

## Lampiran 1 Surat Izin Penelitian



**UMY**  
Universitas  
Muhammadiyah  
Yogyakarta

BIRO SUMBERDAYA MANUSIA  
Unggul  Islami  
Terakreditasi A, No: 061/SK/BAN-PTIAK-IP/PTI/2013

Nomor : 523/A.3-III/XI/2017  
Lamp. :  
Hal : Persetujuan Izin Penelitian

24 November 2017

Kepada  
Yth. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta  
di Tempat.

*Assalamu'alaikum wr. wb.*

Dengan hormat, menjawab surat saudara Nomor : 0943/A.4-II/MNJ/XI/2017 tanggal 22 November 2017 perihal Permohonan Izin Penelitian untuk menyusun skripsi atas nama :

Nama : Ridho Handoko Dwi Prasetyo  
No. Mahasiswa : 20140410281  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : Manajemen  
Judul Skripsi : Pengaruh Kepuasan Kerja dan Komitmen Organisasi terhadap Kinerja Karyawan dengan OCB sebagai Variabel Intervening

Maka kami sampaikan bahwa pada prinsipnya kami tidak keberatan memberikan izin kepada mahasiswa tersebut di atas untuk melakukan penelitian skripsi di Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Demikian hal ini kami sampaikan, atas perhatian dan kerjasamanya diucapkan terima kasih.

*Wassalamu'alaikum wr. wb.*

Kepala Biro SDM



Rini Juni Astuti, S.E., M.Si.  
NIK. 19700621199409 143 037

Tembusan kepada yth :  
1. Dekan Fakultas  
2. Ketua Program Studi  
3. Kepala Unit Kerja  
4. Yang Bersangkutan

■ Kampus Terpadu:

## Lampiran 2 KUISIONER

### KUESIONER

#### **PENGARUH KEPUASAN KERJA DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN DENGAN *ORGANIZATIONAL CITIZENSHIP BEHAVIOR* SEBAGAI VARIABEL INTERVENING**

---

##### A. Petunjuk Pengisian

1. Pernyataan yang ada, mohon dibaca dan dipahami dengan sebaik-baiknya serta dibandingkan dengan praktek kerja atau keadaan kerja Bapak/ Ibu/ saudara yang sebenarnya.
2. Setiap pernyataan diikuti oleh lima (5) pilihan jawaban, Bapak/ Ibu/ Saudara cukup memilih salah satu dari lima (5) jawaban yang tersedia, dengan ketentuan sebagai berikut:

<b>Simbol</b>	<b>Kategori</b>	<b>Nilai Bobot</b>
STS	Sangat Tidak Setuju	1
TS	Tidak setuju	2
N	Netral	3
S	Setuju	4
SS	Sangat Setuju	5

3. Cara menjawabnya adalah dengan memberi tanda ceklis (√) pada salah satu alternatif jawaban yang telah disediakan yang sesuai dengan kondisi Bapak/ Ibu/ Saudara alami.
4. Kuesioner ini dapat digunakan secara optimal apabila seluruh pernyataan telah terjawab, oleh karena itu Bapak/ Ibu/ Saudara saat mengembalikan kuesioner ini, apakah semua pertanyaan sudah terjawab **jangan sampai ada yang terlewati.**

##### B. Identitas Responden :

- Jenis Kelamin Bapak/Ibu : ( ) Laki-laki ( ) Perempuan  
Usia Bapak/Ibu : .....tahun  
Unit Kerja Bapak/Ibu : .....  
Lama Bekerja Bapak/Ibu : ( ) 1 – 5 Tahun ( ) 5 Tahun Keatas  
Pendidikan Terakhir Bapak/Ibu : ( ) SMP/Sederajat ( ) SLTA/Sederajat  
( ) DIII/Sarjana Muda ( ) Strata 1/S1  
( ) Strata 2/S2 ( ) Lain-lain.....

No	Pernyataan	Jawaban Responden				
		STS	TS	N	S	SS
<b>Variabel Kepuasan Kerja</b>						
	<i>Ability Utilization</i>					
1.	Saya ditempatkan sesuai dengan keahlian (kemampuan) saya.					
	<i>Achievement</i>					
2.	Atasan saya lebih mengutamakan prestasi kerja.					
	<i>Activity</i>					
3.	Rekan sekerja tidak memperdulikan kesibukan saya					
	<i>Advancement</i>					
4.	Institusi memberi kesempatan untuk kemajuan dalam keahlian dan keterampilan kerja saya					
	<i>Authority</i>					
5.	Saya selalu diberi kebebasan (wewenang) oleh atasan dalam mengerjakan pekerjaan saya.					
	<i>Company policies</i>					
6.	Saya puas terhadap kebijakan( aturan ) yang diterapkan institusi.					
	<i>Compensation</i>					
7.	Saya menerima gaji sesuai dengan beban kerja dan tanggung jawab					
	<i>Co-workers</i>					
8.	Rekan kerja saya memberikan bantuan langsung dalam menyelesaikan pekerjaan.					
	<i>Creativity</i>					
9.	Atasan saya memberi kesempatan untuk dapat berkreasi pada pekerjaan yang saya lakukan					
	<i>Independence</i>					
10.	Atasan saya memberi kesempatan untuk mandiri dalam menyelesaikan pekerjaan					
	<i>Security</i>					
11.	Saya bekerja dalam lingkungan kerja yang aman, bersih dan nyaman.					
	<i>Social service</i>					
12.	Rekan kerja saya bersedia dalam membantu mengatasi kesulitan sesamanya.					
	<i>Social status</i>					
13.	Saya puas semua karyawan diberikan kesempatan untuk promosi					
	<i>Moral values</i>					
14.	Atasan saya memberi kesempatan untuk melakukan hal-hal pekerjaan yang tidak bertentangan dengan hati nurani.					
	<i>Recognition</i>					
15.	Atasan selalu memberi pujian pada saya atas kerja yang saya selesaikan.					
	<i>Responsibility</i>					
16.	Atasan saya memberi kesempatan untuk menyampaikan ide-ide atau masukan yang mungkin berguna.					
	<i>Supervision-Human Realtion</i>					
17.	Atasan saya selalu bersedia membantu jika saya mengalami kesulitan dalam menyelesaikan tugas					
	<i>Supervision-Technical</i>					
18.	Saya puas terhadap pengawasan yang dilakukan atasan mengenai hal-hal teknis					
	<i>Variety</i>					
19.	Institusi memberi kesempatan pada saya untuk melakukan kegiatan lain yang berbeda (selingan), seperti seni & olahraga					
	<i>Working Conditions</i>					
20.	Lingkungan kerja mendorong semangat saya dalam menyelesaikan pekerjaan.					

