

Pertanyaan Wawancara (5W+1H)

(Narasumber: GM Marketing)

1. Apakah akuisisi penting untuk dilakukan di Bank Madina Syariah? Apa alasan yang sangat mendukung dilakukan akuisisi? Apa harapan dari pelaksanaan akuisisi setelahnya (prospek dan sasaran)?
2. Kenapa akuisisi dipilih sebagai keputusan alternative? Kenapa tidak dengan cara lain selain akuisisi?
3. Kapan tepatnya akuisisi di Bank Madina Syariah terjadi?
4. Siapa pihak yang bertindak sebagai pengakuisisi Bank Madina Syariah? Apakah pemegang saham sebelumnya tidak bisa *backup* lagi kekurangan modal yang terjadi di Bank Madina Syariah?
5. Dimana proses pelaksanaan akuisisi dilaksanakan (instansi/lembaga lain atau di Bank Madina Sendiri)?
6. Bagaimana cara dan tahapan proses (prosedur) pelaksanaan akuisisi tersebut:
 - Apakah untuk melakukan akuisisi sebelumnya dilakukan penjualan aktiva perusahaan dan menawarkan kepada investor atau pencarian pihak pengakuisisi yang sesuai dan atau pihak pengakuisisi mengajukan sendiri? Dengan cara apa proses pencarian tersebut?
 - Kenapa pihak pengakuisisi itu menerima tawaran tersebut sementara kondisi bank sedang dalam keadaan yang cukup melemah? Apa alasan pihak tersebut membeli sebagian saham Bank Madina Syariah?
 - Berapa persen jumlah saham Bank Madina Syariah yang diambil alih oleh pihak pengakuisisi?
 - Apa motif dan tujuan akuisisi di Bank Madina? Apakah motif ekonomi atau strategi (motif dengan tujuan menyelamatkan perusahaan)?
 - Kenapa bisa terjadi pembiayaan bermasalah hingga menaikkan nilai NPF menjadi sebesar 75% di Bank Madina Syariah?
 - Berapa lama proses pelaksanaannya? Dan berapa banyak biaya yang dikeluarkan dalam proses akuisisi?
 - Apakah untuk pelaksanaan akuisisi harus mendapatkan izin dari OJK?
 - Apakah proses akuisisi berdampak pada hukum kelembagaan perusahaan, pajak/bebas pajak dan akuntansi laporan keuangan?

HASIL OLAH DATA EXCEL

1. Komponen Penyusun Rasio (*Dalam Jutaan Rupiah*)

a. Rasio NPF

Tahun	Triwulan	Pembiayaan Bermasalah (KL,D,M)	Total Pembiayaan	NPF(%)
2010	1	190730	4599065	4.147147
	2	130996	6522381	2.008408
	3	103845	7640729	1.359098
	4	20203	8038193	0.251338
2011	1	88823	9238265	0.961468
	2	367853	10421628	3.529708
	3	292545	11311635	2.586231
	4	463682	12435560	3.728678
2012	1	497108	20022847	2.482704
	2	505035	26842489	1.881476
	3	876772	26802521	3.27123
	4	983629	24843531	3.959296
2013	1	3575088	23007028	15.53911
	2	17035569	22665847	75.15964
	3	5175007	10368148	49.91255
	4	1967617	6899338	28.51892
2014	1	2144153	8339924	25.7095
	2	1910451	14794725	12.91306
	3	1870072	26836789	6.968315
	4	2222567	28417306	7.821174
2015	1	2524478	29948945	8.429272
	2	2671119	31764443	8.409148
	3	2950055	31758964	9.288889
	4	2882820	32409787	8.894906
2016	1	2955493	34521345	8.56135
	2	2954854	37510543	7.877396
	3	2975438	38814713	7.665748
	4	2872663	41774530	6.87659
2017	1	2931310	47596939	6.15861
	2	2655925	50423814	5.267204

b. Rasio FDR

Tahun	Triwulan	Total Pembiayaan	Total DPK	FDR(%)
2010	1	4599065	5886758	78.1256
	2	6522381	7542269	86.4777
	3	7640729	8446717	90.45797
	4	8038193	10456518	76.87256
2011	1	9238265	10238597	90.22979
	2	10421628	10694314	97.45018
	3	11311635	11616070	97.37919
	4	12435560	12837239	96.87099
2012	1	20022847	15190352	131.8129
	2	26842489	20135509	133.3092
	3	26802521	21372479	125.4067
	4	24843531	20744731	119.7583
2013	1	23007028	20591956	111.7282
	2	22665847	21134534	107.2455
	3	10368148	20745248	49.97842
	4	6899338	21494668	32.0979
2014	1	8339924	25886031	32.21786
	2	14794725	27685913	53.43774
	3	26836789	26975175	99.48699
	4	28417306	28571925	99.45884
2015	1	29948945	29180683	102.6328
	2	31764443	33461995	94.92693
	3	31758964	33378217	95.14877
	4	32409787	35711787	90.75375
2016	1	34521345	35964063	95.98845
	2	37510543	34982293	107.2272
	3	38814713	36882728	105.2382
	4	41774530	44245867	94.41454
2017	1	47596939	44063651	108.0186
	2	50423814	52371231	96.28151

