

**PENGARUH KEADILAN KOMPENSASI TERHADAP KEPUASAN KERJA  
PERAWAT DI RSUD SULTAN IMANUDDIN PANGKALAN BUN  
KALIMANTAN TENGAH**

**Tesis  
Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan  
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Strata 2 pada  
Program Studi Manajemen Rumah Sakit**



**Oleh :  
Eny Lestari  
NIM: 20101030037**

**PROGRAM STUDI MENEGEMEN RUMAH SAKIT  
PROGRAM PASCA SARJANA  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2012**

TESIS

PENGARUH KEADILAN KOMPENSASI TERHADAP KEPUASAN KERJA PERAWAT  
DI RSUD SULTAN IMANUDDIN PANGKALAN BUN KALIMANTAN TENGAH

Diajukan Oleh  
Eny Lestari  
20101030037

Telah Disetujui Oleh:

Pembimbing

Prof. Dr. Heru Kurnianto, Fajahjono

Tanggal .....



## TESIS

### PENGARUH KEADILAN KOMPENSASI TERHADAP KEPUASAN KERJA PERAWAT DI RSUD SULTAN IMANUDDIN PANGKALAN BUN KALIMANTAN TENGAH

Diajukan Oleh  
**Eny Lestari**  
**20101030037**

Tesis ini telah dipertahankan dan disahkan di depan  
Dewan Pengaji Program Studi Manajemen Rumah Sakit

Program-Pascasarjana

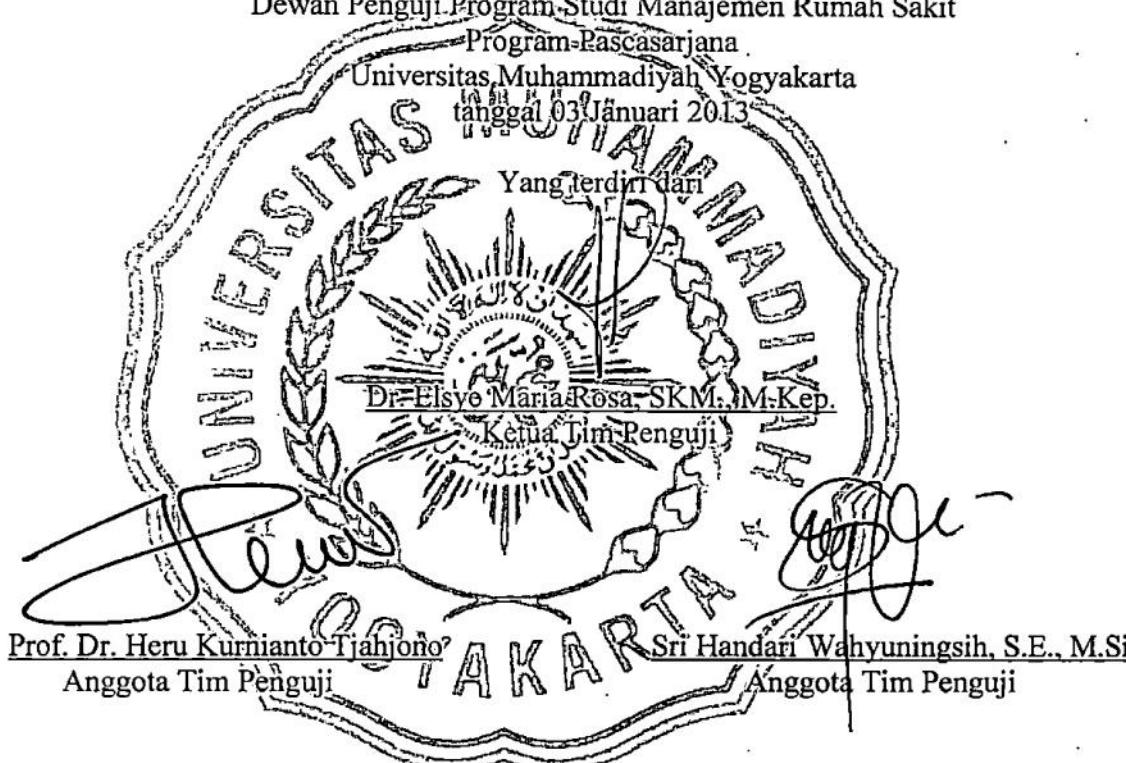
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Tanggal 03 Januari 2013

Yang terdiri dari

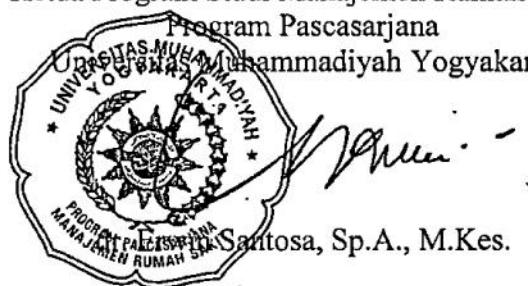
Dr. Elsyie Maria Rosa, SKM., M.Kep.

