

BAB III

TRANSFORMASI PEMBANGUNAN EKONOMI DAN POLITIK PEMERINTAHAN SINGAPURA

A. Capaian Pembangunan Singapura

Pada bab ini, akan dijelaskan tentang bagaimana data dan fakta capaian progresif pembangunan oleh pemerintah yang berbuah manis bagi rakyat Singapura sehingga menjadikan rakyatnya makmur sejahtera dan menjadi negara paling maju di dunia, khususnya di kawasan Asia Tenggara. Dan, di lain pihak juga menggambarkan terkait bagaimana sosok Lee Kuan Yew sebagai Perdana Menteri merupakan sosok paling fundamental sebagai kunci sukses transformasi pembangunan Singapura melalui strategi dan kebijakan-kebijakannya.

Juga, di antaranya akan dijelaskan pula pemanfaatan dan optimalisasi industrialisasi, peran manufaktur, pengelolaan Badan Usaha Milik Negara (*State Owned Enterprises*), pemanfaatan regionalisme dan kawasan geografis yang baik dan sebagainya. Yang mana hal itu menjadi alat bagi Singapura untuk dapat unggul dan melesat sehingga memiliki *bargaining position* dan perekonomian yang tangguh di kawasan Asia Tenggara maupun dunia.

Dalam keadaan yang serba sulit, maka tiada pilihan lagi bagi Singapura untuk secara mandiri melakukan pembenahan atas keadaan mereka selain melalui pembangunan yang progresif. Satu kata kuncinya, Transformasi.¹ Ya, Singapura melalui pemerintahan yang ada

¹ <https://www.oecd.org/countries/singapore/46581101.pdf>.

Diakses pada tanggal 21 Agustus 2017 pukul 12:05 WIB

perlu melakukan transformasi secara masif melalui kebijakan pembangunan berbasis visi ekonomi berorientasi profit.²

Pemerintah Singapura sadar bahwa ada banyak persoalan, serta berbagai beban masih begitu banyak menyisa dan menggelayuti Singapura. Seperti di antaranya tingkat hunian masyarakat yang minim, juga termasuk indeks pendapatan dan kesejahteraan yang rendah, indeks kesehatan masyarakat, indeks pendidikan, dan indeks pengangguran yang menjadi persoalan rumah paling penting bagi pemerintah Singapura kala itu.³

Karenanya, lantas Pemerintah Singapura sadar bahwasannya cara utama untuk mengurangi tingkat pengangguran, menaikkan tingkat produktifitas kerja, dan mempercepat Indeks Pembangunan Manusia (*Human Development Index*) warga negara Singapura maka perlu dilakukan dengan cara pengembangan pembangunan dalam sektor manufakturing dan industri.⁴

Namun, kendalannya dikala itu masih terlalu dini untuk dapat sukses mengembangkan visi tersebut. Karena ekonomi masih terlalu lemah, modal (*Capital*) masih terlalu minim, karena tentu dibutuhkan biaya yang besar untuk melakukan pengembangan sektor manufaktur industri serta penyaluran barang kebutuhan dalam negeri masih begitu bergantung kepada perusahaan di negara lainnya, terutama

² Ministry of Trade and Industry Singapore. "Free Market System".

Diakses melalui

www.mti.gov.sg/MTIInsights/Pages/Free%20Market%20System.aspx

pada tanggal 21 Agustus 2017 pukul 12:29 WIB

³ http://www.huffingtonpost.com/kishore-mahubani/singapore-world-successful-society_b_7934988.html Diakses pada tanggal 21 Agustus 2017 pukul 12:30 WIB

⁴ <https://www.mti.gov.sg/MTIInsights/Pages/1960%20-%201964.aspx>

Diakses pada tanggal 21 Agustus 2017 pukul 12:50

WIB

kepada *East India Company*. Sehingga, hal tersebut tidak dapat mendapatkan hasil yang baik dan maksimal.⁵

Maka dari hal tersebut, pemerintah berkesadaran dan bertekad untuk melakukan pembenahan sektor dalam negeri terlebih dahulu. Hal itu dilakukan oleh pemerintah Singapura dimaksudkan untuk merubah paradigma dan *mindset* masyarakat Singapura agar memiliki cara pandang (*Horizon of View*) yang luas dan *modernis*.⁶

Skema besar yang diharapkan tercapai dari hal itu, yakni nantinya Singapura diharapkan mampu untuk beradaptasi dengan perkembangan dan tantangan zaman-nya. Maka dari itu pembenahan internal yang solid adalah kunci yang harus diwujudkan sebelum merambah kepada hal yang lebih luas cakupannya.⁷ Dalam hal ini peran pemerintah Singapura berperan sangat vital dan dominan dalam restrukturisasi dan tranformasi pembangunan di Singapura.⁸

Pemerintah Singapura seperti dikatakan tadi merupakan elemen yang mendasar atas keberhasilan Singapura dalam pembangunannya. Karena, peran pemerintah

⁵ Ibid.

⁶ Singapore in Global History, The Global and The Regional in Lee Kuan Yew's Strategic Thoughts; The Early Cold War Years, Ang Cheng Ghuan, Edited by Darek Heng dan Syeng Muhd Khairudin Aljunied, Amsterdam University Press. Diakses pada tanggal 21 Agustus 2017 pukul 12:48 WIB

⁷ Journal; The e-Tranformation Journey of Singapore, Jeannie Chua. Diakses melalui http://www.springer.com/cda/content/document/cda_downloaddocument/9781461420859-c1.pdf?SGWID=0-0-45-1277179-p174253458. Pada tanggal 21 Agustus 2017 pukul 19:54 WIB

⁸ Ibid

di sini yang benar-benar solid, rapi, dan benar-benar jitu merancang masa depan Singapura agar bisa melesat jauh.⁹

Ada tiga poin yang selalu mejadi visi besar kerangka pembangunan di Singapura sehingga selalu menjadi rujukan para pengambil keputusan (*Decision Maker*) yang ada dalam setiap kebijakannya, yaitu mempertimbangkan atas Pertumbuhan Ekonomi, Stabilitas Politik Domestik, dan Kesatuan Wilayah.¹⁰

Hingga kemudian, Singapura benar-benar mampu untuk menjadi negara yang maju dan sejahtera. Meninggalkan kemiskinan dan keterpurukan sebagai baju lamanya. Sekarang, Singapura telah berubah dengan wajah baru yang sejahtera, unggul, berkompeten dan *modernis*.¹¹

Kini, Singapura adalah sebuah negara jasa dan industri manufaktur yang memiliki sistem ekonomi pasar yang berorientasi perdagangan yang maju.¹² Singapura menjadi pusat perekonomian dan keuangan internasional di kawasan

⁹ <http://www.atlanticcouncil.org/blogs/new-atlanticist/lee-kuan-yew-the-power-of-big-thinking> Diakses pada tanggal 20 Agustus 2017 pukul 10:00 WIB

¹⁰ Hubungan Internasional di Asia tenggara;Teropong Terhadap Dinamika, Realitas, dan Masa Depan, Dr. Bambang Cipto, MA. 2007. Diakses pada tanggal 13 Agustus 2017 pukul 23:24 WIB.

¹¹ <http://www.npr.org/2015/03/29/395811510/how-singapore-became-one-of-the-richest-places-on-earth> Diakses pada tanggal 21 Agustus 2017 pukul 08:43 WIB

¹² Ministry of Trade and Industry Singapore. "Free Market System" Diakses melalui www.mti.gov.sg/MTIInsights/Pages/Free%20Market%20System.aspx pada tanggal 20 Agustus 2017 pukul 19:00 WIB

Asia Tenggara.¹³ Bahkan, perekonomian Singapura menjadi negara yang menjadi salah satu pasar paling terbuka di dunia.¹⁴

Singapura menjadi negara urutan ke 7 (Tujuh) dalam hal tingkat korupsi paling rendah di dunia.¹⁵ Hal tersebut menjadi gambaran bahwa bagaimana birokrasi yang ada sudah sedemikian tersistem secara baik dan transparan.¹⁶ Karenanya, tidak mengherankan mengapa arus investasi di Singapura begitu lancar dan mendapat tingkat kepercayaan yang tinggi, baik dari para investor maupun juga dari para wisatawan.¹⁷

Singapura menjadi negara dengan kebijakan paling pro-bisnis. Dalam arti memberikan kemudahan peluang untuk berinvestasi di negaranya.¹⁸ Berdasarkan data yang dirilis *The Wall Street Journal, Index of Economic Freedom in Singapore 2013*, berada di peringkat 2 dari 155 negara.

