

LAMPIRAN

Lampiran 4: Data Responden

Umur

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 31-35	6	11,5	11,5	11,5
36-40	25	48,1	48,1	59,6
41-45	16	30,8	30,8	90,4
45-50	5	9,6	9,6	100,0
Total	52	100,0	100,0	

Jenis Kelamin

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid pria	43	82,7	82,7	82,7
wanita	9	17,3	17,3	100,0
Total	52	100,0	100,0	

Lama Menduduki Jabatan

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 5-7	19	36,5	36,5	36,5
8-10	26	50,0	50,0	86,5
>10	7	13,5	13,5	100,0
Total	52	100,0	100,0	

Lampiran 5: Statistik deskriptif

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
PA	52	20	30	24,77	2,915
PMB	52	18	25	22,06	2,062
SE	52	12	17	14,65	1,235
KM	52	28	45	38,23	3,781
Valid N (listwise)	52				

Lampiran 6: Uji Validitas

1. Uji Validitas Variabel Partisipasi Anggaran

KMO and Bartlett's Test

Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.		,789
Bartlett's Test of Sphericity	Approx. Chi-Square	226,179
	df	15
	Sig.	,000

Anti-image Matrices

		PA1	PA2	PA3	PA4	PA5	PA6
Anti-image Covariance	PA1	,417	-,027	,023	-,064	-,222	-,076
	PA2	-,027	,130	-,095	,049	,024	-,044
	PA3	,023	-,095	,099	-,081	-,058	-,020
	PA4	-,064	,049	-,081	,468	-,018	-,090
	PA5	-,222	,024	-,058	-,018	,348	,073
	PA6	-,076	-,044	-,020	-,090	,073	,562
Anti-image Correlation	PA1	,799 ^a	-,118	,112	-,144	-,582	-,158
	PA2	-,118	,739 ^a	-,838	,199	,111	-,162
	PA3	,112	-,838	,722 ^a	-,376	-,314	-,087
	PA4	-,144	,199	-,376	,877 ^a	-,046	-,175
	PA5	-,582	,111	-,314	-,046	,789 ^a	,165
	PA6	-,158	-,162	-,087	-,175	,165	,921 ^a

a. Measures of Sampling Adequacy (MSA)

Communalities

	Initial	Extraction
PA1	1,000	,596
PA2	1,000	,784
PA3	1,000	,856
PA4	1,000	,624
PA5	1,000	,644
PA6	1,000	,513

Extraction Method: Principal Component Analysis.

Total Variance Explained

Component	Initial Eigenvalues			Extraction Sums of Squared Loadings		
	Total	% of Variance	Cumulative %	Total	% of Variance	Cumulative %
1	4,016	66,934	66,934	4,016	66,934	66,934
2	,769	12,817	79,751			
3	,468	7,806	87,557			
4	,450	7,505	95,063			
5	,237	3,952	99,014			
6	,059	,986	100,000			

Extraction Method: Principal Component Analysis.

Component Matrix^a

	Component
	1
PA1	,772
PA2	,886
PA3	,925
PA4	,790
PA5	,802
PA6	,716

Extraction Method: Principal Component Analysis.

a. 1 components extracted.

2. Uji Validitas Variabel Kinerja Manajerial

KMO and Bartlett's Test

Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.		,845
Bartlett's Test of Sphericity	Approx. Chi-Square	194,244
	df	36
	Sig.	,000

