

**GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SMP NEGERI 1 BATAUGA**  
*(Studi Kasus di SMP Negeri 1 Batauga)*

TESIS

Diajukan guna memenuhi Persyaratan  
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Strata 2

Program Studi Magister Manajemen



Diajukan oleh  
**LA ODE ATI ADAM**  
NIM. 20101020070

Kepada

**PROGRAM PASCASARJANA**  
**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**  
**2012**

TESIS

**GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SMP NEGERI 1 BATAUGA  
(Studi Kasus di SMP Negeri 1 Batauga)**

Diajukan Oleh:  
LA ODE ATI ADAM  
20101020070



TESIS

**GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SMP NEGERI 1 BATAUGA  
(Studi Kasus di SMP Negeri 1 Batauga)**

Diajukan Oleh:  
LA ODE ATI ADAM  
20101020070

Tesis ini telah dipertahankan dan disahkan di depan  
Dewan Penguji Program Magister Manajemen  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta  
Tanggal 24 Maret 2012

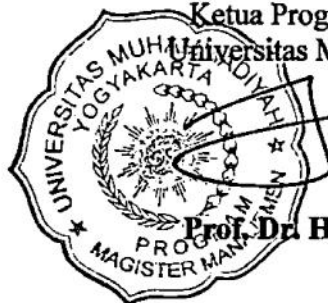


Misbahul Anwar, SE., M.Si.  
Anggota Tim Penguji

Dra. Tri Marvati, M.M.  
Anggota Tim Penguji

Mengetahui

Ketua Program Magister Manajemen  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Prof. Dr. Heru Kurnianto Tjahjono



## PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya

Nama : La Ode Ati Adam  
NIM : 20101020070  
Jenjang : Magister  
Program Studi : Manajemen  
Konsentrasi : Ilmu Manajemen Pendidikan

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian/karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Yogyakarta, 24 Maret 2012

Saya yang menyatakan



**LA ODE ATI ADAM**  
NIM. 20101020070

### **Motto**

“Ketekunan, bekerja keras dan kesabaran merupakan tiga pilar untuk mencapai kesuksesan dalam menempuh hidup ini”

”Ada tiga hal dalam hidup yang tidak dapat kembali, yaitu waktu ucapan dan kesempatan”

“Ada tiga hal yang tidak boleh hilang, yaitu harapan, keikhlasan dan kejujuran”

Kupesembahkan kepada:  
Istri yang tercinta dan  
anak-anakku yang tersayang

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat, hidayah dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini.

Gagasan yang melatih tajuk permasalahan ini timbul dari hasil pengamatan penulis terhadap adanya upaya yang dilakukan untuk meningkatkan Gaya Kepemimpinan. Penulis bermaksud menyumbangkan beberapa konsep tentang Gaya Kepemimpinan.

Banyak kendala yang dihadapi oleh penulis dalam rangka penyusunan tesis ini, berkat bantuan berbagai pihak, maka tesis ini selesai tepat pada waktunya. Dalam kesempatan ini penulis dengan tulus menyampaikan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada yang terhormat:

1. Bapak Ir. H. M. Dasron Hamid, M.Sc, selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta atas kesempatan yang diberikan kepada penulis untuk mengikuti pendidikan Program Magister.
2. Bapak Prof. Dr. Heru Kurnianto Tjahjono, selaku Ketua Program Magister Manajemen Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, yang telah memberikan kesempatan kepada penulis dalam menyelesaikan tesis ini.
3. Bapak Dr. Susanto, M.S dan Misbahul Anwar, SE., M.Si selaku pembimbing 1 dan 2 yang telah banyak memberikan bantuan-bantuan mulai pendidikan sampai penyelesaian tesis ini.
4. Kepada guru-guru SMP Negeri 1 Batauga yang telah banyak ikut serta dalam penelitian sehingga tesis ini dapat disusun tepat pada waktunya.
5. Untuk isteri saya Wa Ode Baadia, A.Ma yang tercinta dan anak-anakku La Ode Muhammad Irfan, La Ode Faturrahman, Wa Ode Nurhidayah, dan Wa Ode Siti Nurfatma yang menjadi permata hati saya yang telah mendorong dan

memberikan perhatian, pengorbanan dan semangat serta doa tulus ikhlas pada saya sehingga penulisan tesis dapat terselesaikan.

