

**PENGARUH PENDIDIKAN, PEMAHAMAN, PELATIHAN, DAN
TEKANAN EKSTERNAL TERHADAP EFEKTIFITAS IMPLEMENTASI
ANGGARAN BERBASIS KINERJA DAN PENYERAPAN ANGGARAN
(Studi Empiris Pada Satuan Kerja Pemerintah Provinsi Daerah Istimewa
Yogyakarta)**

***THE INFLUENCE OF EDUCATION, UNDERSTANDING, TRAINING, AND
EXTERNAL PREASURE TOWARD THE EFFECTIVENESS OF
PERFORMANCE BASED BUDGETING IMPLEMENTATION AND
BUDGETING ABSORPTION***

***(Empirical Study on Local Government Work Unit in
Special Region of Yogyakarta Province)***

SKRIPSI

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar Sarjana pada Fakultas
Ekonomi dan Bisnis Program Studi Akuntansi Universitas Muhammadiyah
Yogyakarta



Oleh
NOVRIAN DANDI PRATAMA
20140420360

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA
2017**

PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Novrian Dandi Pratama

Nomor Mahasiswa : 20140420360

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul “PENGARUH PENDIDIKAN, PEMAHAMAN, PELATIHAN, DAN TEKANAN EKSTERNAL TERHADAP EFEKTIVITAS IMPLEMENTASI ANGGARAN BERBASIS KINERJA DAN PENYERAPAN ANGGARAN (Studi Empiris pada Satuan Kerja Pemerintahan Provinsi Daerah Istimewa Yogyakarta)” tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kerjasama di suatu perguruan tinggi, dan sepanjang sepengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka saya bersedia karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta,

Novrian Dandi Pratama

MOTTO

“Allah Dulu, Allah Lagi, Allah Terus, *Repeat!*”

“Waktu itu bagaikan pedang, jika kamu tidak memanfaatkannya menggunakan untuk memotong, ia akan memotongmu (menggilasmu)

(H.R Muslim)

“Kerja Sama, Kerja Cerdas, Kerja Ikhlas”

“SAYA PASTI BISA!!!”

PERSEMBAHAN

Dengan penuh rasa syukur dan suka cita, saya persembahkan tulisan ini untuk orang-orang yang tak ada hentinya mendoakan dan mendukung saya dalam penelitian ini.

1. Allah SWT, segala puji bagi Allah Tuhan Semesta Alam yang senantiasa memberikan rahmat dan hidayahNya.
2. Nabi Muhamad SAW, Allahumma shollihi wa sallim ‘alaa nabiyyinaa Muhamad.
3. Kedua orang tuaku tercinta, Ibu Ika Lupita Yuliasuti dan Ayah Muhammad Iqbal yang selalu mendoakan, memotivasi, menasehati, dan menjadi pelita semangat dalam setiap langkah penulis. Terimakasih atas jasa-jasa yang telah kalian berikan.
4. Kedua adikku tercinta, Nanda Ari Novita dan Rifki Ahimzah Ramadhan yang selalu menjadi penyemangat.
5. Bapak Dr. Ahim Abdurrahim, SE., M.Si., SAS., AK., CA selaku pembimbing yang telah membimbing dan memberikan masukan, sehingga skripsi ini dapat diselesaikan. Terimakasih atas ilmu dan kebaikan yang telah diberikan selama menyusun skripsi ini.
6. Bapak Alek Murtin, SE., M.SI., AK., CA yang telah membimbing dan mendidik selama kuliah, telah menjadi orangtua kedua selama kuliah, serta atas ilmu dan pengalaman selama menjadi asisten bapak.
7. Hafiez Sofyani, SE., M.Sc., AK., CA dan Bunda Erni Suryandari, SE., M.Si dan dosen-dosen akuntansi FEB UMY yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu yang telah membimbing dan memberikan masukan dalam menyusun skripsi ini.

