

**PENGELOLAAN DANA ZAKAT PRODUKTIF DALAM PROGRAM  
TERNAK MASTER DI LAZIS YAYASAN BADAN WAKAF  
UNIVERSITAS ISLAM INDONESIA (LAZIS YBW UII) YOGYAKARTA  
SEBAGAI UPAYA PEMBERDAYAAN EKONOMI MUSTAHIK**



**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana  
Ekonomi Islam (S.E.I) Strata Satu pada Prodi Muamalat Fakultas Agama Islam  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Oleh :

**YUANIVA ISNA ARFIANI**

NPM : 20140730053

**PRODI MUAMALAT**

**KONSENTRASI EKONOMI DAN PERBANKAN ISLAM**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2018**

## NOTA DINAS

Lamp. : 3 eks. Skripsi

Yogyakarta, 03 Januari 2018

Hal : Persetujuan

Kepada Yth.

Dekan Fakultas Agama Islam

Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

*Assalamu'alaikum wr. wb.*

Setelah menerima dan mengadakan perbaikan seperlunya, maka saya berpendapat bahwa skripsi saudara :

Nama : **Yuaniva Isna Arfiani**

NPM : 20140730053

Judul : Pengelolaan Dana Zakat Produktif Dalam Program Ternak Master Di Lazis Yayasan Badan Wakaf Universitas Islam Indonesia (LAZIS YBW UII) Yogyakarta sebagai Upaya Pemberdayaan Ekonomi Mustahik

Telah memenuhi syarat untuk diajukan pada ujian akhir tingkat sarjana pada Fakultas Agama Islam Prodi Muamalat Konsentrasi Ekonomi dan Perbankan Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Bersama ini saya sampaikan naskah skripsi tersebut, dengan harapan dapat diterima dan segera dimunaqasyahkan.

Atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum wr. wb.

Pembimbing

**(Drs. Moh. Mas'udi, M.Ag.)**

## PENGESAHAN

Judul Skripsi

**PENGELOLAAN DANA ZAKAT PRODUKTIF DALAM PROGRAM  
TERNAK MASTER DI LAZIS YAYASAN BADAN WAKAF  
UNIVERSITAS ISLAM INDONESIA (LAZIS YBW UII) YOGYAKARTA  
SEBAGAI UPAYA PEMBERDAYAAN EKONOMI MUSTAHIK**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh :

Nama : Yuaniva Isna Arfiani

NPM : 20140730053

Telah dimunaqasyahkan di depan Sidang Munaqasyah Prodi Muamalat Konsentrasi Ekonomi dan perbankan Islam pada tanggal 10 Januari 2018 dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima :

### **Sidang Dewan Munaqasyah**

Ketua Sidang : Syah Amelia Menggalaputri, S.E.I., M.E.I. (.....)

Pembimbing : Drs. Moh. Mas'udi, M.Ag. (.....)

Penguji : Mukhlis Rahmanto, Lc., M.A. (.....)

Yogyakarta, 22 Januari 2018

Fakultas Agama Islam

Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Dekan,

**Dr. Hj. Akif Khilmiyah, M. Ag**

NIK: 1968021219920211301

## PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama Mahasiswa : Yuaniva Isna Arfiani

Nomor Mahasiswa : 20140730053

Program Studi : Ekonomi dan Perbankan Islam

Judul Skripsi : Pengelolaan Dana Zakat Produktif Dalam Program Ternak Master Di Lazis Yayasan Badan Wakaf Universitas Islam Indonesia (LAZIS YBW UII) Yogyakarta sebagai Upaya Pemberdayaan Ekonomi Mustahik

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Yogyakarta, 03 Januari 2018

Yang membuat pernyataan

Yuaniva Isna Arfiani

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

*Karya sederhana ini saya persembahkan untuk beliau yang setiap pagi selalu menggunakan tangannya untuk mengurus saya dan setiap malam yang menengadahkan tangannya untuk mendoakan saya, Bapak dan Ibu terimakasih, tanpa kalian saya bukanlah apa-apa...*

