

**PENGARUH KEADILAN DISTRIBUTIF DAN PROSEDURAL  
KOMPENSASI TERHADAP KEPUASAN KERJA KARYAWAN  
DI PT. PANORAMA ALAM NUSANTARA INDAH  
SIDOARJO**

**TESIS**

**Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan  
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Strata 2**

**Program Studi Magister Manajemen**



Diajukan Oleh :

**NURSAID  
20101020175**

**Kepada**

**PROGRAM PASCA SARJANA  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2012**

**TESIS**

**PENGARUH KEADILAN DISTRIBUTIF DAN PROSEDURAL  
KOMPENSASI TERHADAP KEPUASAN KERJA KARYAWAN  
DI PT. PANORAMA ALAM NUSANTARA INDAH  
SIDOARJO**



Pembimbing I

Dr. SIGIT HERMAWAN, SE., M.Si

Tanggal, 19 Desember 2012

**TESIS**


**PENGARUH KEADILAN DISTRIBUTIF DAN PROSEDURAL  
KOMPENSASI TERHADAP KEPUASAN KERJA KARYAWAN  
DI PT. PANORAMA ALAM NUSANTARA INDAH  
SIDOARJO**


Diajukan Oleh :

**NURSAID**  
(20101020175)

Tesis ini telah dipertahankan dan disahkan di depan  
Dewan Penguji Program Magister Manajemen  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta  
Tanggal 23 Desember 2012

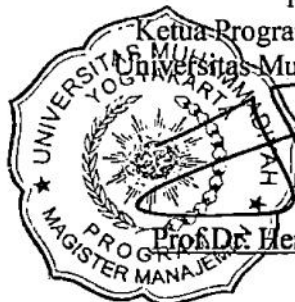


  
Dr. Agus Suprayetno, MM  
Anggota Tim Penguji

  
Dra. Tri Maryati, MM  
Anggota Tim Penguji

Mengetahui

Ketua Program Magister Manajemen  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta





  
Prof. Dr. Heru Kurnianto Tjahjono

## PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis ini bukan merupakan hasil plagiat karya orang lain, melainkan hasil karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan oleh pihak manapun. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan apabila di kemudian hari ada yang mengklaim bahwa karya ini adalah milik orang lain dan benar secara hukum, maka saya bersedia dituntut berdasarkan hukum yang berlaku di Indonesia.

Yogyakarta , 15 Desember 2012  
Yang Membuat Pernyataan

   
**NURSAID**  
(20101020175)

## **Motto**

***Kebesaran Hasil Karya Anak Bangsa dapat Di Gapai dengan Keteladan Seorang Pemimpin, Dan Pantaslah Jika Rasul SAW yang menjadi teladan oleh Manusia yang Berfikir dan Bersyukur akan Rahmat Allah SWT.***

Kupersembahkan Kepada :

Ayah dan Ibu (Alm/Almh)  
Istri dan Anak-anakku tercinta  
Dosen dan Almamaterku

## KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan puji syukur Alhamdulillah kehadiran Allah SWT atas segala Karunia, Rahmat dan hidayah-Nya, penulis dapat menyelesaikan tesis sebaik-baiknya. Penulisan tesis ini merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar Strata Dua S2 di program studi Magister Manajemen, Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Banyak pihak yang telah dengan tulus ikhlas memberikan bantuan, berupa dorongan semangat untuk menyelesaikan penulisan tesis ini. Pada kesempatan ini penulis menyampaikan banyak terima kasih serta memberikan penghargaan atas selesainya tesis ini kepada yang terhormat :

1. Bapak Ir. Dasron Hamid, M.Sc selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Bapak Prof. Dr. Heru Kurnianto Tjahjono, SE MBA selaku Ketua Program Magister Manajemen Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Bapak Dr. Sigit Hermawan, SE., M.Si selaku dosen pembimbing yang telah memberikan masukan dan bimbingannya kepada kami
4. Bapak Dr. Agus Suprayetno, MM selaku dosen penguji tesis yang telah memberikan revisi untuk menyempurnakan tesis ini.
5. Ibu Dra. Tri maryati, MM selaku dosen penguji tesis yang telah memberikan revisi untuk menyempurnakan tesis ini.

