

ANALISIS TATA KELOLA DAN KINERJA SMA MUHAMMADIYAH

DI KABUPATEN SLEMAN

STUDI KASUS : PADA SMA MUHAMMADIYAH

DI PIMPINAN DAERAH MUHAMMADIYAH KABUPATEN SLEMAN

TESIS

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan

Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Strata 2 Pada

Program Studi Magister Manajemen



Oleh:

PARWOTO
20121020067

PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN

PROGRAM PASCASARJANA

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA

2013

HALAMAN PERNYATAAN

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa sepanjang sepengetahuan saya di dalam Tesis ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik disuatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkanb dalam sumber dan daftar pustaka.

Apabila di kemudian hari ternyata pernyataan saya ini tidak benar, maka saya sanggup menerima segala sanksi sesuai dengan undang-undang dan peraturan yang berlaku (UU No. 20 Tahun 2003, pasal 25 ayat 2 dan pasal 70).

Yogyakarta, 23 Desember 2013

Yang Membuat Pernyataan:



Parwoto
20121020067

MOTTO

“Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan.

Maka apabila kamu telah selesai (dari sesuatu urusan), kerjakanlah dengan
sungguh-sungguh (urusan) yang lain”

(Qur'an Surat Asy-Syarah : 6-7)

“Perlambatan dalam penyelesaian suatu pekerjaan adalah kerugian, maka waktu
adalah kesempatan yang harus dimanfaatkan sebaik mungkin, dan hanya Allah

SWT tempat bergantung mahluk”.

PERSEMBAHAN

Tesis ini Kupersembahkan Kepada:

- Kedua orangtuaku tercinta yang telah menghadap Ilahi Rabbi, dengan doa yang tulus dari lubuk hati yang paling dalam semoga Allah SWT berkenan menghapus dosa dan mengampuni kesalahannya, menerima amal ibadahnya, serta menempatkan keduanya kelak di surga, tempat kediaman akhir yang didambakan setiap insan muslim.
- Istriku, Dwi Ani Nugrahaningsih dan kedua anakku Indrayanti dan Taufik Pribawanto, semoga kehidupan kita selalu dalam ridha dan naungan Allah SWT, sakinah, mawadah warahmah, hidup lebih bermakna dan bermanfaat dunia dan akhirat, amin.

PRAKATA

Assalamu'alaikum wr. wb.

Puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah berkenan melimpahkan rahmat, taufik, hidayah dan inayahNya, sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis ini dengan baik. Shalawat dan salam senantiasa tercurah untuk Nabi Muhammad SAW, segenap keluarga, sahabat dan para pengikutnya.

Tesis ini yang berjudul "Analisis Tata Kelola dan Kinerja SMA Muhammadiyah di Kabupaten Sleman" disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Magister Manajemen Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Dan dengan rasa tulus dari lubuk hati yang paling dalam, penulis menyadari bahwa selesainya penulisan Tesis ini atas bantuan berbagai pihak, baik langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu, melalui lembar ini dengan tulus ikhlas penulis ingin menghaturkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Heru Kurnianto Tjahjono, selaku ketua Program Studi Magister Manajemen Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Bapak Dr. Aris Suparman Wijaya, Akt., M.M. dan Ibu Dra. Tri Maryati, M.M., selaku dosen pembimbing dalam penyusunan Tesis ini yang dengan aktif dan bijaksana telah berkenan membimbing dan mengarahkan sehingga penyusunan Tesis ini dapat terselesaikan.
3. Bapak Drs. Sarjana, M.Ag. dan Bapak Farid Setiawan, S.Pd. selaku wakil bendahara dan sekretaris Majelis Dikdasmen Pimpinan Wilayah

Muhammadiyah D.I. Yogyakarta yang telah berkenan membantu penulis untuk memperoleh bahan-bahan/materi yang sangat diperlukan dalam penulisan Tesis ini.

4. Sahabat-sahabat tercinta:

- a. Drs. Edy Purwanto, kepala sekolah SMA Muhammadiyah Mlati beserta 5 guru seniornya.
- b. H. Jawhan Aryadi, S.H., CN, kepala sekolah SMA Muhammadiyah Prambanan beserta 5 guru seniornya.
- c. Dra. Hj. Siwi Indarwati, kepala sekolah SMA Muhammadiyah Pakem beserta 5 guru seniornya.
- d. Drs. Indar Yulianto, kepala sekolah SMA Muhammadiyah Kalasan beserta 5 guru seniornya.
- e. Rekan seperjuangan seluruh guru dan karyawan SMA Muhammadiyah Sleman.
- f. Nasirul Ahsan dan Didik Riyanto, S.Ag. Direktur dan Kepala Sekolah Muhammadiyah Boarding School (MBS) Prambanan, Slema. Terima kasih atas segala bantuan, bimbingan dan arahan yang telah dengan ikhlas Bapak dan Ibu berikan kepada penulis, semoga Allah SWT berkenan menerima amal jariyah dengan pahala yang melimpah dari sisi Allah SWT. Jazza khoiran katsiran.
- g. Bapak Surakhmad, S.Pd. dan Bapak Suparyanto, S.Pd., selaku Ketua dan Sekretaris BKS SMP Muhammadiyah Kabupaten Sleman.

5. Saudara Waryo yang telah membantu dalam penyusunan Tesis ini, terima kasih atas bantuan dan kontribusinya.
6. Seluruh pihak yang telah membantu kelancaran Tesis ini, penulis mengucapkan terima kasih.

