

**HALAMAN JUDUL**

**EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA DESA DALAM  
PENGEMBANGAN PEMBERDAYAAN MASYARAKAT TAHUN 2017**

**(STUDI KASUS DI DESA ARGOSARI, KECAMATAN SEDAYU,  
KABUPATEN BANTUL)**

**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Guna Memperoleh Gelar Sarjana Pada  
Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



**Disusun Oleh:**

**Nama : DELA SETIAWAN**

**NIM : 20140520139**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH  
YOGYAKARTA**

**2018**

## HALAMAN PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Dela Setiawan

NIM : 20140520139

Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Judul Skripsi :“EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA DESA DALAM PENGEMBANGAN  
PEMBERDAYAAN MASYARAKAT (Studi Kasus di Desa Argosari, Kecamatan  
Sedayu, Kabupaten Bantul Tahun 2017)”

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa penulisan Skripsi ini berdasarkan hasil penelitian, pemikiran dan pemaparan asli dari saya sendiri, baik untuk naskah laporan maupun kegiatan pengolahan data yang tercantum sebagai bagian dari Skripsi ini. Sepanjang pengetahuan saya, di dalamnya tidak terdapat karya orang lain yang pernah diajukan guna memperoleh gelar kesarjanaan di perguruan tinggi manapun atau juga pendapat yang pernah ditulis dan diterbitkan orang lain, terkecuali secara tertulis yang dijadikan acuan dalam naskah ini disebutkan sumbernya dalam daftar pustaka. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidak benaran dalam pernyataan ini, maka saya akan bertanggung jawab dan bersedia menerima konsekuensinya. Demikian pernyataan ini saya buat dalam keadaan sadar tanpa paksaan dari pihak manapun.

Yogyakarta, 05 April 2018

Yang Membuat Pernyataan

**DELA SETIAWAN**

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah ucapan Terima Kasih saya haturkan kehadiran Allah SWT karena berkat Limpahan Rahmat dan Karunia-Nya saya bisa menyelesaikan Skripsi ini, serta dengan penuh rasa syukur dan terima kasih, kupersembahkan karya sederhana ini untuk orang-orang yang kukasihi dan kusayangi.

1. Terkhusus kedua orang tuaku Bapak Sutarno dan Ibu Giyatmi yang telah senantiasa berdoa dan memotivasi ku. Terima kasih atas segala pengorbanan yang telah Bapak dan Ibu berikan kepada ku sampai aku menjadi seperti saat ini, semoga Allah SWT senantiasa memberikan Bapak dan Ibu kesehatan dan kemuliaan.
2. Kepada adik ku Gangsar Yuda Setiawan yang paling aku sayangi, terima kasih sudah mendoakan dan menyemangati Mas. Rajin-rajinlah menuntut ilmu supaya kelak bisa menjadi kebanggaan keluarga.
3. Teruntuk kepada keluarga besar ku, keluarga besar Mbah Patmo dan Mbah Kromo yang selalu memberikan nasihat yang tiada hentinya kepada ku.
4. Terima kasih untuk sahabat ku M. Rino Apriansyah yang selalu menemani saya dari semester satu hingga sekarang serta senantiasa selalu mendukung saya dan selalu memberi motivasi untuk saya.
5. Terima kasih kepada yang terkasih Nahiyatuzahra yang senantiasa memberikan motivasi, semangat dan inspirasi kepada ku selama ini.
6. Untuk keluarga besar Himpunan Mahasiswa Jambi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, terima kasih atas kekeluargaan yang telah kalian ciptakan selama ini karena hidup akan terlalu berat apabila hanya mengandalkan diri sendiri, semoga himpunan ini tak lekang oleh zaman dan tak pudar oleh waktu.
7. Untuk keluarga besar Maspul Squad, Acong, Syukron, Meli, Fia, Posan, Pekom, Aa' Gusnur, Mak Uga, Sarah, Harto, Hana dan Angga terima kasih atas gelak tawa, kebersamaan dan solidaritas yang saya anggap sangat luar biasa, sehingga membuat hari-hari di masa akhir studi ku lebih berarti dan semoga tidak pernah ada duka lara di dalam dada, akan tetapi suka bahagia yang akan selalu kita rasa.

