

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN STRATEGI DI MTs NEGERI
BINONGKO KABUPATEN WAKATOBI**

Tesis

Diajukan Guna memenuhi Persyaratan
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Strata 2

Program Studi Magister Manajemen



Diajukan Oleh

JAMRUDDIN
20101020033

Kepada
**PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA
2012**

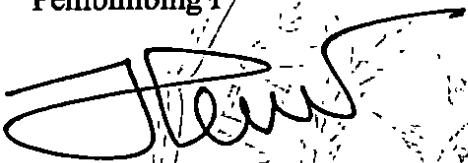
TESIS

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN STRATEGI DI MTs NEGERI
BINONGKO KABUPATEN WAKATOBI**

Diajukan Oleh:
JAMRUDDIN
20101020033

Telah Disetujui Oleh:

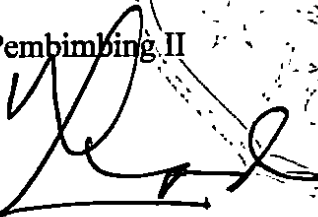
Pembimbing I



Prof. Dr. Heru Kurnianto Tjahjono

Tanggal.....

Pembimbing II



Drs. Wihandaru, M.Si.

Tanggal

TESIS

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN STRATEGI DI MTs NEGERI
BINONGKO KABUPATEN WAKATOBI**

Diajukan Oleh:
JAMRUDDIN
20101020033

Tesis ini telah dipertahankan dan disahkan di depan
Dewan Penguji Program Magister Manajemen
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
Tanggal 24 Maret 2012

Yang terdiri dari


Prof. Dr. Heru Kurnianto Tjahjono
Ketua Tim Penguji


Drs. Wihandaru, M.Si.
Anggota Tim Penguji


Dra. Tri Marvati, M.M.
Anggota Tim Penguji

Mengetahui
Ketua Program Magister Manajemen
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta




Prof. Dr. Heru Kurnianto Tjahjono

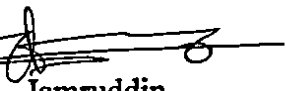
PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa Tesis ini merupakan hasil karya saya sendiri dan belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya dalam tesis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Yogyakarta, Maret 2012

Yang Membuat Pernyataan




Jamruddin
20101020033

Motto

Berlapang-lapanglah dalam majlis, maka lapangkanlah, niscaya Allah akan memberi kelapangan untukmu. Dan apabila dikatakan: “berdirilah kamu, maka berdirilah, maka niscaya Allah akan meninggikan orang-orang yang beriman diantaramu dan orang-orang yang diberi ilmu pengetahuan beberapa derajat. Dan Allah maha mengetahui apa yang kamu kerjakan.

(Qs. Al Mujaadilah ayat 11)

**Kupersembahkan kepada:
Ayah dan Ibu tercinta
Almamaterku**

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Assalamu 'alaikum Wr. Wb.

Penulis mengucapkan puji dan syukur kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini dengan baik. Tesis dengan judul “Kinerja Kelompok Kerja Guru (KKG) Dalam Meningkatkan Profesionalitas Guru Pendidikan Guru Agama Islam (PAI) Di Kecamatan Siompu Barat Kabupaten Buton ” ini adalah salah satu syarat memperoleh gelar sarjana strata 2 (S-2) pada Program Pascasarjana Magister Manajemen Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Penulis dalam rangka penyusunan hasil penelitian ini, yang hanya berkat bantuan berbagai pihak, maka hasil penelitian dapat diselesaikan. Dalam kesempatan ini, penulis menyampaikan terima kasih yang setulus-tulusnya dari lubuk hati yang paling dalam kepada:

1. Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Direktur Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Bapak Prof. Dr. Heru Kurnianto Tjahjono, SE., MM, selaku Ketua Program Magister Manajemen Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
4. Bapak Drs. Wihandaru dan ibu Dra. Trimaryati, selaku dosen pembimbing 1 dan 2, yang telah memberikan bimbingan, masukan, dan motivasi selama proses penyelesaian tesis ini.
5. Bapak Drs. La Dane Ibbas, SH., MH., MM, yang telah banyak memberikan motivasi dan dorongan hingga selesainya tesis ini.
6. Ucapan terima kasih juga penulis sampaikan kepada rekan-rekan pada Magister Manajemen Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang dapat penulis sebutkan satu persatu.