c. Rasio AFR

Tahun	Triwulan	Total Pembiayaan	Total Assets	AFR(%)
2010	1	4599065	8183077	56.20215
	2	6522381	9599652	67.94393
	3	7640729	10189466	74.98655
	4	8038193	12202443	65.87364
2011	1	9238265	11912447	77.55136
	2	10421628	12895392	80.81668
	3	11311635	15612578	72.45206
	4	12435560	17243814	72.11606
2012	1	20022847	24247826	82.57584
	2	26842489	30426717	88.22013
	3	26802521	32646952	82.09808
	4	24843531	31717913	78.3265
2013	1	23007028	31292120	73.52339
	2	22665847	12255412	184.9456
	3	10368148	22090518	46.93483
	4	6899338	25577656	26.97408
2014	1	8339924	28887522	28.87033
	2	14794725	30693517	48.20147
	3	26836789	30404415	88.26609
	4	28417306	32241060	88.14011
2015	1	29948945	32273333	92.79781
	2	31764443	36901407	86.07922
	3	31758964	36944114	85.96488
	4	32409787	41438118	78.2125
2016	1	34521345	42105605	81.98753
	2	37510543	41723533	89.9026
	3	38814713	44316375	87.58549
	4	41774530	52466508	79.62133
2017	1	47596939	53569488	88.85084
	2	50423814	65279172	77.24334

d. Rasio ROA

Tahun	Triwulan	Laba Sebelum Pajak (Earning Before Tax)	Total Assets	ROA(%)
2010	1	7759	8183077	0.379271
	2	33074	9599652	0.689067
	3	69409	10189466	0.908245
	4	103653	12202443	0.849445
2011	1	95510	11912447	3.207066
	2	226660	12895392	3.515364
	3	430365	15612578	3.67537
	4	481019	17243814	2.789516
2012	1	173115	24247826	2.855761
	2	603004	30426717	3.963648
	3	775888	32646952	3.168802
	4	725603	31717913	2.287676
2013	1	-8790	31292120	-0.11236
	2	-15755214	12255412	-257.114
	3	-5256844	22090518	-31.7291
	4	-3995381	25577656	-15.6206
2014	1	-685256	28887522	-9.48861
	2	-1292398	30693517	-8.42131
	3	-984428	30404415	-4.31704
	4	-948612	32241060	-2.94225
2015	1	91000	32273333	1.127866
	2	201715	36901407	1.093265
	3	42505	36944114	0.153403
	4	1090892	41438118	2.632581
2016	1	232049	42105605	2.204448
	2	462565	41723533	2.217286
	3	398868	44316375	1.200062
	4	601752	52466508	1.146926
2017	1	357659	53569488	2.670617
	2	668430	65279172	2.047912

e. Rasio ROE

Tahun	Triwulan	Laba Bersih (Net Income)	Equity Capital	ROE(%)
2010	1	7759	421533	7.36
	2	33074	446848	14.80
	3	69409	483183	19.15
	4	103653	517427	20.03
2011	1	95510	862937	44.27
	2	226660	994087	45.60
	3	421365	1188792	5.06
	4	425118	1192547	54.28
2012	1	173115	1905507	88.05
	2	547225	2279617	46.11
	3	674859	2407251	40.76
	4	616144	2683536	37.01
2013	1	-8790	2181833	-10.93
	2	-15755214	13564582	980.45
	3	-5256844	-3079206	356.26
	4	-3995381	1175787	239.96
2014	1	-685256	786966	-34.26
	2	-1292398	1029824	-25.85
	3	-984428	1557793	-16.41
	4	-960970	1575816	-15.09
2015	1	77815	1657543	-5.08
	2	179597	1759325	2.82
	3	5529	1585257	2.82
	4	1028068	3007796	16.14
2016	1	227140	3233961	2.83
	2	457656	3464477	5.70
	3	393959	3400780	4.91
	4	596843	3603664	8.82
2017	1	357659	4461325	2.60
	2	668430	4772096	17.11

f. Rasio NOM

Tahun	Triwulan	Pendapatan Operasional (PO)	Distribusi Bagi Hasil (DBH)	PO-DBH	Beban Operasional	Aktiva Produktif	NOM(%)
2010	1	388151	210067	178084	168186	7395930	1.605964
	2	840232	438981	401251	364739	9149229	4.788863
	3	1369321	701060	668261	593592	9733322	9.205778
	4	1931412	980726	950686	839628	11881587	11.21648
2011	1	629849	297022	332827	235603	11524487	10.12356
	2	1331139	597235	733904	501615	12537655	22.23277
	3	2197596	958255	1239341	798324	15127943	34.98297
	4	3100675	1352767	1747908	1259283	16855305	34.78727
2012	1	985460	418222	567238	386350	23567161	9.210511
	2	2645602	1149425	1496177	876414	29523562	25.19058
	3	4119628	1983229	2136399	1344466	31496811	30.17193
	4	5532844	2799201	2733643	1975868	30465868	29.8475
2013	1	1152781	723590	429191	427561	30145368	0.064886
	2	1766811	1416720	350091	16087336	26342766	-716.883
	3	13479285	1979277	11500008	16731500	13687555	-458.65
	4	15838349	2563289	13275060	17237124	13123097	-362.298
2014	1	1256228	346468	909760	1584668	16502106	-49.078
	2	1791207	1170421	620786	1893925	20060271	-76.1588
	3	2906412	1777504	1128908	2547882	29214469	-58.2851
	4	4156268	2422826	1733442	3103015	31841271	-51.615
2015	1	1326524	712058	614466	511015	31254240	3.971979
	2	2765955	1453829	1312126	1085145	35866915	7.594107
	3	4271880	2311081	1960799	1877432	35827479	2.792281
	4	5779994	3227261	2552733	2501304	40773142	1.513614
2016	1	1719105	948663	770442	528303	40833965	7.115812
	2	3520023	1941421	1578602	1097620	40640667	14.20199
	3	5330135	2921111	2409024	1927328	43111931	13.40778
	4	7183059	3966143	3216916	2525410	52031845	15.94806
2017	1	2317815	1221247	1096568	727594	52220920	8.478763
	2	4702171	2487167	2215004	1610337	60109128	12.07138

