

**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN DAN SISTEM  
REMUNERASI TERHADAP KINERJA MANAJERIAL PEMERINTAH  
MELALUI MOTIVASI SEBAGAI VARIABEL INTERVENING  
(Studi pada Pemerintah Provinsi Daerah Istimewa Yogyakarta)**

***THE EFFECT OF BUDGET PREPARATION PARTICIPATION AND  
REMUNERATION SYSTEM AGAINST THE PERFORMANCE OF  
MANAGERIAL GOVERNMENT THROUGH THE MOTIVATION AS AN  
INTERVENING VARIABLE***

***(Study on Government of Yogyakarta Special Region Province)***



**Disusun Oleh:**

**AL QADARI**

**NIM: 20140420008**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2018**

**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN DAN SISTEM  
REMUNERASI TERHADAP KINERJA MANAJERIAL PEMERINTAH  
MELALUI MOTIVASI SEBAGAI VARIABEL INTERVENING  
(Studi pada Pemerintah Provinsi Daerah Istimewa Yogyakarta)**

***THE EFFECT OF BUDGET PREPARATION PARTICIPATION AND  
REMUNERATION SYSTEM AGAINST THE PERFORMANCE OF  
MANAGERIAL GOVERNMENT THROUGH THE MOTIVATION AS AN  
INTERVENING VARIABLE***

***(Study on Government of Yogyakarta Special Region Province)***

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar Sarjana pada  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Akuntansi  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



**Disusun Oleh:**

**AL QADARI**

**NIM: 20140420008**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2018**

## PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Al Qadari

Nomor mahasiswa : 201404200088

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul : **“PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN DAN SISTEM REMUNERASI TERHADAP KINERJA MANAJERIAL PEMERINTAH MELALUI MOTIVASI SEBAGAI VARIABEL INTERVENING (Studi pada Pemerintah Provinsi Daerah Istimewa Yogyakarta)”** tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka saya bersedia karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, 5 Maret 2018

Al Qadari

## **PERSEMBAHAN**

**Skripsi ini aku persembahkan untuk :**

**Bapak dan Ibu**

Drs. Ibrahim Bewa, MA & Rosmiati

**Kakak dan Adikku**

Rauzatul Iwa, Fenni Sabarina & Zacky Al Faruq

## **PERSEMBAHAN**

1. Allah SWT, atas segala karunia dan nikmat yang tak terhingga yang telah dikaruniai untuk ku. Terimakasih atas segala petunjuk dan bimbingan-Mu ya Rabb.
2. Terimakasih Bapak dan Ibu yang tanpa lelah dan letih terus memberikan doa-doa dan semangat yang selalu diberikan untukku sehingga bisa menyelesaikan studi ini.
3. Pak Ahim Abdurrahim selaku pembimbing skripsi, terimakasih atas bimbingannya selama ini dengan penuh kesabaran dan sudah memberikan banyak masukan selama proses skripsi ini. Sukses terus untuk Pak Ahim dan keluarga.
4. Seluruh Dosen Prodi Akuntansi terimakasih atas bimbingan dan ilmu yang telah diberikan kepada saya selama kuliah semoga ilmu yang diberikan selalu memberikan manfaat.
5. Sahabat-Sahabat IMM terimakasih sudah selalu mengingatkanku, menyemangati serta mendoakanku untuk selalu menyelesaikan Skripsi dengan tepat waktu.
6. Keluarga-keluarga ku di Kelas A Semoga kalian Lulus tepat waktu dan sukses kedepannya.
7. Annisa, Terimakasih semua atas perhatian dan kasih sayang yang telah kamu berikan sehingga menjadi motivasi bagiku untuk menyelesaikan skripsi dengan cepat.

8. Teman-teman dari daerah asal tercinta Nanggroe Aceh Darussalam yang selalu memberikan semangat dan ilmu yang bermanfaat selama di asrama Sabena.

Semua pihak yang telah membantu dalam proses penyelesaian skripsi ini. Terimakasih sudah memberikan bantuan, dukungan dan semangat.

## KATA PENGANTAR

*Assalamu'alaikum wr.wb*

*Alhamdulillah rabbil'alamin.* Puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, hidayah dan kasih sayang-Nya. Shalawat serta salam semoga tercurahkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad S.A.W, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul, **“PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN DAN SISTEM REMUNERASI TERHADAP KINERJA MANAJERIAL PEMERINTAH MELALUI MOTIVASI SEBAGAI VARIABEL INTERVENING (Studi pada Pemerintah Provinsi Daerah Istimewa Yogyakarta)”**.

