

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA  
MANAJERIAL DENGAN PENGETAHUAN MANAJEMEN BIAYA DAN  
SELF EFFICACY SEBAGAI VARIABEL MODERATING  
(Studi pada Perusahaan Manufaktur di Daerah Istimewa Yogyakarta)**

***THE INFLUENCE OF BUDGETARY PARTICIPATION ON MANAGERIAL  
PERFORMANCE WITH COST MANAGEMENT KNOWLEDGE AND SELF  
EFFICACY AS MODERATED VARIABEL***

*(Study on Manufacturing Companies in Daerah Istimewa Yogyakarta)*



Oleh:  
**SWATYKA ANUGRAENY**  
**20130420015**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2017**

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA  
MANAJERIAL DENGAN PENGETAHUAN MANAJEMEN BIAYA DAN  
SELF EFFICACY SEBAGAI VARIABEL MODERATING  
(Studi pada Perusahaan Manufaktur di Daerah Istimewa Yogyakarta)**

***THE INFLUENCE OF BUDGETARY PARTICIPATION ON MANAGERIAL  
PERFORMANCE WITH COST MANAGEMENT KNOWLEDGE AND SELF  
EFFICACY AS MODERATED VARIABEL***

*(Study on Manufacturing Companies in Daerah Istimewa Yogyakarta)*

**SKRIPSI**



Oleh:  
**SWATYKA ANUGRAENY**  
**20130420015**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2017**

**SKRIPSI**

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA  
MANAJERIAL DENGAN PENGETAHUAN MANAJEMEN BIAYA DAN  
SELF EFFICACY SEBAGAI VARIABEL MODERATING**

**(Studi pada Perusahaan Manufaktur di Daerah Istimewa Yogyakarta)**

***THE INFLUENCE OF BUDGETARY PARTICIPATION ON MANAGERIAL  
PERFORMANCE WITH COST MANAGEMENT KNOWLEDGE AND SELF  
EFFICACY AS MODERATED VARIABEL***

***(Study on Manufacturing Companies in Daerah Istimewa Yogyakarta)***



Telah disetujui oleh:

Dosen Pembimbing Skripsi

Dr. Ietje Nazaruddin, M.Si., Ak., CA

NIK: 19650715199303143025

Tanggal: 27 Desember 2016

**SKRIPSI**

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA  
MANAJERIAL DENGAN PENGETAHUAN MANAJEMEN BIAYA DAN  
SELF EFFICACY SEBAGAI VARIABEL MODERATING  
(Studi pada Perusahaan Manufaktur di Daerah Istimewa Yogyakarta)**

***THE INFLUENCE OF BUDGETARY PARTICIPATION ON MANAGERIAL  
PERFORMANCE WITH COST MANAGEMENT KNOWLEDGE AND SELF  
EFFICACY AS MODERATED VARIABEL  
(Study on Manufacturing Companies in Daerah Istimewa Yogyakarta)***

Diajukan oleh  
**SWATYKA ANUGRAENY  
20130420015**

Skripsi ini telah Dipertahankan dan Disahkan di depan Dewan Penguji Program  
Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

**Tanggal 24 Januari 2017**

Yang terdiri dari

Dr. Ietje Nazaruddin, M.Si., Ak., CA  
Ketua Tim Penguji

Dra. Arum Indrasari, M.Buss., Ak. CA  
Anggota Tim Penguji

Erni Suryandari F, SE., M.Si  
Anggota Tim Penguji

Mengetahui  
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Dr. Nano Prawoto, SE., M.Si  
NIK. 19660604199202 143 016

## **PERNYATAAN**

Dengan ini saya,

Nama : Swatyka Anugraeny

Nomor mahasiswa : 20130420015

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul: **“PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL DENGAN PENGETAHUAN MANAJEMEN BIAYA DAN *SELF EFFICACY* SEBAGAI VARIABEL MODERATING”**(Studi pada **Perusahaan Manufaktur di Daerah Istimewa Yogyakarta**)” tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka saya bersedia karya tersebut dibatalkan

Yogyakarta, Desember 2016

Swatyka Anugraeny

## **Motto**

*Karena itu Allah swt. memberi mereka pahala duniawi dan juga sebaik-baik pahala akhirat dan Allah swt. mencintai orang-orang yang berbuat kebaikan (QS. Ali 'Imran: 148)*