Anti-image Matrices

	KM1	KM2	KM3	KM4	KM5	KM6	KM7	KM8	KM9
Anti-image Covariance									
KM1	,534	-,124	-,177	-,099	,036	-,066	-,012	-,013	-,061
KM2	-,124	,496	-,018	-,037	,020	-,094	-,080	-,107	,006
KM3	-,177	-,018	,684	,032	-,144	,066	-,100	-,007	,029
KM4	-,099	-,037	,032	,649	-,044	-,024	-,017	-,037	-,107
KM5	,036	,020	-,144	-,044	,453	-,209	,003	,123	-,193
KM6	-,066	-,094	,066	-,024	-,209	,483	,022	-,139	,021
KM7	-,012	-,080	-,100	-,017	,003	,022	,416	-,157	-,122
KM8	-,013	-,107	-,007	-,037	,123	-,139	-,157	,422	-,054
KM9	-,061	,006	,029	-,107	-,193	,021	-,122	-,054	,398
Anti-image Correlation									
KM1	,891 ^a	-,241	-,292	-,168	,073	-,129	-,026	-,027	-,133
KM2	-,241	,891 ^a	-,021	-,025	-,010	-,129	-,179	-,025	-,010
KM3	-,292	-,021	,891 ^a	-,025	-,010	-,129	-,179	-,025	-,010
KM4	-,168	-,025	-,025	,891 ^a	-,010	-,129	-,179	-,025	-,010
KM5	,073	-,010	-,010	-,010	,891 ^a	-,129	-,179	-,025	-,010
KM6	-,129	-,129	-,129	-,129	-,129	,891 ^a	-,179	-,025	-,010
KM7	-,026	-,179	-,179	-,179	-,179	-,179	,891 ^a	-,025	-,010
KM8	-,027	-,025	-,025	-,025	-,025	-,025	-,025	,891 ^a	-,010
KM9	-,133	-,010	-,010	-,010	-,010	-,010	-,010	-,010	,891 ^a

Communalities

	Initial	Extraction
KM1	1,000	,553
KM2	1,000	,693
KM3	1,000	,361
KM4	1,000	,447
KM5	1,000	,858
KM6	1,000	,539
KM7	1,000	,675
KM8	1,000	,772
KM9	1,000	,689

Extraction Method: Principal Component Analysis.

Total Variance Explained

Component	Initial Eigenvalues			Extraction Sums of Squared Loadings			Rotation Sums of Squared Loadings		
	Total	% of Variance	Cumulative %	Total	% of Variance	Cumulative %	Total	% of Variance	Cumulative %
1	4,558	50,646	50,646	4,558	50,646	50,646	3,001	33,341	33,341
2	1,030	11,439	62,086	1,030	11,439	62,086	2,587	28,745	62,086
3	,833	9,258	71,344						
4	,656	7,288	78,632						
5	,600	6,667	85,299						
6	,432	4,800	90,099						
7	,383	4,258	94,356						
8	,279	3,098	97,455						
9	,229	2,545	100,000						

Extraction Method: Principal Component Analysis.

Component Matrix

	Component	
	1	2
KM1	,737	-,096
KM2	,746	-,370
KM3	,563	,209
KM4	,662	,091
KM5	,624	,684
KM6	,726	,108
KM7	,788	-,234
KM8	,736	-,481
KM9	,790	,255

Extraction Method: Principal Component Analysis.

Rotated Component Matrix

	Component	
	1	2
KM1	,615	,418
KM2	,803	,219
KM3	,282	,531
KM4	,435	,508
KM5	,012	,926
KM6	,471	,563
KM7	,744	,348
KM8	,869	,129
KM9	,421	,716

Extraction Method: Principal Component Analy sis.
 Rotation Method: Varimax with Kaiser Normalization.

a. Rotation converged in 3 iterations.

Component Transformation Matrix

Component	1	2
1	,747	,664
2	-,664	,747

Extraction Method: Principal Component Analy sis.
 Rotation Method: Varimax with Kaiser Normalization.

3. Uji Validitas Pengetahuan Manajemen Biaya

KMO and Bartlett's Test

Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.		,811
Bartlett's Test of Sphericity	Approx. Chi-Square	65,191
	df	15
	Sig.	,000

Anti-image Matrices

		PMB1	PMB2	PMB3	PMB4	PMB5	PMB6
Anti-image Covariance	PMB1	,761	-,038	-,033	-,104	-,183	-,059
	PMB2	-,038	,890	-,165	,014	-,046	-,024
	PMB3	-,033	-,165	,644	-,153	-,048	-,195
	PMB4	-,104	,014	-,153	,707	-,132	-,080
	PMB5	-,183	-,046	-,048	-,132	,612	-,189
	PMB6	-,059	-,024	-,195	-,080	-,189	,609
Anti-image Correlation	PMB1	,841 ^a	-,046	-,047	-,142	-,268	-,086
	PMB2	-,046	,814 ^a	-,219	,017	-,062	-,033
	PMB3	-,047	-,219	,792 ^a	-,226	-,077	-,312
	PMB4	-,142	,017	-,226	,843 ^a	-,200	-,122
	PMB5	-,268	-,062	-,077	-,200	,812 ^a	-,189
	PMB6	-,086	-,033	-,312	-,122	-,189	,809 ^a

Communalities

	Initial	Extraction
PMB1	1,000	,403
PMB2	1,000	,187
PMB3	1,000	,539
PMB4	1,000	,485
PMB5	1,000	,584
PMB6	1,000	,585

Extraction Method: Principal Component Analysis.

