

**PENGARUH PERSEPSI MENGENAI KEPEMIMPINAN  
KEPALA SEKSI PENDIDIKAN AGAMA PADA MASYARAKAT DAN  
PEMBERDAYAAN MASJID DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP  
KINERJA PENYULUH AGAMA ISLAM PADA KEMENTERIAN  
AGAMA KABUPATEN SLEMAN**

**Tesis**

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Mencapai Gelar Magister Pendidikan Islam (M.Pd.I)

Program Studi: Studi Islam

Konsentrasi: Psikologi Pendidikan Islam



Diajukan Oleh:

**Silvia Rosetti  
NIM : 20081010121**

Kepada:

**PROGRAM PASCASARJANA  
MAGISTER STUDI ISLAM  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2012**

Tesis

Pengaruh Persepsi mengenai Kepemimpinan Kasi Penamas dan  
Motivasi Kerja terhadap Kinerja Penyuluhan Agama Islam pada  
Kemenag Kabupaten Sleman

Yang disiapkan dan disusun  
oleh:

Silvia Rosetti  
NIM. 20081010121

Telah dipertahankan di depan Dewan Pengaji Tesis

Pada tanggal 19 Juli 2012

Susunan Dewan Pengaji Tesis

Ketua/Sekretaris

Dra. Hj. Aini Khumiyah, M.Ag

Pengaji

Prof. Dr. N. Usman Abu Bakar, M.A.

Pembimbing I/Anggota Pengaji

Pembimbing II/Anggota Pengaji

Dr. H. Nawari Ismail, M.Ag

Drs. H. Marsudi Iman, M.Ag

Tesis ini diterima sebagai salah satu persyaratan  
memperoleh gelar *Magister Pendidikan Islam (M.Pd.I.)*



## PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Silvia Rosetti

NIM : 20081010121

Program : Magister Studi Islam

Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Menyatakan bahwa TESIS ini secara keseluruhan adalah ASLI hasil penelitian saya kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Yogyakarta, 12 Maret 2012

Yang Menyatakan,



Silvia Rosetti  
NIM. 20081010121

Dr. H. Nawari Ismail, M.Ag  
Dosen Program Pascasarjana  
Magister Studi Islam  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

---

**NOTA DINAS**

Lamp. : 4 eksemplar  
Hal : Penyerahan Tesis

Kepada Yth.  
Ketua Program Studi Magister Studi Islam  
Program Pascasarjana  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta  
Di Yogyakarta

*Assalamu'alaikum wr. wb.*

Setelah membaca, mereliti, dan merevisi seperlunya, kami berpendapat bahwa tesis saudara Silvia Rosetti yang berjudul "Pengaruh Persepsi mengenai Kepemimpinan Kasi Penamas dan Motivasi Kerja terhadap Kinerja Penyuluhan Agama Islam pada Kemenag Kabupaten Sleman" telah dapat diujikan. Bersama ini kami kirimkan naskahnya untuk segera dapat diujikan dalam sidang ujian tesis.

Demikian, atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

*Wassalamu'alaikum wr. wb.*

Yogyakarta, 16 Juni 2012

Pembimbing I



Dr. H. Nawari Ismail, M.Ag

Drs. H. Marsudi Iman, M.Ag  
Dosen Program Pascasarjana  
Magister Studi Islam  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

---

**NOTA DINAS**

Lamp. : 4 eksemplar  
Hal : Penyerahan Tesis

Kepada Yth.  
Ketua Program Studi Magister Studi Islam  
Program Pascasarjana  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta  
Di Yogyakarta

*Assalamu'alaikum wr. wb.*

Setelah membaca, meneliti, dan merevisi seperlunya, kami berpendapat bahwa tesis saudara Silvia Rosetti yang berjudul "Pengaruh Persepsi mengenai Kepemimpinan Kasi Penamas dan Motivasi Kerja terhadap Kinerja Penyuluhan Agama Islam pada Kemenag Kabupaten Sleman" telah dapat diujikan. Bersama ini kami kirimkan naskahnya untuk segera dapat diujikan dalam sidang ujian tesis.