g. Rasio BOPO

Tahun	Triwulan	PO-DBH	Beban Operasional	BOPO(%)
2010	1	178084	168186	94.44195
	2	401251	364739	90.90046
	3	668261	593592	88.82637
	4	950686	839628	88.31812
2011	1	332827	235603	70.78843
	2	733904	501615	68.34886
	3	1239341	798324	64.4152
	4	1747908	1259283	72.04515
2012	1	567238	386350	68.11074
	2	1496177	876414	58.57689
	3	2136399	1344466	62.93141
	4	2733643	1975868	72.27966
2013	1	429191	427561	99.62022
	2	350091	16087336	4595.187
	3	11500008	16731500	145.4912
	4	13275060	17237124	129.8459
2014	1	909760	1584668	174.1853
	2	620786	1893925	305.085
	3	1128908	2547882	225.6944
	4	1733442	3103015	179.0089
2015	1	614466	511015	83.16408
	2	1312126	1085145	82.70128
	3	1960799	1877432	95.74831
	4	2552733	2501304	97.98534
2016	1	770442	528303	68.57142
	2	1578602	1097620	69.53114
	3	2409024	1927328	80.00452
	4	3216916	2525410	78.50407
2017	1	1096568	727594	66.35193
	2	2215004	1610337	72.70131

h. Rasio CAR

Tahun	Triwulan	Equity	CAR (%)
2011	3	1188792	13.14
	4	1192547	8
2012	1	1905507	13
	2	2279617	12
	3	2407251	11.58
	4	2683536	14
2013	1	2181833	12
	2	-	-
	3	-3079206	-159
	4	1175787	7
2014	1	786966	4.31
	2	1029824	5
	3	1557793	11
	4	1575816	9
2015	1	1657543	9.21
	2	1759325	8.3
	3	1585257	8.3
	4	3007796	11
2016	1	3233961	13.01
	2	3464477	11.97
	3	3400780	11.49
	4	3603664	11
2017	1	4461325	12.06
	2	4772096	10.75

2. Hasil Perhitungan Rasio

TAHUN	TRIWULAN	NPF(%)	FDR(%)	AFR(%)	ROA(%)	ROE(%)	ROI(%)	NOM(%)	BOPO(%)	CAR(%)
2010	1	4.15	78.13	56.20	0.38	7.36	0.38	1.61	94.44	
	2	2.01	86.48	67.94	0.69	14.80	0.69	4.79	90.90	
	3	1.36	90.46	74.99	0.91	19.15	0.91	9.21	88.83	
	4	0.25	76.87	65.87	0.85	20.03	0.85	11.22	88.32	
2011	1	0.96	90.23	77.55	3.21	44.27	3.21	10.12	70.79	
	2	3.53	97.45	80.82	3.52	45.60	3.52	22.23	68.35	
	3	2.59	97.38	72.45	3.68	5.06	3.60	34.98	64.42	13.14
	4	3.73	96.87	72.12	2.79	54.28	2.47	34.79	72.05	8.00
2012	1	2.48	131.81	82.58	2.86	88.05	2.86	9.21	68.11	13.00
	2	1.88	133.31	88.22	3.96	46.11	3.60	25.19	58.58	12.00
	3	3.27	125.41	82.10	3.17	40.76	2.76	30.17	62.93	11.58
	4	3.96	119.76	78.33	2.29	37.01	1.94	29.85	72.28	14.00
2013	1	15.54	111.73	73.52	-0.11	-10.93	-0.11	0.06	99.62	12.00
	2	75.16	107.25	184.95	-257.11	-980.45	-257.11	-716.88	4595.19	-159.00
	3	49.91	49.98	46.93	-31.73	-356.26	-31.73	-458.65	145.49	-16.00
	4	28.52	32.10	26.97	-15.62	-239.96	-15.62	-362.30	129.85	7.00
2014	1	25.71	32.22	28.87	-9.49	-34.26	-9.49	-49.08	174.19	4.31
	2	12.91	53.44	48.20	-8.42	-25.85	-8.42	-76.16	305.09	5.00
	3	6.97	99.49	88.27	-4.32	-16.41	-4.32	-58.29	225.69	11.00
	4	7.82	99.46	88.14	-2.94	-15.09	-2.98	-51.62	179.01	9.00
2015	1	8.43	102.63	92.80	1.13	-5.08	0.96	3.97	83.16	9.21
	2	8.41	94.93	86.08	1.09	2.82	0.97	7.59	82.70	8.30
	3	9.29	95.15	85.96	0.15	2.82	0.02	2.79	95.75	8.30
	4	8.89	90.75	78.21	2.63	16.14	2.48	1.51	97.99	11.00
2016	1	8.56	95.99	81.99	2.20	2.83	2.16	7.12	68.57	13.01
	2	7.88	107.23	89.90	2.22	5.70	2.19	14.20	69.53	11.97
	3	7.67	105.24	87.59	1.20	4.91	1.19	13.41	80.00	11.49
	4	6.88	94.41	79.62	1.15	8.82	1.14	15.95	78.50	11.00
2017	1	6.16	108.02	88.85	2.67	2.60	2.67	8.48	66.35	12.06
	2	5.27	96.28	77.24	2.05	17.11	2.05	12.07	72.70	10.75

