

**PERSEPSI PERANGKAT DESA TERHADAP PENGELOLAAN  
KEUANGAN DESA**

(Studi Kasus dan Perbandingan Pengelolaan Keuangan Di Desa Ngargomulyo,  
Desa Keningar Dan Desa Dukun, Kecamatan Dukun, Kabupaten Mangelang  
Tahun 2016-2017)

**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Pendidikan Strata (S-1)

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Program Studi Ilmu Pemerintahan

**Disusun Oleh:**

**MUHAMMAD ARIFIN JALIL**

**20140520059**

**JURUSAN ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2017**

## HALAMAN PERYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Muhammad Arifin Jalil

Nim : 20140520059

Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang berjudul **“Persepsi Perangkat Desa Terhadap Pengelolaan Keuangan Desa ( Studi Kasus dan Perbandingan Pengelolaan Keuangan Desa di Desa Ngargomulyo, Desa Keningar, Desa Dukun, Kecamatan Dukun, Kabupaten Magelang Tahun 2016-2017)”** adalah benar merupakan karya saya sendiri. Sepanjang pengetahuan saya didalamnya tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di perguruan tinggi maupun pendapat yang pernah ditulis dan di terbitkan oleh orang lain, kecuali secara tertulis yang di jadikan acuan dalam naskah ini disebutkan dalam daftar pustaka.

Yogyakarta, 15 Desember 2015

Muhammad Arifin Jalil

NIM: 20140520059

## MOTTO

“Balas Dendam Terbaik Adalah Menjadi Dirimu Lebih Baik”

(Ali bin Abi Thalib)

“Maka jangan sekali-kali membiarkan kehidupan dunia ini  
memperdayakan kamu”

(Q.S Fatir: 5)

“Jangan Pernah Malas Untuk Merubah Kemalasan”

(Muhammad Arifin Jalil)

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Kupersembahkan karya sederhana ini kepada orang yang sangat kukasihi dan kusayangi.

Yang terutama dari segalaNya.....

1. Sembah sujud serta syukur kepada Allah SWT. Atas segala cinta dan kasih sayang-Mu yang telah memberikanku kekuatan hingga saat ini. Membekaliku dengan ilmu serta memperkenalkanku dengan cinta. Atas karunia serta kemudahan yang Engkau berikan kepadaku akhirnya skripsi yang sederhana ini dapat terselesaikan. Sholawat serta salam selalu terlimpahkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW.
2. Ayahanda dan Ibunda tercinta “Drs. Tukijo dan Winarni, S. Pd. SD”, sebagai tanda bakti, hormat dan rasa terimakasih yang tiada hingga ku persembahkan karya kecil ini kepada Ibu dan Ayah yang telah memberikanku kasih sayang, segala dukungan, dan cinta kasih yang tiada terhingga yang tidak dapat mungkin ku balas dengan selembar kertas yang tertuluskan kata cinta dan persembahan ini. Semoga ini menjadi langkah awal untuk membuat ayah dan ibu bahagia karena ku sadar selama ini aku belum bisa berbuat lebih untuk ayah dan ibu. Untuk ibu dan ayah yang selalu memotivasiku ketika ku lemah, selalu menyangiku, selalu mendoakanku siang dan malam, yang selalu memberi nasehat sehingga akau menjadi lebih baik lagi. Terimakasih ibu..... Terimakasih Ayah.....
3. Untuk adindaku tersayang “Muhammad Zaky Faqihudin”, tidak ada saat yang paling membahagiakan dan mengharukan selain saat bisa berkumpul dengan kalian. Meskipun sering bertengkar tapi hal itu menjadi warna

tersendiri yang tak akan bisa tergantikan. Terimakasih telah endoakan mamas selama ini. Semntara hanya karya kecil ini yang bisa mamas persembahkan. Maaf, belum bisa menjadi panutan seutuhnya, tetapi sebagai mamas aku akan selalu menjadi yang terbaik untuk kalian semua. Kita sama sama untuk sukses membahagian Ibu dan Ayah dunia dan akhirat.

4. Untuk almamaterku tercinta Jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
5. Dosen pembimbing skripsiku “ Dr. Ulung Pribadi, M. Si”. Selaku dosen pembimbing skripsi, saya ucapkan banyak terimakasih sudah di bantu selama ini, sudah di nasehati, sudah diajari, saya tidak akan melupakan bantuan dan kesabaran bapak. Terimakasih banyak untuk ilmu, didikan serta pengalaman yang sangat berarti yang telah bapak berikan kepada saya.
6. Terimakasih untuk “Klinik Skripsi” yang telah memberikan informasi terkait dengan permasalahan pejuang skripsi. Terimakasih untuk mas Sakir, S.IP. M.IP yang telah mengelola Klinik Skripsi dengan baik sehingga keresahan kami terkait dengan skripsi dapat terselesaikan serta atas motivasi dan semangat yang diberikan kepada kami khususnya IP 2014.
7. Untuk “Millatina” terimakasih atas perhatiannya, kasih sayangnya, semangat, motivasi serta dukungan yang tidak pernah terhenti sehingga selesainya skripsi ini.
8. Untuk keluarga besar Bapak Yakubus Setyo Harsono Surat dan Ibu Katarina Karsini, Keluarga besar Bapak Yohanes Saryadi dan Ibu Maria Magdalena Suharti serta Antonius Lilik, Gregoria Dwita Arya Satyani. Serta untuk keluarga besar Bapak Josep Siswanto dan Ibu Lucia Harni dan Apria Eka Puspita. Terimakasih telah menerima saya dari masa pengabdian hingga

