

**GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH  
DALAM PENERAPAN MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH  
DI SMP AL HIKMAH KARANGMOJO GUNUNGKIDUL**



**Disusun oleh:**

**SYAIFUL  
20070720175**

**FAKULTAS AGAMA ISLAM  
JURUSAN PENDIDIKAN AGAMA ISLAM  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2010**

**GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH  
DALAM PENERAPAN MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH  
DI SMP AL HIKMAH KARANGMOJO GUNUNGGKIDUL**



**Disusun oleh:**

**SYAIFUL**

**20070720175**

**FAKULTAS AGAMA ISLAM  
JURUSAN PENDIDIKAN AGAMA ISLAM  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH  
DALAM PENERAPAN MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH  
DI SMP AL HIKMAH KARANGMOJO GUNUNGGKIDUL**

**SKRIPSI**

**Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh  
gelar Sarjana Pendidikan Islam (S.Pd.I) Strata Satu  
pada Fakultas Agama Islam  
Jurusan Pendidikan Agama Islam (Tarbiyah)  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta**

**oleh:**

**SYAIFUL  
NPM : 20070720175**

**FAKULTAS AGAMA ISLAM  
JURUSAN PENDIDIKAN AGAMA ISLAM (TARBIYAH)  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**PENGESAHAN**

Skripsi berjudul

**GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH  
DALAM PENERAPAN MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH  
DI SMP AL HIKMAH KARANGMOJO GUNUNGGKIDUL**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh :

Nama : Syaiful

NPM : 20070720175

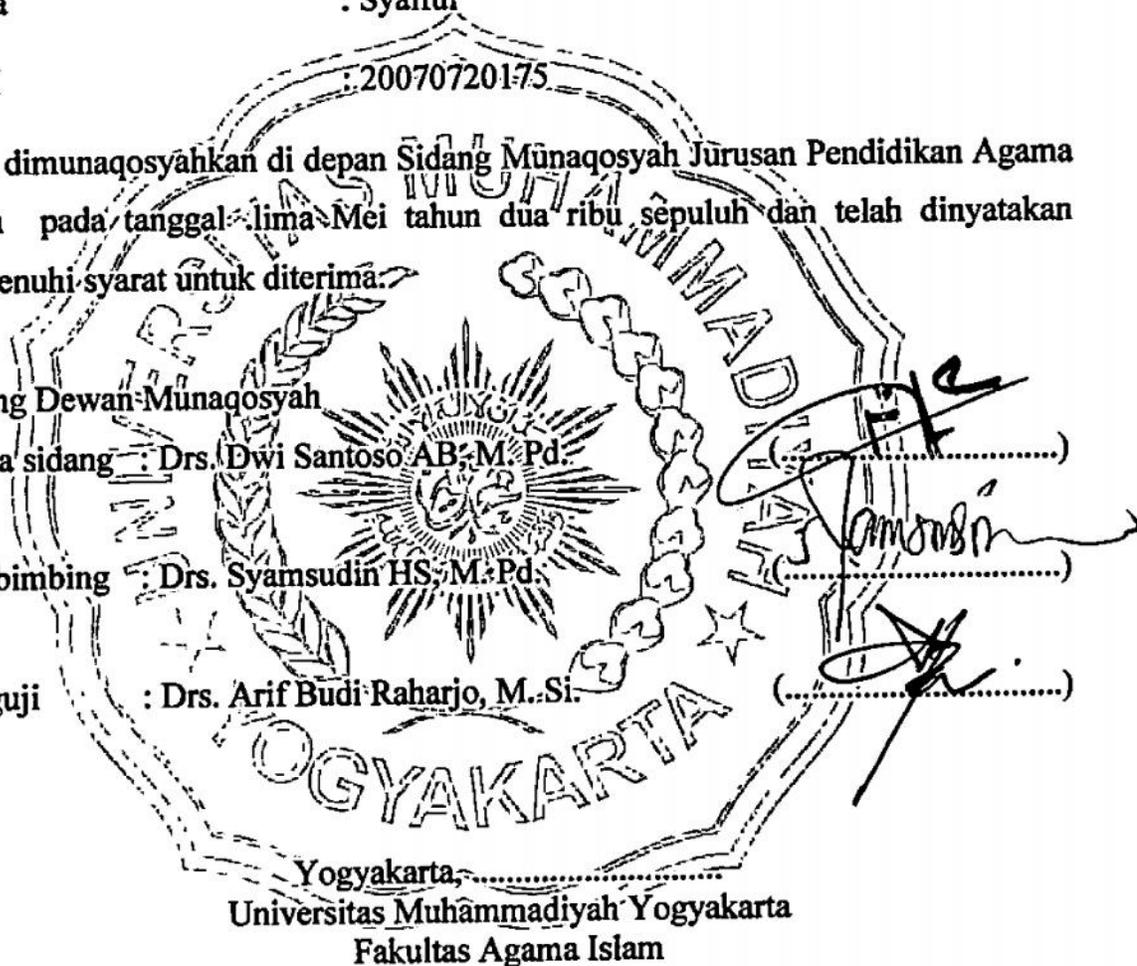
telah dimunaqosyahkan di depan Sidang Munaqosyah Jurusan Pendidikan Agama Islam pada tanggal lima Mei tahun dua ribu sepuluh dan telah dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima.

Sidang Dewan Munaqosyah

Ketua sidang : Drs. Dwi Santoso AB, M. Pd. (.....)

Pembimbing : Drs. Syamsudin HS, M. Pd. (.....)