Total Variance Explained

Component	Initial Eigenvalues			Extraction Sums of Squared Loadings		
	Total	% of Variance	Cumulative %	Total	% of Variance	Cumulative %
1	2,782	46,372	46,372	2,782	46,372	46,372
2	,921	15,347	61,719			
3	,730	12,170	73,889			
4	,607	10,112	84,001			
5	,533	8,876	92,876			
6	,427	7,124	100,000			

Extraction Method: Principal Component Analysis.

Component Matrix^a

	Component
	1
PMB1	,635
PMB2	,433
PMB3	,734
PMB4	,696
PMB5	,764
PMB6	,765

Extraction Method: Principal Component Analysis.

a. 1 components extracted.

4. Uji Validitas Variabel Self Efficacy

KMO and Bartlett's Test

Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy .		,693
Bartlett's Test of Sphericity	Approx. Chi-Square	39,990
	df	6
	Sig.	,000

Anti-image Matrices

		SE1	SE2	SE3	SE4
Anti-image Covariance	SE1	,652	-,126	-,066	-,276
	SE2	-,126	,899	-,095	-,036
	SE3	-,066	-,095	,711	-,248
	SE4	-,276	-,036	-,248	,570
Anti-image Correlation	SE1	,691 ^a	-,165	-,097	-,453
	SE2	-,165	,815 ^a	-,118	-,050
	SE3	-,097	-,118	,727 ^a	-,390
	SE4	-,453	-,050	-,390	,643 ^a

a. Measures of Sampling Adequacy (MSA)

Communalities

	Initial	Extraction
SE1	1,000	,618
SE2	1,000	,273
SE3	1,000	,556
SE4	1,000	,698

Extraction Method: Principal Component Analysis.

Total Variance Explained

Component	Initial Eigenvalues			Extraction Sums of Squared Loadings		
	Total	% of Variance	Cumulative %	Total	% of Variance	Cumulative %
1	2,145	53,625	53,625	2,145	53,625	53,625
2	,837	20,935	74,560			
3	,625	15,615	90,175			
4	,393	9,825	100,000			

Extraction Method: Principal Component Analysis.

Component Matrix

	Component
	1
SE1	,786
SE2	,523
SE3	,746
SE4	,836

Extraction Method: Principal Component Analysis.

a. 1 components extracted.

Lampiran 7: Uji Reliabilitas

1. Uji Reliabilitas Partisipasi Anggaran

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	52	100,0
	Excluded ^a	0	,0
	Total	52	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,899	6

Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
PA1	4,54	,503	52
PA2	3,98	,610	52
PA3	3,92	,621	52
PA4	4,00	,594	52
PA5	4,27	,660	52
PA6	4,06	,574	52

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
PA1	20,23	6,495	,681	,889
PA2	20,79	5,739	,816	,867
PA3	20,85	5,544	,876	,857
PA4	20,77	6,103	,695	,886
PA5	20,50	5,824	,701	,886
PA6	20,71	6,405	,605	,899

Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
24,77	8,495	2,915	6

2. Uji Reliabilitas Variabel Kinerja Manajerial

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	52	100,0
	Excluded ^a	0	,0
	Total	52	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,875	9

Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
KM1	4,31	,506	52
KM2	4,21	,536	52
KM3	4,29	,536	52
KM4	4,35	,556	52
KM5	4,27	,660	52
KM6	4,10	,634	52
KM7	4,17	,648	52
KM8	4,19	,658	52
KM9	4,35	,590	52

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
KM1	33,92	11,798	,645	,860
KM2	34,02	11,627	,652	,858
KM3	33,94	12,252	,469	,873
KM4	33,88	11,830	,565	,865
KM5	33,96	11,489	,530	,870
KM6	34,13	11,178	,641	,859
KM7	34,06	10,879	,701	,853
KM8	34,04	11,097	,632	,860
KM9	33,88	11,124	,718	,852

Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
38,23	14,299	3,781	9

3. Uji Reliabilitas Pengetahuan Manajemen Biaya

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	52	100,0
	Excluded ^a	0	,0
	Total	52	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,759	6

Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
PMB1	3,73	,490	52
PMB2	3,65	,520	52
PMB3	3,62	,491	52
PMB4	3,67	,513	52
PMB5	3,73	,564	52
PMB6	3,65	,480	52

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
PMB1	18,33	3,205	,460	,734
PMB2	18,40	3,422	,291	,777
PMB3	18,44	3,036	,569	,706
PMB4	18,38	3,065	,514	,720
PMB5	18,33	2,813	,592	,696
PMB6	18,40	3,030	,593	,700

Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
22,06	4,252	2,062	6

4. Uji Reliabilitas *Self Efficacy*

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,709	4

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	52	100,0
	Excluded ^a	0	,0
	Total	52	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
SE1	3,3462	,48038	52
SE2	4,0192	,24176	52
SE3	3,7885	,41238	52
SE4	3,5000	,50488	52

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
SE1	11,3077	,805	,567	,600
SE2	10,6346	1,295	,311	,741
SE3	10,8654	,942	,515	,634
SE4	11,1538	,721	,640	,544

Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
14,6538	1,525	1,23486	4

Lampiran 8: Uji Asumsi Klasik

PERSAMAAN 1

1) Uji Normalitas

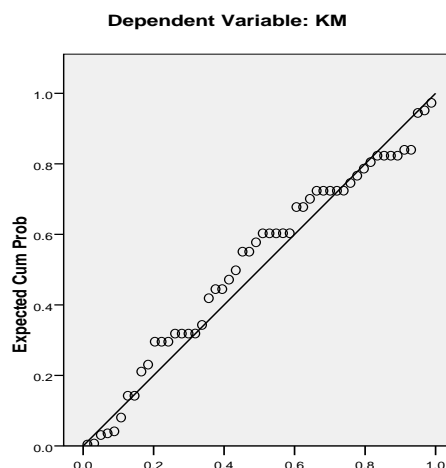
One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		52
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	,0000000
	Std. Deviation	2,97594148
Most Extreme Differences	Absolute	,109
	Positive	,100
	Negative	-,109
Kolmogorov-Smirnov Z		,787
Asymp. Sig. (2-tailed)		,565

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual



2) Uji Multikolinearitas

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	18,405	3,601		5,111	,000		
	PA	,800	,144	,617	5,543	,000	1,000	1,000

a. Dependent Var

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	,186	1	,186	,054	,816 ^a
	Residual	171,238	50	3,425		
	Total	171,424	51			

a. Predictors: (Constant), PA

b. Dependent Variable: ABS_RES

PERSAMAAN 2

1. Uji Normalitas

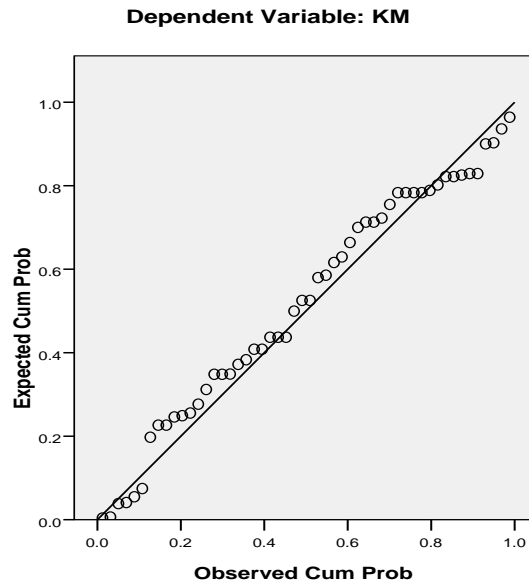
One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		52
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	,0000000
	Std. Deviation	2,69332337
Most Extreme Differences	Absolute	,090
	Positive	,087
	Negative	-,090
Kolmogorov-Smirnov Z		,651
Asymp. Sig. (2-tailed)		,790

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual



2) Uji Multikolinearitas

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	16,029	4,582		3,498	,001		
	PA	,588	,291	,453	2,025	,048	,249	4,024
	PMB	,346	,411	,189	,842	,404	,249	4,024