8. Terima kasih ku ucapkan untuk keluarga besar Saudara Sebatik Project 3 yang tidak bisa saya sebutkan namanya satu persatu, tanpa kalian ku tak akan pernah berarti, tanpa kalian ku bukanlah siapa-siapa yang tak akan pernah bisa melakukan apa-apa.
9. Untuk keluarga besar KOPMA UMY yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu namanya terkhusus untuk para senior dan demisioner, terima kasih banyak telah memberikan saya kesempatan dan tempat untuk saya berproses.
10. Terima kasih banyak untuk Trio Squad Esa dan Rani yang telah selalu memotivasi saya untuk menyelesaikan skripsi ini, semoga kita bisa pakai toga bareng.
11. Untuk Komunitas Generasi Bakti Negeri teruntuk Mas Deni selaku ketua umum, para senior dan teman-teman serta adik-adik yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu, terima kasih atas nasihat dan pesan-pesannya untuk saya berproses menjadi lebih baik lagi.
12. Terima kasih untuk Forum Komunikasi Mahasiswa Jambi, teruntuk para senior terima kasih atas bimbingan dan nasihatnya, serta untuk para teman-teman terima kasih atas kebersamaan yang telah kalian ciptakan selama ini dan maaf tidak bisa saya sebutkan namanya satu persatu.
13. Untuk keluarga kecil ku Keluarga Pelajar Jambi dan Keluarga Pelajar Mahasiswa Batanghari Yogyakarta yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu, terima kasih telah menjadi rumah untuk saya berpulang dan bernaung di tanah rantau ini.
14. Untuk teman-teman IP UMY 2014 senasib, seperjuangan dan sepenanggungan, terima kasih atas solidaritas yang telah kalian ciptakan semasa kuliah ini, semoga kita senantiasa diberikan kesuksesan.
15. Terima kasih kepada semua pihak yang tidak tersebutkan satu persatu, terutama pihak-pihak yang telah membantu saya dalam menyelesaikan skripsi ini, baik bantuan secara materil maupun moril.

## MOTTO

“Jadikan setiap orang adalah guru dan setiap tempat adalah sekolah”

(FKMJ)

“Kebiasaan itu belum tentu baik, yang baik itu perlu dibiasakan”

(Markas Besar TNI)

“Untuk meraih cita-cita besar, kita tidak hanya perlu bertindak, namun juga bermimpi. Tidak hanya perlu merencanakan, namun harus meyakini”

(Anatole France)

“Hiduplah seperti angin sepoi-sepoi yang selalu dinanti kehadirannya”

(Quote Me)

“...Sesungguhnya Allah tidak akan mengubah keadaan suatu kaum jika tidak kaum itu sendiri yang mengubahnya...”

(QS. Ar Ra'd: 11)

“...Barangsiapa yang mengerjakan kebaikan seberat dzarrahpun, niscaya dia akan melihat (balasan)nya...”

(QS. Az Zalzalah: 7)

## KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

*Alhamdulillah*, pada kesempatan kali ini penulis mengucapkan segala puji dan syukur kehadirat Allah SWT, yang masih senantiasa melimpahkan nikmat dan karunianya, serta kita masih diberikan kenikmatan untuk merasakan manisnya kehidupan. Sungguh besar atas nikmat dan karunia tersebut sehingga penulisan dan penyusunan skripsi tentang “Efektivitas Pengelolaan Dana Desa Dalam Pengembangan Pemberdayaan Masyarakat (Studi Kasus Di Desa Argosari Kecamatan Sedayu Kabupaten Bantul Provinsi DI Yogyakarta Tahun 2017)” dapat terselesaikan dengan baik.

Penulis juga menyadari bahwasanya dalam penulisan dan penyusunan skripsi ini tidaklah lepas dari bimbingan, dukungan serta kontribusi dari berbagai pihak, dan mohon maaf apabila penulis tidak bisa menyebutkan satu persatu. Oleh sebab itu penulis ingin mengucapkan terima kasih banyak kepada:

1. Bapak Dr. Ir. Gunawan Budiyanto M.P, selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Ibu Dr. Titin Purwaningsih, S.IP., M.Si, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Bapak Dr. Muchamad Zaenuri, M.Si, selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
4. Bapak Awang Darumurti, S.IP. M.Si, selaku Sekretaris Program Studi Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
5. Bapak Drs. Juhari Sasmito Aji, M.Si, selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah senantiasa meluangkan waktu dan juga telah banyak memberikan masukan ide-ide yang sangat membantu dalam menyelesaikan proposal penelitian ini.
6. Bapak Isnaini Mualidin, S.IP., MPA, selaku Dosen Penguji Proposal yang telah menguji dan memberikan masukan dalam penyusunan proposal ini.
7. Bapak dan Ibu Dosen serta seluruh staff Program Studi Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah senantiasa memberikan pelajaran dan pengalaman hidup selama saya menempuh pendidikan di kampus ini.

8. Teman-teman Jurusan Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang tidak dapat saya sebutkan namanya satu persatu.
9. Almamater tercinta yang telah menemani selama saya menjadi mahasiswa Jurusan Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
10. Pemerintah desa serta masyarakat Desa Argosari yang telah bersedia menjadi informan dalam penelitian skripsi ini.
11. Semua pihak yang telah ikut serta memberikan dukungan dan bantuan kepada saya dalam penyusunan skripsi ini.