Ketua Tim Pengaji



Mengetahui,  
Ketua Program Studi Manajemen Rumah Sakit  
Program Pascasarjana

Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



## **PERNYATAAN**

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis ini bukan merupakan hasil plagiat karya orang lain, melainkan hasil karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan oleh pihak manapun. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan apabila dikemudian hari ada yang mengklaim bahwa karya ini adalah milik orang lain dan dibenarkan secara hukum, maka saya bersedia dituntut berdasarkan hukum yang berlaku di Indonesia.

Yogyakarta, Desember 2012

Yang membuat pernyataan



## MOTTO



(Dengan menyebut nama Allah yang Maha Pemurah lagi Maha Penyayang)

*Sukses adalah sebuah perjalanan, bukan tujuan akhir*

Ben Sweetland

*To accomplish great things, we must not only act, but also dream; not only plan, but also believe*

Anatole France

## PERSEMPAHAN

Dengan penuh rasa syukur kepada Allah SWT Karya tulis ini saya persembahkan untuk:

- ❖ Kedua Orang Tuaku Tercinta Bapak dan Ibu
- ❖ Adik-adikku Tersayang Octa, Angger, Tegar
- ❖ Terkasih, Muhammad Fariz Anggi Lesmana

## KATA PENGANTAR

*Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*

Dengan memanjatkan puji dan syukur kehadiran Allah SWT, Serta Sholawat salam dipanjatkan kepada Nabi Besar Muhammad SAW atas rahmatnya dan karunianya serta bimbingan yang telah diberikan, sehingga tesis ini telah dapat diselesaikan dalam rangka memenuhi sebagian dari persyaratan guna mencapai Gelar Magister Manajemen Rumah Sakit di Universitas Muhammadiyah Yogyakarta dengan judul "**PENGARUH KEADILAN KOMPENSASI TERHADAP KEPUASAN KERJA PERAWAT DI RSUD SULTAN IMANUDDIN PANGKALAN BUN KALIMANTAN TENGAH**". Tesis ini disusun dalam rangka memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Strata 2 Program Studi Magister Manajemen Rumah Sakit. Dalam kesempatan yang sangat baik ini perkenankanlah penulis mengucapkan penghargaan dan terimakasih yang tidak ternilai kepada:

1. Ir. H. M. Dasron Hamid, M. Sc., selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Dr.Gunawan selaku Ketua Program Pasca Sarjana Universitas Muhammadiyah Yogyakarta .
3. dr. Erwin Santosa, Sp.A, M.Kes, selaku Ketua Pengelola Program Studi Magister Manajemen Rumahsakit Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
4. Prof Dr. Heru Kurnianto Tjahjono., selaku Dosen Pembimbing tesis I yang telah banyak memberikan waktu, tenaga serta pikiran dalam membantu penulis menyelesaikan tesis ini.
5. Direktur RSUD Imanuddin Pangkalan Bun, yang telah memberikan ijin penelitian.
6. Bapak Rachmad Sucayyo., selaku pembimbing lapangan RSUD Imanuddin Pangkalan Bun.

7. Seluruh perawat dan staf karyawan RSUD Imanuddin Pangkalan Bun, yang telah membantu pelaksanaan penelitian.
8. Seluruh Staf TU Program Magister Manajemen Rumah Sakit yang telah meyediakan waktunya dan informasi Akademik selama proses perkuliahan dan proses tesis.

Akhirnya kata penelitian berharap tesis ini bermanfaat bagi pihak-pihak yang membutuhkan dan dapat dijadikan bahan kajian lebih lanjut.

