepatan waktu (*Crashing*).

B. Rumusan Masalah

Penelitian ini diharapkan dapat memiliki suatu kejelasan dalam pengerjaannya, sehingga dibuat rumusan masalah sebagai berikut :

1. Berapakah besarnya perubahan biaya dan waktu pelaksanaan proyek antara sebelum dan sesudah kompresi durasi dengan penambahan jam kerja (lembur)?
2. Berapakah besarnya perubahan biaya dan waktu sesudah kompresi durasi dengan penambahan tenaga kerja ?
3. Berapakah selisih perbandingan biaya antara kompresi durasi dengan penambahan jam kerja (lembur) dan penambahan tenaga kerja ?

C. Tujuan Penelitian

Adapun maksud dan tujuan dilakukannya penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Menghitung perubahan biaya dan waktu pelaksanaan proyek dengan menambahkan variasi jam kerja lembur dari 1 jam sampai 3 jam.
2. Menghitung perubahan biaya dan waktu dengan penambahan tenaga kerja.
3. Membandingkan selisih biaya antara kompresi durasi dengan penambahan jam kerja (lembur) dan penambahan tenaga kerja ?

D. Manfaat Penelitian

Berdasarkan tujuan penelitian di atas, penelitian ini diharapkan dapat bermanfaat sebagai berikut:

1. Sebagai bahan pertimbangan dan masukan bagi perusahaan dalam mengambil keputusan yang berkaitan dengan kebijaksanaan pelaksanaan proyek.
2. Sebagai bahan acuan dalam mengembangkan ilmu pengetahuan khususnya dalam ilmu manajemen operasional dan dapat digunakan sebagai bahan kajian untuk penelitian yang akan datang.

E. Batasan Masalah

Berdasarkan latar belakang dan permasalahan yang telah dirumuskan, maka dibatasi suatu permasalahan yang berkaitan dengan ruang lingkup penelitian dan lebih mengarah ke permasalahan, antara lain :

1. Pengambilan data berasal dari “Proyek Pekerjaan Pembangunan Gedung Inspektorat Kota Yogyakarta”.
2. Perhitungan efisiensi hanya meninjau pekerjaan struktur gedung yang dapat di *crashing* sehingga didapat durasi pekerjaan selama 66 hari kalender.
3. Hari kerja yang berlangsung dalam pelaksanaan proyek adalah Senin-Sabtu, dengan jam kerja berkisar 08.00-16.00 WIB dengan waktu istirahat pada 12.00-13.00 WIB dan maksimum jam lembur yang diperkenankan selama 3 jam dari jam 16.00-20.00 WIB dengan waktu istirahat pada 17.30-18.30 WIB.
4. Pengoptimasian waktu dan biaya dengan metode penambahan jam kerja (lembur) dan penambahan tenaga kerja menggunakan program *Microsoft Project 2007*.
5. Perhitungan analisa percepatan waktu proyek pada penelitian ini menggunakan alternatif yaitu variasi penambahan jam kerja (lembur) dan menambah tenaga kerja untuk mengetahui perubahan waktu dan biaya.