8. Roni Bandu Winata, ST, Evie Choiru, SE, adik Fiza dan Fizi, yang telah membimbing, menasehati, dan memberikan bantuan-bantuan lainnya bagi penulis selama menempuh kuliah.
9. Keluarga Depsosni HIMA FEB UMY 2015/2016 dan 2016/2017, Abi Refki, Umi Rahma, kak eka, kak olan, mbak dika, Kak Aang Noge, Nurul Noge, Iksan, Latif, Dilla, Tsani, Namira, Izza, Hans, Dika, Firyal, Agis, Widya, Fika Fitriani, Sheyla, Putri, Rio, Agnes, Ayid dan teman-teman HIMA lainnya yang selalu mendoakan dan menemani langkahku disaat susah maupun senang.
10. Sahabat-sahabatku, Vitras Mustaqim, Tri Susilo Wahyu Aji, Didik Erfandi, Anggara Pradipa, Nur Cholis Setyawan, Iksan Pambudi, Avief Gunawan, Ghalih Haidar, Danang Ismanto, Bayu dan teman-teman AKT J lainnya serta teman-teman akuntansi Angkatan 2014 yang telah mendoakan dan memotivasi penulis.
11. Best partner Hafizha Jatu Nur Afifi yang telah mendoakan, menasehati, dan memotivasi dalam menyusun skripsi ini.
12. Terimakasih untuk almamaterku tercinta.

INTISARI

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh Pendidikan, Pemahaman, Pelatihan, dan Tekanan Eksternal terhadap Efektifitas Implementasi Anggaran Berbasis Kinerja dan Penyerapan Anggaran. Sampel pada penelitian ini adalah kepala instansi, skertaris instansi, bendehara pengeluaran instansi dan kepala sub bagian perencanaan program instansi di Daerah Istimewa Yogyakarta. Penelitian ini menggunakan data primer, yang dikumpulkan menggunakan kuesioner. Dalam penelitian ini sampel berjumlah 113 responden yang dipilih menggunakan *purposive sampling*. Alat analisis yang digunakan adalah *Partial Least Square* (PLS).

Berdasarkan hasil analisis data menunjukkan bahwa pendidikan, pemahaman, pelatihan, dan tekanan eksternal berpengaruh positif signifikan terhadap implementasi anggaran berbasis kinerja. Pendidikan, pelatihan, dan tekanan eksternal tidak berpengaruh signifikan terhadap penyerapan anggaran. Pemahaman dan Implementasi anggaran berbasis kinerja berpengaruh positif signifikan terhadap penyerapan anggaran.

Kata kunci: Pendidikan, Pemahaman, Pelatihan, Tekanan Eksternal, Anggaran Berbasis Kinerja, Penyerapan Anggaran.

ABSTRACT

This study aims to analyze the influence of education, understanding, training, and external pressure of the effectiveness of performance based budgeting implementation and budgeting absorption. Sample in this study are head of department, secretary of department, treasurer expending of department, and head of program planning department on province of Yogtakarta special region. This study uses primary data collected using questionnaires. In this study, the sample of 113 respondents selected using purposive sampling. The analysis tool used in this study is Partial Least Square (PLS).

Based on the results of data analysis shows that education, understanding, training, and external pressure has a significant positive effect on performance based budgeting implementation. Education, training, and external pressure has not a effect on absorption budgeting. Understanding and performance based budgeting implementation has a significant positive effect on absorption budgeting.

Keywords : Education, understanding, training, external pressure, performance based budgeting implementation, budgeting absorption.

KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan kemudahan, karunia dan rahmat dalam penulisan skripsi dengan judul “Pengaruh Pendidikan, Pemahaman, Pelatihan, dan Tekanan Eksternal terhadap Efektivitas Implementasi Anggaran Berbasis Kinerja dan Penyerapan Anggaran (Studi Empiris pada Satuan Kerja Pemerintahan Provinsi Daerah Istimewa Yogyakarta)”.

Skripsi ini di susun untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar sarjana pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penulis Mengambil topik ini dengan harapan dapat memberikan masukan bagi Saruan Kerja Pemerintahan Daerah Istimewa Yogyakarta dalam implementasi anggaran berbasis kinerja dan penyerapan anggaran yang efektif, efisien, ekonomis, dan tepat sasaran serta memberikan ide pengembangan bagi penelitian selanjutnya.

Penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan dan dukungan berbagai pihak, oleh karena itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih sebanyak-banyaknya kepada:

1. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan petunjuk, bimbingan dan kemudahan selama penulis menyelesaikan studi.
2. Dr. Ahim Abdurrahim, SE., M.Si, SAS., AK., CA, yang dengan penuh kesabaran telah memberikan masukan dan bimbingan selama proses penyelesaian karya tulis ini.
3. Bapak dan Ibu dosen Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan bimbingan selama penulisan skripsi ini.

4. Kedua orangtua yang selalu mencerahkan kasih sayang dan didikan selama ini, juga do'a, dukungan, dan semangat, yang diberikan kepada saya, sehingga saya bisa menyelesaikan skripsi ini dengan lancar tanpa ada halangan apapun.
5. Saudara dan saudariku yang selalu memberi dukungan dan semangat selama penyusunan skripsi ini.
6. Teman-teman semua atas kebersamaan, dukungan dan bantuan selama penulisan skripsi ini.
7. Semua pihak yang telah memberikan dukungan, bantuan dan semangat dalam proses menyelesaikan skripsi ini.

Semoga Allah SWT memberikan balasan yang berlipat ganda kepada kita semuanya. Demi perbaikan selanjutnya, kritik dan saran yang membangun akan penulis terima dengan senang hati. Akhirnya, hanya kepada Allah SWT penulis serahkan segalanya, mudah-mudahan dapat bermanfaat bagi penulis umumnya bagi kita semua.

Yogyakarta, 18 Desember 2017

Novrian Dandi Pratama

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAAN DOSEN PEMBIMBING.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
PERNYATAAN.....	iv
MOTTO.....	v
PERSEMBAHAN.....	vi
INTISARI.....	viii
<i>ABSTRACT</i>	ix
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Batasan Masalah Penelitian.....	11
C. Rumusan Masalah.....	11
D. Tujuan Penelitian.....	12
E. Manfaat Penelitian.....	13
BAB II TINJAUAN PUSATAKA.....	15
A. Landasan Teori.....	15
1. Teori Institusional.....	15
2. Teori Penetapan Tujuan.....	17
3. Pendidikan.....	18
4. Pemahaman.....	21
5. Pelatihan.....	22
6. Tekanan Eksternal.....	24
7. Anggaran Berbasis Kinerja.....	26

8. Penyerapan Anggaran.....	28
B. Penelitian Terdahulu dan Penurunan Hipotesis.....	29
C. Model Penelitian.....	41
BAB III METODE PENELITIAN.....	42
A. Populasi dan Sampel.....	42
B. Jenis Data.....	43
C. Responden Penelitian.....	43
D. Teknik Pengumpulan Data.....	43
E. Definisi Operasional Variabel.....	44
F. Uji Kualitas Instrumen dan Uji Hipotesis Data.....	51
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	57
A. Gambaran Umum Sampel Penelitian.....	57
B. Uji Kualitas Instrumen dan Uji Hipotesis Data.....	60
C. Hasil Penelitian (Uji Hipotesis).....	70
D. Pembahasan (Interpretasi).....	73
BAB V SIMPULAN, SARAN, DAN KETERBATASAN PENELITIAN.....	80
A. Simpulan.....	80
B. Implikasi.....	81
C. Keterbatasan.....	82
D. Saran.....	83
DAFTAR PUSTAKA.....	84
LAMPIRAN.....	88

DAFTAR TABEL

1.1Perkembangan Nilai Akuntabilitas Kinerja Pemerintah Provinsi Tahun 2015..3	
4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Pengisian Kuesioner	57
4.2 Karakteristik Responden.....	58
4.3 Statististik Deskriptif.....	60
4.4 <i>Outer Loading</i>	62
4.5 <i>Average variance Extracted</i>	65
4.6 <i>Fornell-Larcker Kriteria</i>	66
4.7 <i>Composite Reliability</i>	67
4.8 <i>Cronbach's Alpha</i>	68
4.9 R-Square.....	69
4.10 Path Coefficient.....	70

DAFTAR GAMBAR

2.1 Model Penelitian.....	41
4.1 Hasil Algorithm.....	64
4.2 Model Pengukuran Bootstarpping.....	72