*Juga untuk Mbak Nisa, Mas Norma, Dek Yafi' dan ponakan Tante tersayang Naira... terimakasih telah memberikan warna indah dalam hidup.*

*Maybe they're not the best in the world, but I never ever want to replace them with the other else. Family, forever for always, no matter what...*

## MOTTO

“Tangan di atas lebih baik daripada tangan di bawah”

وَأَقِيمُوا الصَّلَاةَ وَآتُوا الزَّكَاةَ وَمَا تُقَدِّمُوا لِأَنفُسِكُمْ مِنْ خَيْرٍ تَجِدُوهُ عِنْدَ اللَّهِ إِنَّ اللَّهَ بِمَا تَعْمَلُونَ بَصِيرٌ ۱۱۰

*Dan dirikanlah shalat dan tunaikanlah zakat. Dan kebaikan apa saja yang kamu usahakan bagi dirimu, tentu kamu akan mendapat pahalanya pada sisi Allah. Sesungguhnya Allah Maha Melihat apa-apa yang kamu kerjakan (Al-Baqarah: 110).*

## KATA PENGANTAR

*Assalamu 'alaikum Wr. Wb.*

Segala puji bagi Allah SWT, yang telah mencurahkan segala nikmat dan karunia-Nya kepada segenap hamba-hamba-Nya yang setia dengan panji dan cita-cita perjuangan membumikan ajaran agung yang dibawakan oleh sang revolusiner peradaban, Muhammad SAW. Semoga kitalah yang termasuk dalam barisan kokoh di atas tekad jihad yang lurus. *Alhamdulillah rabbil alamin* penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul **“PENGELOLAAN DANA ZAKAT PRODUKTIF DALAM PROGRAM TERNAK MASTER DI LAZIS YAYASAN BADAN WAKAF UNIVERSITAS ISLAM INDONESIA (LAZIS YBW UII) YOGYAKARTA SEBAGAI UPAYA PEMBERDAYAAN EKONOMI MUSTAHIK”**. Skripsi ini bertujuan untuk memenuhi syarat dalam menyelesaikan Program Sarjana (S1) pada Program Sarjana Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Dalam proses penulisan sampai dengan terselesaikannya skripsi ini, tentunya banyak sekali pihak yang berkontribusi di dalamnya. Maka dalam kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan ucapan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada berbagai pihak diantaranya:

1. Dr. Ir. Gunawan Budiyo, M.P selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

2. Dr. Akif Khilmiyah, M. Ag. selaku Dekan Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Dr. Maesyaroh, MA. selaku Ketua Jurusan Ekonomi dan Perbankan Islam Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah banyak memberikan waktu, masukan dan kritiknya yang membangun semangat bagi penulis.
4. Bapak Drs. Moh. Mas'udi, M. Ag. selaku dosen pembimbing inspiratif yang telah banyak memberikan masukan, kritik, saran dan ilmu serta terpenting dukungan motivasi sehingga skripsi ini dapat selesai dengan baik.
5. Bapak dan Ibu dosen Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan yang sangat bermanfaat bagi penulis untuk kedepannya.
6. Kedua orang tua saya, yang tiada henti memberikan nasihat, dukungan serta doa sehingga skripsi ini dapat selesai tepat pada waktunya.
7. Keluarga besar K.H. Shoiman Luqman Hakim, yang selalu memberikan dukungan dan do'anya.
8. Pihak LAZIS Yayasan Badan Wakaf Universitas Islam Indonesia Yogyakarta yang sudah bersedia meluangkan waktunya kepada saya dan memberikan informasi selama melakukan penelitian.
9. Keluarga Merah saya IMM FAI UMY, yang selama ini telah memberi pelajaran berharga yang akan tak kan didapat di bangku akademik mana pun.



10. Sahabat-sahabat saya Anfat, Fani, Erna. Terimakasih telah mengorbankan waktunya untuk menemani saya selama penelitian dan memberikan masukan-masukan yang membangun.
11. Semua pihak yang telah membantu dalam proses penulisan skripsi ini yang tidak bisa disebutkan satu per satu.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih banyak kekurangan karena keterbatasan pengetahuan dan pengalaman, oleh karena itu kritik dan saran sangat diharapkan. Semoga skripsi ini bermanfaat dan dapat digunakan sebagai tambahan informasi dan wacana bagi semua pihak yang membutuhkan serta dapat memberikan kontribusi yang berarti bagi pihak-pihak yang berkepentingan di dalamnya.