3) Uji Heteroskedastisitas

a. Dependent Variable: KM

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	-17,980	30,780		-,584	,562
	PA	,733	1,414	1,312	,519	,606
PERSAMAN 3	PMB	1,062	1,332	1,344	,798	,429
	PA_PMB	-,039	,060	-2,626	-,650	,519

a. Dependent Variable: abs_res

1) Uji Normalitas

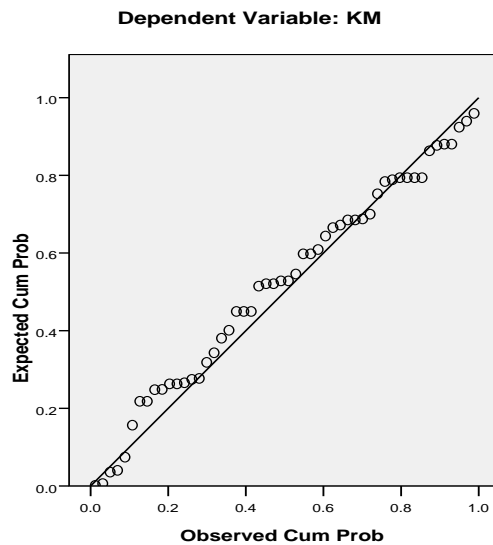
One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		52
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	,0000000
	Std. Deviation	2,59005700
Most Extreme Differences	Absolute	,096
	Positive	,064
	Negative	-,096
Kolmogorov-Smirnov Z		,691
Asymp. Sig. (2-tailed)		,727

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual



2) Uji Multikolinearitas

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	11,200	4,952		2,262	,028		
	PA	,378	,249	,291	1,516	,136	,316	3,168
	SE	1,206	,588	,394	2,051	,046	,316	3,168

a. D_t

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	-30,039	29,165		-1,030	,308
	PA	1,373	1,250	2,430	1,099	,277
	SE	2,273	1,988	1,704	1,144	,258

Lampiran 9: Uji Hipotesis

1. Uji H_1 Pengaruh Partisipasi Anggaran (X) Terhadap Kinerja Manajerial (Y)

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,617 ^a	,381	,368	3,006

a. Predictors: (Constant), PA

b. Dependent Variable: KM

Variables Entered/Removed^d

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	PA ^a	.	Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: KM

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	277,563	1	277,563	30,726	,000 ^a
	Residual	451,668	50	9,033		
	Total	729,231	51			

a. Predictors: (Constant), PA

b. Dependent Variable: KM

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	18,405	3,601		5,111	,000
	PA	,800	,144	,617	5,543	,000

a. Dependent Variable: KM

Residuals Statistics^a

	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation	N
Predicted Value	34,41	42,42	38,23	2,333	52
Std. Predicted Value	-1,636	1,795	,000	1,000	52
Standard Error of Predicted Value	,418	,863	,569	,157	52
Adjusted Predicted Value	34,37	42,54	38,22	2,343	52
Residual	-8,014	5,784	,000	2,976	52
Std. Residual	-2,666	1,924	,000	,990	52
Stud. Residual	-2,717	1,947	,001	1,006	52
Deleted Residual	-8,322	5,919	,007	3,071	52
Stud. Deleted Residual	-2,913	2,005	-,006	1,032	52
Mahal. Distance	,006	3,221	,981	1,117	52
Cook's Distance	,000	,142	,016	,024	52
Centered Leverage Value	,000	,063	,019	,022	52

a. Dependent Variable: KM

2. Uji H₂ Pengetahuan Manajemen Biaya (M) Memperkuat Hubungan Positif Antara Partisipasi Anggaran (X) dengan Kinerja Manajerial (Y)

Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	PA_PMB ^a PMB, PA	.	Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: KM

