

LAMPIRAN

LAMPIRAN 1**SURAT BALASAN PENELITIAN****PT MADUBARU****PG.PS.MADUKISMO**

No. : 283 /DIR/MB/I/2018
Hal : Izin Penelitian

Kepada
Yth. Ketua Program Pascasarjana
Magister Manajemen
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
YOGYAKARTA

Dengan hormat,

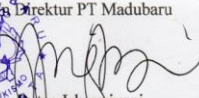
Menjawab surat nomor 01/D.2-III/SIP-MM/I/2018 tertanggal 12 Januari 2018 perihal izin penelitian untuk:

N a m a : Rina Eka Widjayanti
No. Mhs. : 20161020012

Dengan ini kami beritahukan bahwa Perusahaan dapat memenuhi permohonan izin penelitian di Bagian SDM & Umum Sie Legal & Diklat PT Madubaru Yogyakarta.

Demikian untuk menjadikan periksa, atas perhatiannya kami ucapkan terima kasih.

Yogyakarta, 10 Januari 2018

Direktur PT Madubaru

 Rina Isharsriyani
 Ka. Bag. SDM & Umum

LAMPIRAN 2**KUESIONER PENELITIAN**

No. Responden



**PROGRAM STUDI MAGISTER
MANAJEMEN
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH
YOGYAKARTA
2018**

Kepada Bapak / Ibu yang terhormat,

Saya adalah mahasiswa Program Studi Magister Manajemen, Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang sedang mengadakan penelitian di Pabrik Gula Madukismo dalam tahap menyelesaikan studi Strata Dua (S2) dan sebagai bagian dari tugas akhir yang sedang saya lakukan dengan judul. **“Peran Mediasi Persepsi Dukungan Organisasi Pada Pengaruh Reward Intrinsik dan Ekstrinsik Terhadap Komitmen Organisasional Pada Pabrik Gula Madukismo Yogyakarta”**. Kuesioner yang berisi data ini semata-mata hanya akan digunakan untuk maksud penyusunan tesis dan akan dijamin kerahasiaannya. Kesediaan dan kerja sama yang Bapak / Ibu berikan dalam bentuk informasi yang benar dan lengkap akan sangat mendukung keberhasilan penelitian ini. Selain itu jawaban yang Bapak / Ibu berikan juga akan merupakan masukan yang sangat berharga bagi saya dan organisasi nantinya.

Saya mohon Bapak/ Ibu dapat mengisinya secara objektif dan benar, karena kuesioner ini adalah untuk penelitian tugas akhir dengan tujuan ilmiah sehingga diperlukan data yang valid dan akurat. Akhir kata saya mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya atas bantuan dan kesediaan Bapak / Ibu yang telah meluangkan waktunya dalam pengisian kuesioner ini.

Hormat Saya

Rina Eka Widjayanti

Profil Responden (Hanya Untuk Kepentingan Penelitian)

Petunjuk Pengisian: Berikan tanda checklist (√) sesuai dengan pilihan menurut pendapat Bapak/ Ibu.

1. **Jenis Kelamin** : **Laki-laki** **Perempuan**
2. **Usia** : **< dari 25 Tahun** **25 - 35 Tahun**
 36 – 45 Tahun **46 – 55 Tahun**
 > 55 Tahun
3. **Unit Kerja** :.....
4. **Jabatan** :.....
5. **Status Kepegawaian** : **Tetap** **Tidak Tetap**
6. **Masa Kerja** : **1 - 5 Tahun** **6 - 10 Tahun**
 11 - 15 Tahun **> 15 Tahun**

Petunjuk pengisian berikan tanda checklist (√) sesuai dengan tingkat kepentingan menurut pendapat Bapak/ Ibu. Keterangan nilai kepentingan adalah sebagai berikut

- | | |
|----------|------------------------------------|
| 1 | (STS) Sangat tidak setuju |
| 2 | (TS) Tidak setuju |
| 3 | (N) Netral |
| 4 | (S) Setuju |
| 5 | (SS) Sangat setuju |

