

**PENGARUH LATAR BELAKANG PENDIDIKAN DAN PROSES  
SELEKSI TERHADAP PENEMPATAN KARYAWAN BERBASIS  
KOMPETENSI DI PT. BPRS BANGUN DRAJAT WARGA**



SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh  
gelar Sarjana Ekonomi (S.E) Strata Satu  
pada Program Studi Ekonomi Syariah Fakultas Agama Islam  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Oleh :

**Mufidatul Khusna**

NPM : 20140730177

**FAKULTAS AGAMA ISLAM  
PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2018**

**NOTA DINAS**

Lamp : 3 eks. Skripsi

Yogyakarta, 23 April 2018

Hal : Persetujuan

Kepada Yth.

Dekan Fakultas Agama Islam

Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

*Assalamu'alaikum wr.wb.*

Setelah menerima dan mengadakan perbaikan seperlunya, maka saya berpendapat bahwa skripsi saudara:

Nama : **MUFIDATUL KHUSNA**

Nim : **20140730177**

Judul : **PENGARUH LATAR BELAKANG PENDIDIKAN DAN PROSES SELEKSI TERHADAP PENEMPATAN KARYAWAN BERBASIS KOMPETENSI DI PT. BPRS BANGUN DRAJAT WARGA**

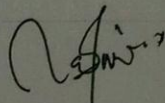
Telah memenuhi syarat untuk diajukan pada ujian akhir tingkat Sarjana pada Fakultas Agama Islam Program Studi Ekonomi Syariah Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Bersama ini saya sampaikan naskah skripsi tersebut, dengan harapan dapat diterima dan segera dimunaqasyahkan.

Atas perhatiannya diucapkan terimakasih.

*Wassalamu'alaikum wr.wb.*

Pembimbing



**Muhammad Zakiy, S.E.I, M.Sc**

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi Berjudul

**PENGARUH LATAR BELAKANG PENDIDIKAN DAN PROSES  
SELEKSI TERHADAP PENEMPATAN KARYAWAN BERBASIS  
KOMPETENSI DI PT. BPRS BANGUN DRAJAT WARGA**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama : Mufidatul Khusna

NPM : 20140730177

Telah dimunaqasyahkan di depan Sidang Munaqasyah Program Studi Ekonomi  
Syariah Pada Mei 2018 dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima :

**Sidang Dewan Munaqasyah Skripsi**

Ketua Sidang : Aqidah Asri, S.E.I., M.E.I.

Pembimbing : Muhammad Zakiy, S.E.I., M.Sc

Penguji : Syarif As'ad, S.El., M.SI.

(.....  
(.....  
(.....

Yogyakarta, 22 Mei 2018

Fakultas Agama Islam

Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Dekan,



**Dona Kif Khilmiyah, M.Ag.**

NIK. 19680212199202 113 016

## PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : **Mufidatul Khusna**  
NPM : **20140730177**  
Judul : **PENGARUH LATAR BELAKANG PENDIDIKAN DAN PROSES SELEKSI TERHADAP PENEMPATAN KARYAWAN BERBASIS KOMPETENSI DI PT. BPRS BANGUN DRAJAT WARGA**

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Yogyakarta, 22 Mei 2018

Yang membuat pernyataan



**Mufidatul Khusna**

## **MOTTO**

*“Jadikanlah sabar dan shalat sebagai penolongmu, sesungguhnya Allah  
bersama orang-orang yang sabar”*

*-QS. Al-Baqarah: 153-*

*“Hiduplah dengan menikmati rahmat Allah karena banyak hal yang bisa  
disyukuri dalam hidup, sekecil apapun itu”*