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	,702 ^a	,493	,461	2,776	2,132

a. Predictors: (Constant), PA_PMB, PMB, PA

b. Dependent Variable: KM

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	359,277	3	119,759	15,538	,000 ^a
	Residual	369,954	48	7,707		
	Total	729,231	51			

a. Predictors: (Constant), PA_PMB, PMB, PA

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity
		B	Std. Error	Beta			Tolerance
1	(Constant)	177,265	51,769		3,424	,001	
	PA	-6,795	2,378	-5,237	-2,858	,006	,003
	PMB	-6,554	2,240	-3,574	-2,926	,005	,007
	PA_PMB	,315	,101	9,152	3,125	,003	,001

a. Dependent Variable: KM

Collinearity Diagnostics^a

Model	Dimension	Eigenvalue	Condition Index	Variance Proportions			
				(Constant)	PA	PMB	PA_PMB
1	1	3,979	1,000	,00	,00	,00	,00
	2	,019	14,375	,00	,00	,00	,00
	3	,001	54,289	,00	,01	,02	,00
	4	1,26E-005	561,763	1,00	,99	,98	1,00

a. Dependent Variable: KM

Residuals Statistics^a

	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation	N
Predicted Value	35,08	43,08	38,23	2,654	52
Std. Predicted Value	-1,188	1,828	,000	1,000	52
Standard Error of Predicted Value	,516	1,381	,737	,225	52
Adjusted Predicted Value	35,24	43,39	38,25	2,664	52
Residual	-7,400	4,997	,000	2,693	52
Std. Residual	-2,665	1,800	,000	,970	52
Stud. Residual	-2,724	1,847	-,003	,999	52
Deleted Residual	-7,728	5,264	-,016	2,857	52
Stud. Deleted Residual	-2,931	1,897	-,011	1,025	52
Mahal. Distance	,784	11,638	2,942	2,596	52
Cook's Distance	,000	,082	,015	,018	52
Centered Leverage Value	,015	,228	,058	,051	52

a. Dependent Variable: KM

3. Uji H₃ *Self Efficacy* (M) Mempengaruhi Hubungan Positif Antara Partisipasi Anggaran dengan Kinerja Manajerial

Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	PA_SE _a SE, PA	.	Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: KM

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	,729 ^a	,531	,502	2,670	2,259

a. Predictors: (Constant), PA_SE, SE, PA

b. Dependent Variable: KM

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	387,103	3	129,034	18,103	,000 ^a
	Residual	342,128	48	7,128		
	Total	729,231	51			

a. Predictors: (Constant), PA_SE, SE, PA

b. Dependent Variable: KM

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	161,169	46,821		3,442	,001		
	PA	-6,039	2,007	-4,654	-3,009	,004	,004	244,775
	SE	-8,914	3,191	-2,911	-2,794	,007	,009	111,081
	PA_SE	,430	,134	7,907	3,218	,002	,002	617,674

a. Dependent Variable: KM

Collinearity Diagnostics^a

Model	Dimension	Eigenvalue	Condition Index	Variance Proportions			
				(Constant)	PA	SE	PA_SE
1	1	3,981	1,000	,00	,00	,00	,00
	2	,018	14,897	,00	,00	,00	,00
	3	,002	50,900	,00	,02	,02	,00
	4	1,48E-005	518,947	1,00	,98	,98	1,00

a. Dependent Variable: KM

Residuals Statistics^a

	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation	N
Predicted Value	35,81	43,69	38,23	2,755	52
Std. Predicted Value	-,878	1,983	,000	1,000	52
Standard Error of Predicted Value	,517	1,370	,710	,211	52
Adjusted Predicted Value	35,65	44,13	38,24	2,771	52
Residual	-7,902	4,661	,000	2,590	52
Std. Residual	-2,960	1,746	,000	,970	52
Stud. Residual	-3,028	1,798	-,001	1,000	52
Deleted Residual	-8,268	4,942	-,008	2,756	52
Stud. Deleted Residual	-3,331	1,842	-,011	1,033	52
Mahal. Distance	,933	12,444	2,942	2,607	52
Cook's Distance	,000	,106	,016	,021	52
Centered Leverage Value	,018	,244	,058	,051	52

a. Dependent Variable: KM

Lampiran 10: Output SPSS Uji Regresi (Uji F dan Uji t)

PERSAMAAN 1

a. Uji Koefisien Determinasi (Uji R²)

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,617 ^a	,381	,368	3,006

a. Predictors: (Constant), PA

b. Dependent Variable: KM

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	277,563	1	277,563	30,726	,000 ^a
	Residual	451,668	50	9,033		
	Total	729,231	51			

a. Predictors: (Constant), PA

b. Dependent Variable: KM

PERSAMAAN 2

a. Uji Koefisien Determinasi (Uji R²)