Demikian, atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

*Wassalamu'alaikum wr. wb.*

Yogyakarta, 12 Mei 2012

Pembimbing II



Drs. H. Marsudi Iman, M.Ag

## **Abstrak**

Penyuluhan Agama Islam (PAI) merupakan ujung tombak dari Kementerian Agama dalam pelaksanaan tugas membimbing umat Islam dalam mencapai kehidupan yang bermutu dan sejahtera lahir batin. Dan hasil kinerja Penyuluhan Agama Islam yang ingin dicapai pada hakekatnya ialah, terwujudnya kehidupan masyarakat yang memiliki pemahaman mengenai Agama Islam secara memadai, yang ditunjukkan melalui pengamalannya yang penuh komitmen dan konsisten disertai wawasan multi cultural, untuk mewujudkan tatanan kehidupan yang harmonis dan saling menghargai satu sama lain. Upaya peningkatan kinerja Penyuluhan Agama Islam tidak bisa terlepas dari adanya faktor kepemimpinan Kasi Penamas yang ada dilingkungan Kementerian Agama Kabupaten Sleman.

Tujuan penelitian ini adalah pertama, untuk mengetahui pengaruh persepsi mengenai kepemimpinan Kasi Penamas secara parsial terhadap kinerja Penyuluhan Agama Islam pada Kemenag Sleman. Kedua, untuk mengetahui pengaruh motivasi kerja secara parsial terhadap kinerja Penyuluhan Agama Islam pada Kemenag Sleman. Ketiga, untuk mengetahui persepsi mengenai kepemimpinan Kasi Penamas dan motivasi kerja secara serentak berpengaruh dan signifikan terhadap kinerja Penyuluhan Agama Islam pada Kemenag Sleman.

Penelitian ini dilakukan di Kemenag Sleman dengan subyek penelitian Penyuluhan Agama Islam dan Kasi Penamas. Pengumpulan data dalam penelitian ini menggunakan metode dokumentasi dan kuisioner sebagai pendukung data. Data yang terkumpul dianalisis menggunakan metode diskriptif dan analisis kuantitatif dengan teknik regresi linier berganda.

Hasil penelitian menunjukkan pertama secara parsial variabel persepsi mengenai kepemimpinan Kasi Penamas berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja PAI. Hal ini berarti semakin baik persepsi PAI terhadap kepemimpinan Kasi Penamas, maka kinerja PAI akan semakin tinggi. Kedua, secara parsial variabel motivasi kerja PAI berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja PAI. Hal ini berarti semakin tinggi motivasi PAI dalam melaksanakan tugas-tugasnya, maka kinerja PAI akan semakin tinggi. Ketiga secara serentak variabel persepsi mengenai kepemimpinan Kasi Penamas, dan motivasi kerja PAI, mempunyai pengaruh yang signifikan terhadap kinerja PAI pada Kementerian Agama Kabupaten Sleman Yogyakarta.

**Kata kunci:** persepsi tentang kepemimpinan, motivasi kerja, dan kinerja

## **Abstract**

Extension Agent of Islamic Religion (PAI) represent tip of lance of Ministry of Religion in execution of duty guide Islam people in reaching secure and prosperous and certifiable life born mind. And performance result Extension agent of Islamic Religion which wish to be reached intrinsically, its form life of society owning religious understanding Islam by is adequate, posed at through its deed which full consistence and komitmen accompanied by knowledge of multi cultural, to realize harmonious life tatanan and is esteeming each other one another. Strive the make-up of performance Extension agent of Islamic Religion cannot be quit of existence of factor leadership of existing Kasi Penamas is environment Ministry Of Religion Sub-Province of Sleman.

Intention this research is first, to know influence of perception concerning leadership of Kasi Penamas by parsial to performance Extension agent of Islamic Religion at Kemenag Sleman. Second, to know influence of motivation work by parsial to performance Extension agent of Islamic Religion at Kemenag Sleman. Third, to know perception concerning leadership of Kasi Penamas and motivation work at a time have an effect on and signifikan to performance Extension agent of Islamic Religion at Kemenag Sleman.

The research was conducted in Kemenag Sleman with Islamic subject is Extension agent of Islamic Religion and of Kasi Penamas. Collecting data in this study using questionnaires as a method of documentation and supporting data. The collected data were analyzed using descriptive method and quantitative analysis with multiple linear regression techniques.

