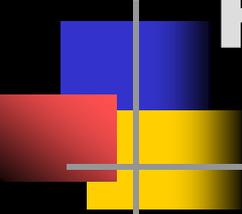


**PENGELOLAAN KEUANGAN**  
berbasis **KINERJA (PKbK)**  
**PERGURUAN TINGGI**

---

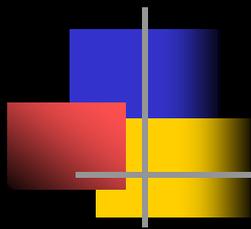
**DR. SURYO PRATOLO, M.Si., Akt**



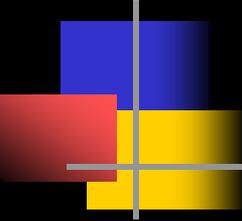
# KARAKTERISTIK UMUM PENGELOLAAN KEUANGAN PERGURUAN TINGGI

- PERENCANAAN & PENGANGGARAN TRADISIONAL
- ANGGARAN SEBAGAI ALAT MANAJERIAL YANG DOMINAN NAMUN ANGGARAN TIDAK DISUSUN DENGAN SERIUS UNTUK MENDUKUNG PENCAPAIAN KINERJA
- KEBUTUHAN UANG BERBASIS LOBBY
- SPJ KURANG DISIPLIN (KONFLIK PERAN, ELITE-MARJINAL)
- SPJ BERBASIS BUKTI TRANSAKSI
- JARANG ADA PENILAIAN KINERJA TERKAIT DENGAN KINERJA ANGGARAN
- SENSE OF REPORTING KURANG ->VFM
- DLL

# LINGKUP PENGELOLAAN KEUANGAN PT



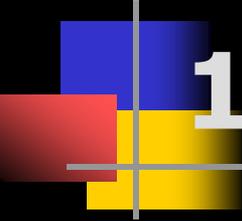
1. PERENCANAAN & PENGANGGARAN
2. PENATAUSAHAAN KEUANGAN
3. AKUNTANSI ANGGARAN
4. AKUNTANSI KEUANGAN
5. PELAPORAN & P-TJWBAN KEUANGAN
6. AUDIT KINERJA DAN KEUANGAN
7. STRUKTUR PENGENDALIAN INTERN



# 1. PERENCANAAN-PROSES

---

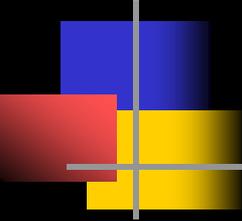
- TOP-DOWN
- BOTTOM UP
- KOMBINASI TOP DOWN & BOTTOM UP