*-Dwihandaanda-*

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Penulisan skripsi ini tidak akan berjalan lancar tanpa adanya bantuan, dukungan serta do'a dari semua pihak baik secara langsung maupun tidak langsung, sehingga penulisan skripsi ini dapat terselesaikan sebagaimana mestinya. Penghargaan tertinggi dan ucapan terimakasih yang setulus-tulusnya penulis persembahkan untuk para pihak terkasih ciptaan Allah SWT serta kedua orang tua tercinta bapak Tri Muryono dan ibu Siti Nairul Choiroti yang tidak hentinya selalu menghaturkan doa dalam setiap waktu. Tanpa doa beliau, penulis tidak akan mampu menyelesaikan studi ini dengan baik. Terima kasih juga karena selalu memberikan kasih sayang serta semangat kepada anak ketiganya. Semoga Allah SWT senantiasa melindungi dan memberikan kesehatan kepada bapak ibu sehingga dapat mendampingi dan merasakan saat saya sukses nanti. Terima kasih juga saya ucapkan untuk kakak-kakak dan adik kandungku tersayang yang selalu mendo'akan, menasehati, dan menjadi penyemangat yang paling tulus bagi penulis meskipun terlihat sedikit cuek. Terimakasih banyak karena tanpa kalian penulis akan mudah menyerah menghadapi semua masalah dan cobaan.

## KATA PENGANTAR

*Assalamu'alaikum wr. wb.*

Puji syukur Alhamdulillah penulis panjatkan kepada Allah SWT yang telah memberikan limpahan rahmat, nikmat, karunia dan kesehatan. Shalawat serta salam semoga selalu tercurahkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW yang telah memberikan teladan bagi penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“PENGARUH LATAR BELAKANG PENDIDIKAN DAN PROSES SELEKSI TERHADAP PENEMPATAN KARYAWAN BERBASIS KOMPETENSI DI PT. BPRS BANGUN DRAJAT WARGA”**. Skripsi ini bertujuan untuk memenuhi syarat dalam rangka menyelesaikan Program Sarjana (S1) pada Program Sarjana Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Dalam proses penulisan sampai dengan terselesaikannya skripsi ini, tentunya banyak sekali pihak yang berkontribusi di dalamnya. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada berbagai pihak, diantaranya:

1. Ir. Gunawan Budianto, M.P., selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Dr. Akif Khilmiah, M.Ag., selaku Dekan Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Dr. Maesyaroh, MA., selaku Ketua Jurusan Ekonomi dan Perbankan Islam Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
4. Muhammad Zakiy, S.EI., M.Sc. selaku Dosen Pembimbing Skripsi (DPS) yang telah banyak memberikan bimbingan dan masukan serta kritik dan saran dari segala permasalahan dalam penyusunan skripsi ini, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini sesuai dengan yang direncanakan.

5. Bapak dan Ibu dosen Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan yang bermanfaat bagi penulis untuk jenjang selanjutnya.
6. Seluruh karyawan program studi Ekonomi Syariah Fakultas Agama Islam, penulis mengucapkan terimakasih atas segala kesabaran dan keramahannya sehingga penulis dapat menyelesaikan studi ini.
7. Sahabat terbaik yang datang saat butuh “Aulia Ilmiawati dan Novita Saputri” terima kasih sudah menjadi orang yang selalu menghabiskan waktu revisianku untuk makan sekaligus main dan menjadi pendengar yang baik saat lagi susah, semangat untuk kalian agar cepat diberikan hidayah dan dibukakan pintu hati untuk menyelesaikan tugas akhir.
8. Genk Mak Julid “Anisa Danggra, Syifa Ulfiana, Nanda Andreana, Apriliana” terimakasih sudah menjadi teman terbaik yang selalu mendukung meski kadang mem-bully, selalu ajak jalan-jalan ketika sudah diujung stres walaupun jarang kumpul, selalu memberikan motivasi serta pelajaran dari setiap permasalahan selama studi.
9. Sahabat kos ter-berisik “Nanik dan Kikik” dua sejoli yang selalu bertengkar dan berisik setiap gak makan bareng karena terhalang kesibukan masing-masing. Terimakasih selalu ngajak makan bareng meskipun kadang aku tolak.
10. Tim satu bapak “Syifa, Wafa, Aida, Mariska, Riri” terimakasih sudah mau bertukar cerita dan keluh kesah selama bimbingan. Motivasi dan tawa kalian akan kuingat selalu walaupun terkadang menyebalkan ketika memberikan semangat.
11. Teman-teman EPI D 2014 yang tidak bisa disebutkan satu persatu, terimakasih sudah menjadi teman berjuang dari awal masuk kuliah hingga sekarang. Banyak cerita yang tidak bisa dilupakan selama proses belajar dikelas.
12. Teman-teman merahku IMM FAI yang selalu kurindukan orang-orangnya dan setiap kegiatannya dari mulai bangun tidur sampai tidur lagi. Terimakasih kalian masih ada bersamaku hingga saat ini.



