

**STRATEGI KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH
UNTUK MENINGKATKAN KINERJA GURU
SMP NEGERI 1 LAKUDO**

Tesis

**Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan
untuk Memperoleh Gelar Sarjana Strata 2**

Program Studi Magister Manajemen



**Diajukan Oleh
SUDIN
20101020121**

**Kepada
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA
2012**

TESIS

STRATEGI KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH UNTUK MENINGKATKAN KINERJA GURU SMP NEGERI 1 LAKUDO

Diajukan Oleh:

SUDIN

20101020121

Telah Disetujui Oleh:

Pembimbing I

Prof. Dr. Heru Kurnianto Tjahjono

Tanggal

Pembimbing II

Drs. Wihandaru, M.Si.

Tanggal

TESIS

STRATEGI KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH UNTUK MENINGKATKAN KINERJA GURU SMP NEGERI 1 LAKUDO

Diajukan Oleh:
SUDIN
20101020121

Tesis ini telah dipertahankan dan disahkan di depan
Dewan Penguji Program Magister Manajemen
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
Tanggal 22 Maret 2012

Yang terdiri dari

Prof. Dr. Heru Kurnianto Tjahjono
Ketua Tim Penguji

Drs. Wihandaru, M.Si.
Anggota Tim Penguji

Dra. Tri Maryati, M.M.
Anggota Tim Penguji

Mengetahui
Ketua Program Magister Manajemen
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Prof. Dr. Heru Kurnianto Tjahjono

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis ini bukan merupakan hasil plagiat karya orang lain melainkan hasil karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan oleh pihak manapun. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan apabila dikemudian hari ada yang mengklaim bahwa karya ini adalah milik orang lain dan dibenarkan secara hukum, maka saya bersedia dituntut berdasarkan hukum yang berlaku di Indonesia.

Yogyakarta, 22 Maret 2012
Yang membuat Pernyataan:



SUDIN
NIM. 20101020121

Motto

**Jangan gelisah ketika mendapat kemalangan
Teguhkanlah dengan kemuliaan dan kepercayaan diri
Sebagai kekuatan
(Chiang Kai Shek 1887-1975)**

**Satu hal penting yang selalu diajarkan orang tua saya
Adalah jangan pernah sekalipun mendengarkan
Harapan-harapan orang lain
Lalui saja jalan hidupmu sendiri
Dan hiduplah dengan harapan-harapanmu
Itulah satu hal yang benar-benar saya pegang teguh
(Tiger Woods, pegolf AS)**

**Kupersembahkan Kepada:
Ayah dan Ibu Tercinta
Alamamaterku**

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Wr. Wb.

Penulis mengucapkan puji dan syukur kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan Hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini dengan baik. Tesis dengan judul "Strategi Kepemimpinan Kepala Sekolah Untuk Meningkatkan Kinerja Guru SMP Negeri 1 Lakudo" ini adalah salah satu syarat memperoleh gelar sarjana strata 2 (S-2) pada Program Pascasarjana Magister Manajemen Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa dalam penulisan tesis ini masih terdapat kekurangan, hal ini karena keterbatasan penulis. Keberhasilan penulisan karya ilmiah ini tidak terlepas dari dukungan berbagai pihak. Oleh karena itu penulis menyampaikan ucapan terima kasih sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, yang telah membina perguruan tinggi Islam ini, semoga Allah swt tetap memberikan hidayah dan taufik-Nya sehingga lembaga pendidikan ini tetap jaya sepanjang masa;
2. Bapak Direktur Pasca Sarjana Universitas Muhammadiyah Yogyakarta serta Bapak-Bapak dosen Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang dengan rendah hati dalam pengabdiannya telah banyak memberikan pengetahuan, bimbingan dan arahannya di dalam menempuh pendidikan sampai pada tahap akhir penyelesaian studi penulis;
3. Bapak Prof. Dr. Heru Kurnianto Tjahjono dan Bapak Drs. Wihandaru. M.Si, selaku pembimbing penulis yang telah banyak mengorbankan waktunya guna

pemeriksaan tesis ini, demikian pula atas petunjuk dan bimbingannya, sehingga dalam penulisan tesis ini dapat terselesaikan;