# 1. PERENCANAAN-JANGKA WAKTU

---

- JANGKA PANJANG
- JANGKA MENENGAH
- JANGKA PENDEK

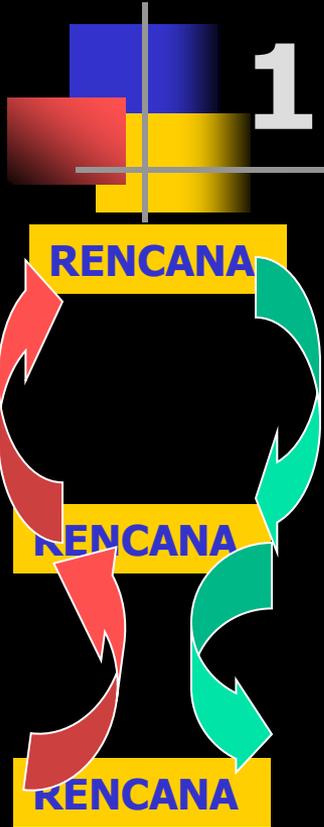
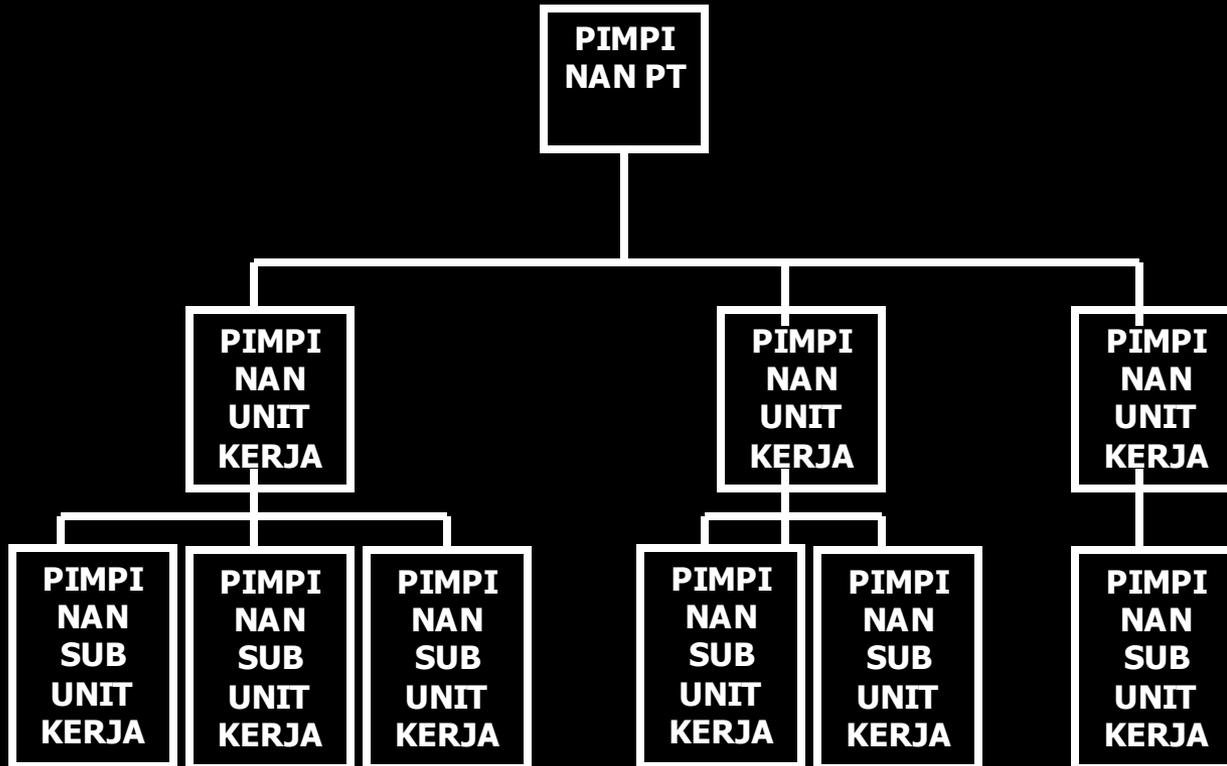


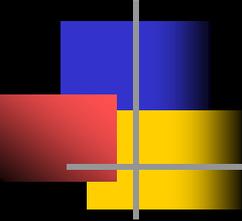
# 1. PERENCANAAN-LINGKUP

---

- PERENCANAAN TINGKAT PT
- PERENCANAAN TINGKAT UNIT KERJA
- PERENCANAAN TINGKAT SUB UNIT KERJA

# 1. PERENCANAAN

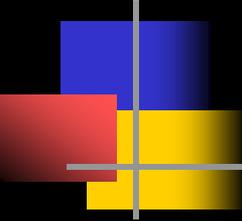




# 1. PENGANGGARAN-JENIS

---

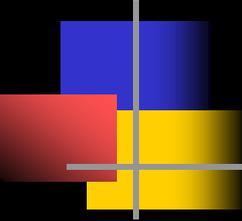
- TRADISIONAL
  - INCREMENTAL
  - LINE ITEM
  - INPUT BASED
- **PERFORMANCED BASED**
  - ZERO BASED
  - ACTIVITY BASED
  - OUTPUT & OUTCOME BASED
  - CONTINUOUS IMPROVEMENT