No	Pernyataan	Jawaban Responden				
		STS	TS	N	S	SS
<b>Variabel Komitmen Organisasi</b>						
1.	Saya bersedia melakukan usaha diluar yang diharapkan secara normal untuk membantu kesuksesan organisasi.					
2.	Saya mengatakan pada rekan kerja saya bahwa ini adalah perusahaan yang hebat sebagai tempat kerja.					
3.	Saya merasa hanya sedikit loyal pada organisasi ini (R)					
4.	Saya menerima hampir semua jenis tugas pekerjaan agar saya tetap dapat bekerja di perusahaan ini.					
5.	Saya menyadari bahwa nilai saya dan perusahaan ini sangat serupa.					
6.	Saya bangga mengatakan bahwa saya adalah bagian dari perusahaan ini.					
7.	Saya bisa saja bekerja pada perusahaan yang sangat berbeda sepanjang jenis pekerjaannya serupa (R)					
8.	Perusahaan ini benar-benar memberi inspirasi terbaik dalam kinerja saya.					
9.	Perubahan yang sangat kecil dalam hidup saya sekarang menyebabkan saya meninggalkan organisasi ini (R)					
10.	Saya sangat senang karena saya memilih perusahaan ini sebagai tempat kerja dan bukannya perusahaan lain saat saya memutuskan untuk bergabung.					
11.	Tidak banyak yang diperoleh dengan tetap bertahan di perusahaan ini untuk jangka waktu yang tidak terbatas (R)					
12.	Saya sangat susah untuk sepaham dengan kebijakan organisasi mengenai hal-hal penting berkaitan dengan karyawan.					
13.	Saya benar-benar peduli dengan kelangsungan perusahaan ini.					
14.	Bagi saya, ini merupakan perusahaan terbaik untuk bekerja					
15.	Memutuskan bekerja untuk perusahaan ini merupakan kesalahan terbesar dalam hidup saya (R).					
16.	Saya merasa bahwa masalah yang dihadapi perusahaan merupakan masalah saya juga.					

No	Pernyataan	Jawaban Responden				
		STS	TS	N	S	SS
<b>Variabel Kinerja Karyawan</b>						
1.	Saya bekerja dengan target kualitas yang telah ditetapkan perusahaan					
2.	Saya dapat menyelesaikan beberapa pekerjaan dalam waktu singkat					
3.	Saya mampu melaksanakan pekerjaan saya tanpa banyak dijelaskan pimpinan atau rekan kerja					
4.	Saya mengembangkan kreativitas saya dalam bekerja					
5.	Saya mampu menjalin kerjasama dengan rekan kerja pada saat bekerja					
6.	Saya berinisiatif melakukan pekerjaan lain bila sudah selesai mengerjakan sebuah pekerjaan					
7.	Saya tidak tergantung pada rekan kerja dalam melakukan suatu pekerjaan					
8.	Saya mempunyai kemampuan dan kompetensi yang memadai dalam melakukan pekerjaan saya					
9.	Saya mempunyai kecakapan dalam menggunakan alat kerja					
10.	Saya melaksanakan jadwal kerja sesuai peraturan yang berlaku					
11.	Saya mempunyai tingkat kehadiran tinggi ditempat kerja					
12.	Saya mempunyai kemampuan berkomunikasi dengan atasan					
13.	Saya mempunyai kemampuan dalam memberikan bimbingan dan penjelasan kepada rekan kerja					
14.	Saya teliti dalam melakukan setiap pekerjaan					
15.	Saya mempunyai kemampuan berkomunikasi dengan rekan kerja					