4. Bapak kepala sekolah SMP 2 Lakudo dan Bapak/Ibu guru SMP dan Siswa serta karyawan yang telah memberi izin untuk meneliti serta memberikan banyak informasi sehingga selama penelitian tidak mendapat hambatan dalam pengambilan data.
5. Kepada kedua orang tua penulis yang telah mendidik dan membantu penulis bahkan, tenaga, waktu, dan biaya sehingga penulis dapat menyelesaikan studi ini, dan pada akhirnya pementasan tulisan Ilmia
6. Kepada istri dan anak yang tercinta, selalu setia dalam membantu penulis baik secara moril maupun material sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan penelitian ini dengan baik
7. Rekan-rekan mahasiswa program studi manajemen pendidikan pascasarjana Universitas Muhammadiyah Yogyakarta dan berbagai pihak yang tidak disebutkan nama satu persatu, yang telah memberikan dukungan moril, sehingga penulis dapat menyelesaikan studi.

Akhirnya harapan penulis semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi semua pihak terutama bagi perkembangan ilmu pengetahuan pada Program Magister Manajemen Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Wassalamualaikum Wr.Wb.

Yogyakarta, 22 Maret 2012

Penulis

SUDIN
20101020121

DAFTAR ISI

	Halaman
Halaman Judul	i
Halaman Persetujuan.....	ii
Halaman Pengesahan	iii
Pernyataan Keaslian	iv
Motto dan Persembahan	v
Kata Pengantar	vi
Daftar Isi.....	viii
Daftar Gambar.....	x
Daftar Tabel	xi
Intisari	xii
Abstract	xiii
 BAB I PENDAHULUAN	 1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah.....	5
C. Tujuan Penelitian.....	5
D. Manfaat Penelitian	5
 BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
A. Landasan Teori	6
1. Strategi	6
a. Konsep Strategi	6
b. Strategi dan Penyelidikan untuk Meningkatkan Persangan ...	10
c. Strategi dan Etika: Pengujian Moral Secara Cermat.....	14
d. Hubungan antara Strategi Perusahaan dan Model Bisnis.....	15
2. Konsep Kepemimpinan	16
3. Sifat-Sifat Kepemimpinan	24
4. Model-Model Kepemimpinan dalam Pendidikan.....	25
a. Kepemimpinan Visioner.....	25
b. Kepemimpinan Transformasional.....	30
5. Kepala Sekolah sebagai Pemimpin Pendidikan.....	35
6. Kinerja.....	37
7. Penilaian Kinerja.....	38
B. Kerangka Pikir.....	41
 BAB III METODE PENELITIAN	 42
A. Pendekatan Penelitian	42
B. Objek Penelitian	42
C. Data dan Sumber Data	43
D. Teknik Pengumpulan Data.....	43
E. Teknik Analisis Data.....	44

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	47
A. Hasil Penelitian.....	47
1. Profil SMPN 1 Lakudo.....	47
2. Keadaan Guru dan Karyawan SMPN 1 Lakudo.....	48
3. Sarana dan Prasarana SMPN 1 Lakudo Tahun 2011	52
4. Manajemen Kurikulum SMPN 1 Lakudo	57
1) Tujuan Pengembangan Kurikulum	58
2) Prinsip-Prinsip Pengembangan Kurikulum	61
3) Struktur Kurikulum	64
4) Kalender Pendidikan	74
5. Manajemen Kesiswaan SMPN 1 Lakudo.....	75
6. Manajemen Keuangan SMPN 1 Lakudo.....	79
B. Pembahasan	81
1. Strategi Kepemimpinan Kepala SMP Negeri 1 Lakudo	81
a. Strategi Kepemimpinan yang Diterapkan di SMPN 1 Lakudo.....	81
b. Strategi Kepemimpinan Kepala Sekolah yang Diterapkan di SMPN 1 Lakudo dalam Hubungannya dengan Tugas dan Fungsi Kepala Sekolah	88
c. Strategi Kepemimpinan dalam Hubungannya dengan Distribusi Wewenang dan Tanggung Jawab Kepala Sekolah	94
2. Gambaran Motivasi Belajar Siswa SMPN 1 Lakudo.....	99
a. Gambaran Umum Motivasi Belajar Siswa SMPN 1 Lakudo	99
b. Gambaran Prestasi Belajar Siswa SMPN 1 Lakudo	108
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	113
A. Simpulan	113
B. Saran	115