# 1. PENGANGGARAN-SIKLUS

---

- PENGUSULAN
- RATIFIKASI
- PENETAPAN

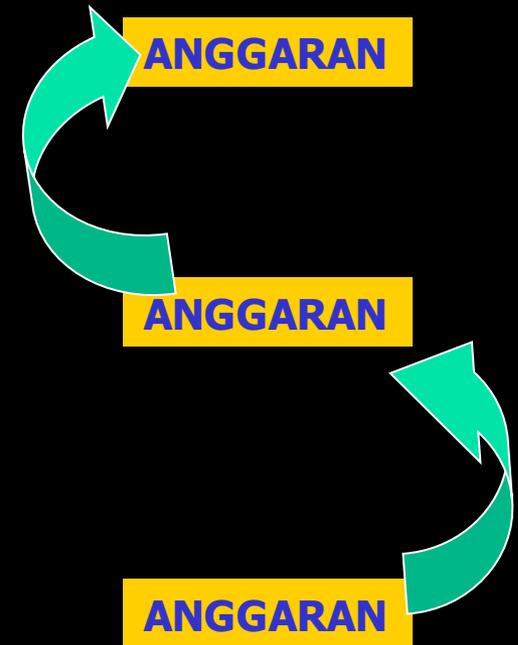
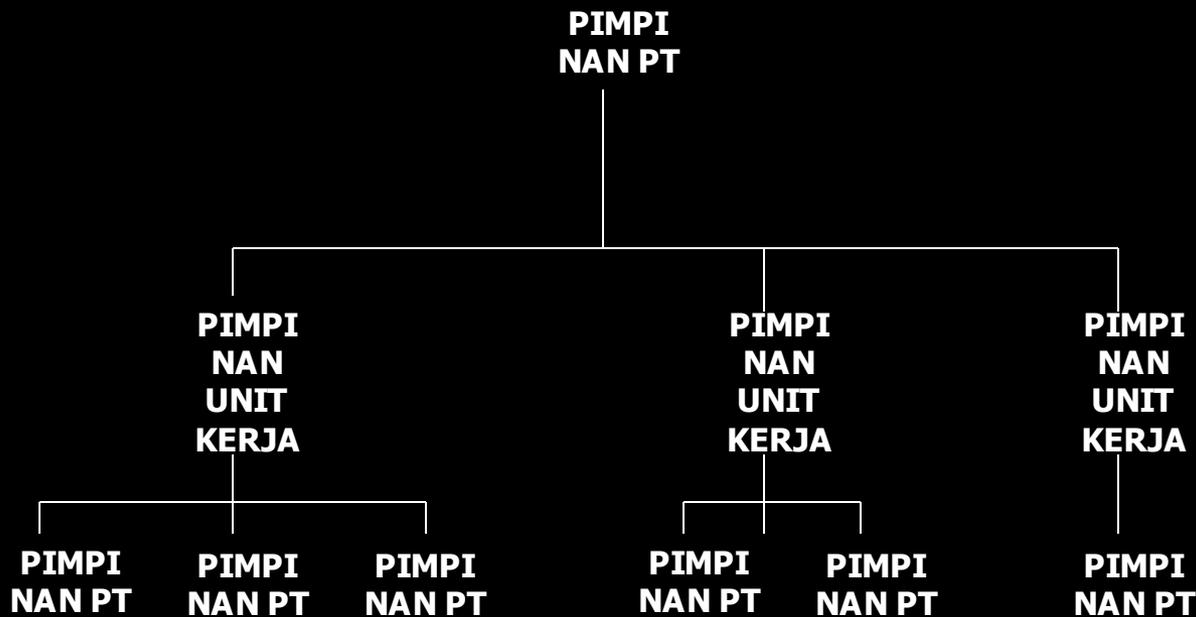


