

# **PESANTREN DAN KEWIRAUSAHAAN SANTRI**

**Tesis**

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Mencapai Gelar *Magister Pendidikan Islam (M.Pd.I.)*

Program Studi: Studi Islam  
Konsentrasi: Psikologi Pendidikan Islam



Diajukan oleh:  
Tamrin Fathoni  
NIM. 20091010091

Kepada:

**PROGRAM PASCASARJANA  
MAGISTER STUDI ISLAM  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2012**

Tesis

## Pesantren dan Kewirausahaan Santri

Yang disiapkan dan disusun  
oleh:

**Tamrin Fathoni**  
NIM. 20091010091

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Tesis  
Pada tanggal 28 April 2012  
Susunan Dewan Penguji Tesis



Ketua/Sekretaris

Homatolis Ismail, S.Ag, M.Ag

Dr. H. Nawari Ismail, M.Ag

Pembimbing I/Anggota Penguji

Pembimbing II/Anggota Penguji

Prof. Dr. H. Siswanto Masruri, M.A.

Drs. Rido Kurnianto, M.Ag

Tesis ini diterima sebagai salah satu persyaratan  
memperoleh gelar *Magister Pendidikan Islam (M.Pd.I.)*

Tanggal, 28 Mei 2012

Cefat Program Studi,



Dr. Ari Fudi Raharjo, M.Si

## PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Tamrin Fathoni

NPM : 20091010091

Program : Magister, Program Pascasarjana Magister Studi Islam

Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Dengan ini, menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis ini secara keseluruhan adalah benar-benar merupakan hasil penelitian saya sendiri, bukan merupakan pengambil-alihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya aku sebagai hasil tulisan atau pikiran saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Yogyakarta, 28 April 2012

Yang menyatakan,



*Tamrin Fathoni*  
**Tamrin Fathoni**  
**NPM: 20091010091**

**Prof. Dr. H. Siswanto Masruri, MA**  
Dosen Program Pascasarjana  
Magister Studi Islam  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

---

**NOTA DINAS**

Lamp. : 4 eksemplar  
Hal : Penyerahan Tesis

Kepada Yth.  
Ketua Program Magister Studi Islam  
Program Pascasarjana  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta  
Di Yogyakarta

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Setelah membaca, meneliti dan merevisi seperlunya, kami berpendapat bahwa tesis Saudara Tamrin Fathoni yang berjudul "Pesantren dan Kewirausahaan Santri" telah dapat diujikan. Bersama ini kami kirimkan naskahnya untuk segera dapat diujikan dalam sidang ujian tesis.

Demikian, atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Yogyakarta, 28 April 2012  
Pembimbing I,



**Prof. Dr. H. Siswanto Masruri, MA**

**Drs. Rido Kurnianto, M.Ag.**  
Dosen Program Pascasarjana  
Magister Studi Islam  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

---

**NOTA DINAS**

Lamp. : 4 eksemplar  
Hal : Penyerahan Tesis

Kepada Yth.  
Ketua Program Magister Studi Islam  
Program Pascasarjana  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta  
Di Yogyakarta

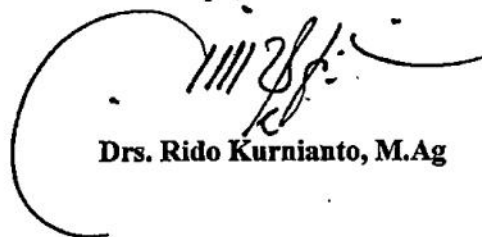
Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Setelah membaca, meneliti dan merevisi seperlunya, kami berpendapat bahwa tesis Saudara Tamrin Fathoni yang berjudul "Pesantren dan Kewirausahaan Santri" telah dapat diujikan. Bersama ini kami kirimkan naskahnya untuk segera dapat diujikan dalam sidang ujian tesis.

Demikian, atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Yogyakarta, 28 April 2012  
Pembimbing II.



**Drs. Rido Kurnianto, M.Ag**

## MOTTO

Surat: Al-Baqarah ayat 198

لَيْسَ عَلَيْكُمْ جُنَاحٌ أَنْ تَبْتَغُوا فَضْلًا مِّن رَّبِّكُمْ فَإِذَا أَفَضْتُمْ مِّنْ عَرَفَاتٍ  
فَأَذْكُرُوا اللَّهَ عِنْدَ الْمَشْعَرِ الْحَرَامِ وَاذْكُرُوهُ كَمَا هَدَيْتُمْ وَإِنْ كُنْتُمْ  
مِّن قَبْلِهِ لَمِن الضَّالِّين ﴿١٩٨﴾

Tidak ada dosa bagimu untuk mencari karunia (rezki hasil perniagaan) dari Tuhanmu. Maka apabila kamu telah bertolak dari 'Arafat, berdzikirlah kepada Allah di Masy'arilharam [125]. Dan berdzikirlah (dengan menyebut) Allah sebagaimana yang ditunjukkan-Nya kepadamu; dan sesungguhnya kamu sebelum itu benar-benar termasuk orang-orang yang sesat.