NB: Standar Perhitungan Rasio Merujuk pada peraturan SEOJK No. 10/SEOJK.03/2014 Tentang Penilaian Tingkat Kesehatan Bank Umum Syariah Dan Unit Usaha Syariah. Dan berdasarkan SEBI No. 9/29/DPbS Tentang Sistem Penilaian Tingkat Kesehatan BPRS Tahun 2007.

3. Hasil Penilaian Peringkat Komposit Menurut Nilai Rasio

TAHUN	TRIWU LAN	NPF(%)	Peringkat Komposit	FDR(%)	Peringkat Komposit	NOM(%)	Peringkat Komposit	ROA(%)	Peringkat Komposit	REO(%)	Peringkat Komposit	CAR(%)	Peringkat Komposit
2010	1	4.15	2	78.13	2	1.61	3	0.38	4	94.44	5		
	2	2.01	1	86.48	3	4.79	1	0.69	3	90.90	5		
	3	1.36	1	90.46	3	9.21	1	0.91	3	88.83	5		
	4	0.25	1	76.87	2	11.22	1	0.85	3	88.32	5		
2011	1	0.96	1	90.23	3	10.12	1	3.21	1	70.79	1		
	2	3.53	2	97.45	3	22.23	1	3.52	1	68.35	1		
	3	2.59	2	97.38	3	34.98	1	3.68	1	64.42	1	13.14	1
	4	3.73	2	96.87	3	34.79	1	2.79	1	72.05	1	8	3
2012	1	2.48	2	131.81	5	9.21	1	2.86	1	68.11	1	13	1
	2	1.88	1	133.31	5	25.19	1	3.96	1	58.58	1	12	1
	3	3.27	2	125.41	5	30.17	1	3.17	1	62.93	1	11.58	2
	4	3.96	2	119.76	4	29.85	1	2.29	1	72.28	1	14	1
2013	1	15.54	5	111.73	4	0.06	5	-0.11	5	99.62	5	12	1
	2	75.16	5	107.25	4	-716.88	5	-257.11	5	4595.19	5	-159	5
	3	49.91	5	49.98		-458.65	5	-31.73	5	145.49	5	-16	5
SEBELUM													
	4	28.52	5	32.10		-362.30	5	-15.62	5	129.85	5	7	4
2014	1	25.71	5	32.22		-49.08	5	-9.49	5	174.19	5	4.31	5
	2	12.91	5	53.44	1	-76.16	5	-8.42	5	305.09	5	5	5
	3	6.97	3	99.49	3	-58.29	5	-4.32	5	225.69	5	11	2
	4	7.82	3	99.46	3	-51.62	5	-2.94	5	179.01	5	9	3
2015	1	8.43	4	102.63	4	3.97	1	1.13	3	83.16	2	9.21	2
	2	8.41	4	94.93	3	7.59	1	1.09	3	82.70	1	8.3	3
	3	9.29	4	95.15	3	2.79	2	0.15	4	95.75	5	8.3	3
	4	8.89	4	90.75	3	1.51	3	2.63	1	97.99	5	11	2
2016	1	8.56	4	95.99	3	7.12	1	2.20	1	68.57	1	13.01	1
	2	7.88	3	107.23	4	14.20	1	2.22	1	69.53	1	11.97	2
	3	7.67	3	105.24	4	13.41	1	1.20	1	80.00	1	11.49	2
	4	6.88	3	94.41	3	15.95	1	1.15	1	78.50	1	11	2
2017	1	6.16	3	108.02	4	8.48	1	2.67	1	66.35	1	12.06	1
	2	5.27	3	96.28	3	12.07	1	2.05	1	72.70	1	10.75	2
SESUDAH													

Peringkat Komposit	Keterangan
<i>Peringkat Komposit 1 (PK-1)</i>	<i>Sangat Sehat</i>
<i>Peringkat Komposit 2 (PK-2)</i>	<i>Sehat</i>
<i>Peringkat Komposit 3 (PK-3)</i>	<i>Cukup Sehat</i>
<i>Peringkat Komposit 4 (PK-4)</i>	<i>Kurang Sehat</i>
<i>Peringkat Komposit 5 (PK-5)</i>	<i>Tidak Sehat</i>

NB: Pegelompokan Peringkat Komposit Berdasarkan POJK No. 10/SEOJK.03/2014

Tentang Penilaian Tingkat Kesehatan Bank Umum Syariah Dan Unit Usaha Syariah.