penelitian berakhir dengan baik, hingga di anggap seperti anak sendiri.  
Terimakasih untuk motivasi, wejangan dan doa yang diberikan untuk saya.  
Semoga persaudaraan ini tetap berlanjut hingga kelak nanti.

9. Untuk masyarakat Dusun Ngandong yang telah menerima saya selama berada disana dengan baik dan melibatkan saya dalam agenda kemasyarakatan.
10. Terimakasih untuk Ricki Fernando yang selalu nemenin makan dan memberikan doa, nasehat, masukan, dan hiburan disaat setres skripsi.
11. Trimaskasih untuk Novi Wijaya yang telah membantu mengolah data, memberikan saran, doa dan juga memberi semangat yang tak pernah terhenti
12. Kepada teman teman “PEJUANG”, “Ricki Fernando, Alip Purboyo, Rida Putra Pramata, Muhammad Qalyubi, Neizar Fauzi” yang selalu saling memberikan semangat, dukungan, saran dan hiburan. Kalian bukan hanya menjadi teman bahkan sahabat yang baik. Kalian adalah saudara bagiku. Spesial buat kalian semangat skripsi semoga cepat kekejar target wisudanya. Ammiiin Ya Rabbal’alamin.....
13. Terimakasih untuk Pemerintah Desa Ngargomulyo, Desa Dukun, Desa Keningar yang telah bersedia menjadi objek penelitian sehingga peneliti mendapatkan data yang dibutuhkan.
14. Untuk keluarga baruku yang tergabung dalam Partai Jas Merah terimakasih banyak sudah memberikan kesempatan untuk terlibat bersama kalian orang yang sangat luar biasa. Semoga persaudaraan kita tetap terjalin dimanapun kita berada.

15. Kepada teman teman Ilmu Pemerintahan Angkatan 2014 yang tidak dapat disebutkan satu persatu terimakasih semangat, doa dan dukungan kalian. Tetap semangat buat teman teman yang sedang berjuang Skripsi.

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PENGESAHAN .....	ii
HALAMAN PERYATAAN .....	iii
MOTTO.....	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
SINOPSIS.....	vii
DAFTAR ISI .....	viii
DAFTAR TABEL .....	ix
DAFTAR GAMBAR .....	xi
BAB 1 PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah .....	8
C. Tujuan Penelitian .....	8
D. Manfaat Penelitian.....	8
E. Literature Review .....	9
F. Kerangka Dasar Teori.....	12
1. Teori Persepsi .....	13
2. Teori Desa .....	14
3. Teori Pengelolaan Keuangan Desa.....	16
4. Asas Pengelolaan Keuangan Desa.....	20
5. Sumber Keuangan Desa .....	21
6. Faktor yang Mempengaruhi Pengelolaan Keuangan Desa .....	23
G. Hipotesis .....	27
H. Definisi Konseptual .....	27
I. Definisi Operasional .....	29
J. Metode Penelitian.....	30
BAB II DESKRIPSI OBJEK PENELITIAN .....	39
A. Profil Desa Ngargomulyo .....	39
B. Profil Desa Keningar .....	48
C. Profil Desa Dukun.....	52

BAB III PERSEPSI PERANGKAT DESA TERHADAP PENGELOLAAN KEUANGAN DESA .....	59
1. Pengelolaan Keuangan Desa Ngargomulyo .....	61
a. Perencanaan.....	61
b. Pelaksanaan .....	70
c. Penatausahaan.....	73
d. Pelaporan dan Pertanggungjawaban .....	75
e. Faktor yang Mempengaruhi Pengelolaan Keuangan Desa Ngargomulyo .....	78
2. Pengelolaan Keuangan Desa Keningar .....	88
a. Perencanaan .....	89
b. Pelaksanaan .....	91
c. Penatausahaan.....	93
d. Pelaporan dan Pertanggungjawaban .....	94
e. Faktor yang Mempengaruhi Pengelolaan Keuangan Desa Keningar .....	97
3. Pengelolaan Keuangan Desa Dukun .....	103
a. Perencanaan.....	104
b. Pelaksanaan .....	107
c. Penatausahaan.....	108
d. Pelaporan dan Pertanggungjawaban .....	110
e. Faktor yang mempengaruhi Pengelolaan Keuangan Desa Dukun ..	112
4. Analisis Persepsi Perangkat Desa Terhadap Pengelolaan Keuangan Desa..	118
a. Perencanaan.....	118
b. Pelaksanaan .....	120
c. Penatausahaan.....	122
d. Pelaporan dan Pertanggungjawaban .....	123
e. Faktor yang Mempengaruhi Pengelolaan Keuangan Desa .....	125
f. Korelasi .....	134
g. Regresi.....	136
h. Perbandingan Pengelolaan Keuangan Desa dan Faktor-faktor yang Mempengaruhinya .....	137
BAB IV PENUTUP.....	141
A. Kesimpulan.....	141
B. Saran.....	142
DAFTAR PUSTAKA .....	144
LAMPIRAN	