¹³ <https://aseanup.com/singapore-financial-center-se-asia/> Diakses pada tanggal 20 Agustus 2017 pukul 19 :20 WIB

¹⁴ The World Factbook;Singapore. Diakses melalui <https://www.cia.gov/library/publications/the-world-factbook/geos/sn.html> pada tanggal 21 Agustus 2017 pukul 09:23 WIB

¹⁵ Corruption Perceptions Index 2014: Results, Transarency International. Diakses melalui <https://www.transparency.org/cpi2014/results> pada tanggal 21 Agustus 2017 pukul 13:21 WIB

¹⁶ <http://www.tandfonline.com/doi/full/10.1080/17516230903204745> Diakses pada tanggal 20 Agustus 2017 pukul 13:12

¹⁷ http://www.iyerpractice.com/uploads/content/GUIDE_TO_SINGAPORE_TRUSTS_Iyer_Practice_Singtrust_high_res1.pdf. Diakses pada tanggal 19 Agustus 2017 pukul 13:08 WIB

¹⁸ "[World Bank Doing Business Report 2012](http://www.doingbusiness.org/reports/global-reports/doing-business-2012)". World Bank. 2012. Diakses melalui <http://www.doingbusiness.org/reports/global-reports/doing-business-2012> pada tanggal 09 Agustus 2017 pukul 14:28 WIB

Hambatan (*Barriers*) diminimalisir sekecil mungkin untuk memudahkan terbukanya investasi dan menghindari aturan-aturan yang berbelit dengan birokrasi yang dibuat menjadi efisien, ekonomis dan sistematis.¹⁹ Dan dengan pajak yang rendah untuk kenyamanan berinvestasi.²⁰

Dan hingga akhirnya, hal-hal tersebut mampu menjadikan Singapura menempati posisi sebagai negara dengan pendapat PDB (*Produc Domestic Bruto*) per-kapita tertinggi ketiga di dunia dengan total PDB per kapita sekitar US\$ 56.336 di tahun 2014.²¹ Dari yang tadinya pada tahun 1965 hanya berstatus sebagai negara setara dengan Meksiko dan Afrika Selatan dengan PDB per kapita sekitar US\$500 per tahun.²²

Pelabuhan Perdagangan Singapura (*Port of Singapore*) juga memiliki peran yang sangat vital bagi Singapura. Karena, pelabuhan ini menjadi tempat arus keluar-masuk komoditas perdagangan berbagai belahan negara di dunia.²³ Pelabuhan Singapura menjadi pelabuhan tempat singgah/transit kapal kargo internasional.²⁴ Berdasarkan volume kargo barang yang keluar-masuk pelabuhan ini, kini menempatkan pelabuhan

¹⁹ Ibid.

²⁰ "[Country Rankings](#)". *2013 Index of Economic Freedom*. The Heritage Foundation. 2013. Diakses pada tanggal 09 Agustus 2017 pukul 14:28 WIB

²¹ https://www.google.com/publicdata/explore?ds=d5bncppjof8f9&met_y=ny_gdp_pcap_cd&idim=country:SGP:USA:HKG&hl=en&dl=en Diakses pada tanggal 21 Agustus 2017 pukul 09:22 WIB

²² <http://www.mas.gov.sg/News-and-Publications/Speeches-and-Monetary-Policy-Statements/Speeches/2015/An-Economic-History-of-Singapore.aspx> Diakses pada tanggal 21 Agustus 2017 pukul 13:25 WIB

²³ <http://www.channelnewsasia.com/news/business/how-singapore-s-port-helped-change-the-country-s-economy-8261532> Diakses pada tanggal 19 Agustus 2017 pukul 12:01 WIB

²⁴ Ibid.

Singapura menjadi pelabuhan paling sibuk nomor 1 (satu) di dunia pada data yang dirilis tahun 2017.²⁵²⁶ Rata-rata, ada sekitar 130.000 kapal per tahun yang datang ke pelabuhan Singapura (*Port of Singapore*).²⁷

Pelabuhan Singapura mampu menjadi pelabuhan kelas dunia karena kualitas, efisiensi, daya saing dan keandalan layanan pelabuhan dalam pengiriman barang menjadikannya sebagai pelabuhan internasional yang paling disukai.²⁸ Tidak heran hal tersebutlah yang membuat begitu banyak lalu lintas kapal dagang dan banyaknya jumlah volume kargo yang ada di Singapura. Sehingga, pelabuhan ini menjadi salah satu sumber pendapatan terbesar Singapura sebagai negara jasa dan transit.²⁹

Lainnya, pemerintah Singapura juga memiliki strategi menggunakan perdagangan intermediet dan *re-ekspor*.³⁰ Hal itu dilakukan dengan cara membeli sumber daya olahan yang

²⁵ Top 10 Busiest Ports In The World. June 28, 2017. Diakses melalui <https://www.marineinsight.com/ports/top-10-busiest-ports-in-the-world/> pada tanggal 19 Agustus 2017 pukul 13:21 WIB

²⁶ PSA Singapore; World Largest Transshipment Hub. Diakses melalui <https://www.singaporepsa.com/> pada tanggal 17 Agustus 2017 pukul 09:08 WIB

²⁷ <http://www.mpa.gov.sg/web/portal/home/port-of-singapore>
Diakses pada tanggal 09 Agustus 2017 pukul 15:47 WIB

²⁸ Ibid.

²⁹ <http://www.channelnewsasia.com/news/business/how-singapore-s-port-helped-change-the-country-s-economy-8261532>

Diakses pada tanggal 19 Agustus 2017 pukul 12:08 WIB

³⁰ Measuring Singapore's Reliance on External Demand, Economic Survey of Singapore Third Quarter 2009, Ministry of Trade and Industry. Diakses melalui https://www.mti.gov.sg/ResearchRoom/Documents/app.mti.gov.sg/data/article/20602/doc/3Q09_FA_ESS.pdf. Pada tanggal 17 Agustus 2017 pukul 13:21 WIB

masih dapat dijual kembali. Komoditas barang mentah tersebut dibeli dalam harga yang murah.³¹

Lalu, komoditas tersebut dijual kembali dengan harga yang mahal setelah melalui proses pengolahan sehingga menjadi komoditas siap pakai dan siap jual. Hal ini bisa dilihat salah satu contohnya pada industri perdagangan pengolahan minyak dan fabrikasi wafer.³²

Singapura memiliki beberapa perusahaan besar dalam hal pengelolaan dan penjualan minyak dunia seperti diantaranya *United Oil Company*,³³ *Singapore Petroleum Co. Ltd.*,³⁴ *Unicorn Oil Company Pte. Ltd.*,³⁵ *Singapore Refining Company*,³⁶ *BP Global*,³⁷ *Pacifif Oil and Gas*.³⁸ Dan beberapa perusahaan lainnya.

³¹ Trade Cycles in a Re-export Economy: The Case of Singapore, Keen Meng Choy, Division of Economics, Nanyang Technological University, July 30, 2009. Diakses melalui https://editorialexpress.com/cgi-bin/conference/download.cgi?db_name=serc2009&paper_id=418.

Pada tanggal 19 Agustus 2017 pukul 13:43 WIB

³² <http://www.globaltenders.com/economy-singapore.htm> Diakses pada tanggal 21 Agustus 2017 pukul 01:00

³³ <http://www.united-oil.com/index.aspx> Diakses pada tanggal 25 Agustus 2017 pukul 17:45 WIB

³⁴ <https://www.spc.com.sg/> Diakses pada tanggal 25 Agustus 2017 pukul 17:45 WIB

³⁵ <http://www.unicornoil.com/> Diakses pada tanggal 25 Agustus 2017 pukul 17:46 WIB

³⁶ <http://www.src.com.sg/> Diakses pada tanggal 25 Agustus 2017 pukul 17:44 WIB

³⁷ <http://www.bp.com/en/global/corporate/about-bp/bp-worldwide/bp-in-singapore.html> Diakses pada tanggal 25 Agustus 2017 pukul 17:43 WIB

³⁸ <http://www.po-and-g.com/> Diakses pada tanggal 25 Agustus 2017 pukul 17:46 WIB

Dan, perusahaan gas dan minyak dunia lainnya pun turut berinvestasi di Singapura seperti *ExxonMobil*³⁹ dengan kapasitas produksi 605 ribu barel per-hari dan Shell dengan kapasitas produksi 500 ribu barel per-hari.⁴⁰

Singapura memiliki teknologi penyulingan dan kilang minyak yang bisa mengolah melalui proses penyulingan (*Destilasi*) minyak mentah menjadi minyak siap pakai dengan kemampuan produksi mencapai 1,47 juta barel per hari, dengan tingkat utilisasi 86% pada tahun 2015.⁴¹

Apabila hal tersebut dibandingkan dengan Indonesia dan negara lainnya di kawasan Asia Tenggara, kapasitas pengilangan minyak perhari Indonesia berdasarkan data tahun 2014 hanya mencapai jumlah 1,1 juta barel per hari,⁴² lalu Malaysia berjumlah 605 ribu barel per hari pada tahun 2015,⁴³

³⁹ <http://www.exxonmobil.com.sg/> Diakses pada tanggal 25 Agustus 2017 pukul 17:30 WIB