HASIL OUTPUT SPSS 22

1. Hasil Uji Normalitas

Extreme Values			Case Number	Value
NPF Sebelum	Highest	1	14	75.16
		2	15	49.91
		3	13	15.54
		4	1	4.15
		5	12	3.96
	Lowest	1	4	.25
		2	5	.96
		3	3	1.36
		4	10	1.88
		5	2	2.01
NPF Sesudah	Highest	1	1	28.52
		2	2	25.71
		3	3	12.91
		4	8	9.29
		5	9	8.89
	Lowest	1	15	5.27
		2	14	6.16
		3	13	6.88
		4	4	6.97
		5	12	7.67
FDR Sebelum	Highest	1	10	133.31
		2	9	131.81
		3	11	125.41
		4	12	119.76
		5	13	111.73
	Lowest	1	15	49.98
		2	4	76.87
		3	1	78.13
		4	2	86.48
		5	5	90.23
FDR Sesudah	Highest	1	14	108.02

		2	11	107.23
		3	12	105.24
		4	6	102.63
		5	4	99.49
	Lowest	1	1	32.10
		2	2	32.22
		3	3	53.44
		4	9	90.75
		5	13	94.41
AFR Sebelum	Highest	1	14	184.95
		2	10	88.22
		3	9	82.58
		4	11	82.10
		5	6	80.82
	Lowest	1	15	46.93
		2	1	56.20
		3	4	65.87
		4	2	67.94
		5	8	72.12
AFR Sesudah	Highest	1	6	92.80
		2	11	89.90
		3	14	88.85
		4	4	88.27
		5	5	88.14
	Lowest	1	1	26.97
		2	2	28.87
		3	3	48.20
		4	15	77.24
		5	9	78.21
ROA Sebelum	Highest	1	10	3.96
		2	7	3.68
		3	6	3.52
		4	5	3.21
		5	11	3.17
	Lowest	1	14	-257.11
		2	15	-31.73
		3	13	-.11

		4	1	.38
		5	2	.69
ROA Sesudah	Highest	1	14	2.67
		2	9	2.63
		3	11	2.22
		4	10	2.20
		5	15	2.05
	Lowest	1	1	-15.62
		2	2	-9.49
		3	3	-8.42
		4	4	-4.32
		5	5	-2.94
ROE Sebelum	Highest	1	9	88.05
		2	8	54.28
		3	10	46.11
		4	6	45.60
		5	5	44.27
	Lowest	1	14	-980.45
		2	15	-356.26
		3	13	-10.93
		4	7	5.06
		5	1	7.36
ROE Sesudah	Highest	1	15	17.11
		2	9	16.14
		3	13	8.82
		4	11	5.70
		5	12	4.91
	Lowest	1	1	-239.96
		2	2	-34.26
		3	3	-25.85
		4	4	-16.41
		5	5	-15.09
ROI Sebelum	Highest	1	7	3.60
		2	10	3.60
		3	6	3.52
		4	5	3.21
		5	9	2.86

	Lowest	1	14	-257.11
		2	15	-31.73
		3	13	-.11
		4	1	.38
		5	2	.69
ROI Sesudah	Highest	1	14	2.67
		2	9	2.48
		3	11	2.19
		4	10	2.16
		5	15	2.05
	Lowest	1	1	-15.62
		2	2	-9.49
		3	3	-8.42
		4	4	-4.32
		5	5	-2.98
NOM Sebelum	Highest	1	7	34.98
		2	8	34.79
		3	11	30.17
		4	12	29.85
		5	10	25.19
	Lowest	1	14	-716.88
		2	15	-458.65
		3	13	.06
		4	1	1.61
		5	2	4.79
NOM Sesudah	Highest	1	13	15.95
		2	11	14.20
		3	12	13.41
		4	15	12.07
		5	14	8.48
	Lowest	1	1	-362.30
		2	3	-76.16
		3	4	-58.29
		4	5	-51.62
		5	2	-49.08
BOPO Sebelum	Highest	1	14	4595.19
		2	15	145.49

		3	13	99.62
		4	1	94.44
		5	2	90.90
	Lowest	1	10	58.58
		2	11	62.93
		3	7	64.42
		4	9	68.11
		5	6	68.35
BOPO Sesudah	Highest	1	3	305.09
		2	4	225.69
		3	5	179.01
		4	2	174.19
		5	1	129.85
	Lowest	1	14	66.35
		2	10	68.57
		3	11	69.53
		4	15	72.70
		5	13	78.50

Extreme Values^a

			Case Number	Value
Capital Adequacy Ratio (CAR/KPMM) Sebelum	Highest	1	6	14.00
		2	1	13.14
		3	3	13.00
		4	4	12.00 ^b
	Lowest	1	8	-159.00
		2	9	-16.00
		3	2	8.00
		4	5	11.58
Capital Adequacy Ratio (CAR/KPMM) Sesudah	Highest	1	4	11.00
		2	9	11.00
		3	6	9.21
		4	5	9.00
	Lowest	1	2	4.31
		2	3	5.00
		3	1	7.00
		4	8	8.30 ^c

- a. The requested number of extreme values exceeds the number of data points.
A smaller number of extremes is displayed.
- b. Only a partial list of cases with the value 12.00 are shown in the table of upper extremes.
- c. Only a partial list of cases with the value 8.30 are shown in the table of lower extremes.