**KUESIONER REWARD INTRINSIK, REWARD EKSTRINSIK,
KOMITMEN ORGANISASIONAL DAN PERSEPSI
DUKUNGAN ORGANISASI**

Reward Intrinsik						
KODE	Pertanyaan	Jawaban				
		SS	S	N	TS	STS
RI.1	Saya akan menjadi semakin bersemangat dan giat jika saya diakui sebagai karyawan terbaik					
RI.2	Saya bangga ketika mampu mencapai pekerjaan yang menantang					
RI.3	Saya mampu bertanggung jawab memulai dan menyelesaikan tugas yang diberikan atasan					
RI.4	Saya memiliki kesempatan belajar disetiap pekerjaan yang saya kerjakan					
Reward Ekstrinsik						
KODE	Pertanyaan	Jawaban				
		SS	S	N	TS	STS
RE.1	Gaji yang saya terima dari perusahaan sesuai beban pekerjaan saya					
RE.2	Saya mendapatkan tambahan imbalan diluar gaji					
RE.3	Saya mendapatkan benefit dari perusahaan karena saya telah berhasil menyelesaikan tugas saya yang telah diberikan oleh atasan					
RE.4	Saya mendapatkan promosi jabatan ketika saya mencapai sasaran					
Persepsi Dukungan Organisasi						
KODE	Pertanyaan	Jawaban				
		SS	S	N	TS	STS
POS.1	Saya senang organisasi peduli pada kesejahteraan					
POS.2	Saya senang organisasi mau membantu tugas karyawan					
POS.3	saya senang pimpinan mau merespon dan mendengarkan masalah karyawan					
POS.4	Saya senang rekan kerja di lingkungan kerja saya memiliki kedekatan satu sama lain					
POS.5	Saya senang rekan sesama mau bekerjasama memberikan bantuan					

Komitmen Organisasional						
KODE	Pertanyaan	Jawaban				
		SS	S	N	TS	STS
KO.1	Saya ingin setia menghabiskan sisa karir saya di perusahaan ini					
KO.2	Saya merasa berterimakasih karena perusahaan tempat saya bekerja sudah banyak memberikan pengalaman					
KO.3	Saya sudah merasa menjadi bagian dari perusahaan ini					
KO.4	Saya sulit meninggalkan perusahaan ini karena tidak mendapat kesempatan kerja di tempat lain					
KO.5	Saya akan merasa sangat rugi jika keluar dari perusahaan ini					
KO.6	Sulit mendapatkan pekerjaan dengan penghasilan yang bagus seperti pekerjaan saya sekarang					
KO.7	Saya merasa organisasi ini telah banyak berjasa bagi hidup saya					
KO.8	Saya merasa belum memberikan banyak kontribusi bagi perusahaan ini					
KO.9	Saya merasa loyal terhadap perusahaan ini					

LAMPIRAN 3**HASIL UJI VALIDITAS**
Standardized Regression Weights:

	Estimate
POS <--- RI	,252
POS <--- RE	,695
KO <--- POS	,528
KO <--- RI	,039
KO <--- RE	,291
RI.1 <--- RI	,771
RI.2 <--- RI	,604
RI.3 <--- RI	,822
RI.4 <--- RI	,814
RE.1 <--- RE	,734
RE.2 <--- RE	,795
RE.3 <--- RE	,829
RE.4 <--- RE	,719
POS.1 <--- POS	,753
POS.2 <--- POS	,763
POS.3 <--- POS	,701
POS.4 <--- POS	,762
POS.5 <--- POS	,799
KO.1 <--- KO	,724
KO.2 <--- KO	,706
KO.3 <--- KO	,689
KO.4 <--- KO	,727
KO.5 <--- KO	,735
KO.6 <--- KO	,737
KO.7 <--- KO	,754
KO.8 <--- KO	,769
KO.9 <--- KO	,756

LAMPIRAN 4**HASIL UJI RELIABILITAS**
Standardized Regression Weights:

	Estimate
POS <--- RI	,252
POS <--- RE	,695
KO <--- POS	,528
KO <--- RI	,039
KO <--- RE	,291
RI.1 <--- RI	,771
RI.2 <--- RI	,604
RI.3 <--- RI	,822
RI.4 <--- RI	,814
RE.1 <--- RE	,734
RE.2 <--- RE	,795
RE.3 <--- RE	,829
RE.4 <--- RE	,719
POS.1 <--- POS	,753
POS.2 <--- POS	,763
POS.3 <--- POS	,701
POS.4 <--- POS	,762
POS.5 <--- POS	,799
KO.1 <--- KO	,724
KO.2 <--- KO	,706
KO.3 <--- KO	,689
KO.4 <--- KO	,727
KO.5 <--- KO	,735
KO.6 <--- KO	,737
KO.7 <--- KO	,754
KO.8 <--- KO	,769
KO.9 <--- KO	,756