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1	Penelitian Sebelumnya .....9
Tabel 1.2	Daftar Wawancara .....31
Tabel 1.3	Daftar Distribusi Kuesioner..... 34
Tabel 2.1	Daftar Perangkat Desa Ngargomulyo..... 39
Tabel 2.2	Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa Ngargomulyo 2016 .....45
Tabel 2.3	Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa Ngargomulyo 2017.....46
Tabel 2.4	Daftar Perangkat Desa Keningar .....48
Tabel 2.5	Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa Keningar Tahun 2017 ..51
Tabel 2.6	Daftar Perangkat Desa Dukun.....55
Tabel 2.7	Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa Dukun 2017.....58
Tabel 3.1	Rencana Kerja Pembangunan Desa Ngargomulyo Tahun 2016.....65
Tabel 3.2	Rencana Kerja Pembangunan Desa Ngargomulyo Tahun 2017.....67
Tabel 3.3	Penggunaan Keuangan Desa Ngargomulyo Tahun 2016.....72
Tabel 3.4	Penggunaan Keuangan Desa Ngargomulyo Tahun 2017.....73
Tabel 3.5	APBDes Desa Ngargomulyo Tahun 2017.....76
Tabel 3.6	Daftar Pendidikan Perangkat Desa Ngargomulyo.....80
Tabel 3.7	Penggunaan Keuangan Desa Keningar Tahun 2017.....92
Tabel 3.8	APBDes Desa Keningar Tahun 2017.....95
Tabel 3.9	Perangkat Desa Keningar Berdasarkan Pendidikannya.....98
Tabel 3.10	Penggunaan Keuangan Desa Dukun 2017.....107
Tabel 3.11	Rincian APBDes Desa Dukun Tahun 2017.....111
Tabel 3.12	Perencanaan Melibatkan Masyarakat Umum.....118
Tabel 3.13	Penyusunan APBDes Secara Mandiri.....119
Tabel 3.14	Keuangan Desa untuk Pembangunan Sarana dan Prasarana.....120
Tabel 3.15	Keuangan Desa untuk Pengembangan Potensi Ekonomi Lokal.....121
Tabel 3.16	Bendahara Desa Melakukan Penatausahaan Penerimaan dan Pengeluaran.....122

Tabel 3.17	Pemerintah Desa Membuat Laporan dan Pertanggungjawaban Tepat Waktu.....	123
Tabel 3.18	Pemerintah Desa Membuat Papan Informasi Rincian APBDes.....	124
Tabel 3.19	Pentingnya Pendidikan Tinggi Bagi Pengelola Keuangan Desa.....	126
Tabel 3.20	Pentingnya Ketrampilan Komputer Bagi Pengelola Keuangan Desa.....	127
Tabel 3.21	Pemerintah Desa Memberikan Informasi Kepada Masyarakat....	128
Tabel 3.22	Masyarakat Dapat Mengakses Rincian APBDes.....	129
Tabel 3.23	Pentingnya Pembuatan Papan Informasi Desa.....	130
Tabel 3.24	Pemerintah Desa Memanfaatkan SID dengan Baik.....	131
Tabel 3.25	Masyarakat Berpartisipasi dalam Pengelolaan Keuangan Desa..	132
Tabel 3.26	Pemerintah Desa Memberikan Kesempatan Masyarakat.....	133
Tabel 3.27	Masyarakat Memiliki Kemampuan Mengelola Keuangan Desa.	134
Tabel 3.28	Uji Korelasi .....	135
Tabel 3.29	Uji Regresi Parsial.....	136
Tabel 3.30	Uji Anova.....	137
Tabel 3.31	Perbandingan Pengelolaan dan Faktor yang Mempengaruhi Pengelolaan Keuangan Desa.....	137

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1.1	Siklus Pengelolaan Keuangan Desa.....16
Gambar 1.2	Gambar Kerangka Teoritik .....26
Gambar 3.1	Muasyarah Perencanaan pembangunan desa dukun ...105