Menyadari keterbatasan kemampuan, pengetahuan dan pengalaman dalam penyelesaian tesis ini, saran dan kritik yang membangun demi perbaikan tesis ini agar mencapai suatu kesempurnaan, sangat penulis harapkan, sehingga penulisan tesis ini lebih baik dan bermanfaat.

Yogyakarta, 24 Maret 2012

**La Ode Ati Adam**



## DAFTAR ISI

	Hal
Halaman Judul.....	i
Halaman Persetujuan.....	ii
Halaman Pengesahan.....	iii
Halaman Pernyataan.....	iv
Moto.....	v
Kata Pengantar.....	vi
Daftar Isi.....	viii
Daftar Gambar.....	
Daftar Tabel.....	xi
Daftar Lampiran.....	xii
Intisari.....	xiii
Abstract.....	xiv
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Pembatasan Masalah .....	7
1.3. Rumusan Masalah Penelitian .....	7
1.4. Tujuan Penelitian .....	7
1.5. Manfaat Penelitian .....	8
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA</b>	
2.1. Landasan Teori .....	10
2.1.1. Pengertian Kepemimpinan .....	10
2.1.2. Fungsi Kepemimpinan.....	14
2.1.3. Faktor-faktor yang Menyebabkan Kepemimpinan pada Seseorang.....	15
2.1.4. Teori Kepemimpinan .....	19
2.1.5. Tipe dan Gaya Kepemimpinan .....	25
2.1.5.1 Tipe Kepemimpinan .....	25
2.1.5.2 Gaya Kepemimpinan .....	32
2.1.6. Kepala Sekolah .....	55
2.1.6.1 Pengertian Kepala Sekolah.....	55
2.1.6.2 Peranan Kepala Sekolah .....	57
2.2. Hasil Penelitian Terdahulu .....	63

	2.3. Kerangka Teori.....	66
<b>BAB III</b>	<b>METODE PENELITIAN</b>	
	3.1. Sumber Data .....	68
	3.2. Jenis Penelitian .....	68
	3.3. Populasi dan Sampel .....	69
	3.4. Instrumen Pengumpulan Data .....	69
	3.5. Metode Pengumpulan Data .....	70
	3.6. Definisi Operasional .....	72
	3.7. Metode Analisis Data.....	73
<b>BAB IV</b>	<b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	
	4.1. Hasil Penelitian.....	76
	4.1.1. Letak Geografis.....	76
	4.1.2. Sejarah Berdiri dan Perkembangannya.....	77
	4.1.3. Visi dan Misi.....	78
	4.1.4. Kondisi Objektif SMP Negeri 1 Batauga.....	79
	4.2. Pembahasan .....	85
	4.2.1 Gaya Kepemimpinan Kepala SMP Negeri 1 Batauga...	85
	4.2.2 Langkah-langkah Penerapan Gaya kepemimpinan kepala SMP Negeri 1 Batauga.....	103
	4.3. Sifat-sifat Kepemimpinan Kepala SMP Negeri 1 Batauga.....	113
	4.4 Faktor-faktor Pendukung dan Penghambat Penerapan Gaya Kepemimpinan di SMP Negeri 1 Batauga.....	116
	4.4.1. Faktor Pendukung.....	116
	4.4.2. Faktor Penghambat.....	118
<b>BAB V</b>	<b>SIMPULAN DAN SARAN</b>	
	5.1. Simpulan.....	121
	5.2. Saran.....	122

**DAFTAR PUSTAKA**

**LAMPIRAN**

## DAFTAR GAMBAR

	Hal
Gambar 2.1 Manajemen versus Kepemimpinan.....	81
Gambar 4.1 Struktur Organisasi SMP Negeri 1 Batauga.....	79

## DAFTAR TABEL

		Hal
Tabel 2.1	Ciri-Ciri Gaya Kepemimpinan.....	53
Tabel 4.1.	Jumlah Guru SMP Negeri 1 Batauga.....	80
Tabel 4.2.	Keadaan Karyawan SMP Negeri 1 Batauga.....	81
Tabel 4.3.	Jumlah Siswa SMP Negeri 1 Batauga Tahun Ajaran 2011/2012.....	81

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 : Pertanyaan Penelitian