Tests of Normality

	Kolmogorov-Smirnov ^a			Shapiro-Wilk		
	Statistic	df	Sig.	Statistic	df	Sig.
NPF Sebelum	.431	15	.000	.536	15	.000
NPF Sesudah	.376	15	.000	.634	15	.000
FDR Sebelum	.137	15	.200*	.962	15	.730
FDR Sesudah	.356	15	.000	.695	15	.000
AFR Sebelum	.337	15	.000	.614	15	.000
AFR Sesudah	.336	15	.000	.699	15	.000
ROA Sebelum	.468	15	.000	.350	15	.000
ROA Sesudah	.292	15	.001	.767	15	.001
ROE Sebelum	.440	15	.000	.487	15	.000
ROE Sesudah	.333	15	.000	.490	15	.000
ROI Sebelum	.469	15	.000	.349	15	.000
ROI Sesudah	.287	15	.002	.770	15	.002
NOM Sebelum	.481	15	.000	.481	15	.000
NOM Sesudah	.311	15	.000	.536	15	.000
BOPO Sebelum	.514	15	.000	.298	15	.000
BOPO Sesudah	.293	15	.001	.765	15	.001

*. This is a lower bound of the true significance.

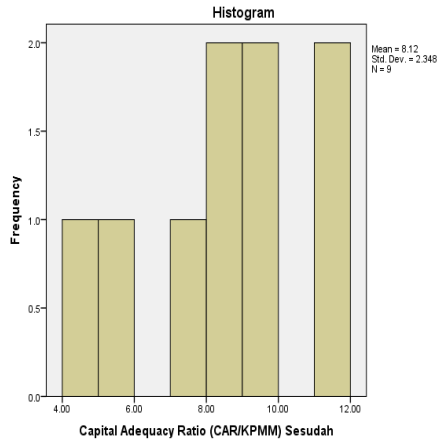
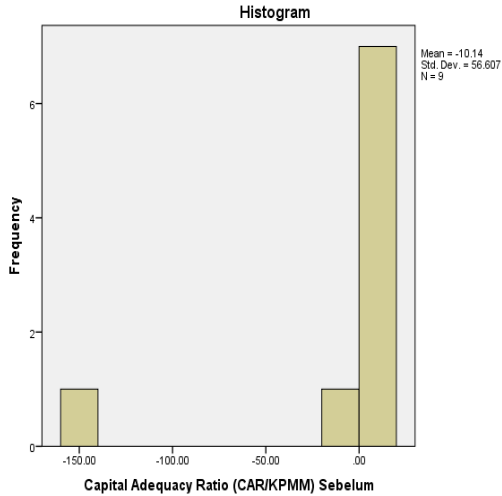
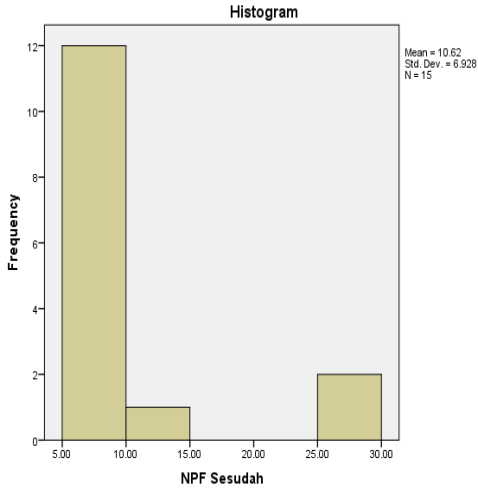
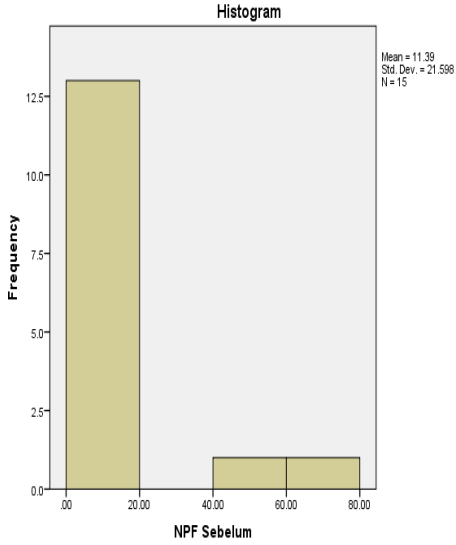
a. Lilliefors Significance Correction

