

**STRATEGI PENINGKATAN KUALITAS PENDIDIKAN
MADRASAH ALIYAH NEGERI (MAN) WANGI-WANGI
DI WAKATOBI, SULAWESI TENGGARA**

Tesis

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Strata 2

Progran Studi Magister Manajemen



Diajukan Oleh

AWIANI
20101020030

Kepada

PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA
2012

PERNYATAAN

Dengan ini saya meyakini bahwa tesis ini bukan merupakan hasil plagiat karya orang lain, melainkan hasil karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan oleh pihak manapun. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan apabila dikemudian hari ada yang mengklaim bahwa karya ini adalah milik orang lain dan dibenarkan secara hukum, maka saya bersedia dituntut berdasarkan hukum yang berlaku di Indonesia

Yogyakarta, 23 Maret 2012
Yang Membuat Pernyataan



[Handwritten Signature]
AWIANI
20091020086

MOTTO

Katakanlah (Muhammad) Aku tidak kuasa mendatangkan manfaat maupun menolak kemudharatan bagi diriku kecuali apa yang dikehendaki Allah.....

(QS: Al-A'raf ayat 188)

**Kupersembahkan kepada:
Ayah dan Ibu Tercinta
Kedua Anakku Rani dan Zafran**

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Penulis mengucapkan puji dan syukur kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayahNYA sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini dengan baik. Tesis ini dengan judul STRATEGI PENINGKATAN KUALITAS PENDIDIKAN MADRASAH ALIYAH NEGERI (MAN) WANGI-WANGI DI WAKATOBI, SULAWESI TENGGARA ini adalah salah satu syarat memperoleh gelar sarjana strata 2 (S-2) pada Program Pascasarjana Magister Manajemen Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa dalam penulisan tesis ini masih terdapat kekurangan, hal ini karena keterbatasan penulis. Keberhasilan penulisan karya ilmiah ini tidak terlepas dari dukungan berbagai pihak. Oleh karena itu penulis menyampaikan ucapan terima kasih sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. Heru Kurnianto Tjahjono, selaku Ketua Program Magister Manajemen Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
2. Prof. Dr. Heru Kurnianto Tjahjono dan Drs. Wihandaru, M.Si., selaku dosen pembimbing 1 dan 2, yang telah memberikan bimbingan, masukan dan motivasi selama proses penyelesaian tesis ini
3. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, semoga amal ibadah yang bapak/ibu/saudara berikan mendapat balasan kebaikan dari Allah SWT. Aminn

Akhirnya harapan penulis semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi semua pihak terutama bagi perkembangan ilmu pengetahuan pada Program Magister Manajemen Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Yogyakarta, Maret 2012

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	
HALAMAN PERSETUJUAN	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN PERNYATAAN.	iii
MOTTO	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
ABSTRAK	xii
BAB I: PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah.....	7
C. Tujuan Penelitian	8
D. Kegunaan Penelitian.....	8
BAB II: TINJAUAN PUSTAKA	
A. Landasan teori.....	9
1. PENINGKATAN KUALITAS MADRASAH	9
a. Pengertian dan Konsep Organisasi (Sekolah Sebagai	
Suatu Mutu Organisasi).....	9

b. Pengertian dan faktor-faktor peningkatan kualitas madrasah	16
c. Urgensi peningkatan mutu madrasah.....	20
d. Indikator-indikator mutu madrasah	21
e. Dasar standar mutu madrasah.....	25
2. STRATEGI DALAM MANAJEMEN SEKOLAH.....	29
a. Pengertian dan konsep strategi dalam manajemen sekolah	29
b. Unsur-unsur strategi	32
c. Formulasi strategi.....	32
d. Implementasi strategi.....	41
B. Penelitian Terdahulu	46
C. Kerangka Teoritik	47

BAB III: METODOLOGI PENELITIAN

A. Objek dan Subjek	
Penelitian.....	52
B. Populasi, Teknik Pengambilan Sampel dan Jumlah	
Sampel	52
C. Jenis Data	52
D. Jenis Penelitian	53
E. Teknik Pengumpulan Data	53
F. Analisis Data	55

BAB 1V: HASIL DAN PEMBAHASAN

A. PROFIL MADRASAH ALIYAH NEGERI

WANGI-WANGI	59
1. Sejarah Berdirinya Aliyah Negeri Wangi-Wangi.....	59
2. Letak Geografis Madrasah Aliyah Negeri Wangi-Wangi....	60
3. Tujuan Pendidikan.....	61
4. Target	62
5. Rencana Strategi.....	63
6. Visi dan Misi Madrasah Aliyah Negeri Wangi-Wangi.....	64

B. PENYELENGGARAAN PENDIDIKAN MAN

WANGI-WANGI	65
1. Struktur Organisasi Madrasah Aliyah Negeri Wangi-Wangi	65
2. Jop Discription Organisasi.....	68
3. Keadaan Guru, Siswa dan Karyawan.....	79
4. Kurikulum Madrasah Aliyah Negeri Wangi-Wangi.....	82
5. Prospek Madrasah Aliyah Negeri Wangi-Wangi.....	91

C. ANALISIS STRATEGIS PENINGKATAN KUALITAS

MAN WANGI-WANGI.....	93
1. Tinjauan dan Analisis Peningkatan Kualitas MAN Wangi-Wangi.....	93
2. Peningkatan Kualitas MAN Wangi-Wangi Melalui Pendekatan Sistem.....	97

3. Tinjauan dan Analisis Strategi Peningkatan Kualitas

MAN Wangi-Wangi..... 105

D. IMPLEMENTASI STRATEGI PENINGKATAN

KUALITAS PENDIDIKAN MAN WANGI-WANGI..... 114

BAB V: PENUTUP

A. Kesimpulan..... 132

B. Saran..... 133

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel 1 : Daftar guru T.A 2010 / 2011.....	66
Tabel 2 : Guru T.A 2011.....	80
Tabel 3 : Keadaan siswa T.A 2010 / 2011.....	80
Tabel 4 : Keadaan karyawan T.A 2010 / 2011.....	81
Tabel 5: Komponen mata pelajaran MAN Wangi – Wangi mata pelajaran 2010 / 2011.....	83
Tabel 6 : Struktur kurikulum Kelas X T.A 2010 / 2011.....	87
Tabel 7 : Struktur Kurikulum program PIA T.A 2010 / 2011.....	89
Tabel 8 : Stuktur kurikulum Program PIS T.A 2010 / 2011.....	90
Tabel 9 : Strategi pembinaan siswa berbasis karakter dan budaya akademik	95
Tabel 10 : Kelulusan MAN Wangi – Wangi 3 tahun terakhir.....	105
Tabel 11 : Analisis SWOT untuk peningkatan kualitas MAN Wangi – Wangi.....	108
Tabel 12 : Penjabaran strategi pencapaian visi MAN Wangi – Wangi (Islami).....	125
Tabel 13 : Penjabaran strategi pencapaian Visi MAN Wangi – Wangi (Unggul).....	128

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 : Model Interktif	57
Gambar 2 : Skema Struktur Organisasi MAN Wangi – Wangi.....	65