# 1. PENGANGGARAN-BASIS

---

- BASIS AKTIVITAS
- BASIS KOMPONEN KOS
- BASIS ENTITAS

# 1. PENGANGGARAN

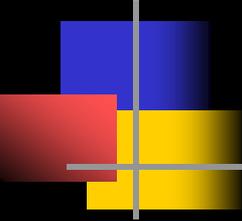




## **2. PENATAUSAHAAN KEUANGAN**

---

- **PENERIMAAN KAS**
- **PENGELUARAN KAS**
- **PERTANGGUNGJAWABAN KAS**
- **PELAPORAN KEUANGAN**



## 2. PENATAUSAHAAN KEUANGAN

---

- KEJELASAN ENTITAS
  - Entitas Akuntansi
  - Entitas Pelaporan
- SISTEM PENCAIRAN DANA: UYHD/UUDP (INSTRUMEN: SPP; SPM; CHECK, DLL)
- PENATAUSAHAAN DI TINGKAT UNIT KERJA
- PENCATATAN DAN PELAPORAN



## **2. PENATAUSAHAAN-PENERIMAAN KAS**

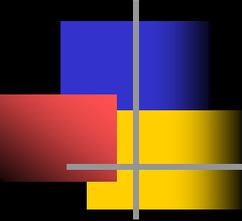
---

- TERSENTRALISASI BAIK KAS, PENCATATAN, & PELAPORANNYA
- TERDESENTRALISASI BAIK KAS, PENCATATAN, & PELAPORANNYA
- KAS TERSENTRALISASI, PENCATATAN DAN PELAPORAN TERDESENTRALISASI

## 2. PENATAUSAHAAN PENGELUARAN

---

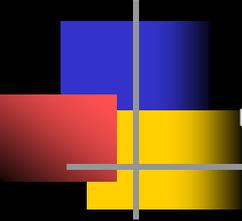
- FLUKTUATIF (UUDP)
- IMPREST (UYHD)



# 3. PERTANGGUNGJAWABAN

---

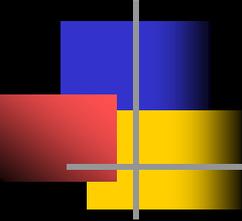
- BERBASIS WAKTU (UUDP)
- BERBASIS SPJ (UYHD)
- KOMBINASI BASIS SPJ & WAKTU (UYHD-UUDP)



# 3. PERTANGGUNGJAWABAN

---

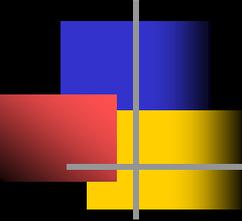
- BERBASIS BUKTI TRANSAKSI SAJA
- BERBASIS KINERJA DAN BUKTI TRANSAKSI



# 4. PELAPORAN KEUANGAN

---

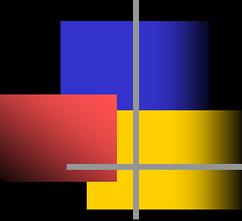
- PEMISAHAN ENTITAS AKUNTANSI DAN ENTITAS PELAPORAN
- PENGGABUNGAN ENTITAS AKUNTANSI DAN ENTITAS PELAPORAN



# 5. AKUNTANSI ANGGARAN

---

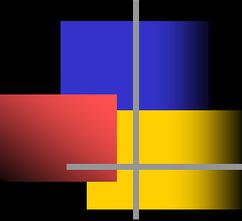
- TERPISAH DENGAN AKUNTANSI KEUANGAN
- **DIINTEGRASIKAN DENGAN AKUNTANSI KEUANGAN**