DAFTAR PUSTAKA

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Alur Kerangka Pikir	41
Gambar 2. Alur Analisis Data	46

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Daftar Guru dan Karyawan SMP Negeri 1 Lakudo	51
Tabel 2. Cukupan Kelompok Mata Pelajaran.....	64
Tabel 3. Jadwal Kegiatan Pengembangan Diri.....	71
Tabel 4. Beban Belajar Kegiatan Tatap Muka pada Satuan Pendidikan SMP Negeri 1 Lakudo	72
Tabel 5. Nilai Belajar Ketuntasan Minimal.....	72
Tabel 6. Alokasi waktu kalender pendidikan	75

INTISARI

Sudin. Penelitian ini bertujuan mengkaji Strategi Kepemimpinan Kepala Sekolah untuk Meningkatkan Kinerja Guru SMP Negeri 1 Lakudo. **Tesis. Yogyakarta, Pascasarjana Universitas Muhammadiyah, 2012**

Penelitian ini bersifat penelitian deskriptif, dilakukan di smpn 1 Lakudo. Objek penelitian ini adalah kepala SMPN 1 Lakudo. Data penelitian ini berupa strategi kepemimpinan kepala sekolah di SMPN 1 Lakudo. Data penelitian ini dibedakan menjadi dua bentuk. Pertama adalah data primer dan data sekunder. Sumber data dalam penelitian ini dipilih menjadi dua, yaitu sumber data primer dan sumber data sekunder. Pengumpulan data menggunakan teknik *observasi, interview, dan dokumentasi*. Analisis data penelitian ini dilakukan dengan model alir yang diadaptasi dari model alir analisis data kualitatif Miles dan Huberman.

Hasil penelitian menunjukan 1) strategi kepemimpinan kepada SMPN 1 Lakudo. Kepemimpinan di SMPN 1 Lakudo adalah tipe kepemimpinan *otoriter, demokratis, transformatif, responsif, atau delegatif*. Penerapan tipe-tipe kepemimpinan tersebut didasarkan pada ketepatan dengan keragaman situasi. 2) gambaran motivasi belajar siswa SMPN 1 Lakudo. Motivasi merupakan kekuatan yang terdapat dalam diri manusia yang dapat mempengaruhi tingkah lakunya untuk melakukan kegiatan.

Kata kunci: Strategi, Kepemimpinan, Kinerja Guru

ABSTRACT

Sudin. This Research aim to study the Strategy of Headmaster Leadership to increase Learner Performance the SMPN 1 Lakudo. Thesis. Yogyakarta, Postgraduate, Muhammadiyah University 2012.

This Research have the character of the descriptive research. Conducted in SMPN 1 Lakudo. This Research Object is Headmaster of SMPN 1 Lakudo. This Research data in the form of strategy of headmaster leadership in SMPN 1 Lakudo. This Research data is differentiated become two form. First, data of primary and data sekunder. Data source in this research is selected become two, that is source of data of primary and source of data sekunder. Data collecting use the observation technique, interview, and documentation. Analyse the this research data is done by the model emit a stream of which adaptation from model emit a stream of the data analysis qualitative Miles and Huberman

Result of research shaw leadership strategy in SMPN 1 Lakudo. Leadership in SMPN 1 Lakudo is autoritary leadership type, democratic, transformatif, responsive, or delegatif. The leadership Type applying relied by a accuracy by varieties situation 2) Student motivate to learn in SMPN 1 Lakudo. Motivate to represent the strength which is there are in self of human being which can influence its behaviour to do activity.

Keyword: Strategy, Leadership, Learner Performance