

LAMPIRAN

Lampiran 1. Data Perhitungan Rasio FDR PT. Bank BRI Syariah

Bulan	Pembiayaan	DPK	FDR (%)
2013			
April	3076497	12822918	23,99217557
Mei	3410797	13426133	25,40416515
Juni	3575317	13832170	25,84783877
Juli	3789229	13980334	27,1039948
Agustus	3805960	13721357	27,73748981
September	3854597	12976533	29,70436711
Oktober	4030291	14403583	27,98116969
November	394864	13997920	2,820876244
Desember	3971895	14349700	27,67928946
2014			
April	3832703	14367535	26,67613477
Mei	3886742	15511190	25,05766482
Juni	3969312	15116605	26,25795938
Juli	4045759	15191340	26,63200876
Agustus	4213882	15591116	27,02745589
September	4263843	15494505	27,51842024
Oktober	4471295	16331791	27,37786076
November	3846442	13990979	27,49230057
Desember	4893002	16947387	28,87171928
2015			
April	5142477	18532596	27,748282
Mei	5292285	18378073	28,79673511
Juni	5461888	17310457	31,55253498
Juli	5573759	18437811	30,23004737
Agustus	5563553	18412950	30,21543533
September	6039296	18863644	32,0155321
Oktober	6074737	18973202	32,0174581
November	6138965	19177858	32,0106917
Desember	6209965	19648781	31,60483594
2016			
April	6370621	20472341	31,11818526
Mei	6455055	20364880	31,69699502
Juni	6622350	20153686	32,85924967
Juli	6508493	20371082	31,94966767
Agustus	6588473	20735308	31,77417476
September	6579602	21193544	31,04531267
Oktober	6766334	21132962	32,0179159
November	6846934	22380087	30,59386677
Desember	6665412	21995432	30,30361941

Lampiran 2. Data Perhitungan Rasio CAR PT. Bank BRI Syariah

Bulan	Modal	ATMR	CAR (%)
2013			
April	1144355	10394186	11,00956823
Mei	1158249	11002207	10,52742418
Juni	1673437	11521440	14,52454728
Juli	1682557	11835561	14,21611532
Agustus	1687126	11839598	14,24985882
September	1726591	11953900	14,44374639
Oktober	1730646	12186727	14,20107302
November	744082	12122071	6,13824156
Desember	1717348	12248340	14,02106734
2014			
April	1718750	12204776	14,08260176
Mei	1720715	12279234	14,01321125
Juni	1699218	12309783	13,80380142
Juli	1688487	12709711	13,2850149
Agustus	1703597	12813579	13,29524717
September	1704117	12241951	13,92030568
Oktober	1722780	12545479	13,73227758
November	1716899	12674397	13,54619869
Desember	1718489	13781133	12,46986732
2015			
April	1755229	16347865	10,73674758
Mei	1770521	16389865	10,80253559
Juni	1777184	16475711	10,78669078
Juli	2297090	16487897	13,93197689
Agustus	2308951	16407651	14,07240439
September	2310275	16694316	13,83869216
Oktober	2325737	16703687	13,92349485
November	2334236	16784761	13,9068766
Desember	2332387	16814444	13,87132991
2016			
April	2410785	16999234	14,18172725
Mei	2433627	17225674	14,12790582
Juni	2440268	17239089	14,15543478
Juli	2449527	17245971	14,20347396
Agustus	2466635	17094563	14,42935394
September	2468014	16917114	14,58885954
Oktober	2483164	17111734	14,51146915
November	2497791	16698450	14,95822067
Desember	2510456	16807175	14,93681121

Lampiran 3. Data Perhitungan Rasio ROA PT. Bank BRI Syariah

Bulan	EBIT	Aktiva	ROA (%)
2013			
April	75791	15023788	0,504473306
Mei	89676	15564053	0,576173828
Juni	104901	16416445	0,638999491
Juli	113967	16739030	0,680845903
Agustus	118562	16408621	0,722559196
September	158027	16778498	0,941842351
Oktober	162136	17173844	0,944086833
November	175518	17131187	1,024552473
Desember	180843	17429677	1,037557954
2014			
April	21915	17729262	0,123609206
Mei	23880	17788157	0,134246623
Juni	2384	18316859	0,013015332
Juli	4585	18068397	0,025375798
Agustus	6719	18274993	0,036766088
September	26251	18554452	0,141480869
Oktober	44914	18939802	0,237140811
November	20065	17579295	0,114139958
Desember	29615	20356863	0,145479193
2015			
April	38523	21444991	0,179636354
Mei	53815	21806470	0,246784555
Juni	62694	2162733	2,898832172
Juli	80058	22432426	0,356885163
Agustus	94461	22154179	0,426380052
September	95785	22814816	0,419836829
Oktober	111247	23052666	0,48257759
November	119746	23090581	0,518592408
Desember	117897	24239170	0,486390417
2016			
April	70972	24431929	0,290488729
Mei	93814	24909965	0,376612332
Juni	100455	25051562	0,40099296
Juli	109714	24929076	0,440104559
Agustus	126822	25339654	0,500488286
September	128201	25568485	0,50140241
Oktober	143351	25748441	0,55673662
November	157978	27350530	0,577604895
Desember	179642	27693406	0,648681495