Semoga Allah SWT senantiasa memberikan balasan atas semua jasa kebaikan mereka, dan menjadi amal baik bagi mereka agar senantiasa diberikan kemudahan oleh Allah SWT. Penulis juga menyadari masih ada kekurangan dalam hal penulisan dan penyusunan skripsi ini, oleh karenanya penulis mengharapkan saran serta kritikan yang membangun. Penulis berharap agar skripsi ini digunakan dengan semestinya dan semoga dapat menjadi bahan rujukan serta manfaat bagi pembaca serta masyarakat pada umumnya.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Yogyakarta, 6 Januari 2018

Penulis

Dela Setiawan  
NIM. 20140520139

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	I
HALAMAN PENGESAHAN .....	II
HALAMAN PERNYATAAN .....	III
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	IV
MOTTO .....	VI
KATA PENGANTAR .....	VII
DAFTAR ISI.....	IX
DAFTAR TABEL.....	XI
DAFTAR GAMBAR .....	XII
SINOPSIS .....	XIII
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah.....	8
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	8
D. Kerangka Dasar Teori.....	9
1. Efektivitas .....	9
2. Pengelolaan Dana Desa.....	19
3. Pemberdayaan Masyarakat Desa .....	30
E. Definisi Konsepsional.....	38
F. Definisi Operasional .....	39
G. Metode Penelitian .....	40
<b>BAB II DESKRIPSI OBYEK PENELITIAN .....</b>	<b>47</b>
A. Keadaan Umum Wilayah.....	47
B. Pemerintah Desa Argosari, Kecamatan Sedayu .....	60
C. Rincian Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa Argosari Tahun 2017 .....	62
D. Rincian Alokasi Anggaran untuk Pemberdayaan Masyarakat Tahun 2017 ...	64
<b>BAB III EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA DESA DALAM PENGEMBANGAN PEMBERDAYAAN MASYARAKAT.....</b>	<b>65</b>
A. Efektivitas Pengelolaan Dana Desa dalam Pengembangan Pemberdayaan ...	65

1. Pendekatan Sumber ( <i>Resource Approach</i> ) .....	65
2. Pendekatan Proses ( <i>Process Approach</i> ).....	87
3. Pendekatan Sasaran ( <i>Goals Approach</i> ).....	108
B. Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Pemberdayaan Masyarakat Di Desa Argosari .....	116
1. Faktor Pendukung .....	116
2. Faktor Penghambat .....	120
<b>BAB IV PENUTUP</b> .....	132
A. Kesimpulan .....	132
B. Saran .....	136
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	137
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN</b> .....	141
1. Pedoman Wawancara.....	141
2. Lampiran Foto.....	144
3. Lampiran Tabel .....	146

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Dana Desa Provinsi Daerah Istimewa Yogyakarta Tahun 2017.....	5
Tabel 1.2 Rincian Dana Desa Kecamatan Sedayu Tahun Anggaran 2017.....	6
Tabel 2.1 Luas Pedukuhan di Desa Argosari.....	53
Tabel 2.2 Jumlah Penduduk Berdasarkan Jenis Kelamin .....	54
Tabel 2.3 Tingkat Pendidikan Masyarakat .....	56
Tabel 2.4 Jumlah Penduduk Menurut Pekerjaan .....	57
Tabel 2.5 Data IKM (Industri Kecil Menengah) .....	58
Tabel 2.6 Jumlah Populasi Ternak.....	59
Tabel 2.7 Susunan Organisasi dan Tata Kerja Pemerintah Desa Argosari.....	60
Tabel 2.8 Kelembagaan Desa Argosari .....	62
Tabel 2.9 Anggaran Pendapatan Dan Belanja Desa Argosari Tahun 2017 .....	62
Tabel 2.10 Rincian Alokasi Anggaran Pemberdayaan Masyarakat Tahun 2017 .....	64
Tabel 3.1 Uraian Program-Program Pemberdayaan Masyarakat Desa Argosari .....	72
Tabel 3.2 Rincian Tahapan Dalam Penerimaan Anggaran Dana Desa .....	74
Tabel 3.3 Perbandingan Tujuan Program Dengan Realisasi Program.....	78
Tabel 3.4 Daftar Hadir Peserta Musyawarah Dusun (Musdus) Desa Argosari .....	85
Tabel 3.5 Rincian Realisasi Pelaksanaan APBDes untuk Pemberdayaan Masyarakat Tahun Anggaran 2017 .....	91
Tabel 3.6 Daftar Program Pemberdayaan Masyarakat Desa Argosari Tahun 2017 .....	96
Tabel 3.7 Tingkat Efisiensi Penggunaan Anggaran Untuk Program Pemberdayaan Masyarakat .....	112

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1. 1 Sumber Pengalokasian Desa .....	3
Gambar 1. 2 Pengukuran Efektivitas .....	12
Gambar 1. 3 Siklus Pemberdayaan Masyarakat .....	36
Gambar 2. 1 Peta Wilayah Desa Argosari .....	47