⁴⁰ <http://www.shell.com/business-customers/chemicals/about-shell-chemicals/our-joint-ventures.html> Diakses pada tanggal 25 Agustus 2017 pukul 17:28 WIB

⁴¹ Oil and Gas Opportunities in Singapore, The Swedish Trade and Investment Council, Desember 2015. Diakses melalui http://www.business-sweden.se/contentassets/ce69c7c22e71486db38e4d436d647c9d/singapore_prestudy_oil-and-gas_dec-2015.pdf. pada tanggal 25 Agustus 2017 pukul 17:41 WIB

⁴² Kapasitas Kilang Minyak Indonesia Tahun 2014. Diakses melalui <http://databoks.katadata.co.id/datapublish/2016/08/08/kapasitas-kilang-minyak-indonesia-2014> pada tanggal 25 Agustus 2017 pukul 18:14

⁴³ Oil Refinery Capacity – Malaysia. Diakses melalui https://www.quandl.com/data/BP/OIL_REF_CAP_MYS-Oil-Refinery-Capacity-Malaysia pada tanggal 15 Agustus 2017 pukul 18:23

Vietnam berjumlah 159 ribu barel per hari pada tahun 2015,⁴⁴ dan Brunei Darussalam berjumlah 15 ribu barel per hari.⁴⁵

Dari hal tersebut, disimpulkan bahwa dari kemampuan secara teknologi, keunggulan kemampuan dan efektifitas Singapura unggul jauh dari negara lainnya dalam hal teknologi pengolahan minyak mentah.⁴⁶

Seiring dengan itu pula, Singapura masih akan terus berupaya dalam meningkatkan dan perluasan kilang dan mengoptimalisasi operasi kilang yang ada tidak hanya akan membantu mempertahankan pangsa kapasitas penyulingan global di Singapura namun yang lebih penting, menempatkan negara ini sebagai langkah yang baik untuk meningkatkan pertumbuhan kegiatan perdagangan minyaknya dengan menciptakan volume kritis berorientasi ekspor.⁴⁷ Dan pada tahun 2007 Singapura menjadi pusat bunker laut tersibuk di dunia, menyumbang 31,5 juta ton pada tahun 2007 (*Maritime and Port Authority of Singapore*).⁴⁸

Berikutnya, Singapura berada di peringkat pertama di seluruh dunia untuk kemudahan berbisnis oleh Bank Dunia (*World Bank*) pada tahun 2012, berturut-turut selama 7

⁴⁴ Oil Refinery Capacity – Vietnam. Diakses melalui https://www.quandl.com/data/BP/OIL_REF_CAP_VNM-Oil-Refinery-Capacity-Vietnam pada tanggal 25 Agustus 2017 pukul 18:32 WIB

⁴⁵ Jorunal; APEC Energy Demand and Supply Outlook – 5th Edition. Diakses melalui http://aperc.iecej.or.jp/publications/reports/outlook/5th/volume2/EDSO5_V2_Brunei_Darussalam.pdf. pada tanggal 25 Agustus 2017 pukul 18:38 WIB

⁴⁶ Growing Refining Capacity, Singapore Economic Development Board. Diakses melalui <https://www.edb.gov.sg/content/edb/en/industries/industries/energy.html> pada tanggal 25 Agustus 2017 pukul 18:00 WIB

⁴⁷ Ibid.

⁴⁸ Ibid.

tahun.⁴⁹ Singapura berada di peringkat ke-3 negara yang paling kompetitif di dunia.⁵⁰ Singapura adalah kota termahal ke 14 di dunia dalam menghabiskan waktu berbermalam.⁵¹ Indeks kelahiran berada diperingkat 6 dari 111 negara dunia.⁵² Cadangan devisa Singapura berada di peringkat 11 dari 121 negara.⁵³

Hal tersebut ditambah dengan adanya *Universal Studio* sebagai wahana hiburan kelas dunia, adanya gedung pertunjukan, seni teater musik dan orkestra yang bertaraf internasional, adanya lintasan mobil bergengsi sekelas *Formula 1* berkelas internasional, adanya rumah sakit terbaik bertaraf internasional seperti *Mounth Elizabeth*, adanya gedung perwakilan perusahaan-perusahaan bisnis multinasional kelas dunia yang menempatkan kantor perwakilannya di Singapura.

Kiranya, hal tersebut dapat menjadi beberapa contoh saja dari sederetan bukti yang menunjukkan bahwa betapa Singapura mampu melejit menjadi negara kaya dan sejahtera, dengan prestasi-prestasi yang ada dan telah diraih. Hal itu

⁴⁹ "Singapore expects less investment in 2013". Diakses melalui <http://investvine.com/singapore-expects-less-investment-in-2013/> pada tanggal 21 Agustus 2017 pukul 14:21 WIB

⁵⁰ The World Comeptitivenes Score Board 2014.

⁵¹ Maierbrugger, Arno (14 June 2013). "Singapore priciest Asian city for visitors". Inside Investor. Diakses melalui

<http://investvine.com/singapore-priciest-asian-city-for-visitors/> pada tanggal 21 Agustus 2017 pukul 14:28 WIB

⁵² The Economist Intelligence Unit's quality-of-life index. Diakses melalui

https://www.economist.com/media/pdf/QUALITY_OF_LIFE.pdf.

Pada tanggal 20 Agustus 2017 pukul 17:34 WIB

⁵³ "The World Factbook: Reserves of foreign exchange and gold". Central Intelligence Agency." Diakses melalui

<https://www.cia.gov/library/publications/the-world-factbook/rankorder/2188rank.html> pada tanggal 14:41 WIB pukul

14:42 WIB

dapat menjadi cerminan dan refleksi dalam melihat wujud komitmen dan tekad besar pemerintah Singapura, yang pada awalnya berkeinginan besar untuk menjadikan Singapura sebagai kawasan ekonomi bisnis maju dan keuangan internasional serta menjadi negara yang modern berbasis jasa benar-benar diwujudkan oleh kerja keras pemerintah Singapura.

Parameter sebuah pembangunan dan perkembangan dalam sebuah negara memiliki kriteria *Indeks Pembangunan Manusia*-nya, yang meliputi penilaian atas pendapatan, pendidikan, pemerataan pembangunan dan kesehatan masyarakat.⁵⁴

Beberapa komponen tersebut merupakan suatu hal yang telah berhasil dicapai oleh pemerintah Singapura, hal tersebut semakin menegaskan keberhasilan pembangunan yang diraih oleh pemerintah Singapura. Data yang dirilis oleh *United Nations* (PBB),⁵⁵ terkait *Human Development Index* Singapura tahun 2014, Singapura berada pada peringkat 9 dari 187 negara di dunia.⁵⁶

⁵⁴ <http://hdr.undp.org/en/composite/HDI> Diakses pada tanggal 16 Agustus 2017 pukul 16:52

⁵⁵ United Nation atau dalam bahasa lain dikenal sebagai Perserikatan Bangsa-Bangsa Perserikatan Bangsa-Bangsa (PBB) adalah sebuah organisasi antar pemerintah yang bertugas untuk mempromosikan kerja sama internasional dan untuk menciptakan dan memelihara tatanan internasional. Tujuannya termasuk menjaga perdamaian dan keamanan internasional, mempromosikan hak asasi manusia, mendorong pembangunan sosial dan ekonomi, melindungi lingkungan, dan memberikan bantuan kemanusiaan dalam kasus kelaparan, bencana alam, dan konflik bersenjata.

⁵⁶ [Human Development Report 2014: Overcoming Barriers: Human Mobility and Development \(PDF\)](#), New York, N.Y.: [United Nations Development Programme](#), 2009. Diakses melalui <http://www.webcitation.org/5koZLGzwx?url=http://hdr.undp.org/e>

Lebih spesifik, mengacu pada data statistik yang ada sekarang menunjukkan hasil dari buah pembangunan dan transformasi secara besar-besaran yang dilakukan oleh pemerintah Singapura bukan merupakan isapan jempol atau sekedar pemanis bibir (*Lip Service*) belaka. Karena jelas, dengan tekad dan visi yang kuat disertai kerja keras yang begitu besar hal tersebut membuahkan hasil manisnya yang mana hal tersebut terus menerus berlangsung hingga kini pada tahun 2017.⁵⁷

Dimana, pembangunan serta kerja keras yang dilakukan telah membuahkan hasil positif, hingga menempatkan capaian Singapura pada sekarang ini dalam sektor Ekspor–Impor, berdasarkan data yang ada di tahun 2014 dan 2015, statistik perdagangan dan perekonomian Singapura masih menjadi yang paling tinggi negara-negara di kawasan Asia Tenggara.⁵⁸