Lampiran 4. Data Perhitungan Rasio BOPO PT. Bank BRI Syariah

Bulan	Biaya Operasioanal	Pendapatan Operasioanal	BOPO (%)
2013			
April	266037	560920	47,42868858
Mei	348341	716028	48,64907518
Juni	416476	867116	48,03002136
Juli	503901	1036571	48,61229959
Agustus	581600	1192446	48,77369709
September	664487	1431738	46,4112149
Oktober	754059	1527109	49,37820418
November	838115	1698912	49,33245512
Desember	925120	1879163	49,23042865
2014			
April	345154	692578	49,83611954
Mei	429412	867148	49,5200358
Juni	521860	1037009	50,32357482
Juli	618556	1220081	50,69794546
Agustus	721874	1402864	51,45716192
September	798350	1590266	50,2022932
Oktober	886612	1784140	49,6940823
November	266660	575704	46,31894168
Desember	1071758	2177849	49,21176813
2015			
April	475387	1639426	28,9971612
Mei	592725	2050511	28,90620923
Juni	703850	2472566	28,46637865
Juli	809375	2873113	28,17066367
Agustus	927303	3285416	28,22482754
September	1045858	3700612	28,26175778
Oktober	1154728	5147215	22,43403472
November	1288689	4577091	28,15519726
Desember	1409462	5029886	28,02174841
2016			
April	467127	1762718	26,5003818
Mei	605404	2225935	27,19773938
Juni	731900	2689500	27,21323666
Juli	859071	3106770	27,65158026
Agustus	997539	2494055	39,99667209
September	1132275	4011207	28,2277878
Oktober	1266367	4458941	28,40062248
November	1402258	4909647	28,56127946
Desember	1534557	5415772	28,33496314

Lampiran 5. Data Rasio Keuangan Sebelum *Branchless Banking* PT. Bank

BRI Syariah

Sebelum <i>Branchless Banking</i>				
BULAN	FDR (%)	CAR (%)	ROA (%)	BOPO (%)
2013				
April	23,99217557	11,00956823	0,504473306	47,42868858
Mei	25,40416515	10,52742418	0,576173828	48,64907518
Juni	25,84783877	14,52454728	0,638999491	48,03002136
Juli	27,1039948	14,21611532	0,680845903	48,61229959
Agustus	27,73748981	14,24985882	0,722559196	48,77369709
September	29,70436711	14,44374639	0,941842351	46,4112149
Oktober	27,98116969	14,20107302	0,944086833	49,37820418
November	2,820876244	6,13824156	1,024552473	49,33245512
Desember	27,67928946	14,02106734	1,037557954	49,23042865
2014				
April	26,67613477	14,08260176	0,123609206	49,83611954
Mei	25,05766482	14,01321125	0,134246623	49,5200358
Juni	26,25795938	13,80380142	0,013015332	50,32357482
Juli	26,63200876	13,2850149	0,025375798	50,69794546
Agustus	27,02745589	13,29524717	0,036766088	51,45716192
September	27,51842024	13,92030568	0,141480869	50,2022932
Oktober	27,37786076	13,73227758	0,237140811	49,6940823
November	27,49230057	13,54619869	0,114139958	46,31894168
Desember	28,87171928	12,46986732	0,145479193	49,21176813
\bar{x}	25,62127173	13,08223155	0,446796956	49,06155597