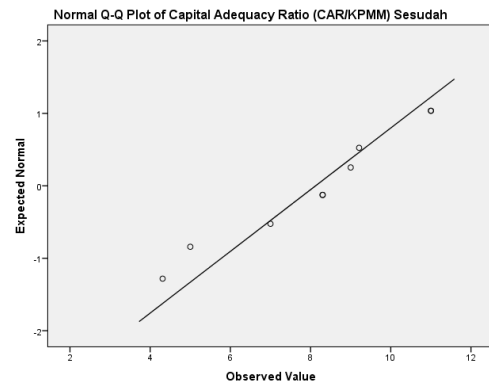
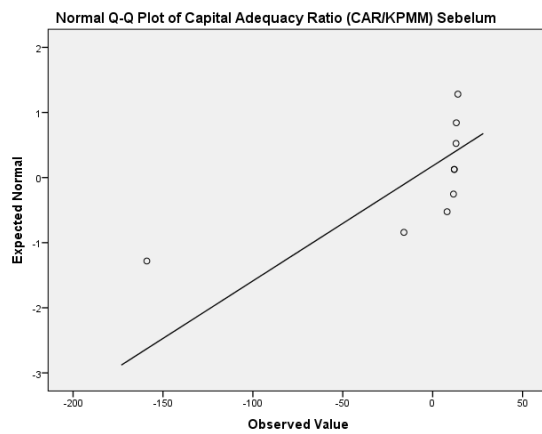
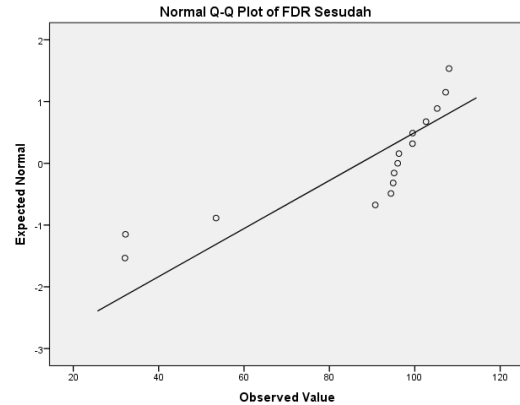
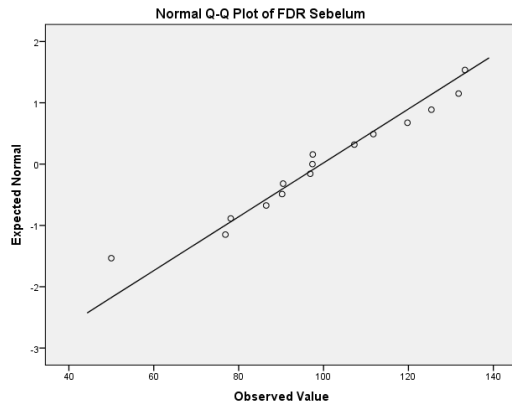
Tests of Normality

	Kolmogorov-Smirnov ^a			Shapiro-Wilk		
	Statistic	df	Sig.	Statistic	df	Sig.
Capital Adequacy Ratio (CAR/KPMM) Sebelum	.403	9	.000	.492	9	.000
Capital Adequacy Ratio (CAR/KPMM) Sesudah	.196	9	.200*	.925	9	.435

*. This is a lower bound of the true significance.

a. Lilliefors Significance Correction





2. Hasil Uji Wilcoxon

Descriptive Statistics

	N	Mean	Std. Deviation	Minimum	Maximum
NPF Sebelum	15	11.3853	21.59758	.25	75.16
FDR Sebelum	15	99.5413	22.76004	49.98	133.31
AFR Sebelum	15	80.3047	30.81345	46.93	184.95
ROA Sebelum	15	-17.3760	66.90549	-257.11	3.96
ROE Sebelum	15	-61.6773	274.15113	-980.45	88.05
ROI Sebelum	15	-17.4773	66.87245	-257.11	3.60
NOM Sebelum	15	-63.4733	218.70254	-716.88	34.98
BOPO Sebelum	15	382.6867	1165.55562	58.58	4595.19
Total Assets Turnover Sebelum	15	12.9347	15.71525	5.49	69.41
NPF Sesudah	15	10.6247	6.92780	5.27	28.52
FDR Sesudah	15	87.1560	25.69786	32.10	108.02

AFR Sesudah	15	75.2460	21.90652	26.97	92.80
ROA Sesudah	15	-1.6200	5.51717	-15.62	2.67
ROE Sesudah	15	-18.1933	63.07531	-239.96	17.11
ROI Sesudah	15	-1.6667	5.49246	-15.62	2.67
NOM Sesudah	15	-34.0240	96.04907	-362.30	15.95
BOPO Sesudah	15	120.6053	70.40193	66.35	305.09
Total Assets Turnover Sesudah	15	10.0067	11.74465	4.05	51.90

Descriptive Statistics

	N	Mean	Std. Deviation	Minimum	Maximum
CAR Sebelum	9	-119.5967	349.19095	-980.45	88.05
CAR Sesudah	9	-34.9856	78.42678	-239.96	16.14

Wilcoxon Signed Ranks Test

Test Statistics^a

	NPF Sesudah - NPF Sebelum	FDR Sesudah - FDR Sebelum	AFR Sesudah - AFR Sebelum	ROA Sesudah - ROA Sebelum	ROE Sesudah - ROE Sebelum	ROI Sesudah - ROI Sebelum	NOM Sesudah - NOM Sebelum	BOPO Sesudah - BOPO Sebelum
Z	-1.193 ^b	-1.533 ^c	-.227 ^b	-1.533 ^c	-1.647 ^c	-1.533 ^c	-1.647 ^c	-1.647 ^b
Asymp. Sig. (2- tailed)	.233	.125	.820	.125	.100	.125	.100	.100

a. Wilcoxon Signed Ranks Test

b. Based on negative ranks.

c. Based on positive ranks.

Test Statistics^a

	CAR Sesudah - CAR Sebelum
Z	-.533 ^b
Asymp. Sig. (2-tailed)	.594

a. Wilcoxon Signed Ranks Test

b. Based on positive ranks.

