

**PRAKTIK MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH DALAM
PEMEMUHAN STANDAR PELAYANAN MINIMAL DI
SEKOLAH DASAR NEGERI JETIS UPT PAUD DAN
SD KECAMATAN SEMANU**

Tesis

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Strata 2
Program Studi Magister Manajemen



Diajukan Oleh :

**WARSANA
NIM :20081020063**

**Kepada
PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA
2017**

TESIS

**PRAKTIK MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH
DALAM PEMENUHAN STANDAR PELAYANAN MINIMAL
DI SEKOLAH DASAR NEGERI JETIS UPT PAUD DAN SD
KECAMATAN SEMANU**

*School Based Management Practice In Fulfilling Minimum Service Standards
In Jetis Elementary School, Semanu,
Semanu District*

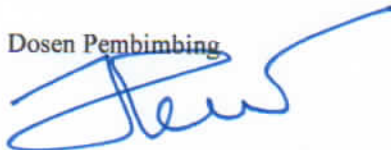
Diajukan oleh :

Warsana

NIM: 20081020063

Tesis ini telah di setujui oleh:

Dosen Pembimbing



Prof. Dr. Heru Kurnianto Tjahjono

Tanggal 30 Agustus 2017

TESIS

**PRAKTIK MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH
DALAM PEMENUHAN STANDAR PELAYANAN MINIMAL
DI SEKOLAH DASAR NEGERI JETIS UPT PAUD DAN SD
KECAMATAN SEMANU**

*School Based Management Practice In Fulfilling Minimum Service Standards
In Jetis Elementary School, Semanu.
Semanu District*

Diajukan oleh :

Warsana

NIM: 20081020063

Tesis ini telah dipertahankan dan disahkan didepan Dewan Penguji
Program Magister Manajemen
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Tanggal 30 Agustus 2017

Yang terdiri dari :

Ketua Dewan Penguji

Dr. Susanto, MS

Anggota Tim Penguji


Prof. Dr. Heru Kurnianto Tjahjono

Anggota Tim Penguji


Fauziah, S.E.M.Si.

Mengetahui

**Ketua Program Magister Manajemen
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta**


Prof. Dr. Heru Kurnianto Tjahjono



PERNYATAAN

Dengan ini menyatakan bahwa tesis ini bukan merupakan hasil plagiat karya orang lain, melainkan hasil karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan oleh pihak manapun. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar benarnya dan apabila di kemudian hari ada yang mengklaim bahwa karya ini adalah milik orang lain dan dibenarkan secara hukum, maka saya bersedia dituntut berdasarkan hukum yang berlaku di Indonesia.

Yogyakarta, September 2017
Yang membuat pernyataan



WARSANA
20081020063

MOTTO

Padahal mereka tidak disuruh kecuali supaya menyembah Allah dengan memurnikan keta'atan kepadaNya dalam (menjalankan) agama dengan lurus, dan supaya mereka mendirikan shalat dan menunaikan zakat ; dan yang demikian itulah agama yang lurus.

(QS : Al Bayyinah: 5)

Kupersembahkan Kepada :
Ibuku Tercinta Isteri dan anakku
Almamaterku

KATA PENGANTAR

Assalamu alaikum warrahmatullahi wabarakatu

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan yang Maha Esa atas taufik hidayah dan inayahNya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan tesis yang berjudul Praktik Manajemen Berbasis Sekolah Dalam Pemenuhan Standar Pelayanan Minimal di Sekolah Dasar Negeri Jetis UPT PAUD dan SD Kecamatan Semanu Kabupaten Gunungkidul. Tesis ini disusun untuk memenuhi persyaratan guna memperoleh gelar sarjana strata-2(S-2) pada program Pasca Sarjana Magister Manajemen Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Penulis dalam penyusunan tesis ini banyak memperoleh bimbingan, dorongan, dan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu penulis mengucapkan terimakasih kepada :

1. Bapak Prof.Dr.Heru Kurnianto Tjahyono selaku ketua Program Magister Manajemen Universitas Muhammadiyah Yogyakarta sekaligus sebagai pembimbing yang telah membimbing dan memberikan berbagai fasilitas dan kemudahan selama penulis mengikuti pendidikan.
2. Ibu Fauziah S.E.M.Si.selaku dosen klinik yang telah memberikan bimbingan, arahan, dan petunjuk dari awal sampai selesainya penyusunan tesis ini.
3. Bapak dan Ibu Dosen Program Magister Manajemen Universitas Muhammadiyah Yogyakarta atas segala yang diberikan selama penulis mengikuti pendidikan.
4. Bapak dan Ibu Karyawan Program Magister Manajemen yang telah memberikan pelayanan dan bantuan selama penulis mengikuti pendidikan.

5. Bapak dan Ibu Guru, Bapak dan Ibu Karyawan dan Karyawati SDN Jetis UPT PAUD dan SD Kecamatan Semanu Kabupaten Gunungkidul yang telah membantu penulis dalam penyusunan tesis ini.
6. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan, semoga bantuannya menjadi amal kebaikan dan mendapatkan imbalan dari Allah SWT, amiin.