Result by research is that: first by partial perception variable concerning leadership of Kasi Penamas have an effect on positive and signifikan to performance of PAI. Matter this means progressively goodness perception of PAI to leadership of Kasi Penamas, hence performance of PAI of excelsior. Second, by partial motivation variable work PAI have an effect on positive and signifikan to performance of PAI. Matter this means excelsior motivate PAI in executing its dutys, hence performance of PAI of excelsior. Third at a time perception variable concerning leadership of Kasi Penamas, and motivation work PAI, having influence which is signifikan to performance of PAI at Ministry Of Religion Sub-Province of Sleman Yogyakarta.

***Keywords:*** *perception of leadership, motivation, and performance*

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan karunia-Nya lah akhirnya penyusun dapat menyelesaikan Tesis dengan judul “Pengaruh Persepsi Mengenai Kepemimpinan Kasi Penamas Dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Penyuluhan Agama Islam pada Kemenag Kabupaten Sleman“, untuk memenuhi sebagian persyaratan mencapai gelar Magister Pendidikan Islam (M.Pd.I) Program Studi (Studi Islam) Konsentrasi Psikologi Pendidikan Islam Program Pasca Sarjana Magister Studi Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Dalam penyusunan tesis ini banyak mendapatkan bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karena itu dalam kesempatan kali ini penulis menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Dr. H. Nawari Ismail, M.Ag, selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penyusunan tesis ini.
2. Bapak Drs. H. Marsudi Imam, M.Ag., selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penyusunan tesis ini.
3. Bapak Prof. Dr. H. Usman Abu Bakar, M.A., selaku penguji tesis.
4. Ibu Dra. Hj. Akif Khilmiyah, M.Ag., selaku Ketua/Sekretaris Dewan Penguji Tesis.
5. Bapak Dr. Arif Budi Raharjo, M.Si., selaku Ketua Program Studi (Studi Islam).
6. Suamiku tercinta Drs. Didit Herlianto, M.Si., yang mendukung untuk studi lanjut dan banyak membantu dalam penyelesaian tesis ini.
7. Bapak Drs. H. Maskul Haji, M.Pd.I., selaku Kakanwil Kemenag Propinsi DIY yang telah memberikan ijin studi lanjut.
8. Bapak Drs. H. Edi Gunawan, M.Pd.I., selaku KaKemenag Kabupaten Sleman yang telah memberikan ijin studi lanjut.

9. Para Penyuluhan Agama Fungsional maupun Honorer yang telah meluangkan waktu untuk mengisi questioner penelitian ini.
10. Bapak dan Ibu Dosen Magister Pendidikan Islam (M.Pd.I) Program Studi (Studi Islam) Konsentrasi Psikologi Pendidikan Islam Program Pasca Sarjana Magister Studi Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
11. Seluruh staff TU dan karyawan Magister Pendidikan Islam (M.Pd.I) Program Studi (Studi Islam) Konsentrasi Psikologi Pendidikan Islam Program Pasca Sarjana Magister Studi Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
12. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, yang telah memberikan dukungan dan dorongan hingga terselesaikannya tesis ini.  
Akhir kata, penulis berharap tesis ini dapat bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan, meskipun terdapat keterbatasan dan kekurangan dari penulis dalam penulisan tesis ini.

Yogyakarta, Juli 2012

Penyusun

## **DAFTAR ISI**

	<b>Halaman</b>
HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN .....	iii
NOTA DINAS.....	iv
ABSTRAK .....	vi
KATA PENGANTAR .....	viii
DAFTAR ISI .....	x
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	5
C. Tujuan Dan Kegunaan .....	5
D. Tinjauan Pustaka .....	6
E. Landasan Teori.....	8
F. Hipotesis.....	23
G. Kerangka Pikir.....	24
BAB II METODE PENELITIAN.....	26
A. Jenis Penelitian .....	26
B. Populasi dan Sampel.....	26
C. Sumber dan Jenis Data.....	27

D. Metode Pengumpulan Data.....	27
E. Operasionalisasi Variabel.....	28
F. Interpretasi Respon Responden.....	31
G. Uji Validitas dan Reliabilitas.....	32
H. Teknik Analisis Data .....	36
I. Sistimatika.....	39
 BAB III ANALISIS DATA PEMBAHASAN.....	40
A. Analisis Deskriptif .....	40
B. Analisis Kuantitatif.....	48
C. Pembahasan .....	53
 BAB IV KESIMPULAN DAN SARAN .....	57
A. Kesimpulan .....	57
B. Saran .....	57
 DAFTAR PUSTAKA .....	60
 LAMPIRAN	