6. Bapak Apriangga Wanayulastri, SE selaku Direktur PT. Panorama Alam Nusantara Indah yang telah memberikan ijin penelitian dan dukungan selama proses penelitian.
7. Bapak dan Ibu dosen Pascasarjana Universitas Muhamamdiyah Yogyakarta
8. Bapak, Ibu, Istri, anak-anak dan segenap keluarga penulis, yang telah banyak memberikan dukungan moril dan spiritual sehingga penelitian ini dapat terselesaikan.
9. Teman-teman kuliah seperjuangan yang memotivasi penulis sehingga terselesainya penyusunan tesis ini.

Penulis mengakui bahwa tidak ada segala sesuatu yang sempurna, oleh karena itu, dengan tulus dan ikhlas penulis menghaturkan atas segala kritik dan saran yang bersifat membangun semoga Allah SWT senantiasa memberikan rahmat dan hidayah-Nya kepada kita semua. Amin.

Yogyakarta, 15 Desember 2012

Penulis

## DAFTAR ISI

Halaman Judul	i
Lembar Persetujuan	ii
Lembar Pengesahan	iii
Lembar Pernyataan	iv
Lembar Motto	v
Kata Pengantar	vi
Daftar Isi	viii
Intisari	xi
Abstract	xii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang Masalah .....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	4
1.3. Tujuan Penelitian .....	4
1.4. Manfaat Penelitian .....	5
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b>	<b>6</b>
2.1. Penelitian Terdahulu .....	6
2.2. Landasan Teori .....	11
2.2.1. Keadilan Distributif .....	11
2.2.2. Prosedural Kompensasi .....	13
2.2.3. Kepuasan Kerja Karyawan .....	14
2.3. Hubungan Antar Variabel .....	31
2.3.1. Hubungan Keadilan Distributif dengan Kepuasan Kerja Karyawan .....	31
2.3.2. Hubungan Prosedural Kompensasi dengan Kepuasan Kerja Karyawan .....	32



2.3.3. Hubungan Keadilan Distributif dan Prosedural Kompensasi dengan Kepuasan Kerja Karyawan .....	36
2.4. Hipotesis Penelitian .....	37
2.5. Kerangka Konseptual Penelitian .....	38
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN</b>	<b>39</b>
3.1. Subyek dan Obyek Penelitian .....	39
3.2. Populasi dan Sampel Penelitian .....	39
3.3. Jenis Data .....	40
3.4. Teknik Pengumpulan Data .....	41
3.5. Definisi Operasional dan Variabel Penelitian .....	41
3.6. Uji Kualitas Instrumen .....	46
3.6.1. Uji Validitas Instrumen Penelitian .....	46
3.6.2. Uji Reliabilitas Instrumen Penelitian .....	47
3.7. Teknis Analisis Data .....	47
3.7.1. Analisis Deskriptif .....	47
3.7.2. Analisis Kuantitatif .....	48
<b>BAB IV GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN</b>	<b>52</b>
4.1. Sejarah Singkat PT. Panorama Alam Nusantara Indah .....	52
4.2. Visi dan Misi PT. Panorama Alam Nusantara Indah .....	53
4.3. Strategi Usaha PT. Panorama Alam Nusantara Indah .....	54
4.4. Struktur Organisasi PT. Panorama Alam Nusantara Indah .....	56
<b>BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	<b>59</b>
5.1. Tinjauan umum lokasi penelitian .....	59
5.2. Deskripsi Karakteristik Responden .....	59
5.2.1. Karakteristik Responden ditinjau dari Jenis Kelamin .....	59
5.2.2. Karakteristik Responden ditinjau dari Tingkat Pendidikan..	60
5.2.3. Karakteristik Responden ditinjau dari Masa Kerja .....	60
5.3. Uji Validitas dan Reliabilitas Instrumen Penelitian .....	61

5.4. Deskripsi Persepsi Responden .....	63
5.4.1. Persepsi Responden terhadap variabel butir .....	63
5.5. Analisis faktor konfirmatori.....	74
5.6. Evaluasi terhadap asumsi-asumsi SEM .....	78
5.6.1. Evaluasi terhadap ukuran sampel .....	78
5.6.2. Evaluasi terhadap normalitas dan linieritas .....	79
5.6.3. Evaluasi terhadap outliers .....	79
5.6.4. Evaluasi terhadap multikolinieritas dan singularitas .....	80
5.7. Uji kesesuaian model .....	81
5.8. Model persamaan struktural standart .....	84
5.9. Pengujian Hipotesis .....	85
5.10. Pembahasan .....	89
<b>BAB VI PENUTUP</b>	<b>93</b>
6.1. Kesimpulan .....	93
6.2. Saran .....	94
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	<b>96</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN</b>	<b>100</b>