No	Pernyataan	Jawaban Responden				
		STS	TS	N	S	SS
<b>Variabel <i>Organization Citizenship Behavior (OCB)</i></b>						
	<i>Altruism</i>					
1.	Saya secara sukarela menolong rekan kerja yang memiliki beban kerja terlalu banyak dikantor.					
2.	Saya bersedia membantu rekan kerja yang mempunyai masalah terkait tugasnya dikantor.					
3.	Meskipun tanpa diminta, saya mau membantu dan membimbing rekan kerja yang baru kerja diperusahaan ini.					
4.	Saya selalu membantu rekan-rekan kerja dikantor.					
	<i>Conscientiousness</i>					
5.	Saya secara sukarela mengerjakan hal-hal melebihi kewajiban resmi yang ditetapkan dikantor.					
6.	Saya rela datang lebih awal dari jadwal yang ditetapkan dikantor.					
7.	Saya rela pulang lebih lambat dari jadwal yang ditetapkan dikantor.					
8.	Saya tidak beristirahat dikantor melebihi waktu yang ditentukan					
9.	Saya suka menolong tugas rekan kerja yang tidak hadir.					
	<i>Sportmanship</i>					
10.	Saya mau bekerja sama dengan rekan kerja manapun tanpa membeda-bedakan.					
11.	Saya toleransi terhadap keadaan yang kurang idel dari kantor.					
12.	Saya lebih fokus pada sisi-sisi positif dari kantor.					
13.	Saya berperilaku positif demi kelangsungan perusahaan.					
	<i>courtesy</i>					
14.	Saya berperilaku sopan terhadap semua rekan kerja.					
15.	Saya menghindari konflik antar pribadi dikantor.					
16.	Saya memikirkan pengaruh perilaku saya terhadap rekan kerja lain dikantor.					
17.	Saya tidak menyalahgunakan hak-hak rekan kerja lain dikantor.					
	<i>civic virtue</i>					
18.	Saya bertanggung jawab menghadiri acara yang mengangkat citra kantor meskipun tidak diwajibkan.					
19.	Saya terus mengikuti perubahan-perubahan dikantor demi perkembangan kantor.					
20.	Saya membaca dengan sungguh-sungguh semua pengumuman dikantor ini.					

### Lampiran 3 Data Responden

Daftar Karyawan Tenaga Kerja Kependidikan Tetap  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta 2017

No	NAMA	L/P	UNIT KERJA
1	H. Wijining Suroso	L	Agribisnis
2	M. Idul Fitri	L	Agribisnis
3	Retno Sri Yudowati, SP.	P	Agribisnis
4	Sutadi	L	Agribisnis
5	Rudi Wiryawan, S.P.	L	Agroteknologi
6	Samsuri	L	Agroteknologi
7	Sarwono	L	Agroteknologi
8	Sumarsih	P	Agroteknologi
9	Suprihanto	L	Agroteknologi
10	Yuliantoro	L	Agroteknologi
11	Harini Budi Praptiwi	P	Agroteknologi
12	Surni Widiartini, Dra.	P	Akuntansi
13	Dafnan Arief Febrianto	L	Badan Pembina Harian
14	Sholahudin, SE.	L	Badan Pembina Harian
15	Solahuddin Fatkhur, S.Ag.	L	Badan Pembina Harian
16	Andri Sujiyanto	L	Badan Penjaminan Mutu
17	Sinta Noerhudawati, S.H.	P	Badan Penjaminan Mutu
18	Cipto Budi Wibowo	L	Badan Perencanaan dan Pengembangan
19	Agus Sutopo	L	Biro Administrasi Akademik
20	Caka , S.T.	L	Biro Administrasi Akademik
21	Eko Wahyu Suryono	L	Biro Administrasi Akademik
22	Galuh Sudarsono	L	Biro Administrasi Akademik
23	Heru Sukamto	L	Biro Administrasi Akademik
24	Istana	L	Biro Administrasi Akademik
25	Maryono	L	Biro Administrasi Akademik
26	Mulyadi	L	Biro Administrasi Akademik
27	Riyanto	L	Biro Administrasi Akademik
28	Sri Yutatik, Dra.	P	Biro Administrasi Akademik
29	Sumarno	L	Biro Administrasi Akademik
30	Suraja	L	Biro Administrasi Akademik
31	Sutrisno	L	Biro Administrasi Akademik
32	Suwantanto	L	Biro Administrasi Akademik
33	Teguh Santoso	L	Biro Administrasi Akademik
34	Wasidi	L	Biro Administrasi Akademik
35	Hijriyah Oktaviani, S.IP, M.M.	P	Biro Humas dan Protokol
36	Supriyadi, Drs.	L	Biro Humas dan Protokol
37	Bambang Mugiyana	L	Biro Humas dan Protokol
38	Marwadi	L	Biro Penerimaan Mahasiswa Baru

39	Adi Damar Nara Indras	L	Biro Sistem Informasi
40	Suhartono	L	Biro Sistem Informasi
41	Miftahul Yaum	L	Biro Sistem Informasi
42	Robi Kurniyadi, S.T.	L	Biro Sistem Informasi
43	Suwandi Muhizal	L	Biro Sistem Informasi
44	Bambang Aris Munandar	L	Biro Sumberdaya Aset
45	Eko Wahyudi, S.H.	L	Biro Sumberdaya Aset
46	Heru Wiyono	L	Biro Sumberdaya Aset
47	Muchamad Subagiyo	L	Biro Sumberdaya Aset
48	Ngadino	L	Biro Sumberdaya Aset
49	Mohammad Rianur Fuad	L	Biro Sumberdaya Aset
50	Seca Sandihono	L	Biro Sumberdaya Aset
51	Suharyono	L	Biro Sumberdaya Aset
52	Suparno	L	Biro Sumberdaya Aset
53	Surana	L	Biro Sumberdaya Aset
54	Agus Riyanto	L	Biro Sumberdaya Aset
55	Arjita Wartama	L	Biro Sumberdaya Keuangan
56	Bambang Haryono, Drs.	L	Biro Sumberdaya Keuangan
57	Haryana	L	Biro Sumberdaya Keuangan
58	M. Taufiq Bagus Darmawan, S.H.	L	Biro Sumberdaya Keuangan
59	Nuskhiyah Rahmayanti	P	Biro Sumberdaya Keuangan
60	Rina Yuliasuti	P	Biro Sumberdaya Keuangan
61	Widi Hermawati	P	Biro Sumberdaya Keuangan
62	Wildan Anwar	L	Biro Sumberdaya Keuangan
63	Achmad Zainuchron, S.E.	L	Biro Sumberdaya Manusia
64	H. Embyan Suharsana	L	Biro Sumberdaya Manusia
65	Nur Kholis	L	Biro Sumberdaya Manusia
66	Purwadi	L	Biro Sumberdaya Manusia
67	Suhariyanto	L	Biro Sumberdaya Manusia
68	Alhadi Muhamad Zaim	L	Biro Umum
69	Aris Nuryanta, S.H.	L	Biro Umum
70	Sriyono	L	Biro Umum
71	Zuhdi Sakuri	L	Biro Umum
72	Sugiyono	L	Biro Umum
73	Bambang Riyadi	L	BU - Urusan Keamanan
74	Dedi Susanto	L	BU - Urusan Keamanan
75	Effendi	L	BU - Urusan Keamanan
76	Fakhurozi	L	BU - Urusan Keamanan
77	Hartono	L	BU - Urusan Keamanan
78	Heriyanto	L	BU - Urusan Keamanan
79	Hisyam Asngari	L	BU - Urusan Keamanan
80	Muhammad Najib	L	BU - Urusan Keamanan
81	Pargiyono	L	BU - Urusan Keamanan
82	Parman	L	BU - Urusan Keamanan