# 5. AKUNTANSI ANGGARAN

---

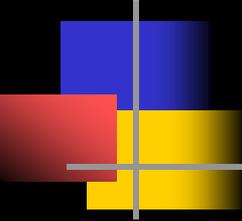
- PENCATATAN PORSKOT ANGGARAN
- PENCATATAN SPJ/REALISASI ANGGARAN
- PENYUSUNAN LAPORAN REALISASI ANGGARAN
  - BERBASIS AKTIVITAS
  - BERBASIS KOMPONEN KOS
  - BERBASIS KODE REKENING
  - BERBASIS UNIT



# 6. AKUNTANSI KEUANGAN

---

- PENCATATAN TRANSAKSI KAS
- PENCATATAN TRANSAKSI NON KAS
- PENYUSUNAN LAPORAN KEUANGAN:
  - NERACA
  - LAPORAN ALIRAN KAS
  - LAPORAN KINERJA KUANGAN

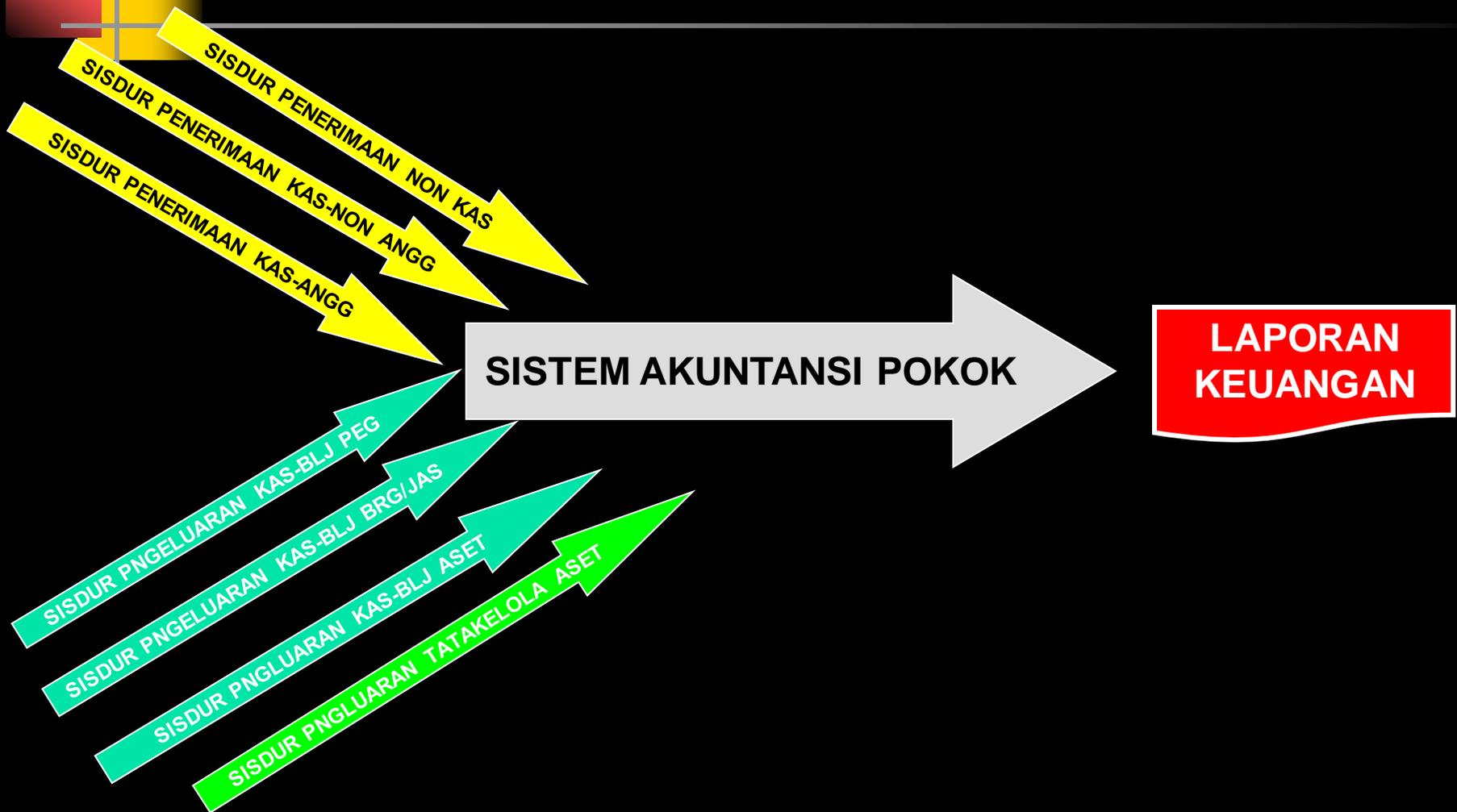


# 6. AKUNTANSI KEUANGAN

---

- AKUNTANSI POKOK
- AKUNTANSI PENDUKUNG:
  - AKUNTANSI PENERIMAAN KAS
  - AKUNTANSI PENGELUARAN KAS
    - BELANJA PEGAWAI (GAJI)