Hasil Perhitungan Construct Reliability dan Variance Extracted

Variabel	CR \geq 0,7	AVE \geq 0,5	Keterangan
Reward Intrinsik	0.8419	0.5743	Reliabel
Reward Ekstrinsik	0.8535	0.5937	Reliabel
Persepsi Dukungan Organisasi	0.8695	0.5719	Reliabel
Komitmen Organisasional	0.9127	0.5378	Reliabel

LAMPIRAN 5**HASIL DESKRIPSI VARIABEL****Descriptive Statistics**

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
RI1	210	2	5	3.71	.754
RI2	210	2	5	3.79	.815
RI3	210	2	5	3.78	.790
RI4	210	2	5	3.80	.840
Valid N (listwise)	210				

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
RE1	210	2	5	3.91	.822
RE2	210	2	5	3.88	.809
RE3	210	2	5	3.98	.861
RE4	210	2	5	3.97	.776
Valid N (listwise)	210				

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
POS1	210	2	5	3.83	.718
POS2	210	2	5	3.90	.767
POS3	210	2	5	3.80	.783
POS4	210	2	5	3.88	.760
POS5	210	2	5	3.88	.783
Valid N (listwise)	210				

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
KO1	210	2	5	3.86	.786
KO2	210	2	5	3.81	.751
KO3	210	2	5	3.93	.722
KO4	210	2	5	3.85	.755
KO5	210	2	5	3.82	.753
KO6	210	2	5	3.82	.810
KO7	210	2	5	3.84	.837
KO8	210	2	5	3.90	.797
KO9	210	2	5	3.85	.780
Valid N (listwise)	210				

LAMPIRAN 6**HASIL UJI NORMALITAS****Assessment of normality (Group number 1)**

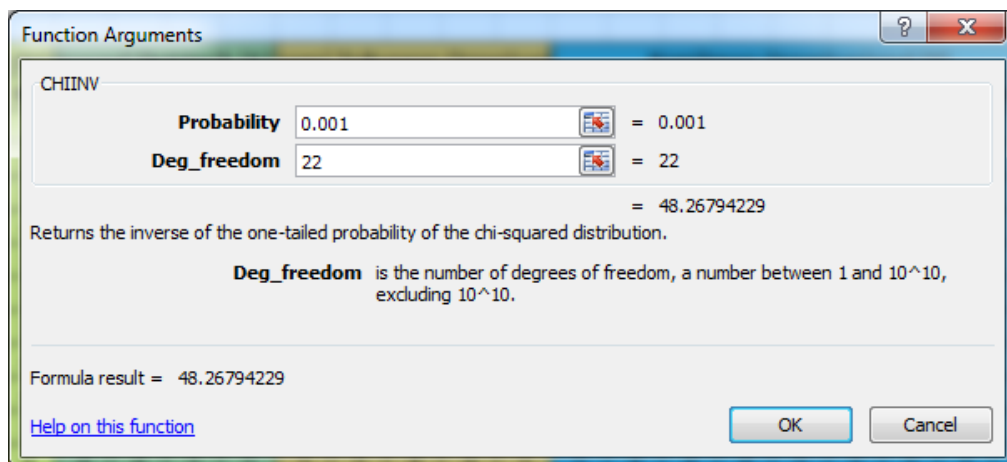
Variable	min	max	skew	c.r.	kurtosis	c.r.
KO.9	2,00 0	5,00 0	- ,153	- -,906	-,545	- 1,611
KO.8	2,00 0	5,00 0	- ,387	- 2,290	-,258	- -,763
KO.7	2,00 0	5,00 0	- ,278	- 1,642	-,546	- 1,614
KO.6	2,00 0	5,00 0	- ,201	- 1,192	-,535	- 1,584
KO.5	2,00 0	5,00 0	- ,171	- 1,012	-,367	- 1,086
KO.4	2,00 0	5,00 0	- ,343	- 2,031	-,092	- -,272
KO.3	2,00 0	5,00 0	- ,281	- 1,665	-,154	- -,457
KO.2	2,00 0	5,00 0	- ,159	-,942	-,366	- 1,082
KO.1	2,00 0	5,00 0	- ,168	-,995	-,567	- 1,678
POS.5	2,00 0	5,00 0	- ,209	- 1,238	-,513	- 1,517
POS.4	2,00 0	5,00 0	- ,248	- 1,469	-,329	- -,972
POS.3	2,00 0	5,00 0	-,015	-,092	-,730	- 2,159
POS.2	2,00 0	5,00 0	- ,467	- 2,764	-,059	-,175
POS.1	2,00 0	5,00 0	- ,356	- 2,105	-,106	-,313
RE.4	2,00 0	5,00 0	- ,320	- 1,896	-,429	- 1,270
RE.3	2,00 0	5,00 0	- ,451	- 2,666	-,542	- 1,604
RE.2	2,00	5,00	-	-	-,619	-