Akhirnya semoga tesis ini bermanfaat untuk semua pihak terutama perkembangan ilmu pengetahuan program Magister Manajemen Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Wassalamu alaikum warrahmatullahi wabarakatu

Yogyakarta, Agustus 2017

Penulis

DAFTAR ISI

Halaman Judul.....	i
Halaman Persetujuan.....	ii
Halaman Pengesahan.....	iii
Pernyataan.....	iv
Motto.....	v
Kata Pengantar.....	vi
Daftar Isi.....	viii
Daftar Gambar.....	ix
Daftar Tabel.....	x
Daftar Lampiran.....	xi
Abstrak.....	xii
<i>Abstract</i>	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Batasan Masalah.....	6
C. Perumusan Masalah.....	6
D. Tujuan Penelitian.....	7
E. Manfaat Penelitian.....	7
BAB II LANDASAN TEORI DAN TINJAUAN PUSTAKA.....	9
A. Manajemen.....	9
B. Manajemen Berbasis Sekolah.....	10
C. Manajemen Sekolah.....	14
D. Proses Fungsi Manajemen.....	18
E. Standart Pelayanan Minimal.....	19
F. Tinjauan Standar Pelayanan Minimal.....	21
BAB III METODE PENELITIAN.....	27
A. Pengertian Metode Penelitian.....	27
BAB IV PEMBAHASAN.....	37
A. Gambaran Umum Sekolah Dasar.....	37
B. Praktik Manajemen Berbasis Sekolah.....	41
BAB V SIMPULAN,SARAN, DAN KETERBATASAN PENELITIAN.....	53
A. Simpulan.....	53
B. Saran.....	53
C. Keterbatasan Penelitian.....	54
DAFTAR PUSTAKA.....	55

DAFTAR GAMBAR

- Gambar G. 4.1. Dokumen foto shalat berjamaah
- Gambar G. 4.2. Dokumen foto kegiatan do‘a bersama
- Gambar G. 4.3. Dokumen foto sikat gigi
- Gambar G. 4.4. Dokumen foto kegiatan woekshop kurikulum
- Gambar G. 4.5. Dokumen foto Foto kegiatan kurban

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1. Hari Belajar Efektif dan minggu efektif.....	47
Tabel 4.2. Muatan pelajaran kelas I dan IV	48
Tabel 4.3. Struktur kurikulum kelas II,III,V,dan VI	49
Tabel 4.4. Ketentuan jam dinas/jam kerja guru dan karyawan	50

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Dokumen EDS
- Lampiran 2 Rencana Pelaksanaan Pembelajaran
- Lampiran 3 Instrumen supervisi perencanaan pembelajaran
- Lampiran 4 Instrumen supervisi pelaksanaan pembelajaran
- Lampiran 5 Instrumen supervisi penilaian
- Lampiran 6 Notulen rapat rutin
- Lampiran 7 Notulen rapat rencana pengajian wali

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk memaparkan Praktik Manajemen Berbasis Sekolah dan mengevaluasi Pemenuhan Standar Pelayanan Minimal di SDN Jetis UPT PAUD dan SD Kecamatan Semanu Kabupaten Gunungkidul, penelitian menggunakan metode deskriptif, sumber data adalah sumber data primer dan sumber data sekunder, teknik pengumpulan datanya meliputi wawancara, observasi, dokumentasi, analisa data dilakukan dengan cara reduksi data, penyajian, dan menarik kesimpulan.

Permasalahan yang dibahas terdiri dari penerapan atau praktik manajemen berbasis sekolah, pemenuhan standar pelayanan minimal, faktor penghambat dan pendukung dalam mempraktikkan manajemen berbasis sekolah, serta dampak terhadap efektifitas operasional sekolah terhadap pemenuhan standar pelayanan minimal.

Hasil dari penelitian, praktik manajemen berbasis sekolah dapat berjalan sesuai program dengan indikator warga sekolah timbul kesadaran untuk terlibat sesuai kedudukannya masing masing; baik guru, orangtua/wali siswa, komite, kepala sekolah, stake holder bekerjasama meningkatkan mutu layanan pendidikan baik dalam pelayanan sarana prasarana maupun kegiatan operasional dalam rangka melaksanakan program dan mencapai tujuan sekolah. Penerapan manajemen berbasis sekolah yang memberi kesempatan banyak pihak untuk berpartisipasi mendorong terpenuhinya standar atau ukuran layanan pendidikan yang tertuang dalam standar pelayanan minimal.

Perilaku tidak disiplin sebagian personal warga sekolah menjadi penghambat yang menyebabkan hasil kurang optimal, yang harus diupayakan untuk diatasi agar tujuan dapat tercapai.

Kata kunci; komitmen, motivasi, proporsional, profesional

ABSTRACT

This study aims to describe School Based Management Practices and evaluate the Fulfillment of Minimum Service Standards in SDN Jetis UPT PAUD and SD data source is primary data source and secondary data source, data collection techniques include interviews, observation , documentation, data analysis performed by data reduction, presentation, and draconclusions.

Issues covered include school-based management or implementation, compliance with minimum service standards, inhibiting factors and support in practicing school-based management, and impact on school operational effectiveness on meeting minimum services tandards.

The results of the research, school-based management practices can be run in accordance with the program with indicators of the school's citizens arise awareness to be involved intheir respective positions; both teachers, parents/ guardian students, committees, principals, stakeholders work together to improve the quality of education services both in infrastructure services and operational activities in order to implement the program and achieve school goals. Implementation of school-based management that provides opportunities for many parties to participate to encourage the fulfillment of standards or measures of education services contained in minimum service standards.

The undisciplined behavior of some of the school's personalities is an obstacle that causes less than optimal results, which must be attempted to overcome in order to achieve the goal.

Keywords; *commitment, motivation, proportionate, professional*