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	,702 ^a	,493	,461	2,776	2,132

a. Predictors: (Constant), PA_PMB, PMB, PA

b. Dependent Variable: KM

b. Uji Simultan (Uji F)

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	359,277	3	119,759	15,538	,000 ^a
	Residual	369,954	48	7,707		
	Total	729,231	51			

a. Predictors: (Constant), PA_PMB, PMB, PA

b. Dependent Variable: KM

PERSAMAAN 3

a. Uji Koefisien Determinasi (Uji R²)

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	,729 ^a	,531	,502	2,670	2,259

a. Predictors: (Constant), PA_SE, SE, PA

b. Dependent Variable: KM

b. Uji Simultan (Uji F)

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	387,103	3	129,034	18,103	,000 ^a
	Residual	342,128	48	7,128		
	Total	729,231	51			

a. Predictors: (Constant), PA_SE, SE, PA

b. Dependent Variable: KM

Kuesioner

Pertanyaan Identifikasi

1. Nama Responden :(boleh tidak diisi)
2. Nama Perusahaan :(boleh tidak diisi)
3. Usia :
4. Jenis Kelamin : Pria/Wanita (coret yang tidak perlu)
5. Jabatan Bapak/Ibu saat ini :
6. Lama Menduduki Jabatan saat ini :
7. Pendidikan Terakhir :

Doktor (S-3)

Master (S-2)

Sarjana Ekonomi (S-1)

Sarjana Muda

Lain-lain, Sebutkan

A. INSTRUMEN PARTISIPASI ANGGARAN (Milani, 1975)

Petunjuk

Pernyataan berikut berkaitan dengan partisipasi anggaran yang dilakukan Bapak/Ibu. Untuk menjawab pernyataan-pernyataan tersebut mohon Bapak/Ibu diminta untuk memberi tanda (\surd) pada salah satu kotak yang tersedia. Bapak/Ibu diharapkan menjawab pada tempat yang telah disediakan. Yakinlah bahwa Bapak/Ibu tidak memberikan tanda (\surd) lebih dari satu kotak, dan tidak terdapat pernyataan yang belum dijawab/terlewatkan. Pernyataan ini dimaksudkan untuk mengetahui seberapa jauh Bapak/Ibu terlibat dalam masing-masing pertanyaan yang diajukan.

Keterangan:

- SR** : Sangat Rendah
- R** : Rendah
- C** : Cukup
- T** : Tinggi
- ST** : Sangat Tinggi

No.	Pernyataan	SR	R	C	T	ST
1.	Bapak / Ibu terlibat dalam partisipasi (mengusulkan dan atau melaksanakan) Anggaran					
2.	Atasan selalu menanyakan pendapat atau pemikiran Bapak / Ibu apabila akan menentukan anggaran.					
3.	Menurut Bapak / Ibu seberapa banyakkah pengaruh pendapat atau usulan Bapak / Ibu yang tercermin dalam anggaran akhir.					
4.	Menurut Bapak / Ibu seberapa pentingkah usulan atau pemikiran Bapak / Ibu terhadap anggaran yang diusulkan.					
5.	Frekuensi Bapak / Ibu dalam menyatakan permintaan, pendapat atau usulan tentang anggaran pada atasan tanpa diminta.					
6.	Seberapa sering atasan Bapak / Ibu meminta pendapat atau usulan Bapak / Ibu ketika anggaran sedang diusulkan.					

B. INSTRUMEN PENGETAHUAN MANAJEMEN BIAYA (Shields dan Young, 1994) dan *SELF EFFICACY* (Ginting RM, 2012)

Petunjuk

Pernyataan berikut berkaitan dengan pengetahuan manajemen biaya yang Bapak/Ibu miliki dan *Self Efficacy* yang dimiliki Bapak/Ibu. Untuk menjawab pernyataan-pernyataan tersebut mohon Bapak/Ibu diminta untuk memberi tanda (√) pada salah satu kotak yang tersedia. Bapak/Ibu diharapkan menjawab pada tempat yang telah disediakan. Yakinlah bahwa Bapak/Ibu tidak memberikan tanda (√) lebih dari satu kotak, dan tidak terdapat pernyataan yang belum dijawab/terlewatkan. Pernyataan ini dimaksudkan untuk mengetahui seberapa jauh Bapak/Ibu setuju atau tidak setuju dalam masing-masing pertanyaan yang diajukan.