    - BELANJA BARANG-JASA
    - BELANJA ASET
  - AKUNTANSI KAS NON ANGGARAN
  - AKUNTANSI NON KAS

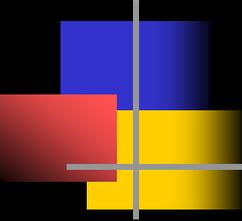
# ALUR SISTEM AKUNTANSI



# 7. STRUKTUR PENGENDALIAN INTERN

---

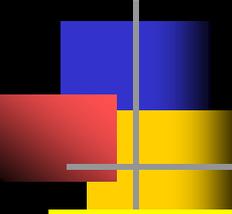
- TIDAK ADA
- ADA, TIDAK DIKODIFIKASI, TIDAK DITEGAKKAN
- ADA, TIDAK DIKODIFIKASI, DITEGAKKAN
- ADA, DIKODIFIKASI, TIDAK DITEGAKKAN
- ADA, DIKODIFIKASI, DITEGAKKAN



# **PENGENDALIAN INTERN**

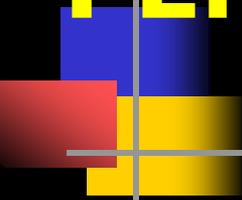
---

- **INTERNALISASI PENGENDALIAN INTERNAL DALAM PERENCANAAN**
- **INTERNALISASI PENGENDALIAN INTERNAL DALAM PENGANGGARAN**
- **INTERNALISASI PENGENDALIAN INTERNAL DALAM PENATAUSAHAAN KEUANGAN**