83	Paryono	L	BU - Urusan Keamanan
84	Ponija	L	BU - Urusan Keamanan
85	Rahmadi	L	BU - Urusan Keamanan
86	Rudi Suyatno	L	BU - Urusan Keamanan
87	Samsi	L	BU - Urusan Keamanan
88	Sigit Indriyanto	L	BU - Urusan Keamanan
89	Slamet Widada	L	BU - Urusan Keamanan
90	Sriharyana	L	BU - Urusan Keamanan
91	Sugito	L	BU - Urusan Keamanan
92	Suhartanto	L	BU - Urusan Keamanan
93	Sukadi	L	BU - Urusan Keamanan
94	Supardwiyana	L	BU - Urusan Keamanan
95	Tubin	L	BU - Urusan Keamanan
96	Wakijan	L	BU - Urusan Keamanan
97	Wantoro	L	BU - Urusan Keamanan
98	Wardiyono	L	BU - Urusan Keamanan
99	Widodo	L	BU - Urusan Keamanan
100	Agus Rianto	L	BU - Urusan Keamanan
101	Heri Sumarsono	L	BU - Urusan Lingkawas
102	Prasetyo	L	BU - Urusan Lingkawas
103	Ramelan Wachid	L	BU - Urusan Lingkawas
104	Sumana	L	BU - Urusan Lingkawas
105	Suwandi	L	BU - Urusan Lingkawas
106	Tri Saryono	L	BU - Urusan Lingkawas
107	Wahono	L	BU - Urusan Lingkawas
108	M. Zarkoni	L	BU - Urusan Rumah Tangga
109	Sigit Raharja	L	BU - Urusan Rumah Tangga
110	Waldiyono	L	BU - Urusan Rumah Tangga
111	Umar Fauzi, Drs., M.A.	L	Ekonomi Pembangunan
112	Saroni	L	Ekonomi Pembangunan
113	Harowi, S.Sos.	L	Fakultas Agama Islam
114	Ilham Ngato	L	Fakultas Agama Islam
115	Joko Purnomo	L	Fakultas Agama Islam
116	Mujiyono	L	Fakultas Agama Islam
117	Nurul Hidayah	P	Fakultas Agama Islam
118	Suhari	L	Fakultas Agama Islam
119	Agus Burzananto	L	Fakultas Ekonomi
120	Budi Raharjo	L	Fakultas Ekonomi
121	Diyah Ayu Novita Sari, S.E.	P	Fakultas Ekonomi
122	Muhajir	L	Fakultas Ekonomi
123	Purnomo	L	Fakultas Ekonomi
124	Muh. Amrozi	L	Fakultas Ekonomi
125	Noor Fajari Endrianto	L	Fakultas Ekonomi
126	Rohmadi Untoro Siswoyo	L	Fakultas Ekonomi
127	Saat Arifin, SH.	L	Fakultas Ekonomi