Akhirnya penulis berharap semoga Allah SWT memberikan balasan yang setimpal atas segala kebaikan yang mereka berikan dalam proses penyelesaian tesis ini dan semoga tesis ini dapat bermanfaat khususnya bagi penulis sendiri. Penulis menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari kesempurnaan, itu karena keterbatasan penulis, jadi masukan dan kritikan yang sifatnya membangun tetap kami butuhkan demi sempurnanya tesis ini.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb

Yogyakarta, Maret 2012

JAMRUDDIN
20101020033

DAFTAR ISI

Halaman Judul	i
Halaman Persetujuan.....	ii
Halaman Pengesahan.....	iii
Pernyataan.....	iv
Motto	v
Kata Pengantar.....	vi
Daftar Isi.....	viii
Intisari.....	xi
Abstract.....	xii
BAB I PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang Masalah.....	1
1.2. Perumusan Masalah.....	5
1.3. Tujuan Penelitian.....	6
1.4. Manfaat Penelitian.....	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	8
2.1. Manajemen Pendidikan.....	8
2.1.1 Pengetian Manajemen.....	8
2.1.2. Tujuan Manajemen.....	10
2.1.3. Fungsi-Fungsi Manajemen.....	12
2.1.4. Implementasi Manajemen dalam Pendidikan.	14
b. Motivasi dan Kebutuhan Manusia.....	20
2.2 Manajemen Strategis.....	15
2.2.1 Pengertian Manajemen Strategis.....	15

2.2.2	Hirarki Strategi.....	18
2.2.3	Tahapan-Tahapan Manajen Strategis.....	19
2.2.4	Manfaat Manajemen Strategis.....	28
2.3	Penelitian Terdahulu.....	49
2.4	Kerangka Pikir.....	41
BAB III	METODE PENELITIAN	
3.1	Pendekatan Penelitian.....	53
3.2	Lokasi dan Waktu Penelitian.....	54
3.3	Sumber Data.....	54
3.4	Teknik Pengumpulan Data.....	55
3.5	Teknik Analisis Data.....	57
BABIV	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	61
4.1	Gambaran Umum.....	61
4.1.1	Sejarah.....	61
4.1.2	Visi dan Misi MTs Negeri Binongko.....	63
4.1.3	Struktur Organisasi.....	64
4.1.4	Keadaan Pembelajaran di MTs Negeri Binongko.....	67
4.2	Strategi dan Kebijakan Pengelolaan.....	68
4.3	Pembahasan Hasil Penelitian.....	73
4.3.1.	Pola Manajemen Strategis MTs negeri Binongko.....	73
4.3.2.	Implementasi Manajemen Strategis di MTs Negeri Binongko.....	64
		76
4.3.3.	Tingkat Keberhasilan Manajemen Strategis di MTs Negeri Binongko.....	
		82
4.3.4.	Faktor Pendukung dan Penghambat Implementasi	

	Manajemen Strategis.....	88
BAB V	SIMPULAN DAN SARAN	91
5.1	Simpulan.....	91
5.2	Saran.....	92
	DAFTAR PUSTAKA.....	93
	LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	96

INTISARI

Jamruddin/20101020033, Implementasi Manajemen Strategi Di MTs Negeri Binongko Kabupaten Wakatobi, Pada tesis ini penulis fokus pada implementasi manajemen strategis pada MTs negeri Binongko kabupaten Wakatobi.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan mengungkap sekaligus menganalisa secara mendalam tentang manajemen strategis yang di implementasikan di Madrasah dari perencanaan strategis, pelaksanaan strategis, dan pengendaliannya dalam peningkatan mutu Madrasah

Subyek penelitian adalah semua guru MTs Negeri Binongko kabuapten Wakatobi berjumlah 24 guru. Obyek penelitian adalah implementasi manajemen strategis pada tahun pelajaran 2011/2012.

Hasil penelitian menunjukkan: (1) Pola manajemen strategic di MTsN Binongko Kabupaten Wakatobi berbasis SWOT. (2) Implementasi manajemen strategis, sudah cukup baik. (3) Tingkat keberhasilan implementasi manajemen strategik dikategorikan baik. (4) Faktor pendukung keberhasilan implementasi strategis di MTsN Binongko Kabupaten Wakatobi antara lain : (1) kesadaran yang menyeluruh antara semua elemen MTsN Binongko Kabupaten Wakatobi untuk mewujudkan pengelolaan sekolah yang efektif dan efisien; (2) komitmen pimpinan dan seluruh elemen MTsN Binongko Kabupaten Wakatobi yang kuat; (3) tersedianya sumber daya MTsN Binongko Kabupaten Wakatobi yang berkualitas.

Kata kunci: Implementasi manajemen strategis.

ABSTRACT

Jamruddin/20101020033, Implementasi Manajemen Strategi Di MTs Negeri Binongko Kabupaten Wakatobi On this thesis the authors focus on the implementation of strategic management at the country Binongko MTs Wakatobi district.

This study aims to determine and analyze in depth at the same time revealing of strategic management is implemented at the Madrasah of strategic planning, strategic implementation, and control in improving the quality of Madrasah

The study subjects were all teachers MTs Binongko kabuapten Wakatobi totaled 24 teachers. Object of research is the implementation of strategic management in the school year 2011/2012.

The results showed: (1) The pattern of strategic management at Wakatobi Binongko MTsN based SWOT. (2) Implementation of strategic management, it is good enough. (3) The successful implementation of strategic management are categorized properly. (4) supporting the successful implementation of strategic factors in MTsN Binongko Wakatobi, among others: (1) a thorough awareness of all the elements MTsN Binongko Wakatobi management to achieve effective and efficient school, (2) commitment and leadership of all elements of MTsN Binongko Wakatobi strong, (3) the availability of resources Binongko MTsN Wakatobi quality.

Key words: implementation of strategic management.