Variable	min	max	skew	c.r.	kurtosis	c.r.
	0	0	,207	1,222		1,832
RE.1	2,00	5,00	-	-	-,771	-
	0	0	,194	1,149		2,279
RI.4	2,00	5,00	-	-	-,636	-
	0	0	,192	1,136		1,882
RI.3	2,00	5,00	,009	,055	-,704	-
	0	0				2,083
RI.2	2,00	5,00	-	-,778	-,616	-
	0	0	,131			1,823
RI.1	2,00	5,00	,188	1,110	-,688	-
	0	0				2,034
Multivariate					-2,019	-,450

LAMPIRAN 7

HASIL UJI OUTLIERS

UJI MAHALONOBIS



Observations farthest from the centroid (Mahalanobis distance)

(Group number 1)

Observation number	Mahalanobis d-squared	p1	p2
36	47.567	.001	.229
146	40.097	.011	.650
187	39.910	.011	.411
173	39.636	.012	.243
183	38.436	.016	.262
86	37.208	.022	.333
68	36.470	.027	.341
144	36.350	.028	.233
18	36.044	.030	.183
172	35.306	.036	.227
179	34.957	.039	.203
175	34.227	.047	.275
125	34.069	.048	.218
65	33.237	.059	.349

Observation number	Mahalanobis d-squared	p1	p2
195	33.178	.059	.268
174	32.215	.074	.485
64	30.632	.104	.889
46	30.578	.105	.849
182	30.288	.112	.862
181	30.169	.114	.837
106	29.904	.121	.849
199	29.689	.126	.852
89	29.671	.127	.801
189	29.485	.132	.798
58	29.399	.134	.764
102	29.073	.143	.810
26	28.813	.150	.836
49	28.592	.157	.850
23	28.218	.169	.901
201	27.962	.177	.920
124	27.905	.179	.901
3	27.795	.183	.891
67	27.736	.185	.869
180	27.726	.185	.828
71	27.514	.192	.849
45	27.385	.197	.846
38	27.340	.199	.815
6	27.083	.208	.854
210	27.028	.210	.830
137	26.787	.219	.865
129	26.707	.223	.850
91	26.563	.228	.856
47	26.555	.229	.817
21	26.367	.236	.840
34	26.349	.237	.803
60	26.028	.250	.872
196	25.919	.255	.870
5	25.826	.259	.863
48	25.773	.262	.844
87	25.397	.278	.918
85	25.338	.281	.907
35	25.079	.293	.939
132	24.954	.299	.942

Observation number	Mahalanobis d-squared	p1	p2
57	24.633	.315	.972
136	24.544	.319	.970
157	24.511	.321	.963
29	24.460	.324	.956
22	24.318	.331	.962
40	23.919	.351	.988
192	23.902	.352	.983
12	23.851	.355	.980
109	23.743	.361	.981
31	23.492	.374	.990
103	23.486	.375	.986
142	23.474	.375	.981
50	23.232	.389	.990
69	23.232	.389	.985
188	23.217	.390	.980
178	23.212	.390	.972
160	23.207	.390	.962
107	23.170	.392	.954
32	23.120	.395	.948
25	23.082	.397	.939
154	23.034	.400	.931
4	22.944	.405	.931
117	22.673	.420	.964
148	22.511	.430	.973
193	22.437	.434	.972
138	22.396	.436	.967
24	22.172	.450	.981
101	22.143	.451	.977
17	22.136	.452	.969
97	22.107	.454	.962
61	22.097	.454	.950
208	22.061	.456	.942
28	22.027	.458	.932
143	22.020	.459	.914
155	21.975	.461	.904
185	21.859	.468	.914
20	21.818	.471	.903
116	21.798	.472	.884
90	21.671	.480	.899