128	Sukirman, S.Pd.	L	Fakultas Ekonomi
129	Wanta	L	Fakultas Ekonomi
130	H. M Ardani, BA.	L	Fakultas Hukum
131	Joko Sutopo BR.	L	Fakultas Hukum
132	Nur Rohman Alwi	L	Fakultas Hukum
133	Pribadi	L	Fakultas Hukum
134	Qodriyah Isniyati, S.H.	P	Fakultas Hukum
135	Soeprijadi, S.Sos.	L	Fakultas Hukum
136	Sudirman Budi Santosa	L	Fakultas Hukum
137	Sumaryono	L	Fakultas Hukum
138	Triyono	L	Fakultas Hukum
139	Wisnu Harja	L	Fakultas Hukum
140	Arip Widardo	L	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
141	M. Ardan, SH.	L	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
142	Nur Hidayat, S.H.	L	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
143	Riyanda Bintunanto, S.H.	L	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
144	Wuri Prastuti	L	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
145	Abdul Mu'in, S.Pt	L	Fakultas Kedokteran & Ilmu Kesehatan
146	Ajun Ahmad Kurniawan	L	Fakultas Kedokteran & Ilmu Kesehatan
147	Dedik Haryono, SH.	L	Fakultas Kedokteran & Ilmu Kesehatan
148	Hanrori	L	Fakultas Kedokteran & Ilmu Kesehatan
149	Haryono	L	Fakultas Kedokteran & Ilmu Kesehatan
150	Jamhari	L	Fakultas Kedokteran & Ilmu Kesehatan
151	Komardiyana	L	Fakultas Kedokteran & Ilmu Kesehatan
152	M. Rifki Nugroho	L	Fakultas Kedokteran & Ilmu Kesehatan
153	Murfiandi	L	Fakultas Kedokteran & Ilmu Kesehatan
154	Ponidi	L	Fakultas Kedokteran & Ilmu Kesehatan
155	Poniman	L	Fakultas Kedokteran & Ilmu Kesehatan
156	Pujut	L	Fakultas Kedokteran & Ilmu Kesehatan
157	Riswan Hidayat, S.Pd.	L	Fakultas Kedokteran & Ilmu Kesehatan
158	Rohmadi Santosa, Drs.	L	Fakultas Kedokteran & Ilmu Kesehatan
159	Rr. Utami Mudiyo Putri	P	Fakultas Kedokteran & Ilmu Kesehatan
160	Sudarmoko	L	Fakultas Kedokteran & Ilmu Kesehatan
161	Suhastoro, Drs.	L	Fakultas Kedokteran & Ilmu Kesehatan
162	Sumarno, S.I.Pust.	L	Fakultas Kedokteran & Ilmu Kesehatan
163	Suprpto Sarjito	L	Fakultas Kedokteran & Ilmu Kesehatan
164	Taufik Hidayat	L	Fakultas Kedokteran & Ilmu Kesehatan
165	Tri Mulyono, S.PdI.	L	Fakultas Kedokteran & Ilmu Kesehatan
166	Umar	L	Fakultas Kedokteran & Ilmu Kesehatan
167	Edi Surono, S.P.	L	Fakultas Pendidikan Bahasa
168	Hj. Yuniati	P	Fakultas Pendidikan Bahasa
169	Sunardi	L	Fakultas Pendidikan Bahasa
170	Tugiyono	L	Fakultas Pendidikan Bahasa
171	Abdul Ghoni	L	Fakultas Pertanian
172	Haryanto	L	Fakultas Pertanian

173	Luluk Chusniyati, Dra.	P	Fakultas Pertanian
174	Muhammad Kurniawan, S.E.	L	Fakultas Pertanian
175	Orbani Suhartono	L	Fakultas Pertanian
176	Anjang Noor Rahman F.	L	Fakultas Teknik
177	Darmaji Basuki R.	L	Fakultas Teknik
178	Eko Sapto Widodo	L	Fakultas Teknik
179	Kadar	L	Fakultas Teknik
180	M. Qurnadis	L	Fakultas Teknik
181	Parjito	L	Fakultas Teknik
182	Suharmedi	L	Fakultas Teknik
183	Sumaryono	L	Fakultas Teknik
184	Wawan Shodiq Purnomo	L	Fakultas Teknik
185	Jumari	L	Ilmu Hubungan Internasional
186	M. Nur Biyanto	L	Ilmu Hubungan Internasional
187	Sri Suharti, S.Pd.	P	Ilmu Hubungan Internasional
188	Waluyo	L	Ilmu Hubungan Internasional
189	Muhammad Zulianto, SE.	L	Ilmu Komunikasi
190	Mujono	L	Ilmu Komunikasi
191	Muryadi Setiyono	L	Ilmu Komunikasi
192	Yunianto	L	Ilmu Komunikasi
193	Hj. Sariningsih	P	Ilmu Pemerintahan
194	Katon Wahono, Drs.	L	Ilmu Pemerintahan
195	Agus Budi Setiawan	L	LP3M
196	Imam Attazi	L	LP3M
197	Joko Supriyanto, S.Sn.	L	LP3M
198	M. Kodri	L	LP3M
199	Tatang Suprono	L	LP3M
200	Basuki, S.E.	L	LPKA
201	Fatchurrahman	L	LPKA
202	Koco Pramono	L	LPKA
203	Muhisam	L	LPKA
204	Sigit Haryo Yudanto, S.Psi.	L	LPKA
205	Triyana	L	LPKA
206	Isparianto	L	Lembaga Pengembangan Pembelajaran
207	Toto Sumarta	L	Lembaga Pengembangan Pembelajaran
208	Rahmad, S.I.Kom.	L	LPPI
209	Toto Budi Santosa	L	LPPI
210	Zaini Ahsan, S.Sos.	L	LPPI
211	Nur Laila Hayati	P	Magister Ilmu Hubungan Internasional
212	Susi Herawati, Dra.	P	Magister Ilmu Hukum
213	Aburodin	L	Magister Ilmu Keperawatan
214	Tri Tejo Wahyono	L	Magister Ilmu Keperawatan
215	Sofyan Haryanto, Drs.	L	Magister Ilmu Pemerintahan
216	Dwi Ratnawati	P	Magister Manajemen
217	H. Ngadikin	L	Magister Manajemen