Capaian kinerja perdagangan tersebut menempatkan Singapura menempatkan Singapura sebagai negara di urutan paling puncak dengan nilai Ekspor US\$ 409. 769 *million* dan Impor US\$ 366. 247 *million* di tahun 2014 dan Ekspor US\$ 366. 344 *million* dan Impor US\$ 296. 765 *million* di tahun 2015, nilai tersebut berbeda jauh dengan negara lainya di Asia Tenggara. Dominasi perekonomian Singapura masih sebagai *role model* dan pusat keuangan, perdagangan, dan perekonomian nomor 1 (Satu) di kawasan Asia Tenggara.⁵⁹

[n/media/HDR_2009_EN_Summary.pdf](#) pada tanggal 20 Agustus 2017 pukul 09:28 WIB

⁵⁷ <http://www.singstat.gov.sg/statistics/visualising-data/charts#edu>

Diakses pada tanggal 21 Agustus 2017 pukul 19:05 WIB

⁵⁸ Asean Economic Chartbook 2016. Diakses melalui <http://www.aseanstats.org/wp-content/uploads/2016/11/AEC-Chartbook-2016-1.pdf>. pada tanggal 21 Agustus 2017 pukul 19:10 WIB

⁵⁹ http://asean.org/?static_post=external-trade-statistics-3 Diakses pada tanggal 24 Mei 2017 pukul 19 : 00 WIB

Hal tersebut merujuk atas perbandingan data yang ada dengan beberapa negara lain sekitar, seperti Malaysia yang memiliki total Ekspor hanya senilai US\$ 254 *million* and Impor senilai US\$175 *million* di tahun 2015,⁶⁰ lalu, Thailand dengan total Ekspor senilai US\$ 210,883 *million* dan Impor senilai US\$ 202,019 *million* di tahun 2015,⁶¹ Indonesia dengan total Ekspor senilai US\$ 161 *million* dan Impor senilai US\$139 *million* di tahun 2015,⁶² Vietnam dengan total Ekspor senilai US\$185 *million* dan Impor US\$169 *million* di tahun 2015,⁶³ Brunei Darussalam dengan total Ekspor senilai US\$6.35 *million* dan Impor senilai US\$3.89 *million* ditahun 2015,⁶⁴ Filipina dengan total Ekspor senilai US\$77.9 *million* dan Impor senilai US\$76.8 *million* di tahun 2015,⁶⁵ Laos dengan total Ekspor senilai US\$3.81B dan Impor senilai US\$6.54 *million* di tahun 2015,⁶⁶ Dan, terakhir Kamboja dengan total Ekspor senilai US\$16.1 *million* dan Impor senilai US\$15.3 *million*.

Juga, merujuk data Singapura yang ada di tahun 2017, menunjukkan sektor *National Account* di kuartier pertama tahun 2017 naik senilai 2,5 %, dalam sektor *Consumer Price Index* naik senilai 0,7 % di bulan Maret 2017, dalam sektor *Retail Service Sales* naik 2,1 % di bulan Maret 2017, dalam sektor

⁶⁰ The Observatory of Economic Complexity. Malaysia. Diakses melalui <http://atlas.media.mit.edu/en/profile/country/mys/> pada tanggal 25 Agustus 2017 pukul 22:54 WIB

⁶¹ World Integrated Trade Solution, Thailand Trade Summary 2015. Diakses melalui <http://wits.worldbank.org/CountryProfile/en/Country/THA/Year/2015/Summarytext> pada tanggal 25 Agustus 2017 pukul 22:57 WIB

⁶² The Observatory of Economic Complexity. Diakses melalui <http://atlas.media.mit.edu/en/profile/country/mys/> Diakses pada tanggal 25 Agustus 2017 pukul 23:02 WIB

⁶³ Ibid.

⁶⁴ Ibid.

⁶⁵ Ibid.

⁶⁶ Ibid

Total Trade Merchandise naik senilai 5,7 % di bulan Maret 2017, dalam sektor *Labour Employment* bernilai 3.66 Million di bulan Maret 2017, dalam sektor *Life Expetancy* berumur 82,9 tahun di tahun 2016, dan dalam sektor *Index of Industrial Production* naik 10, 2 % di bulan Maret 2017.⁶⁷

Dalam hal pariwisata (*Tourism*), dulunya Singapura tidak menjadi magnet sebagai tempat pariwisata. Singapura bukanlah tempat yang dilirik karena tidak memiliki suatu tawaran yang menarik sebagai tempat berlibur (*Travelling*), selain Singapura digunakan hanya sebagai kota pelabuhan (*City of Port*) dan hanya sebagai negara kecil dan miskin biasa.

Namun kini, hal yang kontras saat ini menunjukkan dengan data bahwa statistik perjalanan wisatawan mancanegara yang berkunjung ke Singapura mencapai angka kedatangan wisatawan mancanegara asing berjumlah 15,2 juta orang di tahun 2015.⁶⁸

Berdasarkan data yang dirilis *World Economic Forum*,⁶⁹ *Singapore Travel and Tourism Competitiveness*

⁶⁷ <http://www.singstat.gov.sg/> Diakses pada tanggal 19 Mei 2017 pukul 14 : 23 WIB

⁶⁸ Singapore Annual Report on Tourism Statistic 2015. Singapore Tourism Board. Diakses melalui <https://www.stb.gov.sg/news-and-publications/publications/Pages/Annual-Reports.aspx> pada tanggal 21 Agustus 2017 pukul 19:12 WIB

⁶⁹ *World Economic Forum* adalah sebuah forum bergengsi yang bertaraf internasional yang rutin diadakan dalam setiap tahunnya. Forum ini berkomitmen untuk memperbaiki keadaan dunia, adalah organisasi internasional untuk kerja sama publik-swasta. Forum ini terkenal karena *Annual Meeting* di Davos-Klostern, Swiss. Selama bertahun-tahun, banyak pemimpin bisnis, pemerintah dan masyarakat sipil telah menuju ke pegunungan tinggi untuk mempertimbangkan masalah global utama hari ini dan untuk melakukan brainstorming pada solusi untuk mengatasi tantangan ini. Forum ini melibatkan pemimpin politik, bisnis dan pemimpin

Index tahun 2017. Singapura menempati urutan ke 13⁷⁰ dunia sebagai negara dengan destinasi wisata paling banyak dikunjungi dan menjadi tempat pariwisata paling kompetitif di dunia⁷¹.

Hal tersebut berarti menjadikan Singapura sebagai negara yang menjadi tempat tujuan pariwisata di kawasan Asia Tenggara yang paling kompetitif dengan berbagai macam kemudahan, akses, fasilitas, dan keamanan dan jaminan keamanan bagi para wisatawan.⁷²

Dalam hal kesenjangan (*Inequality*), menurut data yang dirilis oleh pemerintah di tahun 2016 menunjukkan bahwa angka kesenjangan turun dari 0.463 tahun 2015 ke angka 0.458 di tahun 2016. Dengan capaian angka tersebut, hal itu merupakan angka yang terendah dalam kurun waktu 10 (sepuluh) tahun ke belakang.⁷³

masyarakat terdepan untuk membentuk agenda global, regional dan industri.

⁷⁰ Penilaian sebagai tempat paling kompetitif tersebut menggunakan parameter penilaian yang dirilis oleh *World Economic Forum*, dalam data yang dirilis, penilaian *The Travel & Tourism Competitiveness Index 2017* menggunakan parameter penilaian yang meliputi *Enabling Environment ; Business Environment, Safety and Security, Health and Hygiene, Human Resources and Labour Market, ICT Readines. T&T Policy and Enabling Conditions; Prioritization of Travel & Tourism, International Openness, Price competitive ness, Environmental Sustainability. Infrastructure; Air Transport Infrastructure, Ground and port infrastructure, Tourist Service Infrastructur. Natural and Cultural Resources; Natural Resources, Cultural Resources and Business Travel.*

⁷¹ Ibid.

⁷² Ibid.