13. Teman-teman BEM FAI yang suka menyusun rencana liburan tapi hanya menjadi sekedar wacana dan angan-angan belaka. Terimakasih buat kalian yang kalau kumpul tidak pernah serius tapi aku suka.
14. Terimakasih untuk teman-teman angkatan 2014 sudah menjadi teman yang baik semasa studi, semoga kalian sukses dalam studi hingga penyusunan skripsi.
15. Seluruh pihak yang sudah memberikan bantuan dan dukukan secara langsung maupun tidak langsung dalam mempermudah penulisan skripsi ini yang namanya belum tercatat karena keterbatasan penulis. Semoga Allah SWT mencatat segala amal baik kalian dan membalas kebaikan kalian.

Akhir kata semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak dan hanya ucapan terima kasih tiada terbatas sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi dan studi ini. Allah SWT dzat yang maha sempurna, penulis panjatkan puji syukur tiada tara.

Yogyakarta, 22 Mei 2018

Mufidatul Khusna

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	i
<b>HALAMAN NOTA DINAS</b> .....	ii
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	iii
<b>HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN</b> .....	iv
<b>HALAMAN MOTTO</b> .....	v
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN</b> .....	vi
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	vii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	x
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xii
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xiii
<b>ABSTRAK</b> .....	xiv
<b>ABSTRACT</b> .....	xv
<b>TRANSLITERASI</b> .....	xvi
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	5
C. Tujuan Penelitian .....	6
D. Manfaat Penelitian .....	7
E. Sistematika Penulisan .....	8

<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN KERANGKA TEORI</b> .....	10
A. Tinjauan Pustaka .....	10
B. Kerangka Teori .....	14
1. Teori Karakteristik Pekerjaan .....	14
2. Latar Belakang Pendidikan .....	18
3. Proses Seleksi.....	22
4. Penempatan Karyawan Berbasis Kompetensi.....	25
C. Kerangka Konseptual .....	30
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....	31
A. Jenis Penelitian.....	31
B. Objek Penelitian .....	31
C. Teknik Pengambilan Sampel .....	32
D. Teknik Pengumpulan Data.....	32
E. Sumber Data.....	33
F. Teknik Keabsahan Data .....	35
G. Analisis Data .....	36
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN</b> .....	38
A. Gambaran Umum.....	38
B. Deskripsi Narasumber.....	45
C. Pengaruh Latar Belakang Pendidikan terhadap Penempatan Karyawan Berbasis Kompetensi .....	46
D. Pengaruh Proses Seleksi terhadap Penempatan Karyawan Berbasis Berbasis Kompetensi .....	54
E. Temuan Lain .....	60
<b>BAB V PENUTUP</b> .....	62
A. Kesimpulan .....	62
B. Keterbatasan dan Penelitian Selanjutnya .....	63
C. Implikasi Manajerial .....	63
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	65
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN</b>	

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1 : Tinjauan Pustaka.....	10
Tabel 2.2 : Prosedur dalam Proses Seleksi .....	23
Tabel 4.1 : Data Latar Belakang Pendidikan Narasumber.....	44

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 : Dimensi Teori Karakteristik Pekerjaan.....	15
Gambar 2.2 : Skema Kerangka Konseptual .....	28