Sebagai akhir kata, "Tiada gading yang tak retak". Penulis menyadari sepenuh hati bahwa dalam Tesis ini masih banyak kekurangan, oleh karena itu kritik dan saran sangat diperlukan untuk lebih mendalami dan mengembangkan penelitian selanjutnya dengan karya tulis sejenis ini.

Wassalamu'alaikum. wr. wb.

Hormat Penulis,

PARWOTO

DAFTAR ISI

	Halaman
Halaman Judul	i
Halaman Persetujuan	ii
Halaman Pengesahan	iii
Halaman Pernyataan	iv
Halaman Motto	v
Halaman Persembahan.....	vi
Prakata	vii
Daftar Isi	x
Daftar Gambar	xiii
Daftar Tabel	xiv
Daftar Lampiran.....	xv
Intisari	xvi
Abstrak.....	xvii
BAB I. PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Perumusan Masalah	7
C. Tujuan Penelitian	7
D. Manfaat Penelitian	9
E. Batasan penelitian	10

BAB II. TINJAUAN PUSTAKA	12
A. Landasan Teori	12
1. Budaya Organisasi	12
2. Filosofi Visi, Misi dan Nilai-Nilai	15
3. Strategi organisasi	19
4. Implementasi Strategi Melalui Struktur, Kepemimpinan, Kultur dan Imbalan	22
B. Konsep, Nilai-nilai, Visi, Misi, Strategi, Program dan Kebijakan Amal Usaha Muhammadiyah Bidang Pendidikan	30
C. Kerangka dan Konsep Pendidikan Muhammadiyah sebagai Amal Shaleh Profesional	31
D. Pendidikan Muhammadiyah sebagai Amal Shaleh Profesional	32
1. Konsep Pendidikan Muhammadiyah	35
2. Aspek-aspek Pendidikan Muhammadiyah	36
3. Visi dan Misi Program pengembangan Bidang pendidikan, Iptek dan Litbang	39
4. Rencana Strategi Pendidikan Muhammadiyah	46
5. Organisasi dan Manajemen Majelis Pendidikan Dasar dan Menengah	48
 BAB III. METODOLOGI PENELITIAN	 74
A. Waktu dan Lokasi Penelitian	74
B. Subjek dan Objek Penelitian	74
C. Desain Penelitian	75

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
2.1. Variable 7-S Framework	26
2.2. Kerangka dan Konsep Pendidikan Muhammadiyah sebagai Amal Shaleh Profesional.....	31
4.1. Struktur Organisasi Tata Kelola SMA Muhammadiyah Kabupaten Sleman (2010-2015).....	14

DAFTAR TABEL

TABEL	Halaman
4.1. Hasil Persepsi Guru terhadap Profesionalisme Guru	82
4.2. Jumlah SMA di Kabupaten Sleman	84
4.3. Kinerja Kelulusan UNAS IPS untuk Tahun Ajaran 2012/2013.....	85
4.4. Kinerja Kelulusan UNAS IPA tahun ajaran 2012/2013.....	87
4.5. Kinerja Kelulusan Tahun Ajaran 2012/2013 & Rangking SMA Muhammadiyah di Sleman.....	88
4.6. Jumlah Siswa SMA Muhammadiyah Kabupaten Sleman.....	89
4.7. Perkembangan Jumlah Santri MBS Tahun Ajaran 2008/200-2012/2013 ..	90
4.8. Sarana/fasilitas Santri MBS.....	91
4.9. Daftar SMA Muh Berdasarkan Jumlah Nilai UN IPS TA 2012/2013	91
4.10. Daftar SMA Muh Berdasarkan Jumlah Nilai UN IPA TA 2012/2013	92

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1. Kuesioner Penelitian
- Lampiran 2. Program Kerja Majelis Pendidikan Dasar dan Menengah
Pimpinan Dacrah Muhammadiyah Kabupaten Sleman
- Lampiran 3. Rekapitulasi Kelulusan Ujian Nasional SMP Muhammadiyah
Kabupaten Sleman Tahun Pelajaran 2012/2013
- Lampiran 4. Laporan Hasil Kota/Kabupaten Ujian Nasional SMA/MA Tahun
Pelajaran 2011/2012
- Lampiran 5. Daftar Sekolah SMA berdasarkan Jumlah Nilai Ujian Nasional
SMA/MA Tahun Pelajaran 2009/2010 s/d 2012/2013
- Lampiran 6. Lembar Validasi Data Individual SMA Tahun Pelajaran 2013/2014
- Lampiran 7. Surat Keputusan Perubahan Susunan dan Personalia Majelis
Pendidikan Dasar dan Menengah PWM D.I. Yogyakarta
Periode 2010-2015
- Lampiran 8. Surat Keputusan tentang Penetapan dan Pengesahan Anggota
Pendidikan Dasar dan Menengah PDM Kabupaten Sleman
Periode 2010-2015
- Lampiran 9. Nota Kesepakatan Bersama antara Universitas Ahmad Dahlan dan
PDM Kab. Sleman
- Lampiran 10. Profil Singkat Muhammadiyah Boarding School (MBS) Yogyakarta
- Lampiran 11. Buku Pedoman Majelis Pendidikan Dasar dan Menengah
Muhammadiyah D.I. Yogyakarta