

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN BERBASIS MADRASAH  
DI MIN MOLA WAKATOBI**

**T E S I S**

**Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan  
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Strata 2**



**Diajukan Oleh**

**WA SURIADI  
20101020051**

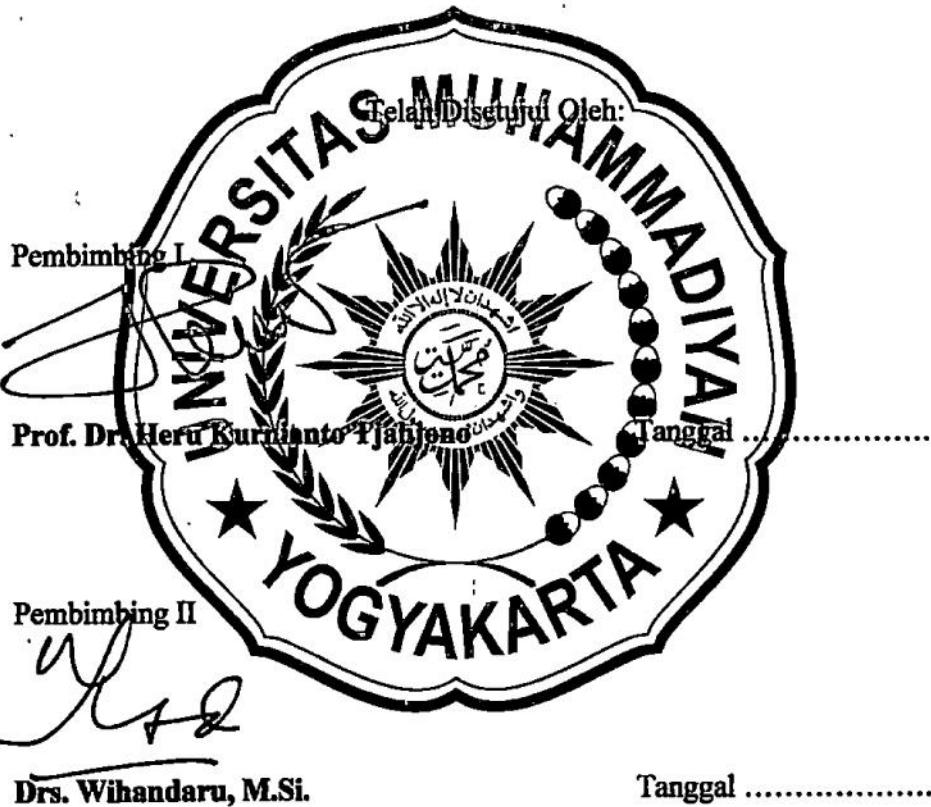
**Kepada**

**PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2012**

## TESIS

### IMPLEMENTASI MANAJEMEN BERBASIS MADRASAH DI MIN MOLA WAKATOBI

Diajukan Oleh:  
WA SURIADI  
20101020051



## TESIS

### IMPLEMENTASI MANAJEMEN BERBASIS MADRASAH DI MIN MOLA WAKATOBI

Diajukan Oleh:  
WA SURIADI  
20101020051

Tesis ini telah dipertahankan dan disajikan di depan  
Dewan Penguji Program Magister Manajemen  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Tanggal 23 Maret 2012

Prof. Dr. Heru Kurnianto Tjahjono  
Ketua Tim Penguji

Drs. Wihandaru, M.Si.  
Anggota Tim Penguji

Dra. Tri Maryati, M.M.  
Anggota Tim Penguji

Mengetahui

Ketua Program Magister Manajemen  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

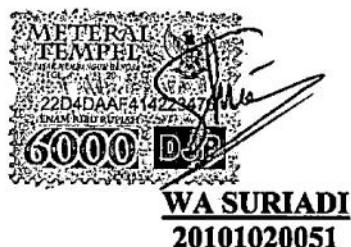
Prof. Dr. Heru Kurnianto Tjahjono

## **PERNYATAAN KEASLIAN TESIS**

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis ini bukan merupakan hasil plagiat karya orang lain, melainkan hasil karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan oleh pihak manapun. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan apabila dikemudian hari ada yang mengklaim bahwa karya ini adalah milik orang lain dan dibenarkan secara hukum, maka saya bersedia dituntut berdasarkan hukum yang berlaku di Indonesia.

Yogyakarta, 23 Maret 2012

Yang membuat pernyataan:



## ***Motto dan Persembahan:***

*"Sesungguhnya Allah tidak mengubah keadaan sesuatu kaum sehingga mereka mengubah keadaan yang ada pada diri mereka sendiri. Dan apabila Allah menghendaki keburukan terhadap sesuatu kaum, maka tak ada yang dapat menolaknya, dan sekali-kali tak ada pelindung bagi mereka selain Dia (Allah)." (Ar-Ra'ad: 11)*

*Tesis ini kupersembahkan untuk :*

*Kedua orang tuaku La Ruda (alm) dan Wa Ode Ramuda atas segala doanya,  
Suamiku tercinta La Umuri, S.Pd.I.,MM.Pd.MM dan ketiga puteriku :  
Amaliyah Sriyanti, Khaeriyanti Rahmah dan Nur Laila yang telah menjadi spirit  
dalam kehidupanku*

## KATA PENGANTAR

Dengan mengucap syukur kehadirat Allah SWT atas limpahan rahmat dan karunia yang tak terhingga sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul "*IMPLEMENTASI MANAJEMEN BERBASIS MADRASAH DI MIN MOLA WAKATOBI*".

Dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya atas bantuan, pengarahan dan bimbingannya kepada :

1. **Prof. Dr. H. Heru Kurnianto Tjahjono** selaku Direktur Program Studi Magister Manajemen Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, yang telah mengijinkan penulis untuk menimba ilmu pada tingkatan yang lebih tinggi.
2. **Dosen Pembimbing dan Tim Penguji**, yang telah memberikan banyak saran dan masukan berharga demi perbaikan tesis ini.
3. **Bapak/Ibu Dosen** Program Studi Magister Manajemen, yang telah memberikan banyak saran dan ide dalam penyusunan tesis ini.
4. **Rekan-rekan mahasiswa** Program Studi Magister Manajemen yang telah memberikan banyak saran dan ide dalam penyusunan tesis ini.
5. Kepada semua yang pernah hadir dalam jiwa dan kehidupanku atau sekedar mengusik mimpiku. Kepada semua pihak yang telah memberikan kritiknya terhadap karya kecil ini.

Kiranya *tak ada gading yang tak retak*, namun setidaknya karya kecil ini adalah bagian dari upaya Penulis untuk *mencari gading yang tak retak*. Dibatas kesadaranku sebagai hamba-Nya kiranya Penulis sangat berharap agar karya kecil ini akan bermanfaat bagi yang membacanya.

Yogyakarta, 23 Maret 2012

Penulis,

**Wa Suriadi**

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PESETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TESIS.....	iv
HALAMAN MOTTO.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>viii</b>
DAFTAR GAMBAR.....	x
DAFTAR TABEL .....	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
DAFTAR INTISARI.....	xiii
ABSTRAK.....	xiv
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Perumusan Masalah.....	8
1.3. Tujuan Penelitian.....	8
1.4. Manfaat Penelitian.....	9
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>10</b>
2.1. Kajian Teori.....	10
2.1.1 Manajemen Strategi.....	10
2.1.2 Konsep Dasar Manajemen Berbasis Sekolah/ Madrasah.....	18
2.1.3 Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah/ Madrasah.....	25
2.1.4 Konsep Manajemen Peningkatan Mutu Berbasis Sekolah/ Madrasah.....	36
2.1.5 Kerangka Kerja Manajemen Peningkatan Mutu Berbasis Sekolah/ Madrasah.....	38
2.2. Penelitian Terdahulu.....	41

.....	41
.....	28
.....	30
.....	30
.....	32
.....	18
.....	10
.....	10
<b>ANATEKA NAMATANI II BAB</b>	10
.....	0
.....	2
.....	8
.....	1
<b>NAMATANI II BAB I BENDAHNDAH</b>	1
<b>KUTSVA</b>	212
<b>IBASINTINIS/TEAND</b>	211
<b>NAMATANI II BAB II</b>	211
<b>TABLE II BAB II</b>	21
<b>DAMBANDAII</b>	2
<b>IRI SAWATTA</b>	111
<b>KUTI BENDAHNDAH</b>	11
<b>OTTONI NAVI IAH</b>	1
<b>SISIET NUGESAKA NAMATANI II H</b>	11
<b>NUHUSOSENIA NAMATANI II H</b>	11
<b>NAMULUTSERA NAMATANI II H</b>	11
<b>NUKUD NAMATANI II H</b>	1

2.3. Kerangka Berpikir.....	47
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....</b>	<b>49</b>
3.1. Subyek dan Obyek Penelitian.....	49
3.2. Data Penelitian.....	50
3.3. Analisis Data.....	52
<b>BAB IV HASIL ANALISIS DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>55</b>
4.1. Gambaran Umum MIN Mola Kabupaten Wakatobi.....	55
4.1.1. Letak Geografis.....	55
4.1.2. Sejarah Berdirinya dan Proses Perkembangan.....	56
4.1.3. Visi dan Misi MIN Mola Kabupaten Wakatobi.....	57
4.1.4. Struktur Organisasi MIN Mola Kabupaten Wakatobi.....	58
4.1.5. Kegiatan Guru, Karyawan dan Siswa.....	63
4.1.6. Fasilitas Pendukung.....	66
4.1.7. Keadaan Pembelajaran di MIN Mola Kabupaten Wakatobi.....	68
4.2. Gambaran Manajemen Berbasis Madrasah di MIN Mola Kabupaten Wakatobi.....	69
4.2.1. Aspek Keterbukaan.....	69
4.2.2. Aspek Kerjasama Madrasah.....	71
4.2.3. Aspek Kemandirian.....	72
4.2.4. Hubungan Madrasah dengan Masyarakat.....	77
4.3. Pembahasan Hasil Penelitian.....	79
4.3.1. Implementasi Manajemen Berbasis Madrasah.....	79
4.3.2. Kinerja Komite Madrasah.....	83
<b>BAB V KESIMPULAN.....</b>	<b>85</b>
5.1. Kesimpulan.....	85
5.2. Saran.....	86
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>87</b>
<b>LAMPIRAN – LAMPIRAN.....</b>	<b>91</b>

## **DAFTAR GAMBAR**

2.1.	Model Manajemen Strategi Pearce & Robinson .....	14
2.2.	Piramida strategi.....	17
3.1.	Struktur Organisasi MIN Mola Kabupaten Wakatobi.....	59

## **DAFTAR TABEL**

- 4.1. Keadaan Guru MIN Mola Kabupaten Wakatobi..... 64