*Dan (ingatlah juga), tatkala Tuhanmu memaklumkan: "Sesungguhnya jika kamu bersyukur, pasti Kami akan menambah (nikmat) kepadamu, dan jika kamu mengingkari (nikmat-Ku), maka sesungguhnya azab-Ku sangat pedih". (QS. Ibrahim: 7)*

## **PERSEMBAHAN**

Skripsi ini saya persembahkan untuk:

1. Untuk Allah SWT yang tiada henti-hentinya memberikan Nikmat kepada Saya, Alhamdulillah Ya Allah
2. Untuk Kedua Orang Tua saya. Bapak Kris Iman Santoso (Alm) dan Mamak (Esti Nugrohowati) yang selama ini selalu memberikan Do'a, motivasi, dan semangat kepada saya
3. Untuk Ibu Ietje Nazaruddin selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang sangat sabar untuk membimbing saya hingga skripsi ini selesai
4. Untuk adik-adik saya, Frida Anugraeni dan Vania Alysia terimakasih untuk dukungan dan semangatnya
5. Untuk Kekasih saya, Hendra Kurniatama yang selama ini setia menemani saya, yang selalu memberikan Doa, Motivasi, dan Dukungannya untuk saya
6. Untuk Saudara-saudara saya, Keluarga Besar Sunaryo yang selalu memberikan semangat dan dukungannya
7. Untuk Sahabat-sahabat saya, Ulfaturrahmah, Dessy Riliyanti, Mutiara Dewi, Dita Nurwulansari, Ida Rahmawati, Rahmawati Reno Dewi, dan Putri Shafa serta teman-teman saya yang tak ada henti-hentinya memberikan semangat kepada saya
8. Untuk semua pihak yang telah memberikan dukungan, bantuan, kemudahan, dan semangat dalam proses penyelesaian skripsi ini

## INTISARI

Penelitian ini bertujuan untuk menguji tentang pengaruh partisipasi anggaran terhadap kinerja manajerial dengan pengetahuan manajemen biaya dan *self efficacy* sebagai variabel moderating. Data penelitian diperoleh dengan menyebarkan 180 kuesioner. Dan kuesioner yang dapat digunakan sebanyak 52. Sampel dalam penelitian dipilih dengan menggunakan metode *purposive sampling*. Olah data dalam penelitian diuji dengan menggunakan *software* SPSS.15. Kriteria responden pada penelitian ini adalah manager pada perusahaan manufaktur di Daerah Istimewa Yogyakarta.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa partisipasi anggaran memiliki pengaruh positif signifikan terhadap kinerja manajerial. Pengetahuan Manajemen Biaya dan *Self Efficacy* mampu memperkuat pengaruh partisipasi anggaran terhadap kinerja manajerial.

**Kata Kunci:** Partisipasi Anggaran, Kinerja Manajerial, Pengetahuan Manajemen Biaya, *Self Efficacy*



## **ABSTRACT**

*This study aims to examine the effect of budgetary participation on managerial performance using cost management knowledge and self efficacy as the moderating variables. The research data were gathered by distributing 180 questionnaires. There were 52 questionnaires which could be used in this study. The sampling was chosen using purposive sampling. The data were examined using SPSS.15 software. The respondent criteria were the managers of manufacturing companies in Daerah Istimewa Yogyakarta.*

*The result of the study showed that budget participation has positive significant effect on the managerial performance. Cost management knowledge and self efficacy were able to strengthen the effect of budgetary participation on managerial performance*

**Keyword:** *Budgetary Participation, Managerial Performance, Cost Management Knowledge, Self Efficacy*

## KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Wr. Wb

Segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan kemudahan, karunia dan rahmat dalam penulisan skripsi dengan judul “Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial dengan Pengetahuan Manajemen Biaya dan *Self Efficacy* sebagai variabel moderating (Studi pada Perusahaan Manufaktur di Daerah Istimewa Yogyakarta)”.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penulis mengambil topik ini dengan harapan dapat memberikan masukan bagi manajer perusahaan, serta memberikan ide pengembangan bagi penelitian selanjutnya.

Penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan dan dukungan berbagai pihak, oleh karena itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan petunjuk, bimbingan dan kemudahan selama penulis menyelesaikan studi.
2. Ibu Dr. Ietje Nazaruddin, M.Si.,Ak.,CA, yang dengan penuh kesabaran telah memberikan masukan dan bimbingan selama proses penyelesaian skripsi ini.

3. Ayah dan Ibu serta saudara-saudaraku yang senantiasa memberikan dorongan dan perhatian kepada penulis hingga dapat menyelesaikan studi.
4. Semua pihak yang telah memberikan dukungan, bantuan, kemudahan dan semangat dalam proses penyelesaian skripsi ini.

Penulis menyadari masih banyak kekurangan dalam penulisan skripsi ini. Oleh karena itu, kritik, saran, dan pengembangan penelitian selanjutnya sangat diperlukan untuk kedalaman karya tulis ini.

Wassalamu'alaikum wr.wb

Yogyakarta, Desember 2016

Penulis

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING .....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN .....	iv
HALAMAN MOTTO .....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vi
INTISARI.....	vii
ABSTRACT .....	viii
KATA PENGANTAR .....	ix
BAB I PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah.....	6
C. Tujuan Penelitian .....	6
D. Kegunaan Penelitian .....	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	8
A. Landasan Teori.....	8
1. Teori Kontijensi. ....	8
2. Kinerja Manajerial. ....	9
3. Partisipasi Anggaran. ....	11
4. Pengetahuan Manajemen Biaya.....	15
5. Self Efficacy .....	16
B. Hasil Penelitian Terdahulu.....	16
C. Hipotesis .....	18
D. Model Penelitian .....	21

BAB III METODE PENELITIAN.....	22
A. Objek/Subjek Penelitian.....	22
B. Jenis Data.....	22
C. Teknik Pengambilan Sampel .....	23
D. Teknik Pengumpulan Data.....	23
E. Definisi Operasional .....	23
F. Teknik Analisis Data.....	26
G. Uji Hipotesis .....	29
H. Analisis Regresi .....	30
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	32
A. Gambaran Umum Objek/Subjek Penelitian .....	32
B. Uji Kualitas Instrumen dan Data.....	37
C. Hasil Penelitian (Uji Hipotesis) .....	47
D. Pembahasan.....	51
BAB V KESIMPULAN, SARAN DAN KETERBATASAN PENELITIAN .....	55
A. Kesimpulan .....	55
B. Saran .....	55
C. Keterbatasan.....	56
DAFTAR PUSTAKA .....	55
LAMPIRAN.....	59

## DAFTAR TABEL

4. 1. Distribusi Kuesioner .....	32
4. 2. Usia Responden.....	33
4. 3. Jenis Kelamin Responden .....	33
4. 4. Masa Kerja Responden .....	34
4. 5. Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	34
4. 6. Hasil Uji Validitas Variabel Partisipasi Anggaran.....	37
4. 7. Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Manajerial.....	38
4. 8. Hasil Uji Validitas Variabel Pengetahuan Manajemen Biaya .....	39
4. 9. Hasil Uji Validitas Variabel <i>Self Efficacy</i> .....	39
4. 10. Hasil Uji Reliabilitas .....	40
4. 11. Hasil Uji Normalitas .....	41
4. 12. Hasil Uji Multikolinearitas.....	41
4. 13. Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	42
4. 14. Hasil Uji Normalitas .....	43
4. 15. Hasil Uji Multikolinearitas.....	44
4. 16. Hasil Uji Heteroskedastisitas dengan Glejser .....	44
4. 17. Uji Normalitas.....	45
4. 18. Hasil Uji Multikolinearitas.....	46
4. 19. Hasil Uji Heteroskedastisitas dengan Glejser .....	47
4. 20. Hasil Uji Hipotesis .....	48
4. 21. Hasil Uji Hipotesis 2 .....	49
4. 22. Hasil Uji Hipotesis 3 .....	50
4. 23. Ringkasan hasil Pengujian Hipotesis .....	51

## **DAFTAR GAMBAR**

2. 1. Model Penelitian .....	21
------------------------------	----