surat: Ibrahim Ayat 34

وَعَاتَقْتُمْ مِّن كُلِّ مَا سَأَلْتُمُوهُ وَإِنْ تَعُدُّوا نِعْمَتَ  
اللَّهِ لَا تُحْصَوْهَا إِنَّ الْإِنْسَانَ لظَالِمٌ كَفَّارٌ ﴿٣٤﴾

34. Dan Dia telah memberikan kepadamu (keperluanmu) dan segala apa yang kamu mohonkan kepadanya. Dan jika kamu menghitung ni'mat Allah, tidaklah dapat kamu menghitungnya. Sesungguhnya manusia itu, sangat zalim dan sangat mengingkari (ni'mat Allah).

---

\* Al-Qur'an dan Terjemahnya.  
\*\* Al-Qur'an dan Terjemahnya.

## **PERSEMBAHAN**

Dengan penuh rasa syukur alhamdulillah tesis ini saya persembahkan kepada:

- ❖ Ayah dan Ibu tercinta yang telah melahirkan, membesarkan dan mendidiku serta selalu memberikan kasih sayangnya kepadaku.
- ❖ Bapak dan Ibu dosen yang telah mendidiku.
- ❖ Ikhwan dan Akhwatku seperjuangan program Pascasarjana Magister Studi Islam konsentrasi Psikologi Pendidikan Islam angkatan 2010, yang selalu memotivasi dan dorongan untuk mencari ilmu.
- ❖ Dan semua pihak yang telah membantu terselesainya tesis ini, baik secara langsung maupun tidak langsung.
- ❖ Serta bagi para pembaca pada umumnya.

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan mendalami secara mendalam tentang konsep pendidikan di Pondok Pesantren al-Jawahiriyyah Sambit Ponorogo. Untuk mengetahui bentuk-bentuk pendidikan kewirausahaan di Pondok Pesantren al-Jawahiriyyah Sambit Ponorogo dan untuk mengetahui kendala dan solusi pendidikan kewirausahaan di Pondok Pesantren al-Jawahiriyyah Sambit Ponorogo.

Penelitian ini berlokasi di Pondok Pesantren al-Jawahiriyyah Sambit Ponorogo dengan menggunakan pendekatan kualitatif. Teknik pengumpulan data dengan menggunakan wawancara, observasi dan dokumentasi. Untuk analisis data adalah individu-individu atau tenaga yang mengajar di madrasah di Pondok Pesantren al-Jawahiriyya.

Berdasarkan hasil penelitian ini dapat disimpulkan bahwa konsep pendidikan di pesantren al-Jawahiriyyah dapat sudah mengacu tiga ranah pendidikan yaitu kognitif, afektif dan psikomotorik. Diantaranya para santri mampu mendalami keilmuan agama secara menyeluruh, santri mampu menerapkan keilmuan mereka dalam kehidupan sehari-hari dan santri termotivasi untuk berwirausaha sebagai pendidikan *skill* mereka. Bentuk-bentuk pendidikan kewirausahaan di Pesantren al-Jawahiriyyah adalah pada sektor pertanian, peternakan, kerajinan dan multimedia yang dapat dipastikan kedepan akan lebih tinggi penghasilannya. Beberapa kendala yang dihadapi pesantren al-jawahiriyyah yaitu manajemen waktu santri dan faktor keuangan dengan solusi perlu peningkatan manajemen waktu santri agar seluruh kegiatan pesantren dapat terlaksana serta manajemen keuangan pesantren terutama mendahulukan kebutuhan yang terpenting untuk didahulukan.

Kata kunci: pesantren, kewirausahaan.



## ABSTRACT

This research has several goals. They are for knowing and understanding about education conception an al-Jawahiriyyah Boarding School Sambit Ponorogo. It is to know the formations of entrepreneurship education and the solution of entrepreneurship education in al-Jawahiriyyah Boarding School Sambit Ponorogo.

This takes place in al-Jawahiriyyah Boarding School Sambit Ponorogo by using kualitatif approach. For collectivy the data was having interview, observation and documentation. For analyzing the data, namely the theacher who teach in this boarding school.

Based on these results we can conclude that the concept of education in schools al-Jawahiriyyah can already refer to the threedomains of education, namely cognitive, affective and psychomotor. Among the students are able to explore the science of religion as a whole, students are able to apply their expertise in everyday lifeand motivated students to entrepreneurship as their skill level. Forms of entrepreneurial education at boarding school alJawahiriyyah is on agriculture, livestock, crafts and multimediacan be assured that future earnings will be higher. Some of the constraints faced by boarding school al-jawahiriyyah the students time management and financial factors with time management solutions to increase students so that all activitiescan be implemented as well as boarding schools, especially the financial management is important to put the needs of precedence.

