

**IMPLEMENTASI GREEN SUPPLY CHAIN MANAGEMENT DI PT.  
MADUBARU PG-PS MADUKISMO**

**(Studi Kasus Pada PT. Madubaru PG-PS Madukismo Yogyakarta)**

**IMPLEMENTATION OF GREEN SUPPLY CHAIN MANAGEMENT IN PT.  
MADUBARU PG-PS MADUKISMO**

**(Study Case on PT. Madubaru PG-PS Madukismo Yogyakarta)**



**Disusun oleh :**

**NURSEPTIAWAN  
20140410373**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2018**

**IMPLEMENTASI GREEN SUPPLY CHAIN MANAGEMENT DI PT.  
MADUBARU PG-PS MADUKISMO**

**(Studi Kasus Pada PT. Madubaru PG-PS Madukismo Yogyakarta)**

**IMPLEMENTATION OF GREEN SUPPLY CHAIN MANAGEMENT IN PT.  
MADUBARU PG-PS MADUKISMO**

**(Study Case on PT. Madubaru PG-PS Madukismo Yogyakarta)**

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan Untuk Memperoleh  
Gelar Sarjana pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Progam Studi Manajemen  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



**Disusun oleh :**

**NURSEPTIAWAN  
20140410373**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2018**

**SKRIPSI**

**IMPLEMENTASI GREEN SUPPLY CHAIN MANAGEMENT DI PT.  
MADUBARU PG-PS MADUKISMO**

**(Studi Kasus Pada PT. Madubaru PG-PS Madukismo Yogyakarta)**

**IMPLEMENTATION OF GREEN SUPPLY CHAIN MANAGEMENT IN PT.  
MADUBARU PG-PS MADUKISMO**

**(Study Case on PT. Madubaru PG-PS Madukismo Yogyakarta)**



## **SKRIPSI**

### **IMPLEMENTASI GREEN SUPPLY CHAIN MANAGEMENT DI PT. MADUBARU PG-PS MADUKISMO**

**(Studi Kasus Pada PT. Madubaru PG-PS Madukismo Yogyakarta)**

### **IMPLEMENTATION OF GREEN SUPPLY CHAIN MANAGEMENT IN PT. MADUBARU PG-PS MADUKISMO**

**(Study Case on PT. Madubaru PG-PS Madukismo Yogyakarta)**

**Diajukan oleh**

**NURSEPTIAWAN**

**20140410373**

Skripsi ini Telah dipertahankan dan disahkan di depan  
Dewan Pengaji Progam Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

**Tanggal 13 Agustus 2018**

Yang Terdiri dari

Munjiati Munawaroh, SE.,M.Si

Ketua Tim Pengaji

Fauziyah, SE., M.Si  
Anggota Tim Pengaji

Punang Amaripuja, SE.,S.T., M.IT.  
Anggota Tim Pengaji

Mengetahui  
Dewan Fakultas Ekonomi  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Rizal Yaya S.E., M.Sc., Ph.D., AK, CA.  
NIK. 19731218199904 143 068

## **HALAMAN PERNYATAAN**

Dengan ini saya,

Nama : **NURSEPTIAWAN**

Nomor mahasiswa : 20140410374

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul: **IMPLEMENTASI GREEN SUPPLY CHAIN MANAGEMENT DI PT. MADUBARU PG-PS MADUKISMO.** Tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka saya bersedia karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, 23 Agustus 2018

Nurseptiawan

## **MOTTO**

“Apabila anda berbuat kebaikan kepada orang laim, maka anda telah berbuat baik terhadap diri sendiri”

(Bennyamin Franklin)

”Orang yang paling pemaaf adalah ia yang mau memaafkanmeski bisa membala dendam”

(Iman Husain)

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Kepada Allah SWT yang telah memberikan petunjuk dan hidayah Nya sehingga skripsi ini bisa saya susun sampai selesai.

Almamater UMY sebagai warna merah yang gagah berani untuk menuntut ilmu.

Skripsi ini ku persembahkan untuk kedua orang tua saya terutama Bapak Sukirno dan Ibu Leginem tercinta sebagai wujud terima kasih atas kegigihan dan limpahan kasih sayang, keringat, doa, semangat, serta nasehat untuk selalu maju.

Adik perempuanku Isnaini Husna dan keluargaku, terima kasih atas doa dan dukungan semangatnya.

## **INTISARI**

Penelitian ini pada dasarnya dilakukan untuk mengetahui bagaimana penerapan *green supply chain management*. Objek penelitian ini adalah PT. Madubaru PG-PS Madukismo Yogyakarta. Penelitian ini menggunakan metode *purposive sampling*. Analisis data dilakukan dengan menggunakan analisis konten dan analisis deskriptif.