⁷³ <http://www.straitstimes.com/singapore/income-inequality-lowest-in-a-decade-monthly-household-income-grows-but-at-slower-rate> Diakses pada tanggal 14 Agustus 2017 pukul 01:19 WIB

Dalam hal kependudukan (*Population*), yang pada awal kemerdekaanya mengalami kurangnya potensi dan kuantitas sumber daya manusia-nya pada tahun 1960 hanya memiliki total penduduk sekitar 1,6 juta jiwa,⁷⁴ dan kini telah bertumbuh dengan jumlah menjadi 5,7 juta jiwa pada tahun 2017.⁷⁵

Berdasarkan penilaian yang dilakukan oleh *United Nation Development Programme* (UNDP),⁷⁶ data yang dirilis menunjukkan bahwa Singapura menempati urutan ke 5 (Lima) paling baik di dunia dalam kategori Indeks Pembangunan Manusia (*Human Development Index*), hal tersebut diukur

⁷⁴ World Development Indicators, Population. Diakses melalui [https://www.google.com/publicdata/explore?ds=d5bncppjof8f9_ & met_y=sp_pop_totl&idim=country:SGP:HKG&hl=en&dl=en](https://www.google.com/publicdata/explore?ds=d5bncppjof8f9_&met_y=sp_pop_totl&idim=country:SGP:HKG&hl=en&dl=en) pada tanggal 21 Agustus 2017 pukul 19:42 WIB

⁷⁵ <http://www.worldometers.info/world-population/singapore-population/> Diakses pada tanggal 14 Agustus 2017 pukul 00:25

⁷⁶ United Nations Development Programme (UNDP) adalah jaringan pembangunan global PBB, yang mendampingi perubahan dan pembangunan. Juga, menghubungkan negara-negara dengan pengetahuan, pengalaman dan sumber daya untuk membantu orang membangun kehidupan yang lebih baik. UNDP mencakupi di seluruh negara dunia yang jumlahnya mencapai sekitar 170 negara dan wilayah, UNDP mendukung dan mendampingi negara-negara terhadap tantangan pembangunan dan pengembangan kapasitas nasional dan lokal yang akan membantu mereka mencapai pembangunan manusia dan Sasaran Pembangunan Berkelanjutan. Pekerjaan UNDP terkonsentrasi pada tiga area fokus utama; Pembangunan berkelanjutan, Pemerintahan demokratis dan menciptakan perdamaian/ketentraman, serta ketahanan iklim dan bencana. UNDP membantu negara-negara menarik dan menggunakan bantuan secara efektif. Dalam semua kegiatan kami, kami mempromosikan kesetaraan gender dan perlindungan hak asasi manusia. Diakses melalui http://www.undp.org/content/undp/en/home/operations/about_us/frequently_askedquestions.html pada tanggal 21 Agustus 2017 pukul 19:49 WIB

baik dari aspek kesehatan, pendidikan, pendapatan, dan harapan hidup.⁷⁷

Singapura menempati urutan ke – 5 dunia yang bernilai 0.925, angka tersebut hanya terpaut sedikit dari Norwegia senilai 0.949 yang menempati urutan nomor 1 (Pertama) di dunia dalam Indeks Pembangunan Manusia.⁷⁸ Dan juga, melihat berdasarkan statistik yang ada semenjak tahun 1990 hingga tahun 2014 memiliki tren yang terus meningkat dalam hal Indeks Pembangunan Manusia.⁷⁹

Yang mana dalam Indeks tersebut hal itu jauh melampaui negara sekitar lainnya di kawasan Asia Tenggara seperti Brunnei Darussalam di urutan 30, Malaysia di urutan 59, Indonesia di urutan 113, Myanmar di urutan 145, Thailand di urutan 87, Vietnam di urutan 115, Kamboja di urutan 143, Filipina di urutan 116, dan Laos di urutan 138. Hal ini menunjukkan bahwasanya Singapura memang unggul dalam sektor Pembangunan Manusia.⁸⁰

Dalam hal tingkat Stabilitas Politik (*Political Stability Index*) tahun 2015, Singapura menempati urutan nomor 11 di dunia sebagai negara yang berstatus sangat baik dalam iklim

⁷⁷ <http://hdr.undp.org/en/composite/HDI> Diakses pada tanggal 16 Agustus 2017 pukul 16:52

⁷⁸ Human Development Report, Human Development Index and its components, United Nations Development Programme. Diakses melalui <http://hdr.undp.org/en/composite/HDI> pada tanggal 21 Agustus 2017 pukul 20:00 WIB

⁷⁹ Ibid.

⁸⁰ <http://hdr.undp.org/en/countries/profiles/SGP#> Diakses pada tanggal 24 Mei 2017 pukul 19 : 42 WIB

investasi.⁸¹ Karena, stabilitas politik berpengaruh besar atas tingkat investasi ekonomi oleh korporasi di suatu negara.⁸²

Dan, posisi Singapura yang menempati urutan 11 tersebut dalam hal tingkat stabilitas politik, artinya menjadi urutan teratas dibandingkan dengan negara sekitar kawasan Asia Tenggara lainnya seperti, Brunei Darussalam di urutan 12, Laos di urutan 71, Malaysia di urutan 84, Vietnam di urutan 96, Indonesia di urutan 144, Filipina di urutan 152, dan Thailand di urutan 163.⁸³

Dalam hal Produk Domestik Bruto (*Gross Domestic Product*) per kapita pada tahun 2015, Singapura menempati urutan pertama sebagai negara dengan pendapatan perkapita tertinggi di kawasan Asia Tenggara dengan nilai US\$ 56.336, lalu disusul oleh Brunei Darussalam senilai US\$ 30.942, Malaysia US\$ 9.567, Thailand senilai US\$ 5.737, Indonesia US\$ 3.357, Filipina senilai US\$ 2.850, Laos senilai US\$ 1.831, Kamboja senilai US\$ 1.198, dan Vietnam senilai US\$ 2.109.^{84,85}

Dalam hal Kemudahan Perdagangan dan Investasi (*Enabling Trade*),⁸⁶ Singapura menjadi negara dengan

81

http://www.theglobaleconomy.com/rankings/wb_political_stability

/ Diakses pada tanggal 24 Mei 2017 pukul 20 : 16 WIB

⁸² Ibid

⁸³ Ibid.

⁸⁴ <http://www.aseanstats.org/wp-content/uploads/2016/11/AEC-Chartbook-2016-1.pdf>. Diakses pada tanggal 24 Mei 2017 pukul 20 : 38 WIB

⁸⁵ https://www.google.com/publicdata/explore?ds=d5bncppjof8f9&met_y=ny_gdp_pcap_cd&idim=country:SGP:USA:HKG&hl=en&dl=en Diakses pada tanggal 21 Agustus 2017 pukul 11:42 WIB

⁸⁶ Aspek penilaian mencakup pada beberapa hal, yakni Akses Pasar, Administrasi Lintas Batas, Infrastruktur Transportasi dan Komunikasi, Kebijakan Pemerintah dan Kesehatan Lingkungan

peringkat nomor 1 (Satu) dunia dalam tingkat kemudahan Perdagangan dan Investasi.⁸⁷ Hal itu lantas disusul oleh Malaysia dalam konteks kawasan Asia Tenggara pada urutan 25, Thailand di urutan 57, Indonesia di urutan 58, Filipina di urutan 64, Vietnam di urutan 72, Kamboja di urutan 93, Laos di urutan 98, dan Myanmar di urutan 121.⁸⁸

Yang artinya, dalam tingkat kemudahan investasi perdagangan Singapura menjadi kawasan dengan iklim ramah industri dan investasi ekonomi, yang membuat Singapura menduduki posisi teratas di kawasan Asia Tenggara.⁸⁹

Sehingga, pada tahun 2015 Singapura meraih pendapatan US\$ 56.336 per kapita pertahun, dimana pendapatan penduduk tersebut setara nilainya seperti yang dicapai oleh Jerman dan Amerika Serikat⁹⁰, dan hal itu pula berarti pendapatan PDB per-kapita Singapura menjadi yang paling tinggi di kawasan Asia Tenggara.⁹¹

Pembangunan dan kebijakan transformasi secara besar-besaran yang dilakukan oleh Pemerintah Singapura kala itu semenjak berdirinya negara tersebut pada tahun 1965

Bisnis. Di olah berdasarkandata yang di ambil pada *The World Economic Forum* tahun 2014 di Davos, Switzerland.

⁸⁷ "[World Bank Doing Business Report 2012](http://www.doingbusiness.org/reports/global-reports/doing-business-2012)". World Bank. 2012.

Diakses melalui <http://www.doingbusiness.org/reports/global-reports/doing-business-2012> pada tanggal 09 Agustus 2017 pukul 20:03 WIB

⁸⁸ <https://www.weforum.org/agenda/2015/04/which-asean-country-is-the-top-trader/> Diakses pada tanggal 24 Mei 2017 pukul 20 : 54 WIB

⁸⁹ Ibid.

