

**STRATEGI MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA
DI SMP NEGERI 2 LAKUDO**

Tesis

Diajukan Guna memenuhi Persyaratan
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Strata 2

Program Studi Magister Manajemen



Diajukan Oleh

USMAN
20101020120

Kepada
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA
2012

PERNYATAAN KEASLIAN

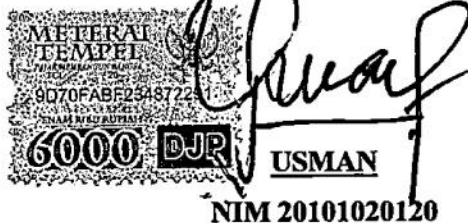
Yang bertanda tangan di bawah ini, saya

Nama : Usman
NIM : 20101020120
Jenjang : Magister
Konsentrasi : Ilmu Manajemen Pendidikan

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis ini bukan merupakan hasil plagiat karya orang lain, melainkan hasil karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan oleh pihak manapun. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan apabila dikemudian hari ada yang mengklaim bahwa karya ini adalah milik orang lain dan dibenarkan secara hukum, maka saya bersedia dituntut berdasarkan hukum yang berlaku di Indonesia.

Yogyakarta, 17 Januari 2012

Yang Membuat Pernyataan

A rectangular stamp with a textured background. At the top, it says 'METERAI TEMPEL'. Below that is a serial number '9D70FABF2548722'. The value '6000' is printed in large, bold digits. To the right of the value is the acronym 'DJR'. A handwritten signature in black ink is written over the stamp. Below the signature, the name 'USMAN' is printed in a box. At the bottom of the stamp, the NIM number 'NIM 20101020120' is printed.

MOTTO

**Sukses bukanlah pengalaman hidup
yang terbanyak memberikan hal yang baik.
Justru, kegagalanlah yang memberikan
kesadaran dan pengalaman yang mencerahkan
(Michael Eisner, mantan CEO Walt Disney Company)**

**Untuk bisa hidup sukses Anda membutuhkan dua hal
Pertama ketidaktahuan dan kedua kepercayaan
(Mark Twain, penulis Amerika Serikat)**

KATA PENGANTAR

Penulis haturkan syukur yang belum cukup kepada Allah Swt. sebagai bentuk pengakuan hamba yang *daif*. Penulis dapat menyelesaikan tesis ini atas limpahan berkah dan karunia-Nya. Salawat dan salam penulis sampaikan kepada Nabi Besar Muhammad Saw. Pengorbananya, perjuangannya yang tak kenal rintangan telah memberikan manusia cahaya dan menerangi kegelapan pikiran.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan tesis ini masih jauh dari kesempurnaan, hal ini disebabkan kurangnya literatur sebagai penunjang dalam penulisan tesis ini serta keterbatasan kemampuan dan pengetahuan yang penulis miliki, sehingga penulis mengharapkan saran dan kritik yang sifatnya membangun dan bertujuan untuk menyempurnakan penyusunan tesis ini.

Selanjutnya dalam penyusunan tesis ini penulis banyak memperoleh petunjuk, baik teknis penulisan dan penyusunannya maupun bahan literatur yang erat hubungannya dengan pembahasan tesis ini. Untuk itu patutlah kiranya penulis menyampaikan rasa terima kasih dan penghargaan yang sedalam-dalamnya kepada :

1. Bapak Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, yang telah membina perguruan tinggi Islam ini, semoga Allah swt tetap memberikan hidayah dan taufik-Nya sehingga lembaga pendidikan ini tetap jaya sepanjang masa;
2. Bapak Direktur Pasca Sarjana Universitas Muhammadiyah Yogyakarta serta Bapak-Bapak dosen Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang dengan rendah hati dalam pengabdianya telah banyak memberikan pengetahuan,

bimbingan dan arahnya di dalam menempuh pendidikan sampai pada tahap akhir penyelesaian studi penulis;

3. Bapak Prof. Dr. Heru Kurnianto Tjahjono dan Bapak Drs. Wihandaru. M.Si, selaku pembimbing penulis yang telah banyak mengorbankan waktunya guna pemeriksaan tesis ini, demikian pula atas petunjuk dan bimbingannya, sehingga dalam penulisan tesis ini dapat terselesaikan;
4. Bapak kepala sekolah SMP 2 Lakudo dan Bapak/Ibu guru SMP dan Siswa serta karyawan yang telah memberi izin untuk meneliti serta memberikan banyak informasi sehingga selama penelitian tidak mendapat hambatan dalam pengambilan data.
5. Kepada kedua orang tua penulis yang telah mendidik dan membantu penulis bahkan, tenaga, waktu, dan biaya sehingga penulis dapat menyelesaikan studi ini, dan pada akhirnya pementasan tulisan Ilmia
6. Kepada istri dan anak yang tercinta, selalu setia dalam membantu penulis baik secara moril maupun material sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan penelitian ini dengan baik
7. Rekan-rekan mahasiswa program studi manajemen pendidikan pascasarjana Universitas Muhammadiyah Yogyakarta dan berbagai pihak yang tidak disebutkan nama satu persatu, yang telah memberikan dukungan moril, sehingga penulis dapat menyelesaikan studi.