PT. Madubaru adalah perusahaan manufaktur yang bergerak di bidang pengolahan tebu, yang mempunyai dua buah pabrik, yaitu Pabrik Gula dan Pabrik spirtus. Aktivitas dari PT. Mabubaru dapat menimbulkan dampak bagi lingkungan dan kehidupan sosial disekitar perusahaan seperti polusi, limbah produksi dan deskriminasi. Setiap tahun, unit bisnis PT.Madubaru mengembangkan rencana bisnis mereka berdasarkan produksi, jasa kontrak, dengan menggunakan pasokan bahan-bahan dari para pemasok untuk memenuhi kebutuhan konsumen. Masalah kelestarian lingkungan hidup telah menjadi isu yang paling rumit yang dihadapi makhluk hidup. Dampak lingkungan terbesar sebuah gula dihasilkan oleh proses manufaktur, distribusi serta penggunaan akhir oleh konsumen.

**Kata kunci : PT. Madubaru, Green Supply Chain Management, Dampak lingkungan, Pemasok, Polusi, Limbah Produksi, Deskriminasi.**

## **ABSTRACT**

*This research is basically done to find out how the application of green supply chain management. The object of this research is PT. Madubaru PG-PS Madukismo Yogyakarta. This research uses purposive sampling method. Data analysis was carried out using content analysis and descriptive analysis.*

*PT. Madubaru is a manufacturing company engaged in the processing of sugarcane, which has two factories, namely Sugar Factory and Spirtus Factory. Activities from PT. Mabubaru can have an impact on the environment and social life around the company such as pollution, production waste and discrimination. Every year, the business unit of PT.Madubaru develops their business plan based on production, contract services, using the supply of materials from suppliers to meet consumer needs. The issue of environmental sustainability has become the most complicated issue facing living things. The biggest environmental impact of a sugar is produced by the manufacturing process, distribution and end use by consumers.*

***Keywords:*** *PT. Madubaru, Green Supply Chain Management, Environmental Impacts, Suppliers, Pollution, Production Waste, Discrimination.*

## KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum.Wr.Wb

Alhamdulillah segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan taufik serta hidayah-Nya kepada penulis sehingga akhirnya bisa menyelesaikan skripsi ini dengan tepat waktu dan tanpa ada halangan yang berarti. Salam dan shalawat senantiasa tercurahkan pada junjungan kita Nabi Muhammad SAW yang telah menjadi inspirasi sekaligus tauladan bagi kita umatnya hingga akhir zaman.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar sarjana (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penulis menyadari bahwa skripsi yang berjudul "**IMPLEMENTASI GREEN SUPPLY CHAIN MANAGEMENT DI PT. MADUBARU PG-PS MADUKISMO**" ini bisa terselesaikan tepat waktu berkat dorongan dan bantuan yang tulus ikhlas dari berbagai pihak.

## **UCAPAN TERIMAKASIH**

Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari dukungan dan bantuan dari berbagai pihak, baik moril maupun material. Pada kesempatan ini perkenankanlah penulis menyampaikan rasa hormat, penghargaan dan terimakasih atas bantuan yang diberikan kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini kepada :

- Allah SWT yang telah memberikan petunjuk dan kemudahan-Nya
- Nabi Muhammad SAW yang menjadi suri tauladan bagi kaumnya dari zaman jahiliyah sampai zaman modern sekarang
- Kedua orang tua saya Bapak Sukirno dan Ibu Leginem tercinta yang telah memberikan dukungan doa, materi maupun semangat yang tiada henti
- Adik perempuanku Isnain Husna dan keluargaku, terima kasih atas semua dukungan semangatnya.
- Dosen pembimbing yang Ibu Fauziyah telah membimbing dan memberikan ilmu yang saya dapat saat ini.
- Teman- teman seperjuangan saya Ahmad Zain, Wisnu Nugrogo, Gigih Puja Priagung, M Arief Rahman Hakim, Kukuh Widiantoro, Ahmad Adam Nasution dan teman kelas I yang lain.
- Teman SMP saya Dinda Fidia Putri R, Isni Rizky Putri, Dieffa Sasi Agustin, Miranti Sekerini Widosasi, Muhammad Lutfi, Muhammad Alfian, Andra Fahreza, Adelia, Ade Miftahul Fallah.
- Teman KKN saya Uswatun Aulia, Dimas Andika Saputra, Irma Khoiriyyah, Naufal Zikri Fadihillah dan Meilydi Nur Hidayati.
- Teman-teman KSR PMI UMY angkatan 2014 Atrie Nurhayati, Tuffahatii Fadhilah, M.T. Ramadhan, Nurhanifah, Rifka Noverty, Ema Kurniawati, Indriarto Nugroho, Arum Via, M. Oky Hariawan, Windi Astuti, dan Azimatun Nafidzah.
- Teman kost Ardiyansyah yaitu Bagus Rizaly, Ismi Chairu, Roby pratomo dan masih banyak lagi yang tidak bias saya sebutkan satu persatu.

Akhir kata, penulis hanya bisa mengucapkan terimakasih , semoga apa yang telah penulis lakukan bermanfaat bagi semua dan mendapat ridha dari Allah SWT, Amin Yarobbalalamin.