*Wassalamu'alaikum. Wr. Wb.*

Yogyakarta, 03 Januari 2018

**Penulis**

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL.....</b>	<b>i</b>
<b>NOTA DINAS .....</b>	<b>ii</b>
<b>PENGESAHAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN.....</b>	<b>v</b>
<b>MOTTO.....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xv</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>xvi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah.....	6
C. Tujuan Penelitian.....	6
D. Kegunaan Penelitian.....	7

## **BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN KERANGKA TEORI**

A. Tinjauan Pustaka.....	8
B. Kerangka Teoritik.....	13
1. Konsep Zakat.....	13
2. Pengelolaan Zakat.....	20
3. Distribusi Produktif Dana Zakat.....	23
4. Pemberdayaan Ekonomi.....	26
5. Pemberdayaan Ekonomi Mustahik.....	29

## **BAB III METODE PENELITIAN**

A. Jenis Penelitian.....	32
B. Lokasi dan Subjek Penelitian.....	32
C. Teknik Pengumpulan Data.....	33
D. Keabsahan dan Kredibilitas.....	35
E. Analisis Data.....	35

## **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

A. Gambaran Umum LAZIS YBW UII Yogyakarta.....	37
1. Sejarah LAZIS YBW UII Yogyakarta.....	37
2. Visi dan Misi LAZIS YBW UII Yogyakarta.....	38
3. Struktur Organisasi dan <i>Job Description</i> .....	39
4. Amil LAZIS YBW UII Yogyakarta.....	45
5. Pengelolaan Dana Zakat Di LAZIS YBW UII Yogyakarta.....	46

6. Program-Program di LAZIS YBW UII Yogyakarta.....	48
B. Tujuan Program Pemberdayaan Ekonomi di LAZIS YBW UII Yogyakarta.....	51
C. Mekanisme Pengelolaan Dana Zakat Produktif dalam Program Ternak Master.....	53
1. Pengajuan Modal Usaha.....	53
2. Seleksi Calon Anggota.....	54
3. Survey Lapangan.....	54
4. Pemberian Modal Usaha.....	55
5. Pengembalian Modal Usaha.....	56
D. Bentuk Pendampingan, Pembinaan dan Monitoring di Lazis YBW UII Yogyakarta dalam Program Ternak Mater.....	63
E. Dampak Penyaluran Zakat Produktif Terhadap Mustahik Ternak Master.....	66
1. Dampak terhadap Perekonomian Mustahik.....	67
2. Dampak terhadap Sosial dan Budaya.....	69
3. Dampak terhadap Keagamaan.....	69
F. Faktor Pendukung dan Faktor Penghambat dalam Program Ternak Master LAZIS YBW UII Yogyakarta.....	70
1. Faktor Pendukung.....	70
2. Faktor Penghambat.....	71

G. Peran Lembaga Lain terhadap Kesuksesan Program	
Pemberdayaan.....	72
H. Tingkat Keberhasilan Program Ternak Master di LAZIS	
YBW UII Yogyakarta.....	73
I. Perolehan dan Pemanfaatan Dana ZIS untuk Prgram	
Ternak Master.....	77
1. Perolehan Dana ZIS serta Pendistribusiannya.....	77
2. Rincian Pendayagunaan Dana Zakat pada Program	
Ternak Master.....	80
<b>BAB V PENUTUP</b>	
A. Kesimpulan.....	83
B. Saran.....	84
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Populasi Kambing menurut Provinsi (Ekor) di Pulau Jawa Tahun 2009-2016.....	5
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	8
Tabel 4.1 Mekanisme Penyaluran Dana Zakat Produktif pada Program Ternak Master Lazis YBW UII Yogyakarta.....	57
Tabel 4.2 Tingkat Keberhasilan Program Ternak Master.....	73
Tabel 4.3 Laporan Keuangan Lazis YBW UII Yogyakarta.....	77
Tabel 4.4 Laporan Keuangan Program Ternak Master Tahun 2016.....	80