Lampiran 6. Data Rasio Keuangan Sesudah *Branchless Banking* PT. Bank

BRI Syariah

Sesudah <i>Branchless Banking</i>				
BULAN	FDR (%)	CAR (%)	ROA (%)	BOPO (%)
2015				
April	27,748282	10,73674758	0,179636354	28,9971612
Mei	28,79673511	10,80253559	0,246784555	28,90620923
Juni	31,55253498	10,78669078	2,898832172	28,46637865
Juli	30,23004737	13,93197689	0,356885163	28,17066367
Agustus	30,21543533	14,07240439	0,426380052	28,22482754
September	32,0155321	13,83869216	0,419836829	28,26175778
Oktober	32,0174581	13,92349485	0,48257759	22,43403472
November	32,0106917	13,9068766	0,518592408	28,15519726
Desember	31,60483594	13,87132991	0,486390417	28,02174841
2016				
April	31,11818526	14,18172725	0,290488729	26,5003818
Mei	31,69699502	14,12790582	0,376612332	27,19773938
Juni	32,85924967	14,15543478	0,40099296	27,21323666
Juli	31,94966767	14,20347396	0,440104559	27,65158026
Agustus	31,77417476	14,42935394	0,500488286	39,99667209
September	31,04531267	14,58885954	0,50140241	28,2277878
Oktober	32,0179159	14,51146915	0,55673662	28,40062248
November	30,59386677	14,95822067	0,577604895	28,56127946
Desember	30,30361941	14,93681121	0,648681495	28,33496314
\bar{x}	31,0861411	13,66466695	0,572723768	28,42901342

Lampiran 7. Transkrip Wawancara Dalam Menciptakan Starategi Untuk Meningkatkan Kinerja Keuangan Melalui *Branchless Banking* PT. Bank BRI Syariah

WAWANCARA PENELITIAN

Starategi Untuk Meningkatkan Kinerja Keuangan Melalui *Branchless Banking*
Pada PT. Bank Bri Syariah Indonesia.

Kuesioner ini merupakan model kuesioner terbuka karena jawaban seluruhnya berasal dari pihak perusahaan yang dipimpin oleh Bapak/Ibu. Data-data hasil dari kuesioner ini tidak akan disebarluaskan kepada pihak mana pun karena hanya akan digunakan untuk keperluan penelitian skripsi penulis di Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Penulis merupakan mahasiswi Fakultas Ekonomi dan Bisnis, prodi Manajemen Universitas Muhammadiyah Yogyakarta dengan jenjang studi Strata 1 (S1) semester 7 dan saat ini sedang dalam proses penyusunan skripsi.

Saya mohon kiranya Bapak/Ibu berkenan meluangkan sedikit waktu untuk menjawab beberapa pertanyaan kuesioner ini. Terima kasih.

Hormat Saya

Munawarah

Dilihat dari faktor Internal Perusahaan :

1. Menurut Bapak/Ibu hal-hal apa saja yang menjadi kekuatan perusahaan dalam meningkatkan kinerja keuangan melalui program *Branchless Banking*?

Kekuatan dalam Branchless Banking ini yang pertama dapat meminimalkan biaya operasional Bank karena Bank tidak perlu membuka kantor cabang dan seperti yang kita ketahui dalam membuka kantor cabang itu pastinya memerlukan biaya yang cukup besar. Terus selain itu juga dapat menjangkau seluruh kelompok masyarakat yang tidak terlayani oleh kantor cabang lembaga perbankan, khususnya di daerah terdepan, terluar dan tertinggal dan adanya kemudahan dalam memanfaatkan akses data layanan perbankan dalam ukuran besar dan kemudahan untuk melakukan transaksi kapan saja dan di mana saja.

2. Menurut Bapak/Ibu hal-hal apa saja yang menjadi kelemahan perusahaan dalam meningkatkan kinerja keuangan melalui program *Branchless Banking*?

Untuk kelemahannya sendiri karena Branchless Banking ini mengarah ke teknologi pasti membutuhkan koneksi internet yang harus mendukung, baik dari segi kecepatan akses maupun server yang stabil dalam mengirimkan file data karena transaksi finansial akan berlangsung dengan lancar ketika akses internet tidak

mengalami gangguan. Selain itu pengetahuan masyarakat akan teknologi dan informasi yang masih relatif rendah memungkinkan mereka tidak dapat maksimal dalam mengakses layanan perbankan, sehingga pemerintah, dalam hal ini OJK dan BI berkolaborasi dan lembaga perbankan dan penyedia jasa teknologi finansial perlu melakukan sosialisasi kepada masyarakat. Dan tentu karena ini adalah kebijakan yang baru, maka perlu diadakan penelitian-penelitian lebih lanjut terkait penerapannya agar kedepannya kebijakan Branchless Banking dapat terlaksana dengan baik dan sesuai harapan perbankan syariah di Indonesia.