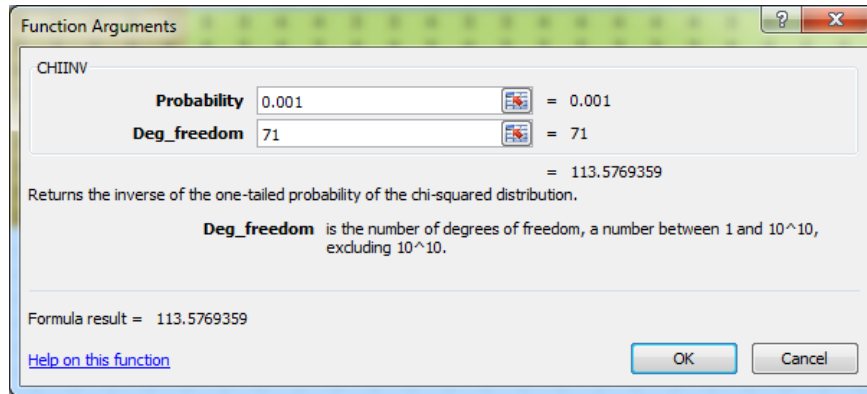
218	Muji Mulyanto	L	Manajemen
219	Ahmad Pahang Nugroho Utomo, S.T.	L	Pasca Sarjana
220	M. Ivan Pasha, S.E.	L	Pasca Sarjana
221	R. Bambang Arintoko, S.T.	L	Pasca Sarjana
222	Sigit Arifyanto	L	Pasca Sarjana
223	Sri Maryati	P	Pasca Sarjana
224	Suharno, S.Pd.	L	Pasca Sarjana
225	Tohirin	L	Pasca Sarjana
226	Agus Hendarto	L	Pendidikan Bahasa Arab
227	Wahono	L	Pendidikan Bahasa Inggris
228	Wijiyono	L	Pendidikan Bahasa Inggris
229	Siswati	P	Pendidikan Bahasa Jepang
230	Satmoyo Budi Santosa	L	Pengajaran
231	Menik Tri Sakti	P	Politik Islam
232	Arum Swandari	P	Psikologi Pendidikan Islam
233	Asri Hayistifah	P	Sekretariat Universitas
234	Bambang Rahmanto, Drs.	L	Sekretariat Universitas
235	H. Sumarwan	L	Sekretariat Universitas
236	Iswinardi	L	Sekretariat Universitas
237	Kartika Absari	P	Sekretariat Universitas
238	Nasyi'atul 'Aisyiyah	P	Sekretariat Universitas
239	Sugiyanto	L	Sekretariat Universitas
240	Indri Listiyono, S.T.	L	Teknik Elektro
241	Nurhidayat	L	Teknik Elektro
242	Wastik Purnomo	L	Teknik Elektro
243	Joko Suminto	L	Teknik Mesin
244	Mujiarto	L	Teknik Mesin
245	Mujiyana	L	Teknik Mesin
246	Purwanto	L	Teknik Sipil
247	Sumadi	L	Teknik Sipil
248	Bintarto Danis W., SH.	L	UPT Perpustakaan
249	Boiman	L	UPT Perpustakaan
250	Harsono	L	UPT Perpustakaan
251	Ismiyati	P	UPT Perpustakaan
252	Laela Niswatin, S.I.Pust.	P	UPT Perpustakaan
253	M. Natsir	L	UPT Perpustakaan
254	Novy Diana Fauzie, S.S., M.A.	P	UPT Perpustakaan
255	Saifudin Zuhri	L	UPT Perpustakaan
256	Sugeng Subagio	L	UPT Perpustakaan
257	Sujudi	L	UPT Perpustakaan
258	Sunarti	P	UPT Perpustakaan

#### Lampiran 4 Hasil Pengujian Validitas dan Reliabilitas

Variabel	Butir	Factor Loading	Component Reliability
<b>Kinerja Karyawan</b>	KK1	0.707	0.9490
	KK2	0.729	
	KK3	0.729	
	KK4	0.74	
	KK5	0.759	
	KK6	0.679	
	KK7	0.741	
	KK8	0.773	
	KK9	0.769	
	KK10	0.757	
	KK11	0.729	
	KK12	0.725	
	KK13	0.783	
	KK14	0.762	
	KK15	0.778	
<b>OCB</b>	OCB1	0.761	0.9684
	OCB2	0.779	
	OCB3	0.764	
	OCB4	0.803	
	OCB5	0.798	
	OCB6	0.657	
	OCB7	0.846	
	OCB8	0.762	
	OCB9	0.746	
	OCB10	0.835	
	OCB11	0.804	
	OCB12	0.761	
	OCB13	0.792	
	OCB14	0.750	
	OCB15	0.788	
OCB16	0.770		
OCB17	0.755		
OCB18	0.727		
OCB19	0.788		
OCB20	0.866		
<b>Komitmen Organisasi</b>	KOM1	0.817	0.9592
	KOM2	0.767	
	KOM3	0.781	
	KOM4	0.741	
	KOM5	0.764	
	KOM6	0.746	
	KOM7	0.846	
	KOM8	0.786	
	KOM9	0.774	
	KOM10	0.703	

	KOM11	0.744	
	KOM12	0.767	
	KOM13	0.791	
	KOM14	0.771	
	KOM15	0.778	
	KOM16	0.764	
<b>Kepuasan Kerja</b>	KEP1	0.766	0.9711
	KEP2	0.682	
	KEP3	0.863	
	KEP4	0.848	
	KEP5	0.796	
	KEP6	0.844	
	KEP7	0.828	
	KEP8	0.799	
	KEP9	0.773	
	KEP10	0.816	
	KEP11	0.810	
	KEP12	0.861	
	KEP13	0.800	
	KEP14	0.737	
	KEP15	0.725	
	KEP16	0.742	
	KEP17	0.826	
	KEP18	0.797	
	KEP19	0.717	
	KEP20	0.792	

## Lampiran 5 Identifikasi Outlier



Observation number	Mahalanobis d-squared	p1	p2
128	89.616	.067	1.000
101	88.925	.074	1.000
62	88.086	.083	.999
89	86.719	.099	.999
6	86.427	.103	.999
87	85.371	.117	.999
130	83.275	.151	1.000
83	83.262	.151	1.000
82	82.851	.159	1.000
74	82.313	.169	1.000
98	82.179	.171	.999
117	82.152	.172	.998
118	82.018	.175	.996
112	81.979	.175	.993
60	81.946	.176	.986
50	81.513	.185	.986
45	81.194	.191	.983
46	80.816	.199	.983
77	80.619	.204	.977
8	80.553	.205	.964
88	78.722	.248	.997
85	78.333	.258	.997
9	78.246	.260	.995
72	78.221	.260	.991
122	77.990	.266	.989
79	77.708	.274	.989
25	77.589	.277	.984

