

**PERENCANAAN STRATEGIS DINAS PARIWISATA KOTA
YOGYAKARTA DALAM UPAYA PENINGKATAN
PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) SEKTOR PARIWISATA
TAHUN 2017**



SKRIPSI

**Diajukan untuk Memenuhi Salah satu Syarat Memperoleh
Gelar Sarjana Pada Program Studi Ilmu Pemerintahan
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta**

Disusun oleh :

IKA NURTANTI SUNARYA

20130520067

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

2017

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum wr.wb

Alhamdulillah segala puji bagi Allah SWT yang memberikan rahmat serta hidayahnya kepada saya untuk menyelesaikan skripsi ini. Shalawat serta salam tak lupa selalu tercurah bagi Nabi besar Muhammad SAW.

Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh sarjana ilmu pemerintahan. Saya mengerti jika hasil penelitian ini terdapat banyak sekali kesalahan penulisan ataupun kesalahan yang fatal namun saya hanyalah manusia tempatnya salah dan dosa. Maka dari itu saya mohon maaf yang sebesar-besarnya dan juga saya mohon berikan kritik dan sarannya untuk memperbaiki skripsi saya ini.

Sebelum saya akhiri saya ucapkan terimakasih kepada semua pihak yang membantu saya menyelesaikan skripsi ini. Demikian yang dapat saya sampaikan sekian dan terimakasih.

Wasalamu'alaikum wr.wb

Yogyakarta, Desember 2017

Penulis

LEMBAR PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Ika Nurtanti Sunarya
NIM : 20130520067
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Dengan ini menyatakan bahwa Skripsi yang saya susun dengan judul :

**PERENCANAAN STRATEGIS DINAS PARIWISATA KOTA
YOGYAKARTA DALAM UPAYA PENINGKATAN PENDAPATAN ASLI
DAERAH (PAD) SEKTOR PARIWISATA TAHUN 2017**

Merupakan hasil karya saya sendiri bukan plagiat dari skripsi atau karya ilmiah orang lain dan tidak berisi materi yang telah dipublikasikan/ditulis orang lain. Apabila dikemudian hari pernyataan saya tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi akademis yang berlaku (dicabut predikat kelulusan dan gelar kesarjanaannya). Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, untuk dapat dipergunakan bilamana diperlukan.

Yogyakarta, 04 Desember 2017

Ika Nurtanti Sunarya
20130520067

HALAMAN MOTTO

"Mengalah, bukan berarti kalah"

"Yakin, Usaha, Sampai"

...: Karena Usaha tidak pernah mengkhianati hasil ...

HALAMAN PERSEMBAHAN

Tak ada kata yang mampu mengungkapkan rasa syukur dan terimakasih saya kepada semua pihak yang membantu saya menyelesaikan skripsi ini tepat waktu. Terimakasih atas semangat dan do'a yang mungkin tak pernah saya tau namun Allah SWT mengetahuinya. Sehingga saya persembahkan skripsi ini kepada :

1. Bu Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Dr. Titin Purwaningsih, S.IP.,M.Si. dan staf Dekanat FISIPOL,
2. Bapak Kajur Ilmu Pemerintahan Dr. Drs. Muchamad Zaenuri, M.Si. dan staf TU Ilmu Pemerintahan,
3. Dosen Pembimbing Ibu Rahmawati Husein,S.S.,M.C.P.,Ph.D.
4. Orang tua saya, Bapak Sutijan dan Ibu Winarni serta adik- adik saya Nurrahman Dwi Adji, Tri Nuraini, Nursetyawati, dan Mbah Ngadiah
5. Teman-teman Jurusan Ilmu Pemerintahan angkatan 2013
6. Keluarga besar Racana KH. Ahmad Dahlan – Nyai Hj. Ahmad Dahlan gugusdepan Kota Yogyakarta
7. Teman yang katanya keluarga kak Teguh, kak Ari, kak Dani, kak Marfi, kak Dede, kak Firda dan kak Dini
8. Mereka-mereka yang membantu secara langsung dan tidak langsung namun tidak bisa disebutkan satu-satu.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	ii
KATA PENGANTAR	iii
LEMBAR PERNYATAAN	iv
HALAMAN MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR DIAGRAM.....	xi
SINOPSIS	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Perumusan Masalah	6
1.3 Tujuan Penelitian	6
1.4 Manfaat Penelitian	6
1.4.1 Manfaat Teoritis	6
1.4.2 Manfaat Praktis.....	7
1.5 Kajian Teori	7
1.5.1 Perencanaan Strategis.....	7
1.5.2 Pendapatan Asli Daerah	15
1.5.3 Sektor Pariwisata.....	19
1.6 Definisi Konseptual	21
1.7 Definisi Operasional	22
1.8 Metode Penelitian	24
1.8.1 Jenis Penelitian	24
1.8.2 Lokasi Penelitian	25
1.8.3 Teknik pengumpulan data	25
1.8.4 Teknik Analisa Data	26