Dilihat dari faktor Eksternal Perusahaan :

1. Menurut Bapak/Ibu hal-hal apa saja yang menjadi peluang perusahaan dalam meningkatkan kinerja keuangan melalui program *Branchless Banking*?

Yang pertama sebagian besar penduduk Indonesia belum memiliki layanan akses keuangan, sedangkan kita lihat bahwa penggunaan mobile phone yang terus meningkat, sehingga mobile phone dalam Branchless Banking ini menjadi suatu peluang dan kesempatan bagi perbankan untuk memperluas jaringannya dan jumlah nasabah perbankan syariah setiap tahun relatif menunjukkan peningkatan walaupun tidak terlalu signifikan.

2. Menurut Bapak/Ibu hal-hal apa saja yang menjadi ancaman perusahaan dalam meningkatkan kinerja keuangan melalui program *Branchless Banking*?

Untuk ancamannya sendiri kita lihat bahwa sebagian besar masyarakat tingkat pengetahuannya yang masih rendah tentang perbankan. Terus dari pihak kami juga takut akan adanya pelanggaran yang dilakukan oleh agen maupun dari pihak nasabah Branchless Banking.

Pertanyaan wawancara untuk perusahaan :

1. Apa saja misi, tujuan dan strategi Branchless Banking saat ini?

Menyediakan produk keuangan perbankan yang mudah dipahami dan mudah dijangkau oleh seluruh lapisan masyarakat tanpa terkecuali.

2. Apakah permasalahan utama yang sedang dihadapi perusahaan dalam menerapkan *Branchless Banking*?

Permasalahan yang utama adalah mengenai masalah teknologi yang harus terus ditingkatkan dan diperbaharui dan masalah mengenai kurangnya edukasi masyarakat mengenai perbankan.

3. Apa saja upaya yang sudah dilakukan perusahaan dalam mengembangkan *Branchless Banking*?

Upaya yang pertama dilakukan tentu mengenalkan Branchless Banking ini kepada masyarakat baik secara langsung maupun dengan memanfaatkan dan memaksimalkan media digital dan media sosial yang ada saat ini. Selain itu juga pihak kami menggunakan dua pendekatan yaitu pendekatan biaya dan pasar, dimana pendekatan biaya yang dilakukan selalu memperhatikan harga yang berlaku di pasar, agar harga yang ditetapkan menjadi kompetitif alias tidak keluar dari harga pasar.

4. Apa sajakah produk yang ditawarkan perusahaan melalui *Branchless Banking*?

Karena Branchless Banking ini dikeluarkan oleh OJK, maka kami BRI Syariah turut serta dalam pengembangan produk bank syariah bersama OJK, seperti produk dalam Branchless Banking ini ada Basic Saving Account (BSA), pembiayaan kepada nasabah mikro, dan produk keuangan lainnya seperti asuransi mikro.

5. Apakah dengan adanya *Branchless Banking* ini dapat memperbaiki kinerja keuangan perusahaan?

Tentu, tapi jika diukur dengan waktu jangka pendek perubahannya belum terlihat karena Branchless Banking ini tujuan utamanya adalah untuk literasi keuangan yang hasilnya dapat terlihat dalam waktu jangka panjang.

Lampiran 8 . Hasil Output Statistik Deskriptif Data

Financing Deposit Ratio (FDR)

Descriptives

			Statistic	Std. Error
FDR Bank Sebelum	Mean		24.2622	1.85644
	95% Confidence Interval for	Lower Bound	20.3455	
	Mean	Upper Bound	28.1790	
	5% Trimmed Mean		25.1514	
	Median		26.8500	
	Variance		62.035	
	Std. Deviation		7.87621	
	Minimum		2.82	
	Maximum		29.70	
	Range		26.88	
	Interquartile Range		2.38	
	Skewness		-2.556	.536
	Kurtosis		5.459	1.038
	Mean		31.0867	.29915
FDR Bank Sesudah	95% Confidence Interval for	Lower Bound	30.4555	
	Mean	Upper Bound	31.7178	
	5% Trimmed Mean		31.1735	
	Median		31.5750	
	Variance		1.611	
	Std. Deviation		1.26917	
	Minimum		27.75	
	Maximum		32.86	
	Range		5.11	
	Interquartile Range		1.73	
	Skewness		-1.319	.536
	Kurtosis		1.775	1.038

Current Adequacy Ratio (CAR)