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	1
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	2
<b>HALAMAN PENGESAHAN DOSEN PENGUJI .....</b>	3
<b>HALAMAN PERNYATAAN.....</b>	4
<b>MOTTO .....</b>	5
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN .....</b>	6
<b>INTISARI .....</b>	7
<b>ABSTRACT .....</b>	8
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	9
<b>UCAPAN TERIMAKASIH.....</b>	10
<b>DAFTAR ISI.....</b>	12
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	14
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	15
<b>BAB 1 PENDAHULUAN .....</b>	Error! Bookmark not defined.
A. Latar Belakang Penelitian .....	Error! Bookmark not defined.
B. Rumusan Masalah .....	Error! Bookmark not defined.
C. Tujuan Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
D. Manfaat Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	Error! Bookmark not defined.
A. Landasan Teori .....	Error! Bookmark not defined.
1. Definisi Supply Chain Management .....	Error! Bookmark not defined.
2. Definisi Green Supply Chain Management.....	Error! Bookmark not defined.
3. Distribution Logistic.....	Error! Bookmark not defined.
4. Green Distribution Logistic .....	Error! Bookmark not defined.
5. Prinsip dalam Green Supply Chain Management .	Error! Bookmark not defined.
B. Hasil Penelitian Terdahulu .....	Error! Bookmark not defined.
C. Kerangka Penelitian .....	Error! Bookmark not defined.
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	Error! Bookmark not defined.
A. Subyek dan Obyek Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
1. Subyek Penelitian .....	Error! Bookmark not defined.

2.	Obyek Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B.	Jenis Data .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
C.	Teknik Pengambilan Sampel .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
D.	Teknik Pengumpulan Data.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
E.	Istilah-Istilah Dalam Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
F.	Uji Validitas Penelitian Kualitatif .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.	Uji Kredibilitas .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.	Uji Dependabilitas dan Konfirmabilitas ..	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.	Triangulasi Sumber.....	27
G.	Teknik Analisis Data.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN..</b> <b>Error! Bookmark not defined.</b>		
A.	Gambaran Umum PT Madubar PG-PS Madukismo .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.	Sejarah Perusahaan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.	Visi, Misi dan Tujuan Perusahaan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.	Struktur Organisasi.....	34
4.	Proses Produksi Gula.....	39
B.	Karakteristik Responden .....	41
C.	Analisis Data.....	42
1.	Deskripsi Jawaban Responden .....	42
2.	Penentuan kategori responden dari masyarakat ....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.	Penentuan kategori responden dari karyawan .....	44
D.	Pembahasan .....	47
1.	Penerapan <i>Green Supply Chain Management</i> pada proses manufaktur di PT. Madubar PG-PS Madukismo Yogyakarta.....	47
2.	Dampak dari diterapkan <i>Green Supply Chain Management</i> di PT. Madubar PG-PS Madukismo Yogyakarta dan masyarakat.....	53
3.	Hambatan dari diterapkannya <i>Green Supply Chain Management</i> di PT. Madubar PG-PS Madukismo Yogyakarta.....	58
4.	Solusi yang diberikan oleh PT. Madubar PG-PS Madukismo Yogyakarta untuk menangani hambatan pengimplementasian <i>Green Supply Chain Management</i> .....	61
<b>BAB V KESIMPULAN, SARAN DAN KETERBATASAN ..</b>		64

A. Kesimpulan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. Saran.....	67
C. Keterbatasan Penelitian.....	68

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **LAMPIRAN**

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 4.1 Karakteristik Responden.....	41
Tabel 4.2 Kategori.....	42
Tabel 4.3 Kategori Jawaban Responden Masyarakat.....	43
Tabel 4.4 Kategori Jawaban Responden Karyawan.....	44
Tabel 4.5 Penerapan Green Supply Chain Management.....	48
Tabel 4.6 Dampak Dari Diterapkan Green Supply Chain di PT. Madubaru dan Masyarakat Persepsi Karyawan Perusahaan.....	53
Tabel 4.7 Dampak Dari Diterapkan Green Supply Chain di PT. Madubaru dan Masyarakat Persepsi Masyarakat.....	54
Tabel 4.8 Hambatan Dari Diterapkannya Green Supply Chain Management Di PT. Madubaru Persepsi Karyawan Perusahaan.....	58
Tabel 4.9 Hambatan Dari Diterapkannya Green Supply Chain Management Di PT. Madubaru Persepsi Masyarakat.....	59
Tabel 4.10 Solusi Yang Diberikan PT. Madubaru Dari Hambatan Diterapkannya Green Supply Chain Management.....	62

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Klasifikasi Berdasarkan Konteks Masalah Dalam Desain Rantai Pasokan .....	11
Gambar 2.2 Kerangka Penelitia.....	21
Gambar 4.1 Struktur Organisasi PT. Madubaru PG-PS Madukismo Yogyakarta.	38
Gambar 4.2 Proses Pabrik Gula PT. Madubaru.....	41