BAB II GAMBARAN UMUM PENELITIAN	29
2.1 Aspek Geografi	29
2.2 Aspek Demografi	32
2.3 Pariwisata	33
2.4 Dinas Pariwisata Kota Yogyakarta	41
 BAB III ANALISIS DAN PEMBAHASAN	 50
3.1 Perencanaan Strategis Dinas Pariwisata Kota Yogyakarta	51
3.1.1 Memrakarsai dan menyepakati suatu proses perencanaan strategis .	52
3.1.2 Mengidentifikasi mandat organisasi	56
3.1.3 Memperjelas misi dan nilai-nilai organisasi	60
3.1.4 Identifikasi lingkungan eksternal dan internal	63
3.1.5 Mengidentifikasi isu strategis yang sedang dihadapi	69
3.1.6 Melakukan perumusan strategi	76
3.1.7 Menciptakan visi organisasi yang efektif bagi masa depan	87
3.2 Faktor Pendukung dan Penghambat Perencanaan Strategis	89
 BAB IV PENUTUP	 92
4.1 Kesimpulan	92
4.2 Saran	98
 DAFTAR PUSTAKA	 99
LAMPIRAN	101

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Jumlah Pendapatan Asli Daerah (PAD) Sub Sektor Pariwisata se DIY Tahun 2011-2015 (PerJuta).....	3
Tabel 2.1 Jumlah PAD Sub Sektor Pariwisata DIY Tahun 2015 (perjenis Pendapatan / Pungutan) (perJuta).....	4
Tabel 3.1 Komponen Analisis SWOT	15
Tabel 4.1 Data Primer	25
Tabel 5.1 Data Sekunder	26
Tabel 6.2 Pembagian Administrasi dan Luas Wilayah Kota Yogyakarta.....	30
Tabel 7.2 Perkembangan Jumlah Penduduk Kota Yogyakarta Tahun 2009-2014	32
Tabel 8.2 Komposisi Penduduk Menurut Usia di Kota Yogyakarta Tahun 2014	33
Tabel 9.2 Jenis dan Jumlah ODYW di Kota Yogyakarta Tahun 2011	34
Tabel 10.2 Perkembangan Jumlah Bangunan Kuno dan Bersejarah Di Kota Yogyakarta Tahun 2011	34
Tabel 11.2 Data Kampung Wisata di Kota Yogyakarta 2016.....	35
Tabel 12.2 Jumlah Grup Kesenian di Kota Yogyakarta Tahun 2010-2015.....	38
Tabel 13.2 Jumlah Hotel atau penginapan Tahun 2011 di Kota Yogyakarta	38
Tabel 14.2 Jumlah Tempat Duduk dan Fasilitas Rumah Makan Yang Ada di Kota Yogyakarta pada Tahun 2011	39
Tabel 15.2 Jurusan, Kelas dan Jumlah/Frekuensi Kereta Api Yang Datang dan Berangkat ke/dari Yogyakarta Tahun 2012	40
Tabel 16.2 Kedatangan/keberangkatan penumpang pesawat Di Bandara Adisucipto Tahun 2011-2015.....	40

Tabel 17.2 Perkembangan Jumlah Biro Perjalanan Umum/Wisata/Agen Perjalanan Yang Ada di Kota Yogyakarta dari Tahun 2009 Sampai Dengan Tahun 2011	41
Tabel 18.2 Tugas dan Fungsi Unsur Organisasi	44
Tabel 19.3 Analisis SWOT	66
Tabel 20.3 Perencanaan Program Dinas Pariwisata Kota tahun 2017-2019.....	85

DAFTAR DIAGRAM

Diagram 1.2 Struktur Dinas Pariwisata Kota Yogyakarta	42
---	----