⁹⁰ <http://www.mas.gov.sg/News-and-Publications/Speeches-and-Monetary-Policy-Statements/Speeches/2015/An-Economic-History-of-Singapore.aspx> Diakses pada tanggal 25 Mei 2017 pukul 13 : 09

⁹¹ <http://www.aseanstats.org/wp-content/uploads/2016/11/AEC-Chartbook-2016-1.pdf>. Diakses pada tanggal 24 Mei 2017 pukul 20 : 31 WIB

secara mandiri tidak membutuhkan waktu yang lama untuk membuahkan hasilnya, karena hanya membutuhkan waktu sekitar 5 tahun dari masa kemerdekaannya Singapura itu sendiri.⁹²

Yang berarti, mulai tahun 1970 Pemerintah Singapura dan rakyat Singapura telah dapat menikmati hasil kerja keras dan pembangunan yang dilakukan bangsa mereka. Dan semenjak tahun 1970 tersebut pula, tren kenaikan dan arah positif pembangunan tersebut terus berlanjut di setiap tahunnya, sehingga menempatkan posisi Singapura yang terus melejit meninggalkan negara-negara kawasan Asia Tenggara lainnya.⁹³

Tentu, hal ini akan menjadi menarik ketika coba ditarik benang merah dari tumbuh pesatnya pembangunan yang ada di Singapura tersebut. Karena, yang menjadi pertanyaan bagi kita semua tentu dalam kurun waktu 5 (Lima) tahun saja,⁹⁴ kebijakan pembangunan yang dilakukan oleh Pemerintah Singapura telah menunjukkan hasilnya terus bergerak naik secara stabil ke arah tren yang meningkat pesat.⁹⁵

Hal ini tentu mengejutkan, karena melihat latar belakang (*Background*) Singapura di masa awal

⁹² Journal, Global Urban Development , Singapore Metropolitan Economic, Strategy Report Singapore's, Economic Transformation, Gundy Cahyadi, Barbara Kursten, Dr. Marc Weiss, and Guang Yang , June 2004, Global Urban Development Prague, Czech Republic. Diakses melalui <http://www.globalurbandevelopment.org/GUD%20Singapore%20MES%20Report.pdf> pada tanggal 19 Agustus 2017 pukul 17:16 WIB

⁹³ Ibid.

⁹⁴ Ibid.

⁹⁵ Ibid.

kemerdekaannya hanyalah negara nelayan miskin yang kecil disertai minim atau bahkan tidak adanya sumber daya alam.⁹⁶

B. Tonggak Pembangunan Singapura

Menteri Badan Usaha Milik Negara Republik Indonesia periode 2014-2019 Kabinet Kerja, Rini Soemarno⁹⁷. Melalui sebuah tulisannya terkait infrastruktur, pembangunan, dan badan usaha milik negara Singapura yang dimuat oleh media cetak *Harian Kompas* pada tahun 2015, mengatakan bahwa Badan Usaha Milik Negara (selanjutnya;BUMN/*State Owned Enterprises*) Singapura layak ditiru dan dijadikan sebagai paramater percontohan untuk pengembangan BUMN yang ada di dalam negeri (Indonesia).

Hal tersebut saya kutip sejatinya dengan maksud sebagai pemaknaan atas keberhasilan Pemerintah Singapura dalam mengelola kekuatan BUMN-nya sebagai lokomotif yang menopang dan mendorong perekonomian dan pembangunan bangsa. Melalui BUMN yang ada di Singapura, tergambar bahwa bagaimana Pemerintah Singapura

⁹⁶ Ibid.

⁹⁷ Bernama lengkap Rini Mariani Soemarno Soewandi, lahir di Maryland, AS pada 9 Juni 1958. Rini merupakan Menteri BUMN di rezim kepemimpinan Joko Widodo. Dirinya ditunjuk menduduki posisi Menteri sejak tahun 2014. Rini juga pernah menjabat sebagai Menteri Perindustrian dan Perdagangan era pemerintahan Megawati. Tak heran jika dirinya menjadi orang terdekat putri mantan Presiden Soekarno itu. Dalam beberapa kesempatan, Rini diisukan akan dicopot dari posisinya sebagai Menteri karena Reshuffle Kabinet, tapi hingga kini hal itu tak kunjung terbukti. Rini berlatar pendidikan sarjana ekonomi lulusan 1981 dari Wellesley College, Massachusetts, Amerika Serikat (AS). Rini juga sebelumnya pernah menjabat sebagai presiden direktur Astra International pada periode 1998-2000 dan sebagai Direktur Citibank dalam karir profesionalnya.

mampu untuk maju dan berkembang secara mandiri melalui unit-unit anak usaha yang dimilikinya (BUMN).⁹⁸

Hal itu tidak terlepas dari profesionalitas fungsi dan pengelolaan aset perusahaan dan organisasi dalam negeri Singapura tersebut yang bekerja secara efektif dan efisien.⁹⁹

Oleh karena, itu pada bagian penelitian ini akan membantu menganalisa dan menjelaskan bagaimana strategi pembangunan berwawasan ekonomi yang dicanangkan oleh Pemerintah Singapura diwujudkan melalui penguatan dan optimalisasi peran badan-badan usaha dalam negeri yang dimilikinya.

Ada banyak badan-badan usaha yang mengorbit dengan baik di Singapura berikut korporasi yang berperan dalam sektor keuangan dan memberikan kontribusi bagi pembangunan Singapura, seperti *Temasek Holdings, GIC Private Limited, Singapore Airlines, Singtel, Mediacorp, Neptune Orient Lines, Singapore Pools, ST Engineering, Singapore Post, SMRT Corporation, PSA International, Capital Land, dan SP Group*. Korporasi-korporasi inilah yang memberikan sumbangsih besar dan masuk top papan atas badan usaha milik negara yang dimiliki oleh Pemerintah Singapura.¹⁰⁰

⁹⁸ Journal; State-Owned Enterprises: The Singapore experience, Toh Han Li, Disampaikan di 17th International Conference on Competition, Berlin, 27 March 2015, Competition Commission Singapore. Diakses melalui <http://www.ikk2015.de/pdf/Han%20Li%20Toh.pdf>. pada tanggal 21 Agustus 2017 pukul 20:12 WIB

⁹⁹ Ibid.

¹⁰⁰ *Bureau of Economic and Business Affairs (June 2012). "2012 Investment Climate Statement - Singapore". United States Department of State*. Diakses melalui <https://www.state.gov/e/eb/rls/othr/ics/2012/191233.htm> pada tanggal 21 Agustus 2017 pukul 20:26 WIB

Temasek Holdings adalah korporasi bidang investasi (*Investment Portfolio*) yang berkantor pusat di Singapura, berdiri sejak tahun 1974. Cakupan investasi yang ditawarkan oleh *Temasek Holding* ini meliputi pada sektor spektrum industri yang luas: layanan keuangan; telekomunikasi, media & teknologi; transportasi & industri; Konsumen & real estat; Ilmu kehidupan & agribisnis; serta energi & sumber daya.¹⁰¹ Perusahaan ini dalam menjalankan bisnisnya memiliki empat visi jangka panjang yang ditujukan untuk dapat Mentransformasi Ekonomi; Menumbuhkan Populasi Pendapatan Menengah; Memperdalam Keuntungan Komparatif; dan *Emerging Champions*. Hingga per-tanggal 31 Maret 2017, Temasek memiliki portofolio senilai S\$ 275 miliar.¹⁰²

Singtel Group juga adalah korporasi dengan aset besar milik Singapura, korporasi ini bergerak di bidang komunikasi terkemuka di Asia. Singtel Group menyediakan beragam layanan termasuk teknologi fixed, mobile, data, internet, televisi, infocomms (ICT) dan solusi digital.¹⁰³ *Singtel Group* berkantor pusat di Singapura, *SingTel* memiliki pengalaman operasi lebih dari 130 tahun dan memainkan peran penting dalam pembangunan negara sebagai pusat komunikasi utama.¹⁰⁴ Pada laporan keuangan tahunan di tahun 2015, *Singtel Group* meraup pendapatan senilai S\$17.22 billion, atau 2.2% lebih tinggi daripada tahun 2014.¹⁰⁵

¹⁰¹ <http://www.temasek.com.sg/abouttemasek/corporateprofile>

Diakses pada tanggal 13 Agustus 2017 pukul 16:38 WIB

¹⁰² Ibid.

¹⁰³ <https://www.singtel.com/about-us/company/company-profile>

Diakses pada tanggal 16 Agustus 2017 pukul 17:06 WIB

¹⁰⁴ Ibid.

¹⁰⁵ <http://info.singtel.com/annualreport/2015/performance/group-financial-summary.php> Diakses pada tanggal 16 Agustus 2017 pukul

16:10 WIB

ST Engineering, yakni perusahaan yang bergerak konstruksi teknik, otomotif, pertahanan, dan kedirgantaraan yang berdiri pada tahun 1967. ST Engineering mengacu pada inovasi, ketangkasan dan kreativitas yang ada secara unik dalam kemampuan teknik untuk menghadapi tantangan masa depan.¹⁰⁶ Pendapatan *ST Engineering (Financial Revenue)* di tahun 2016 juga tumbuh 6% apabila dibandingkan dengan pendapatan tahun 2015, yang senilai \$6,684 billion di tahun 2015.

