

Lampiran 1. Kuisisioner Identifikasi Faktor Internal dan Eksternal

**IDENTIFIKASI FAKTOR INTERNAL DAN EKSTERNAL
UNTUK PERUMUSAN STRATEGI**

Nomor	
Umur	
Pendidikan Terakhir	
Jabatan di perusahaan	
Alamat	
	Tlp
Waktu Wawancara	TanggalBulan.....Tahun.....
Tanda tangan	

Penjelasan

Dalam rangka perumusan strategi implementasi pendekatan manajemen sumber daya manusia dalam meningkatkan kinerja guru di SMA Negeri 1 Wangi-Wangi Kabupaten Wakatobi, dimohon kesediaannya untuk memberikan pendapat dan masukan yang berhubungan dengan faktor internal meliputi: kompetensi, motivasi, dan kepemimpinan kepala sekolah, dan faktor eksternal meliputi peluang dan ancaman.

1). Identifikasi Faktor Internal (Kekuatan dan Kelemahan)

1. Kompetensi:

Kekuatan:

.....

.....

Kelemahan:

.....

.....

2.

Motivasi:

Kekuatan:
.....
.....

Kelemahan:
.....
.....

3. Kepemimpinan kepala sekolah:

Kekuatan:
.....
.....

Kelemahan:
.....
.....

2). Identifikasi Faktor Eksternal (Peluang dan Ancaman)

1. Peluang:

.....
.....
.....
.....
.....

2. Ancaman:

.....
.....
.....
.....
.....

KUISIONER PENENTUAN BOBOT DAN PERINGKAT FAKTOR INTERNAL DAN FAKTOR EKSTERNAL

Dimohon kesediaan anda untuk memberikan BOBOT dan PERINGKAT terhadap faktor-faktor eksternal dan internal.

Penjelasan

1. Penentuan bobot faktor-faktor eksternal dan internal dilakukan dengan mengajukan pertanyaan berbentuk perbandingan antara elemen baris dengan elemen kolom pada tabel yang disediakan.
2. Masing-masing kotak dalam tabel diberikan nilai oleh Bapak/Ibu berdasarkan pengukuran skala nilai rating masing-masing faktor, yaitu:
1 = lemah (kurang), 2 = cukup (rata-rata), 3 = kuat (diatas rata-rata), 4 = sangat kuat (superior). Selanjutnya pemberian nilai peringkat untuk peluang adalah untuk peluang yang semakin besar diberi nilai 4, tetapi jika peluangnya kecil diberi rating 1. Sebaliknya, jika ancamannya sangat besar diberi nilai 1, dan jika ancamannya sedikit diberi nilai 4. Pemberian peringkat untuk faktor internal digunakan skala nilai peringkat yaitu: 1 = sangat lemah, 2 = lemah, 3 = kuat, 4 = sangat kuat. Nilai peringkat untuk kekuatan yang besar di beri nilai 4, sebaliknya kelemahan yang besar diberi nilai 1.

3. Penentuan Bobot Faktor Eksternal

Faktor eksternal	A	B	C	D	E	F	G	H
Peluang 1 (A)								
Peluang 2 (B)								
Peluang 3 (C)								
Peluang ke-n (D)								
Ancaman 1 (E)								
Ancaman 2 (F)								
Ancaman 3 (G)								
Ancaman ke-n (H)								

4. Penentuan Bobot Faktor Internal

Faktor eksternal	A	B	C	D	E	F	G	H
Kekuatan 1 (A)								
Kekuatan 2 (B)								
Kekuatan 3 (C)								
Kekuatan ke-n (D)								
Kelemahan1 (E)								
Kelemahan 2 (F)								
Kelemahan3 (G)								
Kelemahan ke-n (H)								

PENENTUAN RATING

FAKTOR INTERNAL DAN FAKTOR EKSTERNAL

Penjelasan

Berikan nilai peringkat (*rating*) dari masing-masing faktor eksternal (peluang dan ancaman) dan internal (kekuatan dan kelemahan), dengan memberikan tanda (\checkmark) sesuai pilihan dan pendapat Bapak/Ibu dalam kotak pada tabel yang disediakan.