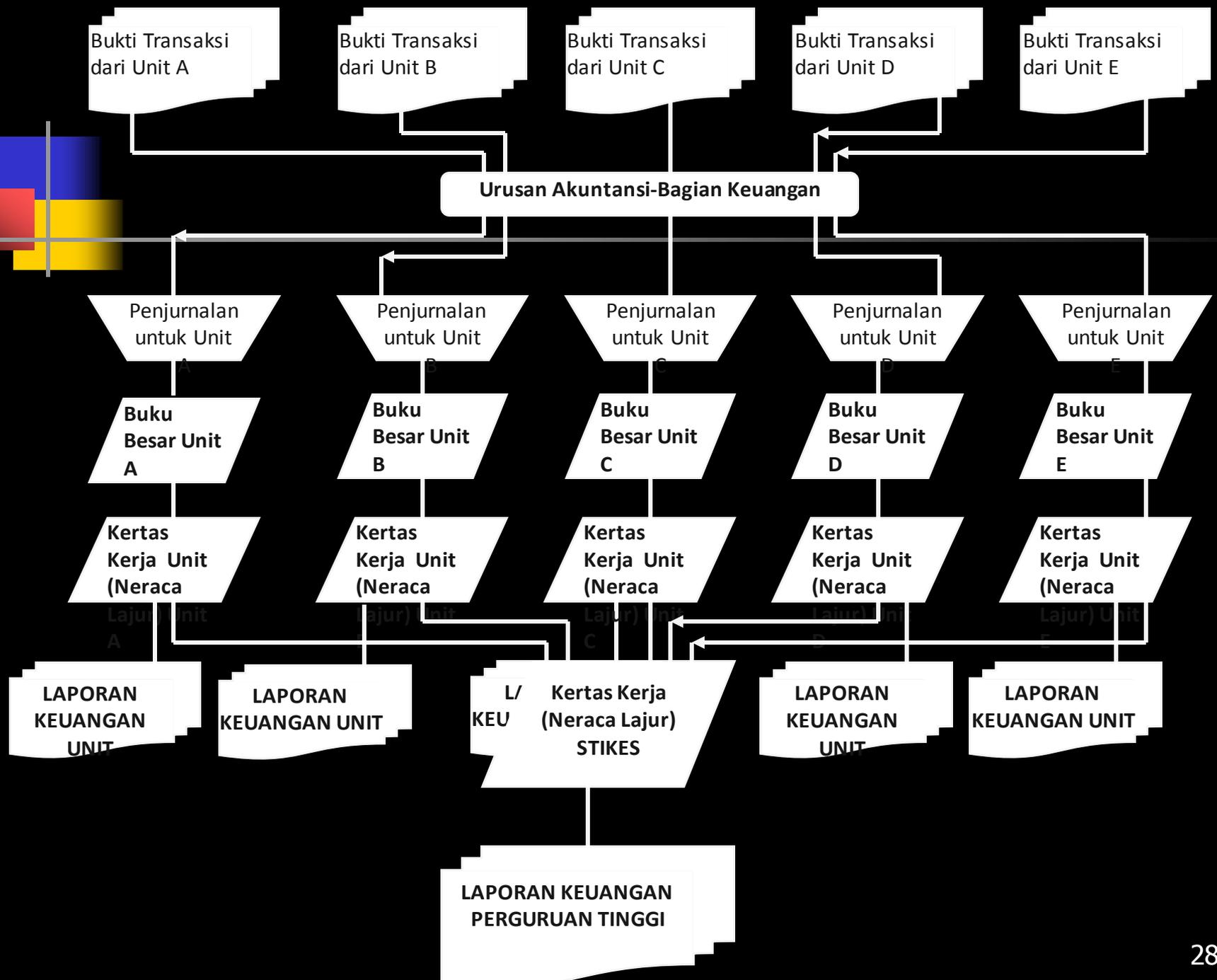
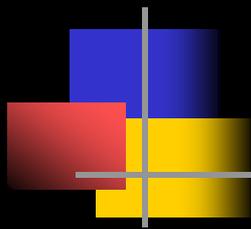
# PENAWARAN.....

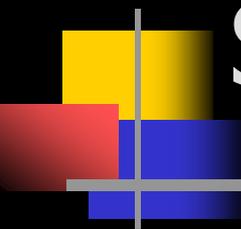
- PERENCANAAN: KOMBINASI TOP DOWN BOTTOM UP
- PENGANGGARAN: BASIS KINERJA
- PENATAUSAHAAN PENERIMAAN KAS: KAS TERSENTRAL  
PENCATATAN TERDESENTRALISASI
- PENATAUSAHAAN PENGELUARAN KAS: UYHD
- PERTANGGUNGJAWABAN: BERBASIS TRANSAKSI DAN  
KINERJA
- AKUNTANSI: PENGGABUNGAN ENTITAS,  
PENGGABUNGAN AKUNTANSI ANGGARAN DAN  
AKUNTANSI KEUANGAN
- SPI: DIKODIFKASI & DITEGAKKAN



# **PENERAPAN PKBK TIDAK SAMA DENGAN MENGINSTALL SOFTWARE**

- ASPEK FILOSOFIS
- ASPEK TEKNIS
- ASPEK POLITIS
- ASPEK BUDAYA
- ASPEK COST-BENEFIT





SEKIAN

---

TERIMAKASIH