Media Corp, adalah sebuah perusahaan media yang berbasis di Singapura dengan rangkaian platform paling lengkap. *Media Corp* memelopori pengembangan industri penyiaran Singapura, perusahaan ini telah berdiri semenjak tahun 1936 pada sektor komunikasi radio, dan di tahun 1963 pada sektor pertelevisian.¹⁰⁷

Singapore Airlines, adalah korporasi yang bergerak pada sektor jasa penerbangan. Korporasi ini tercatat berdiri mandiri pada tanggal 28 Januari 1972. Sebelumnya, perusahaan ini telah ada namun berada dalam naungan *Malayan Airways Limited (MAL)* yang terbentuk pada tanggal 21 Oktober 1937 oleh British Imperial Airways.¹⁰⁸ *Singapore Airlines (SIA)* salah satu maskapai paling sukses di dunia. Sepanjang karirnya, perusahaan ini telah menerima berbagai penghargaan, termasuk Penghargaan 'Airline Terbaik' milik Conde Nast Traveller, *Wall Street Journal* "Penghargaan Most Most Admired Company" dan menduduki peringkat ke-18 di Majalah *Fortune Top 50 World's Most Admired Companies*.¹⁰⁹

¹⁰⁶ <https://www.stengg.com/en/about/> Diakses pada tanggal 16 Agustus 2017 pukul 17:18 WIB

¹⁰⁷ <http://www.mediacorp.sg/en/about/about-us> Diakses pada tanggal 16 Agustus 2017 pukul 17:30 WIB

¹⁰⁸ http://eresources.nlb.gov.sg/infopedia/articles/SIP_1705_2010-08-10.html Diakses pada tanggal 16 Agustus 2017 pukul 17:48 WIB

¹⁰⁹ http://eresources.nlb.gov.sg/infopedia/articles/SIP_1705_2010-08-10.html Diakses pada tanggal 16 Agustus 2017 pukul 17:48 WIB

Di tahun 2016, perusahaan ini meraup total pendapatan senilai 15.23 *billion Singapore Dollars*.¹¹⁰

Dari beberapa sederetan perusahaan-perusahaan yang dimiliki negara tersebut, telah dijelaskan melalui beberapa contoh perusahaan di atas bahwa *State Owned Enterprises* yang ada di Singapura. Perusahaan-perusahaan tersebut seluruhnya memiliki sumbangsih pendapatan yang begitu besar. Juga, perusahaan-perusahaan tersebut memiliki aset yang besar serta dengan pengelolaan yang profesional. Perusahaan yang ada mampu menjadi perusahaan *World Top Class* yang menyediakan dan melayani berbagai berbagai macam layanan jasa dan kebutuhan, sehingga mampu menopang pembangunan yang digalakan pemerintah Singapura.

C. Lee Kuan Yew Sebagai Elemen Fundamental

Pada bagian lain di bab sebelumnya, penulis mengatakan bahwa, berbicara terkait pembangunan Singapura dengan segala keadaan dan perkembangannya yang ada maka tentu tidak dapat dilepaskan salah satunya dari faktor sosok ini, yaitu *Lee Kuan Yew*.

Lee Kuan Yew¹¹¹ (selanjutnya; Lee), merupakan Perdana Menteri pertama di Negara Singapura. *Lee* juga

¹¹⁰ <https://www.singaporeair.com/saar5/pdf/Investor-Relations/Financial-Results/News-Release/nr-q4fy1617.pdf>. Diakses pada tanggal 16 Agustus 2017 pukul 17:59 WIB

¹¹¹ Bapak bangsa Singapura yang lahir pada tanggal 09 September di tahun 1923, berusia 92 hingga wafat di tanggal 23 Maret tahun 2015 disebabkan karena penyakit Pneumonia. Lee memiliki seorang istri bernama Kwa Geok Choo. Berkat pernikahannya tersebut, Lee dikaruniai tiga orang anak, yakni salah satunya yang kini menjadi Perdana Menteri Singapura hingga sekarang Lee Hsien Loong, Lee Wei Ling, dan Lee Hsien Yang. Pada bulan Maret 2015 di saat kematian Lee Kuan Yew, rakyat Singapura merasa begitu kehilangan

merupakan bagian dari partai *PAP*. Lee menjabat pertama kali sebagai Perdana Menteri Singapura pada tanggal 05 Juni 1959. Dan, *Lee* menyerahkan tampuk kekuasaan tertinggi yang dimilikinya pada tanggal 23 November 1990. Yang artinya, kepemimpinan Lee Kuan Yew berlangsung dalam waktu jabatan selama 31 tahun.¹¹²

Tapi, berakhirnya masa jabatan *Lee* tersebut bukan berarti dirinya melepaskan sepenuhnya kontrol kekuasaan begitu saja. Walau sudah tidak lagi menjadi pemegang kekuasaan tertinggi akan tetapi Lee tetap menjadi aktor dibalik layar, dirinya merupakan sosok yang dihormati oleh Perdana Menteri Singapura setelahnya karena walau bagaimanapun, *Lee* masih merupakan sosok yang dibutuhkan dan memiliki peran vital. Setelah turun dari kursi jabatan Perdana Menteri, *Lee* menjabat sebagai *Senior Minister* hingga tahun 2004. Dan, berlanjut pada tahun 2004 *Lee* menjabat sebagai *Minister Mentor* hingga tahun 2011.¹¹³

Lee terlahir dalam keluarga keturunan *Chinesse* berlatarbelakang ekonomi mampu, sehingga bisa menempatkan dirinya mendapatkan pendidikan yang layak. *Lee* juga berkesempatan kuliah di luar negeri. Pada tahun 1936

dan berduka cita nasional, hal tersebut karena begitu penting peran dan warisan yang diberikan oleh Lee kepada rakyat Singapura. Walaupun ketat dan kerap mengatur kehidupan privat warganya tapi rakyat Singapura telah diberikan peninggalan kesejahteraan oleh pemimpin pertama mereka tersebut.

¹¹² Lee Kuan Yew becomes Singapore's Prime Minister. 06 Juni 2009. Diakses melalui <http://www.historytoday.com/richard-cavendish/lee-kuan-yew-becomes-singapore%E2%80%99s-prime-minister> pada tanggal 06 Agustus 2017 pukul 12:23 WIB.

¹¹³ Singapore founding father Lee Kuan Yew resigns. 14 Mei 2011. Diakses melalui <http://www.bbc.com/news/world-asia-pacific-13400296> pada tanggal 09 Agustus 2017 pukul 13:25 WIB.

hingga 1942, *Lee* menempuh pendidikan di *Raffles Institution College*, yang termasuk tempat pendidikan presitisius.¹¹⁴

Lalu, pendidikan yang ditempuh *Lee* sempat tertunda karena perang dunia kedua (*World War II*) dan juga pendudukan tentara Jepang di Singapura pada tahun 1942 hingga tahun 1945.¹¹⁵ Setelah perang berakhir, *Lee* melanjutkan pendidikannya di *London School Of Economic* pada tahun 1946. Dan di tahun 1947 hingga tahun 1949 *Lee* juga mengambil pendidikan bidang Hukum di *Cambrige University*.¹¹⁶

Ditahun 1954, *Lee* merupakan salah satu sosok yang menjadi inisiator atas terbentuknya *Poeple Action Party* (PAP). Kala itu, *Lee Kuan Yew* juga menduduki posisi sebagai Sekretaris Jenderal (*Secretary General*) di partai *PAP*.¹¹⁷

Pada tahun 1955, Singapura memperkenalkan sebuah konstitusi baru, dan kala itu dilakukan pemilihan umum. Dan, *PAP* hanya mendapat 3 (tiga) kursi dibandingkan partai *Front Perburuhan* mendapat 13 (tiga belas) jatah kursi parlemen.¹¹⁸

¹¹⁴ The life of Singapore's founding prime minister Lee Kuan Yew. 23 Maret 2015. Diakses melalui <http://www.abc.net.au/news/2015-03-23/key-dates-in-the-life-of-lee-kwan-yew/6339758> pada tanggal 09 Agustus 2017 pukul 13:27 WIB.

¹¹⁵ 1942; Singapore falls to Japan. Diakses melalui <http://www.history.com/this-day-in-history/singapore-falls-to-japan> pada tanggal 09 Agustus 2017 pukul 13:58 WIB

¹¹⁶ <http://internasional.kompas.com/read/2015/03/23/04395221/Perjalanan.Hidup.Lee.Kuan.Yew>. Diakses pada tanggal 13 Agustus 2017 pukul 15:35 WIB.

¹¹⁷ <https://www.biography.com/people/lee-kuan-yew-9377339> Diakses pada tanggal 13 Agustus 2017 pukul 15:41 WIB.

¹¹⁸ 1955 Legislative Assembly General Election. Diakses melalui <http://eresources.nlb.gov.sg/history/events/c58bb498-d6c1-446b-a40e-c78f3e688ae2> pada tanggal 10 Agustus 2017 pukul 14:23 WIB.

Artinya, kala itu peran *PAP* belum mendominasi dan tidak memiliki *power* yang kuat.