1. Penentuan Rating Faktor Internal

Pilihan *rating* yang digunakan mempunyai skala 1 sampai 4, terdiri atas : 1 = SANGAT LEMAH, 2 = LEMAH, 3 = KUAT, 4 = SANGAT KUAT

Faktor-Faktor Internal	Nilai Peringkat (<i>Rating</i>)			
	1	2	3	4
KEKUATAN				
Kekuatan 1 : Pemberian pelatihan kepada guru-guru sesuai bidang studi yang diajarkan				
Kekuatan 2 : Ketersediaan fasilitas pendidikan dan pelatihan di SMAN 1 Wangi-Wangi sudah memadai				
Kekuatan 3: Pemberian intensif sudah memuaskan				
Kekuatan 4: Pemberian penghargaan terhadap kinerja guru				
Kekuatan 5 : Kepala SMAN 1 Wangi-Wangi Tegas dalam mengambil keputusan				
Kekuatan 6 : Kepemimpinan kepala SMAN 1 Wangi-Wangi didasari atas dasar keteladanan				
KELEMAHAN				
Kelemahan 1 : Rendahnya mutu pendidikan di SMAN 1 Wangi-Wangi dipengaruhi oleh tingkat pendidikan guru				
Kelemahan 2 : Rendahnya mutu pendidikan di SMAN 1 Wangi-Wangi di sebabkan oleh kurangnya keterampilan guru				
Kelemahan 3 : Mutu pendidikan dipengaruhi oleh kurangnya kedisiplinan guru				
Kelemahan 4 : Fasilitas kerja yang kurang memadai				
Kelemahan 5 : Kepala sekolah kurang perhatian terhadap bawahan				
Kelemahan 6 : Kepala sekolah kurang koordinasi kepada bawahan				

2. Penentuan Rating Faktor Eksternal

Pilihan *rating* yang digunakan mempunyai skala 1 sampai 4, terdiri atas : 1 = RENDAH (kurang), 2 = SEDANG (rata-rata), 3 = TINGGI (diatas rata-rata), 4 = SANGAT TINGGI (superior)

Faktor-Faktor Eksternal	Nilai Peringkat (Rating)			
	1	2	3	4
PELUANG				
Peluang 1 : Dengan adanya program sertifikasi guru dapat meningkatkan mutu pendidikan				
Peluang 2 : Pemahaman terhadap software pembelajaran				
Peluang 3 : Adanya hubungan baik dengan orang tua siswa				
Peluang 4 : Mengakses berbagai informasi dari internet				
Peluang 5 : Adanya dukungan pemerintah setempat				
ANCAMAN				
Ancaman 1 : Semakin tingginya pencapaian target/ standar kelulusan.				
Ancaman 2 : Adanya kemajuan teknologi dan informasi				
Ancaman 3 : Rendahnya kemampuan guru				
Ancaman 4 : Kepala sekolah tidak transparan				
Ancaman 5 : Rendahnya dukungan masyarakat terhadap program sekolah				

Lampiran 2. Penilaian Bobot Faktor Internal dan Eksternal

1. Guru Kelas X

Faktor Internal	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	Total	Bobot
Kekuatan 1 (A)	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	2	30	0,114
Kekuatan 2 (B)	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	2	2	29	0,110
Kekuatan 3 (C)	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	30	0,114
Kekuatan 4 (D)	2	2	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	28	0,106
Kekuatan 5 (E)	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	31	0,118
Kekuatan 6 (F)	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	2	30	0,114
Kelurahan 1 (G)	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	29	0,110
Kelurahan 2 (H)	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	28	0,106
Kelurahan 3 (I)	2	2	2	2	3	3	3	3	3	2	3	3	28	0,106
Kelurahan 4 (J)	2	2	3	2	2	2	3	3	3	3	3	3	28	0,106
Kelurahan 5 (K)	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	25	0,095
Kelurahan 6 (L)	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	24	0,091
TOTAL													263	1,000

Faktor Eksternal	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	Total	Bobot
Peluang 1 (A)	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	26	0,120
Peluang 2 (B)	2	3	3	3	3	3	3	3	2	2	24	0,111
Peluang 3 (C)	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	25	0,115
Peluang 4 (D)	3	2	2	2	2	3	3	3	3	3	23	0,106
Peluang 5 (E)	2	3	3	2	2	2	3	3	2	2	22	0,101
Ancaman 1 (F)	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	21	0,097
Ancaman 2 (G)	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	20	0,092
Ancaman 3 (H)	2	2	2	2	2	3	3	3	3	2	22	0,101
Ancaman 4 (I)	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	18	0,083
Ancaman 5 (J)	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	16	0,074
TOTAL											217	1,000