Keterangan:

STS : Sangat Tidak Setuju

TS : Tidak Setuju

N : Netral

S : Setuju

SS : Sangat Setuju

No.	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1.	Secara umum, Saya mengetahui seberapa banyak dana yang harus dikeluarkan dalam operasional saya					
2.	Saya memiliki pengetahuan yang luas tentang bagaimana anggaran tersebut dibelanjakan					
3.	Saya memastikan orang-orang yang bekerja pada unit saya mengetahui sasaran-sasaran dan batasan-batasan pembelanjaan					
4.	Saya sangat yakin tentang kemampuan saya untuk mengelola biaya pada unit operasi saya					
5.	Saya berusaha keras dalam mengurangi biaya					
6.	Ketika saya memutuskan untuk membeli peralatan baru, saya sangat berfokus pada harga tersebut					
1.	Saya optimis dengan kemampuan saya					
2.	Orang lain yakin dengan kemampuan saya					
3.	Saya dapat mengendalikan diri saya dengan baik					

4.	Saya tidak pernah kahwatir dengan kegagalan					
----	---	--	--	--	--	--

C. INSTRUMEN KINERJA MANAJERIAL (Mahoney *et al*, 1963)

Petunjuk

Pertanyaan berikut berkaitan dengan kinerja manajerial yang dilakukan Bapak/Ibu. Untuk menjawab pertanyaan-pertanyaan tersebut mohon Bapak/Ibu diminta untuk memberi tanda (√) pada salah satu kotak yang tersedia. Bapak/Ibu diharapkan menjawab pada tempat yang telah disediakan. Yakinlah bahwa Bapak/Ibu tidak memberikan tanda (√) lebih dari satu kotak, dan tidak terdapat pertanyaan yang belum dijawab/terlewatkan. Pertanyaan ini dimaksudkan untuk mengetahui seberapa baik kinerja manajerial yang dilakukan oleh Bapak/Ibu.

Keterangan :

STB : Sangat Tidak Baik

TB : Tidak Baik

N : Netral

B : Baik

SB : Sangat Baik

No	BIDANG	STB	TB	N	B	SB
1.	PERENCANAAN Kinerja anda adalah menentukan tujuan kebijaksanaan dan tindakan atau pelaksanaan, penjadwalan kerja, penganggaran, merancang prosedur pemrogaman					
2.	INVESTIGASI Kinerja anda adalah menentukan, mengumpulkan dan menyampaikan informasi untuk catatan dan rekening, mengukur hasil, menentukan persediaan, analisis pekerjaan					
3.	PENGKOORDINASIAN Kinerja anda adalah tukar menukar informasi dengan manajer dibagian yang lain untuk mengkaitkan dan menyesuaikan program, memberitahu bagian lain, hubungan dengan manajer lain					
4.	EVALUASI Kinerja anda adalah mengarahkan, memimpin					

	dan mengembangkan bawahan anda: membimbing, melatih, dan menjelaskan peraturan kerja kepada bawahan, memberikan tugas pekerjaan dan menangani keluhan					
5.	PENGAWASAN Kinerja anda adalah mempertahankan angkatan kerja di bagian anda: merekrut, mewawancarai, dan memilih pegawai baru Menempatkan, mempromosikan dan memutasi pegawai					
6.	PEMILIHAN STAF Kinerja anda adalah mempertahankan angkatan kerja di bagian anda: merekrut, mewawancarai, dan memilih pegawai baru Menempatkan, mempromosikan dan memutasi pegawai					
7.	NEGOSIASI Kinerja dalam pembelian, penjualan atau melakukan kontrak untuk barang dan jasa. Menghubungkan pemasok, tawar menawar dengan wakil penjualan dan tawar menawar secara berkelompok					
8.	PERWAKILAN Kinerja anda adalah menghadiri pertemuan dengan perusahaan lain, pertemuan intern, pidato untuk acara –acara kemasyarakatan, pendekatan ke masyarakat dan mempromosikan tujuan utama perusahaan anda					
9.	Evaluasi kinerja dari perencanaan investigasi, pengkoordinasian, evaluasi, pengawasan, pemilihan staf, negosiasi dan perwakilan dilakukan secara menyeluruh					