Namun, di tahun 1956, *Lee* berperan untuk *me-lobby* otoritas Inggris untuk meminta beberapa pengaturan baru agar Singapura berperan sebagai pengatur dan memiliki konstitusi baru. Hingga akhirnya pada tahun 1959, di bawah konstitusi baru, Singapura mengadakan pemilihan umum.¹¹⁹

Lee berkampanye dengan mengusung platform anti kolonial, isu anti komunis, dan reformasi sosial masyarakat Singapura. Hingga akhirnya menghasilkan, partai *PAP* yang diusung oleh *Lee* berhasil menyabet 43 dari 51 kursi parlemen yang ada.¹²⁰

Oleh karena itu, pada tanggal 05 Juni 1959 *Lee* Kuan Yew dilantik sebagai Perdana Menteri pertama Singapura. Dan Singapura mendapatkan otoritas dan kewenangan untuk menjalankan fungsi pemerintahannya sendiri. Kecuali, dalam urusan pertahanan dan kebijakan luar negeri.¹²¹

Dalam 31 tahun masa jabatannya, yang berarti menjadikan *Lee* sebagai Perdana Menteri terlama di negara tersebut. *Lee* menjadi motor penggerak pemerintahan, *Lee* mampu melesatkan Singapura '*naik kelas*', dari yang hanya negara dunia ketiga sebagai negara berkembang hingga menjadikan Singapura sebagai negara maju.¹²²

¹¹⁹ <https://www.biography.com/people/lee-kuan-yew-9377339>

Diakses pada tanggal 13 Agustus 2017 pukul 15:53 WIB.

¹²⁰ Ibid.

¹²¹ Ibid.

¹²² How Singapore Became One Of The Richest Places On Earth. 29 Maret 2015. Diakses melalui <http://www.npr.org/2015/03/29/395811510/how-singapore-became-one-of-the-richest-places-on-earth> pada tanggal 14 Agustus 2017 pukul 14:01 WIB.

Sosok Lee Kuan Yew merupakan sosok yang dianggap paling sentral dan vital di Singapura. Karena, semenjak awal masa kemerdekaan Singapura, *Lee* adalah sosok yang meletakkan pondasi bangunan dari visi-visi Singapura melalui kebijakan-kebijakan yang dilakukan.¹²³

Lee dianggap sosok pemimpin yang tidak mementingkan keberpihakan pada suatu ideologi, dalam arti bahwa *Lee* tidak memposisikan Singapura *rigid* terpaku pada suatu tujuan ideologis, seperti misalkan bercita-cita meraih mendapat mendapatkan predikat negara paling demokratis, menjunjung tinggi HAM, membuka ruang liberal atas ruang publik, dan sebagainya. Tidak demikian, akan tetapi *Lee* lebih memiliki target untuk berkonsentrasi agar bagaimana dapat menjadikan rakyatnya makmur dan sejahtera tanpa kekurangan secara finansial.¹²⁴¹²⁵

Lee juga dikenal sebagai sosok yang ‘otoriter’, seringkali *Lee* membungkam dan bahkan menutup ruang gerak lawan-lawan politik maupun oposisi yang dianggap tidak sepemikiran, tidak satu tujuan dengannya. Media, kebebasan berpendapat pun mendapat ruang kesempatan yang sempit di Singapura.¹²⁶

¹²³ Ibid.

¹²⁴ Late Singapore Leader Lee Kuan Yew Had Opinions on Everything. 22 Maret 2015. Diakses melalui <http://time.com/3748654/singapore-lee-kuan-yews-opinions/> pada tanggal 14 Agustus 2017 pukul 18:01 WIB.

¹²⁵ 9 Leadership Lessons from Lee Kuan Yew. 09 September 2017. Diakses melalui <https://www.asiaspeakers.org/blog/9-leadership-lessons-lee-kuan-yew> pada tanggal 09 September 2017 pukul 13:46 WIB.

¹²⁶ Lee Kuan Yew leaves a legacy of authoritarian pragmatism. 23 Maret 2015. Diakses melalui <https://www.theguardian.com/world/2015/mar/23/lee-kuan-yews-legacy-of-authoritarian-pragmatism-will-serve-singapore-well> pada tanggal 12 Agustus 2017 pukul 14:32 WIB

Bahkan, Singapura dibawah kepemimpinan kerap dikritik karena dianggap terlalu mengurus ruang privat rakyatnya. Seperti beberapa contoh, meludah sembarangan, makan permen karet, dan buang sampah dari jendela apartemen saja pun tidak boleh dilakukan di Singapura dan diatur serta diawasi ketat oleh pemerintah Singapura.¹²⁷

Di saat banyaknya studi yang menulis dan menerbitkan penelitian mengenai peran kepemimpinan *Lee Kuan Yew* dalam pembangunan sektor dalam negeri Singapura mengenai kebijakan domestik, namun hal tersebut seolah luput dalam mengaitkan terkait bagaimana pemikiran Politik Luar Negeri (*Foreign Policy*) *Lee Kuan Yew*.¹²⁸

Padahal, dalam buku *The Singapore Story* digambarkan bahwa banyak menjelaskan tentang bagaimana Kebijakan Politik Luar Negeri dirinya (*Lee Kuan Yew*). Dari buku tersebut terlihat bahwa bagaimana sosok *Lee Kuan Yew* diakui sebagai yang terdepan sebagai *Asia's Strategic Thinker*.¹²⁹

Lee merupakan tokoh yang merancang strategi dan memikirkan akan menjadi apa Singapura kedepannya di masa yang akan datang, dan juga bagaimana posisi dan ketahanan Singapura di tengah kontestasi persaingan global.¹³⁰

Lee sangat besar perannya dalam menentukan kebijakan domestik (*Domestic Policy*) maupun kebijakan luar negeri (*Foreign Policy*) yang ada di Singapura. Selama masa kepemimpinannya sebagai Perdana Menteri, Singapura

¹²⁷ Why Singapore banned chewing gum. 28 Maret 2015. Diakses melalui <http://www.bbc.com/news/magazine-32090420> pada tanggal 13 Agustus 2017 pukul 16:33 WIB.

¹²⁸ *The Singapore Story; Memoirs of Lee Kuan Yew*, Lee Kuan Yew, Prentice Hall; 1st edition, Oktober 1998. Diakses pada tanggal 13 Agustus 2017 pukul 23:22 WIB

¹²⁹ Ibid.

¹³⁰ Ibid.

menjadi negara yang makmur (*Prosperous*) di kawasan Asia Tenggara khususnya.

Lebih jauh, terkait pembahasan mengenai bagaimana strategi-startegi, kebijakan, maupun politik luar negeri yang dilakukan oleh Lee Kwan Yew dalam wewenangnya sebagai Perdana Menteri (Pemerintah). Hal tersebut akan dibahas secara lebih lanjut oleh penulis dalam bab selanjutnya untuk memberikan jawaban atas pertanyaan dengan deretan hasil positif dan Singapura menjadi negara makmur dan sejahtera, maka akan dibahas formula apa dan kebijakan apa yang diterapkan yang menjadikan Singapura menempati status sebagai *wealth country*. Di mana, pada bab selanjutnya akan dibahas lebih rinci dalam kerangka kebijakan dan politik luar negeri pemerintah Singapura.

Maka, dari hal tersebut penulis berpandangan, dari pemaparan atas capaian dan prestasi yang diraih oleh Singapura semenjak tahun 1965 masa kemerdekaanya tersebut telah membuahkan hasil yang manis bagi pemerintah Singapura maupun rakyatnya.

Namun, tentu perlu digarisbawahi, yang terpenting adalah semua capaian dan lesatan pertumbuhan ekonomi yang diraih Singapura itu bukanlah sebuah proses yang mudah, dan tidak dicapai dengan main-main. Karena, hal tersebut bukti dari kerja keras dan komitmen untuk melesat maju yang benar-benar nyata dilakukan berbagai elemen yang ada, baik dari pemerintah-nya, rakyat, maupun korporasi yang ada.

Dari berbagai capaian yang ada tersebut kiranya kita perlu mengamati bahwa, mencermati dari korporasi-korporasi besar yang dimiliki Singapura, yakni dengan *State Owned Enterprises* tersebut bermunculan dan mulai berdiri rata-rata tidak lama setelah kemerdekaan Singapura di tahun 1965 dan bahkan beberapa ada yang telah ada sebelum tahun 1965. Hal ini mengartikan bahwa tidak lama setelah merdeka pemerintah Singapura telah menggenjot dan mulai bergerak untuk

mempersiapkan tiang-tiang pondasi yang kuat dan kokoh untuk pembangunan Singapura.

Dari sini, perlu diambil hikmah bahwa visi yang jauh ke depan melampaui zamannya, rencana dan strategi pembangunan yang baik disertai dengan semangat kerja keras yang tinggi oleh segenap elemen negara yang ada merupakan kunci terbesar. Yang hingga akhirnya, menunjukkan bahwa Singapura mampu untuk maju melesat jauh meninggalkan negara-negara lainnya yang berada di kawasan Asia Tenggara khususnya, maupun di dunia.