Observation number	Mahalanobis d-squared	p1	p2
92	77.401	.282	.981
3	76.794	.298	.989
40	76.726	.300	.983
7	76.601	.304	.978
113	76.555	.305	.967
94	76.178	.316	.972
97	76.015	.320	.966
12	75.932	.323	.954
93	75.907	.323	.935
95	75.897	.324	.909
2	75.494	.335	.923
103	75.255	.342	.921
66	75.027	.349	.918
90	75.019	.349	.887
106	75.019	.349	.847
71	74.988	.350	.806
61	74.892	.353	.774
1	74.800	.356	.737
134	74.467	.366	.757
49	74.273	.372	.745
110	74.197	.374	.704
135	74.159	.376	.650
114	74.051	.379	.613
96	73.880	.384	.594
39	73.803	.387	.547
44	73.704	.390	.506
73	73.689	.390	.440
37	73.688	.390	.373
70	73.549	.395	.346
47	73.537	.395	.287
30	73.384	.400	.267
104	73.150	.407	.268
48	73.056	.410	.235
26	72.902	.415	.219
68	72.822	.418	.187
120	72.744	.420	.158
11	72.662	.423	.133
35	72.598	.425	.108
125	72.577	.426	.082
99	72.427	.431	.073
107	72.394	.432	.055
123	72.345	.433	.042



Observation number	Mahalanobis d-squared	p1	p2
31	72.270	.436	.032
5	72.213	.438	.024
67	72.130	.440	.019
76	72.104	.441	.013
64	71.991	.445	.010
124	71.924	.447	.007
58	71.881	.448	.005
36	71.804	.451	.004
34	71.654	.456	.003
29	71.557	.459	.002
23	71.341	.466	.002
105	70.774	.485	.005
102	70.282	.502	.009
133	70.212	.504	.006
38	69.980	.512	.006
32	69.933	.514	.004
84	69.784	.519	.004
80	69.548	.527	.004
59	69.460	.530	.003
33	69.066	.543	.004
109	68.691	.556	.006
22	68.441	.564	.006
21	68.176	.573	.006
57	67.174	.607	.030
55	67.140	.608	.021
16	67.083	.610	.015
129	67.032	.611	.010
28	66.319	.635	.026
56	65.863	.650	.038
127	65.354	.667	.058
65	65.254	.670	.046

### Lampiran 6 Assessment of normality

Variable	min	max	skew	c.r.	kurtosis	c.r.
KEP1	2.000	5.000	.233	1.106	-.749	-1.776
KEP2	2.000	5.000	-.037	-.173	-.512	-1.215
KEP3	2.000	5.000	-.022	-.104	-.847	-2.009
KEP4	2.000	5.000	.004	.019	-.922	-2.188
KEP5	2.000	5.000	.270	1.281	-.841	-1.994
KEP6	2.000	5.000	-.106	-.504	-.837	-1.985
KEP7	2.000	5.000	-.032	-.150	-.985	-2.337
KEP8	2.000	5.000	.088	.417	-.726	-1.721
KEP9	2.000	5.000	.035	.165	-.610	-1.446
KEP10	2.000	5.000	-.174	-.824	-.756	-1.792
KEP11	2.000	5.000	-.043	-.204	-.912	-2.163
KEP12	2.000	5.000	.251	1.189	-.942	-2.235
KEP13	2.000	5.000	.305	1.447	-1.111	-2.634
KEP14	2.000	5.000	-.109	-.515	-.701	-1.663
KEP15	2.000	5.000	.006	.030	-.668	-1.585
KEP16	2.000	5.000	.185	.879	-.846	-2.007
KEP17	2.000	5.000	.341	1.618	-.933	-2.214
KEP18	2.000	5.000	-.020	-.094	-.719	-1.705
KEP19	2.000	5.000	-.152	-.721	-.578	-1.371
KEP20	2.000	5.000	-.083	-.395	-.796	-1.887
KOM1	2.000	5.000	-.480	-2.279	-.526	-1.247
KOM2	2.000	5.000	-.565	-2.678	-.043	-.102
KOM3	2.000	5.000	-.431	-2.042	-.567	-1.344
KOM4	2.000	5.000	-.382	-1.811	-.419	-.993
KOM5	2.000	5.000	-.359	-1.705	-.417	-.990
KOM6	2.000	5.000	-.359	-1.701	-.744	-1.765
KOM7	2.000	5.000	-.572	-2.712	-.376	-.892
KOM8	2.000	5.000	-.558	-2.645	-.354	-.840
KOM9	2.000	5.000	-.398	-1.886	-.274	-.649
KOM10	2.000	5.000	-.678	-3.218	.787	1.868
KOM11	2.000	5.000	-.470	-2.230	-.327	-.775
KOM12	2.000	5.000	-.400	-1.896	-.399	-.947
KOM13	2.000	5.000	-.362	-1.719	-.619	-1.467
KOM14	2.000	5.000	-.195	-.927	-.878	-2.083
KOM15	2.000	5.000	-.584	-2.772	.051	.122
KOM16	2.000	5.000	-.089	-.424	-.873	-2.070
OCB1	2.000	5.000	-.511	-2.422	-.012	-.029
OCB2	2.000	5.000	-.426	-2.021	-.555	-1.316
OCB3	2.000	5.000	-.416	-1.973	-.179	-.424