Keywords: boarding school, entrepreneurship.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan segala karunia dan rahmat-Nya, sehingga penyusunan tesis ini dapat terselesaikan

Penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada banyak pihak yang telah membantu dan mendorong dalam penulisan tesis ini, terutama kepada :

1. Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta (UMY) beserta staf
2. Direktur Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, yang telah memberikan dorongan dan motivasi untuk menyelesaikan studi di kampus Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
3. Bapak Prof. Dr. H. Siswanto Masruri, MA selaku dosen pembimbing I, yang telah banyak memberikan petunjuk dan saran, sekaligus meluangkan banyak waktu untuk memberikan arahan, pemikiran, dukungan, serta kritikan dalam penulisan tesis ini
4. Bapak Drs. Rido Kurnianto, M.Ag. selaku dosen pembimbing II, yang telah banyak memberikan petunjuk dan saran, sekaligus meluangkan banyak waktu untuk memberikan arahan, pemikiran, dukungan, serta kritikan dalam penulisan tesis ini
5. Para dosen Program Magister Studi Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah mengantarkan penulis di dalam menempuh kuliah dan menyelesaikan studi di Kampus ini

6. Semua pihak, baik langsung maupun tidak langsung yang ikut serta membantu penulis dalam menyelesaikan studi dan menyelesaikan tesis ini

Kami menyadari dalam penulisan tesis ini masih jauh dari kesempurnaan, oleh sebab itu dengan harapan tambahan saran dan kritik dapat lebih baik dan bermanfaat. Amin.

Yogyakarta, 28 April 2012  
Yang menyatakan,

**Tamrin Fathoni**  
**NPM: 20091010091**

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN NOTA PERSETUJUAN .....	ii
PERNYATAAN KEASLIAN.....	iii
NOTA DINAS.....	iv
MOTTO .....	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	vii
ABSTRAKSI .....	viii
KATA PENGANTAR .....	ix
DAFTAR ISI .....	
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah .....	6
C. Tujuan Penelitian .....	7
D. Manfaat Penelitian .....	7
E. Tinjauan Pustaka .....	8
F. Landasan teori .....	10
1. pesantren .....	10
a. Pengertian pesantren.....	10
b. Bentuk-bentuk pesantren .....	15
c. Fungsi pesantren.....	16
d. Cirri pesantren .....	20
e. Prinsip-prinsip pendidikan pesantren .....	21
f. Tujuan pesantren .....	22
g. Lembaga pendidikan islam .....	23
h. Tantangan lembaga pendidikan islam .....	24

i. Peningkatan mutu pendidikan islam dalam upaya menghadapi tantangan .....	25
2. Kewirausahaan .....	26
a. Pengertian kewirausahaan.....	26
b. Pendidikan kewirausahaan dan sejarah perkembangannya	28
c. Pentingnya entrepreneurshib bagi suatu negara .....	32
d. Karakteristik entrepreneur .....	33
e. Keuntungan dan kerugian menjadi entrepreneur .....	34
f. Sifat kewirausahaan.....	36
3. kewirausahaan di pesantren.....	36
G. Sistematika Pembahasan .....	43
<b>BAB II    METODE PENELITIAN</b>	
A. Jenis dan pendekatan penelitian .....	44
B. Kehadiran peneliti dilokasi penelitian .....	45
C. Ruang lingkup penelitian .....	46
D. Data dan sumber data.....	47
E. Setting penelitian .....	47
F. Teknik pengumpulan data.....	48
G. Teknik analisa data .....	56
H. Pengecekan keabsahan temuan .....	56
<b>BAB III   LAPORAN HASIL PENELITIAN</b>	
A. Gambaran umum dan lokasi penelitian .....	60

1. Sejarah berdirinya pesantren .....	60
2. visi dan misi .....	62
3. letak geografis .....	63
4. struktur personalia pesantren al-Jawahiriyyah .....	64
5. sarana dan prasarana .....	65
6. potensi lahan.....	67
B. Konsep pendidikan di pesantren al-Jawahiriyyah .....	67
C. Pendidikan kewirausahaan di pesantren al-Jawahiriyyah Sambit Ponorogo .....	74
D. Kendala dan solusi dalam pengembangan kewirausahaan di pondok pesantren al-Jawahiriyyah .....	79
E. Pembahasan.....	83
<b>BAB IV PENUTUP</b>	
A. kesimpulan .....	91
B. saran-saran .....	93
C. kata penutup .....	93

**DAFTAR PUSTAKA  
LAMPIRAN-LAMPIRAN**

- A. Riwayat Hidup
- B. Transkrip Wawancara
- C. Transkrip Dokumentasi
- D. Transkrip Observasi

## DAFTAR TABEL

Tabel I	Jadwal mata pelajaran Madrasah Diniyah Wustha al-Jawahiriyyah .....	71
Tabel II	Jadwal mata pelajaran Madrasah Aliyah Arjowinangun Sambit Ponorogo .....	71
Tabel III	Jadwal mata pelajaran Madrasah Tsanawiyah Arjowinangun Sambit Ponorogo .....	71
Table IV	SK guru yayasan yatim mandiri madiun.....	69