

**STRATEGI PENYALURAN DANA ZAKAT MELALUI BAZNAS**

**KOTA YOGYAKARTA**

**(STUDI KASUS PROGRAM JOGJA SEJAHTERA)**



Oleh :

**Munawaroh**

NIM : 20140730251

**FAKULTAS AGAMA ISLAM**

**PRODI MUAMALAT**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2017**

## PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama Mahasiswa : **Munawaroh**

Nomor Mahasiswa : **20140730251**

Program Studi : **Muamalat**

Judul Skripsi : **STRATEGI PENYALURAN DANA ZAKAT MELALUI  
BAZNAS KOTA YOGYAKARTA (STUDI KASUS  
PROGRAM JOGJA SEJAHTERA)**

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Yogyakarta, 8 Desember 2017

Yang membuat pernyataan



Munawaroh

## MOTTO

فَإِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا

“Verily, with hardship comes ease” (Al-Insyirah : 6)

فَاصْبِرْ صَبْرًا جَمِيلًا

“So be patient with a beautiful patience” (Al-Ma’arij : 5)

## **PERSEMBAHAN**

### **Skripsi ini saya persembahkan untuk:**

1. Kedua orang tuaku, Mamaku tercinta Maemunah dan Abahku tersayang Muhammad Mahfudh yang selalu mendengarkan keluh kesahku, memberikan semangat dikala sedih, mencintaiku dan menyayangiku dengan amat sangat tulus, senantiasa memanjatkan doa untuk kebaikan, kebahagiaan, dan kesuksesanku, serta segenap upaya yang selalu tercurahkan untukku.
2. Adikku tercinta, my one and only little sister Nuroh Agustina yang selalu bersedia menjadi tempat bercerita, memberi motivasi, semangat dan selalu mendoakanku.
3. Dosen pembimbing skripsi yang saya hormati, Ibu Syah Amelia S.E.I., M.E.I yang sudah sangat sabar untuk membimbing, mengarahkan, dan menuntun saya dalam menyusun skripsi ini.
4. Guru-guru Sekolah Indonesia Riyadh, yang selalu mendukung dan mendoakan saya.
5. Muhamad Ramadhan S.Par yang selalu memberi semangat, bantuan, dan mendoakanku.
6. Teman-teman EPI E 2014 yang saling menyemangati dan mendoakan satu sama lain. Terimakasih untuk canda tawa, tangis, dan perjuangan yang kita lewati bersama dan terimakasih untuk kenangan manis yang telah terukir selama ini.

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

*Assalamu'alaikum wr. wb.*

Alhamdulillah dengan mengucapkan rasa syukur kepada Allah SWT yang selalu memberikan rahmat, hidayah, dan nikmatNya sehingga peneliti dapat menyelesaikan penyusunan skripsi dengan judul **“STRATEGI PENYALURAN DANA ZAKAT MELALUI BAZNAS KOTA YOGYAKARTA” (STUDI KASUS PROGRAM JOGJA SEJAHTERA)**. Tak lupa shalawat serta salam semoga senantiasa tercurahkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW, Nabi pemimpin umat yang menyelamatkan manusia dari zaman jahiliyah yang gelap gulita menuju zaman yang terang benderang. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat akademis dalam meraih gelar Sarjana Strata Satu (S1) Program Studi Muamalat Konsentrasi Ekonomi dan Perbankan Islam Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Penyusunan skripsi ini tidak akan terselesaikan dengan baik tanpa adanya bantuan, dukungan, bimbingan, doa, serta saran dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan kali ini peneliti dengan segala kerendahan hati hendak menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Ir Gunawan Budiyanto, M.P selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Ibu Dr. Akif Khilmiyah, M.Ag. selaku Dekan Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Ibu Dr. Maesyaroh, MA. selaku Kepala Program Studi Muamalat Konsentrasi Ekonomi dan Perbankan Islam Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
4. Bapak Mukhlis Rahmanto, Lc., MA. selaku Dosen Pembimbing Akademik yang telah memberikan bimbingan selama menempuh ilmu di Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
5. Ibu Syah Amelia Manggala Putri S.E.I., M.E.I selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang selalu membimbing dan mengarahkan dengan sabar dalam menyusun skripsi ini, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
6. Ibu Aqidah Asri Suwarsi, S.E.I., M.E.I selaku Dosen Penguji Skripsi yang sudah bersedia untuk menguji serta memberikan bimbingan dalam penyusunan skripsi ini.
7. BAZNAS Kota Yogyakarta yang telah memberi izin untuk menjadi objek penelitian dan memberikan informasi terkait penelitian skripsi.
8. Seluruh dosen Program Studi Muamalat Konsentrasi Ekonomi dan Perbankan Islam Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah mengajar dan memberikan ilmunya.