Dalam Penyusunan skripsi ini peneliti memperoleh banyak bantuan, bimbingan dan pengarahan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak dan Ibu yang senantiasa memberikan doa dan dukungan sehingga studi ini dapat selesai dengan lancar.
2. Rizal Yaya, M.Sc., Akt, Ph.D., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Dr. Ahim Abdurrahim, SE., M.Si., Akt., SAS., selaku Kepala Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, serta selaku dosen pembimbing skripsi yang telah memberikan bimbingan, saran, dan solusi dalam penyusunan skripsi ini.

4. Seluruh staf pengajar, bapak/Ibu Dosen Staf Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat untuk penulis.
5. Semua pihak yang telah memberikan dukungan, bantuan, dan semangat dalam proses penyelesaian skripsi ini.

Peneliti menyadari bahwa dalam proses penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan, oleh karena itu, kritik, saran, dan pengembangan penelitian selanjutnya sangat diperlukan untuk kedalaman karya tulis dengan topik ini. Semoga peneliti ini bisa berguna bagi semuanya

Yogyakarta,

Al Qadari



## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PERSUTUJUAN DOSEN PEMBIMBING .....	ii
HALAMAN PENGESAHAN .....	iii
PERNYATAAN .....	iv
MOTTO .....	v
PERSEMBAHAN .....	vi
INTISARI .....	ix
ABSTRACT .....	x
KATA PENGANTAR .....	xi
DAFTAR TABEL .....	xv
DAFTAR GAMBAR .....	xvii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang Penelitian .....	1
B. Rumusan Masalah Penelitian .....	12
C. Tujuan Penelitian .....	12
D. Manfaat Penelitian .....	13
BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....	15
A. Landasan Teori .....	15
1. Teori Penetapan Tujuan ( <i>Goal Setting Theory</i> ) .....	15
2. Teori Ekspektasi .....	16
B. Penelitian Terdahulu dan Penurunan Hipotesis .....	18
C. Model Penelitian .....	48
BAB III METODE PENELITIAN .....	49
A. Objek atau Subjek Penelitian .....	49
B. Jenis Data .....	49
C. Teknik Pengambilan Sampel .....	50
D. Teknik Pengumpulan Data .....	50
E. Definisi Operasional Variabel Penelitian .....	52
F. Uji Kualitas Instrumen dan Data .....	58
a. Uji Validitas .....	58
b. Uji Reliabilitas .....	58
c. Uji Asumsi Klasik .....	59
1) Uji Normalitas .....	59
2) Uji Multikolonieritas .....	59
3) Uji Heteroskedastisitas .....	60
G. Uji Hipotesis dan Analisa Data .....	61
a. Analisis Statistik Deskriptif .....	61
b. Koefisien Determinan ( $R^2$ ) .....	62
c. Uji Signifikansi Simultan (Uji F) .....	62
d. Uji Signifikansi Parsial (Uji t) .....	63
e. Analisis Data .....	63
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....	66
A. Gambaran Umum dan Obyek Penelitian .....	66
B. Karakteristik Responden .....	67

C. Uji Kualitas Data .....	72
1. Uji Validitas .....	73
2. Hasil Uji Reliabilitas .....	75
D. Uji Asumsi Klasik .....	75
1. Uji Normalitas Data .....	76
2. Uji Multikolinearitas .....	77
3. Uji Heteroskedastisitas .....	78
E. Uji Hipotesis dan Analisa Data .....	80
1. Analisis Statistik Deskriptif .....	80
2. Analisis Tabulasi Silang ( <i>Crosstabulation</i> ) .....	83
3. Uji Hipotesis .....	87
F. Pembahasan .....	102
BAB V KESIMPULAN, SARAN DAN KETERBATASAN .....	113
A. Kesimpulan .....	113
B. Saran .....	114
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

## DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Respon Rate Responden.....	67
Tabel 4.2 Kelompok Umur Responden.....	68
Tabel 4.3 Jenis Kelamin Responden .....	69
Tabel 4.4 Tingkat Pendidikan Responden.....	70
Tabel 4.5 Jabatan Responden.....	71
Tabel 4.6 Masa Kerja Responden .....	72
Tabel 4.7 Hasil Uji Validitas menggunakan probabilitas .....	73
Tabel 4.8 Hasil Uji Validitas Data dengan menggunakan r tabel.....	74
Tabel 4.9 Hasil Uji Reliabilitas .....	75
Tabel 4.10 Hasil uji normalitas data residual dengan kolmogorov smirnov .....	77
Tabel 4.11 Hasil Uji Multikolinearitas.....	78
Tabel 4.12 Hasil Uji Heterokedastisitas .....	79
Tabel 4.13 Analisis Statistik Deskriptif .....	80
Tabel 4.14 Distribusi Frekuensi Partisipasi Penyusunan Anggaran .....	81
Tabel 4.15 Distribusi Frekuensi Sistem Remunerasi.....	82
Tabel 4.16 Distribusi Frekuensi Motivasi.....	82
Tabel 4.17 Distribusi Frekuensi Kinerja Manajerial .....	83
Tabel 4.18 Crosstabulation Partisipasi Penyusunan Anggaran dan Kinerja Manajerial.....	84
Tabel 4.19 Crosstabulation Partisipasi Anggaran dan Motivasi.....	84
Tabel 4.20 Crosstabulation Motivasi dan Kinerja Manajerial .....	85
Tabel 4.21 Crosstabulation Sistem Remunerasi dan Kinerja Manajerial .....	86
Tabel 4.22 Crosstabulation Sistem Remunerasi dan Motivasi.....	87
Tabel 4.23 Hasil Uji R <sup>2</sup> pada Persamaan Regresi Pertama .....	88
Tabel 4.24 Hasil Uji R <sup>2</sup> pada Regresi Kedua.....	88
Tabel 4.25 Hasil Uji R <sup>2</sup> pada Regresi Ketiga .....	88
Tabel 4.26 Hasil Uji R <sup>2</sup> pada Regresi Keempat.....	88
Tabel 4.27 Hasil Uji F Regresi kedua.....	90
Tabel 4.28 Hasil Uji F Regresi keempat .....	90
Tabel 4.29 Hasil Uji-t Model 1 .....	91

<b>Tabel 4.30 Hasil Uji-t Model 2</b> .....	91
<b>Tabel 4.31 Hasil Uji-t Model 3</b> .....	92
<b>Tabel 4.32 Hasil Uji-t Model 4</b> .....	92
<b>Tabel 4.33 Rekapitulasi Hasil Uji Hipotesis</b> .....	96
<b>Tabel 4.34 Besar pengaruh langsung dan tidak langsung pada pengujian hipotesis</b> .....	101

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran Teoritis I.....	48
Gambar 2.2 Kerangka Pemikiran Teoritis II .....	48
Gambar 3.1 Diagram Path.....	64
Gambar 4.1 Grafik Normal P-Plot.....	76
Gambar 4.2 Grafik Normal Scatter Plot: (a) Regresi 2, (b) Regresi 4 .....	79
Gambar 4.3 Model Analisis Jalur .....	100

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1. Surat Ijin Penelitian dari Fakultas**
- Lampiran 2. Surat Ijin Penelitian dari Fakultas**
- Lampiran 3. Surat Ijin Penelitian dari Bakesbangpol Provinsi DIY**
- Lampiran 4. Surat Pendamping Kuesioner**
- Lampiran 5. Surat Tanda Terima Sekretaris Daerah Pemerintah Daerah  
DIY**
- Lampiran 6. Surat Keterangan ISPEKTORAT DIY**
- Lampiran 7. Surat Keterangan Badan Kepegawaian Daerah DIY**
- Lampiran 8. Kuesioner Penelitian**
- Lampiran 9. Distribusi Kuesioner**
- Lampiran 10. Tabulasi Data Responden**
- Lampiran 11. Distribusi Frekuensi Karakteristik Responden Penelitian**
- Lampiran 12. Hasil Uji Kualitas Data**
- Lampiran 13. Hasil Uji Asumsi Klasik dan Regresi Linier**
- Lampiran 14. Statistik Deskriptif Variabel Penelitian**
- Lampiran 15. Hasil Uji Tabulasi Silang**
- Lampiran 16. Perhitungan kelas interval untuk masing-masing variable**
- Lampiran 17. Hasil Turnitin**