Ranks

		N	Mean Rank	Sum of Ranks
CAR Sesudah - CAR Sebelum	Negative Ranks	6 ^a	4.50	27.00
	Positive Ranks	3 ^b	6.00	18.00
	Ties	0 ^c		
	Total	9		

- a. CAR Sesudah < CAR Sebelum
- b. CAR Sesudah > CAR Sebelum
- c. CAR Sesudah = CAR Sebelum

Dokumentasi Foto Wawancara





PERPUSTAKAN
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA (UMY)
Terakreditasi "A" (Perpustakaan Nasional RI No : 29/1/ee/XII.2014)

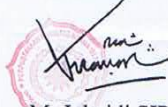
Perpustakaan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta menyatakan bahwa skripsi atas nama :

Nama : Viska Fitriana Dwi Sardi
Prodi/Fakultas : Ekonomi Dan Perbankan Islam / Fakultas Agama Islam
NIM : 20140730259
Judul : Analisis Comparatif Tingkat Kesehatan Bank Pembiayaan Rakyat Syariah (BPRS) Sebelum Dan Setelah Akuisisi Ditinjau Dari Kinerja Keuangan Bank Dengan Metode RGEC (Studi Kasus Pada PT. BPRS Madina Mandiri Sejahtera Tbk di Yogyakarta)
Dosen Pembimbing : Satria Utama, S.El., M.El.

Telah dilakukan tes Turnitin dengan indeks similaritasnya sebesar : 4% EXCLUDE MATCHES < 1 %

Semoga surat keterangan ini dapat digunakan sebagaimana mestinya.

Yogyakarta, 2017-12-02
Pustakawan


M. Jubaidi, SIP.



BANK MADINA SYARIAH
PT. BPRS Madina Mandiri Sejahtera

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

SURAT KETERANGAN
No. 484/E.DIR/BPRS-MMS/XII/2017

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Kami yang bertanda tangan di bawah ini menjelaskan bahwa:

Nama : VISKA FITRIANA DWI SARDI
No. Mhs : 20140730259
Prodi : Mu'amalat
Fakultas : Agama Islam
Universitas : Universitas Islam Negeri Sunan Kalijaga

Telah melaksanakan dan menyelesaikan penelitian di PT. BPRS MADINA MANDIRI SEJAHTERA guna penyusunan skripsi dengan judul "ANALISIS KOMPARATIF TINGKAT KESEHATAN BANK PEMBIAYAAN RAKYAT SYARIAH (BPRS) SEBELUM DAN SETELAH AKUISISI DITINJAU DARI KINERJA KEUANGAN BANK DENGAN METODE RGEC (Studi Kasus Pada PT. BPRS Madina Mandiri Sejahtera)".

Demikian surat keterangan ini kami sampaikan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya. Atas perhatian dan kerjasamanya, kami ucapkan *Jazakumullah khairan katsiran*.

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Bantul, 7 Desember 2017


BANK MADINA SYARIAH
PT. BPRS Madina Mandiri Sejahtera
SABDO NUGROHO, SP
Direktur

Jl. Parangtritis KM. 3,5 No. 184, Sewon, Bantul,
Yogyakarta, 55187
Telp. : 0274 - 372788 — Fax. : 0274 - 413636
Email : bank.madina.syariah@gmail.com
www.bankmadinasyariah.com

Sahabat dalam Ber'mu'amalah



PT BPRS MADINA MANDIRI SEJAHTERA
Terdaftar dan diawasi oleh :

CURRICULUM VITAE

Nama : Viska Fitriana Dwi Sardi
Tempat, Tgl Lahir : Banjarnegara, 19 Februari 1996
Jenis Kelamin : Perempuan
Agama : Islam
Kewarganegaraan : Indonesia
Status : Single
Alamat Sekarang : Desa Kasilib, Dukuh Karang Pucung Rt.04/04,
Kec.Wanadadi, Kab.Banjarnegara, Prov.Jawa
Tengah
Telephone/Hp : 0822-4280-6329
Email : viskafitriana19@gmail.com



PENDIDIKAN

FORMAL :

- 2000 - 2002 **TK RA Perwanida**
- 2002 – 2008 **SDN Negeri 1 Kasilib**
- 2008 – 2011 **SMP Negeri 1 Wanadadi**
- 2011 – 2014 **SMA Negeri 1 Wanadadi**

KEMAMPUAN

- Microsoft Office Word, Excel, & Power Point
- IBA (Islamic Banking Application) & SPSS Application
- Bahasa Indonesia (aktif), Inggris (pasif)

PENGALAMAN KERJA & ORGANISASI

- Januari – Desember 2016 **Kedai Digital 9** Sebagai **Front Office**
Di Jl. Godean Km.4,5 Sleman DIY
- 2014 – 2015 **KOPMA (Koperasi Mahasiswa) UMY**
Sebagai Anggota
- 2015 – 2016 **HIMEPI UMY** Sebagai Anggota Divisi
PIP (Pengembang Ilmu Pengetahuan)
- 2016 – 2017 **HIMEPI UMY** Sebagai Anggota Divisi
Kewirausahaan
- 2016-sekarang **KMB (Keluarga Mahasiswa**
Banjarnegara) Sebagai Anggota