*Wassalamu'alaikum Warohmatullah Wabarakatuh*

Yogyakarta, Desember 2012

Penulis

Eni Lestari

## DAFTAR ISI

	Halaman
Halaman Judul .....	i
Halaman Persetujuan .....	ii
Motto .....	iii
Halaman Persembahan .....	iv
Kata Pengantar .....	vi
Daftar Isi .....	vii
Daftar Gambar .....	viii
Daftar Tabel .....	x
Daftar Lampiran.....	ix
Itisari .....	xii
Abstract .....	xiii
BAB I      PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Perumusan Masalah .....	7
C. Tujuan Penelitian .....	7
D. Manfaat Penelitian .....	8
E. Keaslian Penelitian .....	8
BAB II     TINJAUAN PUSTAKA .....	11
A. Keadilan Kompensasi.....	11
B. Kepuasan Kerja Karyawan.....	29
C. Pengaruh Keadilan Kompensasi Distributif pada Kepausan Kerja....	35
D. Pengaruh Keadilan Kompensasi Prosedural pada Kepausan Kerja ....	35
E. Pengaruh Keadilan Kompensasi Interpersonal pada Kepausan Kerja	36
F. Pengaruh Keadilan Kompensasi Informasional pada Kepausan Kerja.	36
G. Kerangka Teori.....	37
H. Konsep Penelitian.....	38
I. Landasan Teori.....	38
J. Hipotesis Penelitian.....	40
BAB III    METODE PENELITIAN .....	41
A. Jenis dan Rancangan Penelitian .....	41
B. Subjek dan Objek Penelitian .....	41
C. Variable Penelitian .....	41
D. Definisi Oprasional .....	42
E. Instrumen Penelitian .....	45
F. Uji Validitas dan Reabilitas .....	45
G. Analisa Data .....	47
H. Etika Penelitian .....	49

BAB IV	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	51
	A. Profil RSUD Sultan Imanuddin Pangkalan Bun.....	51
	1. Sejarah singkat RSUD Sultan Imanuddin .....	51
	2. Visi, Misi, dan Motto RSUD Sultan Imanuddin.....	53
	3. Profil singkat RSUD Sultan Imanuddin.....	55
	4. Unit/Instalasi Pelaksana Fungsional.....	56
	5. Struktur Organisai .....	56
	6. Prosedur Pemberian Kompensasi RSUD Sultan Imanuddin.....	57
	B. Hasil Penelitian .....	59
	1. Hasil Uji Validitas .....	59
	2. Hasil Uji Reliabilitas.....	62
	2. Deskripsi Karakteristik Responden.....	62
	3. Deskripsi Data Penelitian.....	65
	4. Pengujian Hipotesis.....	66
	C. Pembahasan.....	71
	1. Pengaruh Keadilan Kompensasi Distributif pada Kepausan Kerja	71
	2. Pengaruh Keadilan Kompensasi Prosedural pada Kepausan Kerja	75
	3. Pengaruh Keadilan Kompensasi Interpersonal pada Kepausan Kerja	78
	4. Pengaruh Keadilan Kompensasi Informasional pada Kepausan Kerja	80
BAB V	KESIMPULAN DAN SARAN.....	83
	A. Kesimpulan.....	83
	B. Saran .....	83
	C. Keterbatasan Penelitian.....	84

Daftar Pustaka

Lampiran

## DAFTAR GAMBAR

Halaman

Gambar 2.1	Kerangka teori .....	37
Gambar 2.2	Konsep Penelitian .....	38

## DAFTAR TABEL

	Halaman
1. Definisi Oprasional.....	42
2. Distribusi Indikator Variable.....	45
3. Uji Validitas Variable keadilan prosedural.....	59
4. Uji Validitas Variable keadilan distributif.....	60
5. Uji Validitas Variablekeadilan interpersonal.....	60
6. Uji Validitas Variable keadilan informasional.....	61
7. Uji Validitas Variable kepuasan.....	61
8. Uji Reliabilitas .....	62
9. Deskripsi Frekuensi Karakteristik Repsonden .....	63
14. Hasil Analisis Deskriptif Data Penelitian.....	65
15. Hasil Analisis Regresi Linear Berganda.....	67
16. Hasil Uji t .....	68
17. Hasil Uji F.....	70
18. Nilai Koefisien Determinasi.....	71

## DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1 Daftar Pertanyaan .....	85
Lampiran 2 Hasil Validitas dan Reliabilitas .....	88
Lampiran 3 Deskripsi Frekuensi Karakteristik Repsonden .....	93
Lampiran 4 Hasil Analisis Deskriptif Data Penelitian.....	94
Lampiran 5 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda .....	95
Lampiran 6 Hasil Uji t .....	95
Lampiran 7 Hasil Uji F .....	95
Lampiran 8 Data Responden .....	96