Penguji : Drs. Arif Budi Raharjo, M. Si. (.....)



Yogyakarta  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta  
Fakultas Agama Islam

Dekan

*D. H. Marsudi Iman*

Drs. H. Marsudi Iman, M. Ag.

## MOTTO

حَدَّثَنَا عَبْدُ اللَّهِ بْنُ عُمَرَ رَضِيَ اللَّهُ عَنْهُ أَنَّ رَسُولَ اللَّهِ صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ قَالَ : كُلكُمْ رَاعٍ فَمَسْئُولٌ عَنْ رَعِيَّتِهِ فَالْأَمِيرُ الَّذِي عَلَى النَّاسِ رَاعٍ فَهُوَ مَسْئُولٌ عَنْهُمْ. وَالرَّجُلُ رَاعٍ عَلَى أَهْلِ بَيْتِهِ وَهُوَ مَسْئُولٌ عَنْهُمْ. وَالْمَرْأَةُ رَاعِيَةٌ عَلَى بَيْتِ بَعْلِهَا وَوَلَدِهِ وَهِيَ مَسْئُولَةٌ عَنْهُمْ. وَالْعَبْدُ رَاعٍ عَلَى مَالِ سَيِّدِهِ وَهُوَ مَسْئُولٌ عَنْهُ. أَلَا فَكُلكُمْ رَاعٍ وَكُلكُمْ مَسْئُولٌ عَنْ رَعِيَّتِهِ (رواه بخارى ومسلم)

Abdullah bin Umar RA berkata : Bahwa Rasulullah SAW bersabda : Setiap kamu adalah pemimpin maka bertanggung jawab atas yang dipimpinnya. Seorang raja memelihara rakyat akan ditanya tentang pemeliharaannya, seorang suami pemimpin keluarganya akan ditanya tentang kepemimpinannya. Seorang perempuan adalah pemimpin rumah dan anak-anaknya dan akan ditanya tentang kepemimpinannya. Seorang buruh adalah pemimpin harta majikannya dan akan ditanya tentang kepemimpinannya. Camkanlah setiap kamu adalah pemimpin dan bertanggung jawab atas kepemimpinannya. (Bukhari Muslim)

(Dikutip dari Muhammad Fuad Abdul Baci. 1982 : Al Lu'lu Wal Marian II : 709)

## **PERSEMBAHAN**

Dengan penuh rasa syukur dan kerendahan hati saya persembahkan skripsi ini kepada :

1. Ayah dan ibu tercinta yang telah membesarkan dan mendidik dengan penuh rasa kasih sayang serta memberikan do'a dan nasihatnya dengan tulus ikhlas.
2. Istriku tercinta Lina Rohim dan putriku tersayang Fatimah Syahidah yang selalu memberi motivasi dan mencurahkan perhatian dalam suka dan duka.
3. Santri-santriku tersayang yang selalu memberi inspirasi untuk kesuksesan.
4. Sahabat-sahabatku yang selalu memberikan semangat.
5. Almamater Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah

4. Segenap dosen dan karyawan Jurusan Pendidikan Agama Islam Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
5. Kepala Sekolah dan para Guru serta Karyawan SMP Al Hikmah Karangmojo yang telah membantu dalam penelitian sehingga tersusun skripsi ini.
6. Kedua orang tuaku tercinta, istriku tercinta dan putriku tersayang yang selalu memberikan motivasi dalam penyelesaian skripsi ini.
7. Semua pihak yang tidak mungkin dapat disebutkan satu persatu yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini

Kepada semua pihak di atas, semoga semua bentuk bantuan yang telah diberikan kepada penulis dicatat sebagai amal ibadah di sisi Allah SWT dan menderat balasan yang setimnal dariNya Amin

## DAFTAR ISI

JUDUL .....	i
NOTA DINAS .....	ii
LEMBAR PENGESAHAN .....	iv
MOTTO .....	v
PERSEMBAHAN.....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR TABEL .....	xi
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah.....	5
B. Rumusan Masalah .....	5
C. Tujuan Penelitian.....	6
D. Manfaat Penelitian .....	6
E. Tinjauan Pustaka .....	8
F. Kerangka Teoritik.....	40
G. Metode Penelitian .....	44
H. Sistematika Pembahasan.....	44
<b>BAB II PROFIL SMP AL HIKMAH KARANGMOJO</b> .....	<b>45</b>
A. Lingkungan Sekolah .....	45
B. Keadaan Sekolah.....	46
C. Visi SMP Al – Hikmah Karangmojo .....	47
D. Tujuan SMP Al – Hikmah .....	51
E. Struktur Organisasi dan Fungsinya .....	59
F. Kondisi Guru, Karyawan dan Sarana Prasarana.....	59

**BAB III HASIL PENELITIAN**

A. Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah yang Sesuai dengan MBS...	62
B. Gaya Kepemimpinan Kepala SMP Al – Hikmah.....	63
C. Kelebihan Dan Kekurangan Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah SMP Al – Hikmah Karangmojo .....	80

**BAB IV KESIMPULAN**

A. Kesimpulan .....	82
B. Saran-saran .....	84
C. Kata Penutup .....	84

## **DAFTAR TABEL**

<b>Tabel 1 : Keadaan Guru dan Karyawan SMP Al Hikmah Karangmojo .....</b>	<b>59</b>
<b>Tabel 2 : Keadaan sarana prasarana SMP Al Hikmah Karangmojo</b>	<b>61</b>