Lampiran 2. Sambungan Penilaian Bobot Faktor Internal dan Eksternal

2. Guru Kelas XI

Faktor Internal	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	Total	Bobot
Kekuatan 1 (A)	2	2	2	2	3	3	3	3	3	2	2	2	27	0,113
Kekuatan 2 (B)	2	2	2	2	3	3	3	3	3	2	2	2	27	0,113
Kekuatan 3 (C)	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	2	29	0,122
Kekuatan 4 (D)	2	2	2	2	3	3	3	3	3	2	2	2	27	0,113
Kekuatan 5 (E)	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	29	0,122
Kekuatan 6 (F)	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	2	27	0,113
Kelemahan 1 (G)	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	25	0,105
Kelemahan 2 (H)	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	25	0,105
Kelemahan 3 (I)	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	22	0,092
Kelemahan 4 (J)	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	24	0,101
Kelemahan 5 (K)	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	20	0,084
Kelemahan 6 (L)	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	18	0,076
TOTAL													238	1,000

Faktor Eksternal	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	Total	Bobot
Peluang 1 (A)	2	3	3	3	3	3	3	2	2	2	24	0,128
Peluang 2 (B)	2	2	3	3	3	3	2	2	2	2	22	0,117
Peluang 3 (C)	2	2	2	3	3	3	3	3	2	2	23	0,122
Peluang 4 (D)	2	2	2	2	3	3	2	2	2	2	20	0,106
Peluang 5 (E)	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	18	0,096
Ancaman 1 (F)	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	18	0,096
Ancaman 2 (G)	2	2	2	2	1	1	2	2	2	2	16	0,085
Ancaman 3 (H)	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	19	0,101
Ancaman 4 (I)	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	15	0,080
Ancaman 5 (J)	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	13	0,069
TOTAL											188	1,000

Lampiran 2. Sambungan Penilaian Bobot Faktor Internal dan Eksternal

2. Guru Kelas XII

Faktor Internal	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	Total	Bobot
Kekuatan 1 (A)		2	3	3	3	2	2	3	2	2	2	2	26	0,127
Kekuatan 2 (B)	1		2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	20	0,099
Kekuatan 3 (C)	2	2		3	3	2	3	2	3	3	2	3	28	0,139
Kekuatan 4 (D)	1	1	2		2	2	2	2	2	2	2	2	20	0,099
Kekuatan 5 (E)	2	2	2	2		3	2	3	3	3	3	3	28	0,138
Kekuatan 6 (F)	1	1	2	2	2		2	2	2	3	2	3	23	0,110
Kelemahan 1 (G)	1	2	1	2	2	2		2	2	3	2	3	21	0,103
Kelemahan 2 (H)	1	1	1	2	2	2	2		2	2	2	2	19	0,094
Kelemahan 3 (I)	1	1	1	1	2	2	2	2		2	2	2	18	0,088
Kelemahan 4 (J)	1	1	1	2	2	2	2	2	2		2	2	19	0,094
Kelemahan 5 (K)	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2		2	17	0,083
Kelemahan 6 (L)	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2		17	0,083
TOTAL													204	1,000

Faktor Eksternal	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	Tota l	Bobot
Peluang 1 (A)		3	3	3	3	3	3	3	3	2	26	0,135
Peluang 2 (B)	2		3	3	2	3	2	2	2	2	21	0,110
Peluang 3 (C)	2	2		3	3	3	3	3	3	2	24	0,123
Peluang 4 (D)	2	2	2		2	3	2	2	2	2	19	0,098
Peluang 5 (E)	1	2	2	2		2	2	2	2	2	17	0,086
Ancaman 1 (F)	2	2	2	2	2		3	2	2	2	19	0,098
Ancaman 2 (G)	1	2	2	2	2	2		3	2	2	18	0,092
Ancaman 3 (H)	2	2	2	2	2	2	2		3	3	20	0,104
Ancaman 4 (I)	1	1	1	1	2	2	2	2		2	14	0,080
Ancaman 5 (J)	1	1	1	1	1	2	2	2	2		14	0,074
TOTAL											192	1,000