Observation number	Mahalanobis d-squared	p1	p2
41	21.620	.483	.890
33	21.597	.484	.871
82	21.567	.486	.852
43	21.471	.492	.859
99	21.441	.494	.839
167	21.433	.494	.806
114	21.280	.503	.841
202	20.971	.523	.921

LAMPIRAN 8**HASIL UJI MULTIKOLINERITAS**

Covariances: (Group number 1 - Default model)

	Estimate	S.E.	C.R.	P	Label
RI <--> RE	,251	,039	6,389	***	par_24

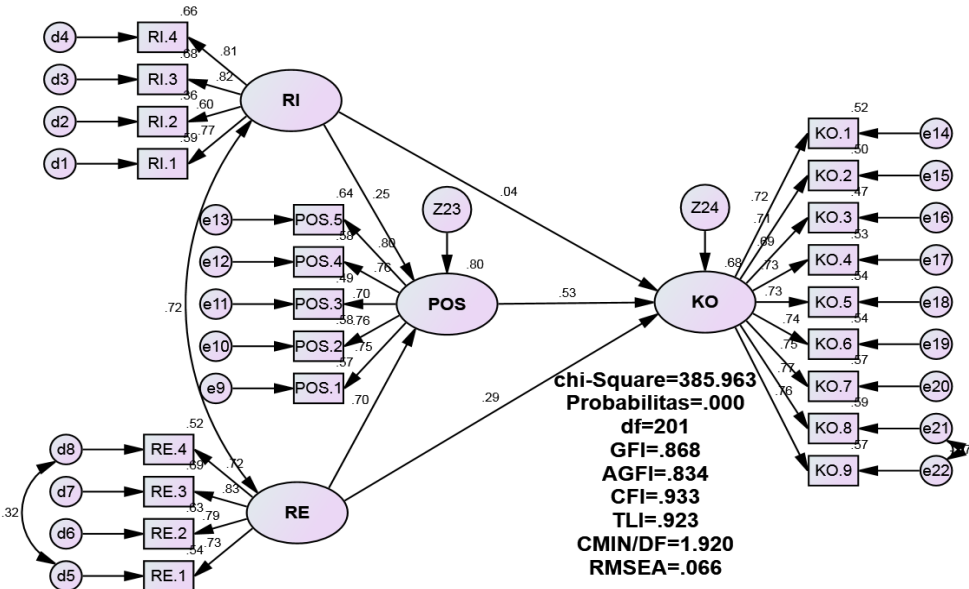
Correlations: (Group number 1 - Default model)

	Estimate
RI <--> RE	,718

LAMPIRAN 9

HASIL UJI GOODNESS OF FIT

Full Model Structural Equation Modelling



CMIN

Model	NPAR	CMIN	DF	P	CMIN/DF
Default model	52	385.963	201	.000	1.920
Saturated model	253	.000	0		
Independence model	22	3005.778	231	.000	13.012

RMR, GFI

Model	RMR	GFI	AGFI	PG.FI
Default model	.030	.868	.834	.690
Saturated model	.000	1.000		
Independence model	.278	.176	.097	.160

Baseline Comparisons

Model	NFI	RFI	IFI	TLI	CFI
	Delta1	rho1	Delta2	rho2	
Default model	.872	.852	.934	.923	.933
Saturated model	1.000		1.000		1.000
Independence model	.000	.000	.000	.000	.000

RMSEA

Model	RMSEA	LO 90	HI 90	PCLOSE
Default model	.066	.056	.076	.004
Independence model	.240	.232	.247	.000

LAMPIRAN 10**HASIL UJI HIPOTESIS****Regression Weights: (Group number 1 - Default model)**