Variable	min	max	skew	c.r.	kurtosis	c.r.
OCB4	2.000	5.000	-.535	-2.539	-.411	-.975
OCB5	2.000	5.000	-.493	-2.336	-.377	-.895
OCB6	2.000	5.000	-.305	-1.448	-.492	-1.166
OCB7	2.000	5.000	-.518	-2.458	-.176	-.416
OCB8	2.000	5.000	-.620	-2.940	.155	.367
OCB9	2.000	5.000	-.248	-1.177	-.773	-1.834
OCB10	2.000	5.000	-.612	-2.904	-.098	-.232
OCB11	2.000	5.000	-.584	-2.769	-.108	-.256
OCB12	2.000	5.000	-.383	-1.818	-.572	-1.356
OCB13	2.000	5.000	-.504	-2.390	-.046	-.109
OCB14	2.000	5.000	-.562	-2.666	-.012	-.029
OCB15	2.000	5.000	-.535	-2.539	-.411	-.975
OCB16	2.000	5.000	-.515	-2.444	-.322	-.763
OCB17	2.000	5.000	-.406	-1.928	-.362	-.859
OCB18	2.000	5.000	-.242	-1.150	-.592	-1.404
OCB19	2.000	5.000	-.490	-2.324	-.300	-.712
OCB20	2.000	5.000	-.671	-3.182	-.035	-.084
KK1	2.000	5.000	-.245	-1.160	-.262	-.622
KK2	2.000	5.000	-.428	-2.028	-.078	-.184
KK3	2.000	5.000	-.549	-2.606	.265	.628
KK4	2.000	5.000	-.281	-1.333	-.288	-.683
KK5	2.000	5.000	-.283	-1.345	-.397	-.942
KK6	2.000	5.000	-.355	-1.684	-.224	-.530
KK7	2.000	5.000	-.328	-1.556	-.545	-1.294
KK8	2.000	5.000	-.598	-2.837	.111	.264
KK9	2.000	5.000	-.499	-2.367	-.045	-.107
KK10	2.000	5.000	-.280	-1.330	-.511	-1.212
KK11	2.000	5.000	-.349	-1.656	-.370	-.877
KK12	2.000	5.000	-.513	-2.434	.064	.153
KK13	2.000	5.000	-.402	-1.909	-.144	-.342
KK14	2.000	5.000	-.216	-1.027	-.500	-1.185
Multivariate					5.727	.327

## Lampiran 7 Pengaruh antar variabel

Regression Weights: (Group number 1 - Default model)

			Estimate	S.E.	C.R.	P	Label
OCB	<---	KEP	.410	.078	5.250	***	par_69
OCB	<---	KOM	.630	.097	6.521	***	par_70
KK	<---	OCB	.537	.092	5.822	***	par_71
KK	<---	KEP	.170	.069	2.472	.013	par_72
KK	<---	KOM	.004	.084	.050	.960	par_73

Standardized Direct Effects

	KEP	KOM	OCB	KK
OCB	.384	.522	.000	.000
KK	.192	.004	.647	.000

Standardized Indirect Effects

	KEP	KOM	OCB	KK
OCB	.000	.000	.000	.000
KK	.249	.338	.000	.000

## Lampiran 8 *Notes for model*

### Computation of degrees of freedom

Number of distinct sample moments:	2556
Number of distinct parameters to be estimated:	148
Degrees of freedom (2556 - 148):	2408

### Result (Default model)

Minimum was achieved

Chi-square = 3791.790

Degrees of freedom = 2408

Probability level = .000

## Lampiran 9 Model Fit Summary

### CMIN

Model	NPAR	CMIN	DF	P	CMIN/DF
Default model	148	3791.790	2408	.000	1.575
Saturated model	2556	.000	0		
Independence model	71	11088.443	2485	.000	4.462

### RMR, GFI

Model	RMR	GFI	AGFI	PGFI
Default model	.038	.608	.584	.572
Saturated model	.000	1.000		
Independence model	.294	.069	.043	.067

### Baseline Comparisons

Model	NFI Delta1	RFI rho1	IFI Delta2	TLI rho2	CFI
Default model	.658	.647	.841	.834	.839
Saturated model	1.000		1.000		1.000
Independence model	.000	.000	.000	.000	.000

### Parsimony-Adjusted Measures

Model	PRATIO	PNFI	PCFI
Default model	.969	.638	.813
Saturated model	.000	.000	.000
Independence model	1.000	.000	.000

### NCP

Model	NCP	LO 90	HI 90
Default model	1383.790	1220.338	1555.116
Saturated model	.000	.000	.000
Independence model	8603.443	8280.416	8933.253

**FMIN**

Model	FMIN	F0	LO 90	HI 90
Default model	28.297	10.327	9.107	11.605
Saturated model	.000	.000	.000	.000
Independence model	82.750	64.205	61.794	66.666

**RMSEA**

Model	RMSEA	LO 90	HI 90	PCLOSE
Default model	.065	.061	.069	.000
Independence model	.161	.158	.164	.000

**AIC**

Model	AIC	BCC	BIC	CAIC
Default model	4087.790	4431.532	4517.771	4665.771
Saturated model	5112.000	11048.516	12537.882	15093.882
Independence model	11230.443	11395.346	11436.717	11507.717

**ECVI**

Model	ECVI	LO 90	HI 90	MECVI
Default model	30.506	29.286	31.784	33.071
Saturated model	38.149	38.149	38.149	82.452
Independence model	83.809	81.399	86.271	85.040

**HOELTER**

Model	HOELTER .05	HOELTER .01
Default model	90	91
Independence model	32	33