Harapan penulis, kiranya berbagai pemikiran yang sifatnya mendorong kearah kesempurnaan dari berbagai pihak sangat penulis harapkan. Tak lupa penulis sampaikan mohon maaf bila dalam penyajian tulisan ini, terdapat hal- hal yang

menggores perasaan halus pembaca. Semoga tesis ini dapat menjadi pelangi penghias cakrawala pengetahuan di bumi. Amin...

Yogyakarta, 17 Januari 2012

Penulis

USMAN

NIM 20101020120

DAFTAR ISI

JUDUL	i
PERSETUJUAN	ii
PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN KEASLIAN	iv
MOTTO	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
INTI SARI	xiv
ABSTRACT	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah.....	3
C. Tujuan Penelitian	4
D. Manfaat dan Kegunaan Penelitian	4
a. Manfaat Penelitian	4
b. Kegunaan Penelitian.....	5
BAB II KAJIAN PUSTAKA	6
A. Landasan Teori	6
1. Pengertian Strategi	6
2. Manajemen	10
a. Pengertian Manajemen	10
b. Fungsi-fungsi Manajemen	11
c. Prinsip Manajemen.....	16
3. Manajemen Sumber Daya Manusia	20
a. Pengertian.....	20

b. Proses Manajemen SDM	21
c. Pentingnya SDM	25
4. MSDM Strategis	28
a. Faktor-faktor yang berpengaruh terhadap MSDM.....	30
b. Praktik-praktik Manajemen Sumber Daya Manusia	34
BAB III METODE PENELITIAN	46
A. Pendekatan Penelitian	46
B. Tempat dan Waktu Penelitian	46
C. Populasi dan Sampel.....	47
D. Data dan Sumber Data	47
E. Teknik Pengumpulan Data.....	48
F. Teknik Analisis Data.....	50
G. Definisi Operasional Variabel	51
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	52
A. Hasil Penelitian.....	52
1. Profil SMPN 2 Lakudo.....	52
2. Struktur Organisasi Guru SMP Negeri 2 Lakudo.....	56
3. Keadaan Guru, Karyawan dan Siswa	57
4. Sarana dan Prasarana Tahun 2011	59
5. Manajemen Kurikulum SMPN 2 Lakudo	61
6. Manajemen Kesiswaan SMPN 2 Lakudo.....	62
7. Manajemen Kepegawaian SMPN 2 Lakudo	66
8. Manajemen Sarana Pendidikan di SMPN 2 Lakudo.....	69
9. Manajemen Tata Usaha SMPN 2 Lakudo.....	72
10. Manajemen Pengorganisasian Sekolah	73
11. Manajemen Hubungan Sekolah dengan Masyarakat SMPN 2 Lakudo.....	77
B. Pembahasan.....	79
1. Manajemen Sumber Daya Manusia di SMPN 2 Lakudo	79
2. Praktik-Praktik Manajemen di SMPN 2 Lakudo.....	98

1) Menganalisis dan Mendesain Pekerjaan.....	89
2) Perencanaan atau Penentuan Kebutuhan Sumber Daya	
Manusia	98
3) Rekrutmen.....	103
4) Pelatihan dan Pengembangan SDM	104
5) Kompensasi.....	108
6) Hubungan dengan Karyawan.....	110
BAB V PENUTUP.....	112
A. Kesimpulan.....	112
B. Saran-saran.....	113

DAFTAR PUSTAKA

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Pembagian Tugas SMPN 2 Lakudo	56
Tabel 2. Daftar Guru SMPN 2 Lakudo	57
Tabel 3. Daftar Tenaga Kependidikan Administrasi	59
Tabel 4. Daftar Data Siswa SMPN 2 Lakudo.....	59
Tabel 5. Data ruang SMP Negeri 2 Lakudo	60

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1: Praktik-praktik Manajemen Sumber Daya Manusia.....	9
Gambar 2. Tantangan Praktik-praktik Manajemen Sumber Daya Manusia	36
Gambar 3. Alur Analisis Data Penelitian	51
Gambar 4. Struktur Organisasi SMPN 2 Lakudo	74