			Estimate	S.E.	C.R.	P	Label
POS	<---	RI	.235	.081	2.883	.004	par_19
POS	<---	RE	.623	.092	6.749	***	par_20
KO	<---	POS	.555	.176	3.158	.002	par_21
KO	<---	RI	.038	.089	.431	.666	par_22
KO	<---	RE	.274	.144	1.899	.058	par_23
RI.1	<---	RI	1.000				
RI.2	<---	RI	.846	.100	8.460	***	par_1
RI.3	<---	RI	1.118	.092	12.208	***	par_2
RI.4	<---	RI	1.177	.102	11.519	***	par_3
RE.1	<---	RE	1.000				
RE.2	<---	RE	1.065	.096	11.048	***	par_4
RE.3	<---	RE	1.181	.104	11.397	***	par_5
RE.4	<---	RE	.924	.076	12.193	***	par_6
POS.1	<---	POS	1.000				
POS.2	<---	POS	1.082	.096	11.306	***	par_7
POS.3	<---	POS	1.016	.101	10.092	***	par_8
POS.4	<---	POS	1.071	.097	11.070	***	par_9
POS.5	<---	POS	1.157	.099	11.693	***	par_10
KO.1	<---	KO	1.000				
KO.2	<---	KO	.931	.093	9.993	***	par_11
KO.3	<---	KO	.876	.089	9.790	***	par_12
KO.4	<---	KO	.966	.093	10.392	***	par_13
KO.5	<---	KO	.973	.094	10.311	***	par_14
KO.6	<---	KO	1.050	.102	10.317	***	par_15
KO.7	<---	KO	1.110	.105	10.615	***	par_16
KO.8	<---	KO	1.079	.100	10.808	***	par_17
KO.9	<---	KO	1.037	.097	10.666	***	par_18

LAMPIRAN 11

Standardized Direct Effects

	RE	RI	POS	KO
POS	,695	,252	,000	,000
KO	,291	,039	,528	,000
KO.9	,000	,000	,000	,756
KO.8	,000	,000	,000	,769
KO.7	,000	,000	,000	,754
KO.6	,000	,000	,000	,737
KO.5	,000	,000	,000	,735
KO.4	,000	,000	,000	,727
KO.3	,000	,000	,000	,689
KO.2	,000	,000	,000	,706
KO.1	,000	,000	,000	,724
POS.5	,000	,000	,799	,000
POS.4	,000	,000	,762	,000
POS.3	,000	,000	,701	,000
POS.2	,000	,000	,763	,000
POS.1	,000	,000	,753	,000
RE.4	,719	,000	,000	,000
RE.3	,829	,000	,000	,000
RE.2	,795	,000	,000	,000
RE.1	,734	,000	,000	,000
RI.4	,000	,814	,000	,000
RI.3	,000	,822	,000	,000
RI.2	,000	,604	,000	,000
RI.1	,000	,771	,000	,000

Standardized Indirect Effects

	RE	RI	POS	KO
POS	,000	,000	,000	,000
KO	,367	,133	,000	,000
KO.9	,497	,130	,399	,000
KO.8	,506	,133	,406	,000
KO.7	,496	,130	,398	,000
KO.6	,485	,127	,389	,000
KO.5	,483	,127	,388	,000
KO.4	,479	,125	,384	,000
KO.3	,453	,119	,364	,000
KO.2	,464	,122	,373	,000
KO.1	,476	,125	,382	,000
POS.5	,556	,202	,000	,000
POS.4	,530	,192	,000	,000
POS.3	,488	,177	,000	,000
POS.2	,530	,193	,000	,000
POS.1	,523	,190	,000	,000
RE.4	,000	,000	,000	,000
RE.3	,000	,000	,000	,000
RE.2	,000	,000	,000	,000
RE.1	,000	,000	,000	,000
RI.4	,000	,000	,000	,000
RI.3	,000	,000	,000	,000
RI.2	,000	,000	,000	,000
RI.1	,000	,000	,000	,000

LAMPIRAN 12**Standardized Total Effects**

	RE	RI	POS	KO
POS	,695	,252	,000	,000
KO	,658	,173	,528	,000
KO.9	,497	,130	,399	,756
KO.8	,506	,133	,406	,769
KO.7	,496	,130	,398	,754
KO.6	,485	,127	,389	,737
KO.5	,483	,127	,388	,735
KO.4	,479	,125	,384	,727
KO.3	,453	,119	,364	,689
KO.2	,464	,122	,373	,706
KO.1	,476	,125	,382	,724
POS.5	,556	,202	,799	,000
POS.4	,530	,192	,762	,000
POS.3	,488	,177	,701	,000
POS.2	,530	,193	,763	,000
POS.1	,523	,190	,753	,000
RE.4	,719	,000	,000	,000
RE.3	,829	,000	,000	,000
RE.2	,795	,000	,000	,000
RE.1	,734	,000	,000	,000
RI.4	,000	,814	,000	,000
RI.3	,000	,822	,000	,000
RI.2	,000	,604	,000	,000
RI.1	,000	,771	,000	,000