Descriptives

			Statistic	Std. Error
CAR Bank Sebelum	Mean		13.0778	.48459
	95% Confidence Interval for	Lower Bound	12.0554	
	Mean	Upper Bound	14.1002	
	5% Trimmed Mean		13.3831	
	Median		13.8600	
	Variance		4.227	
	Std. Deviation		2.05595	
	Minimum		6.14	
	Maximum		14.52	
	Range		8.38	
	Interquartile Range		1.12	
	Skewness		-2.632	.536
	Kurtosis		7.620	1.038
	Mean		13.6650	.32301
	95% Confidence Interval for	Lower Bound	12.9835	
Mean	Upper Bound	14.3465		
5% Trimmed Mean		13.7556		
Median		14.1000		
Variance		1.878		
Std. Deviation		1.37040		
Minimum		10.74		
Maximum		14.96		
Range		4.22		
Interquartile Range		.58		
Skewness		-1.686	.536	
Kurtosis		1.527	1.038	

Return On Assets (ROA)

Descriptives

			Statistic	Std. Error
ROA Bank Sebelum	Mean		.4461	.08880
	95% Confidence Interval for Mean	Lower Bound	.2588	
		Upper Bound	.6335	
	5% Trimmed Mean		.4379	
	Median		.3700	
	Variance		.142	
	Std. Deviation		.37675	
	Minimum		.01	
	Maximum		1.03	
	Range		1.02	
	Interquartile Range		.65	
	Skewness		.351	.536
	Kurtosis		-1.532	1.038
	Mean		.5739	.13960
ROA Bank Sesudah	95% Confidence Interval for Mean	Lower Bound	.2794	
		Upper Bound	.8684	
	5% Trimmed Mean		.4665	
	Median		.4600	
	Variance		.351	
	Std. Deviation		.59226	
	Minimum		.18	
	Maximum		2.90	
	Range		2.72	
	Interquartile Range		.16	
	Skewness		3.961	.536
	Kurtosis		16.366	1.038

Biaya Operasional Pendapatan Operasional (BOPO)

Descriptives

			Statistic	Std. Error
BOPO Bank Sebelum	Mean		49.3822	.31746
	95% Confidence Interval for	Lower Bound	48.7124	
	Mean	Upper Bound	50.0520	
	5% Trimmed Mean		49.3997	
	Median		49.3550	
	Variance		1.814	
	Std. Deviation		1.34687	
	Minimum		46.41	
	Maximum		52.04	
	Range		5.63	
	Interquartile Range		1.59	
	Skewness		-.140	.536
	Kurtosis		.669	1.038
	Mean		28.4272	.76262
	95% Confidence Interval for	Lower Bound	26.8182	
Mean	Upper Bound	30.0362		
5% Trimmed Mean		28.1180		
Median		28.2250		
Variance		10.469		
Std. Deviation		3.23554		
Minimum		22.43		
Maximum		39.99		
Range		17.56		
Interquartile Range		.95		
Skewness		2.577	.536	
Kurtosis		11.063	1.038	

Lampiran 9 . Hasil Output Uji Normalitas Data

Sebelum *Branchless Banking*

	Tests of Normality					
	Kolmogorov-Smirnov ^a			Shapiro-Wilk		
	Statistic	Df	Sig.	Statistic	df	Sig.
FDR	.375	18	.000	.537	18	.000
CAR	.319	18	.000	.653	18	.000
ROA	.228	18	.014	.867	18	.016
BOPO	.117	18	.200 [*]	.982	18	.971

a. Lilliefors Significance Correction

Sesudah *Branchless Banking*

	Tests of Normality					
	Kolmogorov-Smirnov ^a			Shapiro-Wilk		
	Statistic	Df	Sig.	Statistic	df	Sig.
FDR	.198	18	.060	.873	18	.020
CAR	.384	18	.000	.683	18	.000
ROA	.393	18	.000	.439	18	.000
BOPO	.375	18	.000	.595	18	.000

a. Lilliefors Significance Correction

Lampiran 10 . Hasil Output Uji Hipotesis Wilcoxon Signed Rank Test

Nilai	FDRsebelum - FDRsesudah	CARsebelum - CARsesudah	ROAsebelum - ROAsesudah	BOPOsebelum - BOPOsesudah
Z Hitung	-3.724 ^b	-1.372 ^b	-.240 ^b	-3.724 ^b
Asymp. Sig. (2-tailed)	.000	.170	.811	.000

a. Wilcoxon Signed Ranks Test

b. Based on negative ranks.