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Skema Penyaluran Dana Zakat Produktif dengan Sistem <i>Qardhul Hasan</i> .....	25
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Lazis YBW UII Yogyakarta.....	39
Gambar 4.2 Skema Penyaluran Zakat Produktif dalam Program Ternak Master .....	61

## ABSTRAK

### PENGELOLAAN DANA ZAKAT PRODUKTIF DALAM PROGRAM TERNAK MASTER DI LAZIS YAYASAN BADAN WAKAF UNIVERSITAS ISLAM INDONESIA (LAZIS YBW UII) YOGYAKARTA SEBAGAI UPAYA PEMBERDAYAAN EKONOMI MUSTAHIK

Nama: Yuaniva Isna Arfiani

NIM: 20140730053

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui mekanisme pengelolaan, pola pemberdayaan dana zakat produktif dan dampak penyaluran dana zakat terhadap peningkatan ekonomi peternak dalam Program Ternak Master di LAZIS Yayasan Badan Wakaf Universitas Islam Indonesia Yogyakarta (LAZIS YBW UII). Subjek dari penelitian ini adalah LAZIS Yayasan Badan Wakaf Universitas Islam Indonesia Yogyakarta (LAZIS YBW UII) beserta jaringan kerjanya meliputi pengurus dan penanggungjawab program. Kemudian para penerima modal bergulir program Ternak Master. Penelitian ini merupakan jenis penelitian lapangan dengan pendekatan kualitatif. Teknik pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini adalah observasi, wawancara dan studi dokumentasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa **Pertama**, Model penyaluran zakat produktif dengan program pemberdayaan Ternak Master memiliki peran dalam memperbaiki perekonomian mustahik (penerima zakat). Selain itu, Sumber Daya Manusia yang kreatif dan mempunyai tekad untuk terus maju adalah salah satu kunci keberhasilan program, hal tersebut bisa terwujud karena adanya pendampingan dan pembinaan skill dan keagamaan. **Kedua**, dampak dari program pemberdayaan ini tidak hanya terlihat dari meningkatnya pendapatan saja, namun juga dari sisi ketrampilan, cara berwirausaha dan pengetahuan tentang cara berternak.

Kata Kunci: Zakat, Pemberdayaan Ekonomi, LAZIS YBW UII Yogyakarta



## **ABSTRACT**

### ***THE MANAGEMENT OF PRODUCTIVE ZAKAT FUNDS IN MASTER FARMING PROGRAM AT LAZIS WAQF AGENCY INSTITUTE OF ISLAMIC UNIVERSITY OF INDONESIA (LAZIS YBW UII) YOGYAKARTA AS AN EFFORT TOWARD MUSTAHIQ'S ECONOMIC EMPOWERMENT***

***Name: Yuaniva Isna Arfiani***

***St. Number: 20140730053***

*This research is aimed at identifying management mechanism, productive zakat funds empowerment pattern and zakat funds distribution's impact toward the economic improvement of stock farmers in Master Farming Program at LAZIS Waqf Agency Institute of Islamic University of Indonesia (LAZIS YBW UII). The subjects of this research were LAZIS Waqf Agency Institute of Islamic University of Indonesia (LAZIS YBW UII) along with its network which includes management and programs' PIC and also the rolling capital's recipients of master farming program. The research was a field research with qualitative approach. The sampling techniques used in the research were observation, interview and documentation.*

*The result indicated that **First**, the distribution model of productive zakat through master farming empowerment program contributes to the betterment of mustahiq's (zakat recipients) economic. Besides, creative human resource whose determination is to continuously progress is one key among others toward the program success. Such goal might be achieved once mentoring and coaching on skill and religion are provided. **Second**, the impact of this empowerment program can't solely be seen from their income increase but can also be seen from their skill, entrepreneurship and knowledge related to breeding practice.*

***Keyword: Zakat, Economic Empowerment, LAZIS YBW UII Yogyakarta***