9. Seluruh staff Fakultas Agama Islam yang telah membantu kelancaran skripsi ini.

10. Teman-teman semuanya yang telah memberikan semangat, dukungan, dan diskusi yang tidak dapat disebutkan namanya satu persatu.

Peneliti menyadari bahwa penelitian skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran selalu peneliti harapkan guna perbaikan di masa yang akan datang dan peneliti berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak.

*Wassalamu'alaikum wr.wb.*

Yogyakarta, 8 Desember 2017

Peneliti



Munawaroh

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMPUL</b> .....	<b>i</b>
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>ii</b>
<b>HALAMAN NOTA DINAS</b> .....	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN</b> .....	<b>v</b>
<b>HALAMAN MOTTO</b> .....	<b>vi</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN</b> .....	<b>vii</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xvi</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>xvii</b>
<b>TRANSLITERASI</b> .....	<b>xix</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Batasan Masalah.....	11
C. Rumusan Masalah .....	11
D. Tujuan Penelitian .....	11



E. Manfaat Penelitian .....	12
F. Tinjauan Pustaka .....	13
G. Kerangka Teori .....	19
1. Konsep Strategi .....	19
a. Pengertian.....	19
b. Proses Perencanaan Strategis .....	22
c. Jenis Pendekatan dalam Manajemen Strategis .....	25
d. Tahapan dalam Manajemen Strategis.....	28
e. Manfaat manajemen strategis.....	30
2. Teori Zakat .....	31
a. Pengertian ZIS.....	31
b. Tujuan Zakat.....	35
c. Hikmah dan Manfaat Zakat.....	36
d. Muzakki dan Mustahiq.....	37
e. Penyaluran Dana Zakat .....	40
3. BAZNAS Kota Yogyakarta.....	41
4. Program Jogja Sejahtera.....	43

## **BAB II METODE PENELITIAN**

A. Jenis Metode Penelitian.....	44
B. Jenis Data Penelitian .....	44
C. Populasi dan Sampel .....	45

D. Teknik Pengumpulan Data.....	47
1. Wawancara .....	47
2. Observasi .....	47
3. Dokumentasi.....	48
4. Studi Kepustakaan.....	48
E. Uji Validitas dan Reliabilitas Data.....	48
1. Uji Kredibilitas ( <i>Credibility</i> ) .....	49
2. Uji Transferabilitas ( <i>Transferbility</i> ).....	50
3. Uji Dependabilitas ( <i>Depedability</i> ).....	50
4. Uji Konfirmabilitas ( <i>Confirmbility</i> ) .....	50
F. Analisis Data .....	47
1. Data Reduction (reduksi data).....	53
2. Data Display (penyajian data) .....	53
3. Conclution drawing (kesimpulan).....	53

### **BAB III HASIL DAN PEMBAHASAN**

A. Gambaran Umum BAZNAS Kota Yogyakarta .....	54
1. Profil BAZNAS Kota Yogyakarta .....	54
2. Tujuan dan sasaran BAZNAS Kota Yogyakarta.....	55
3. Visi dan Misi BAZNAS Kota Yogyakarta.....	56
4. Nilai .....	57
5. Struktur Organisasi.....	58

B. Strategi Penyaluran Dana Zakat di bidang ekonomi melalui Program Jogja Sejahtera .....	59
C. Jenis Pendekatan Strategis yang diterapkan BAZNAS Kota Yogyakarta dalam Program Jogja Sejahtera .....	75

#### **BAB IV PENUTUP**

A. Kesimpulan .....	82
B. Saran.....	83

<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>85</b>
-----------------------------	-----------

#### **LAMPIRAN-LAMPIRAN**

## DAFTAR TABEL

1.1. Jumlah penyaluran dana ZIS berdasarkan masing-masing program.....	7
3.1. Tabel Struktur Organisasi BAZNAS Kota Yogyakarta. ....	58

## DAFTAR GAMBAR

2.1. Triangulasi dengan tiga sumber data.....	50
3.1. Bagan tahap penyaluran dana zakat melalui program Jogja Sejahtera .....	59