

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DAN KEJELASANSASARAN
ANGGARAN TERHADAP AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI
PEMERINTAH DENGAN SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL
SEBAGAI VARIABEL INTERVENING**

(Studi pada Satuan Kerja Perangkat Daerah di Kabupaten Klaten)

***THE INFLUENCE OF LEADERSHIP STYLE AND CLARITY OF BUDGET
TARGET ON THE PERFORMANCE ACCOUNTABILITY OF
GOVERNMENT INSTITUTIONAL WITH INTERNAL CONTROL SYSTEM
AS AN INTERVENING VARIABLE***

(Study on Regional Work Unit in Local Government of Klaten)

SKRIPSI

Diajukan Guna Mmenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar Sarjana pada
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Akuntansi
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Oleh

**ELISTYA ANGGREINI SAPUTRI
20140420263**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA
201**

PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Elistya Anggreini Saputri

NIM : 20140420263

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul **“PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DAN KEJELASAN SASARAN ANGGARAN TERHADAP AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI PEMERINTAH DENGAN SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL SEBAGAI VARIABEL INTERVENING (Studi Pada Satuan Kerja Perangkat Daerah di Kabupaten Klaten)”** tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka saya bersedia karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, 01 Agustus 2018



Elistya Anggreini Saputri

MOTTO

“Sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan. Maka apabila engkau telah selesai (dari suatu urusan), tetaplah bekerja keras (untuk urusan yang lain).

Dan hanya kepada Tuhanmu lah kamu berharap”.

(QS.Al-Insyirah, 6-8)

“Sebuah mimpi dapat terwujud bukan karena keajaiban, melainkan karena keringat dengan kerja keras”.

-Colin Powell

“Memulai dengan penuh keyakinan, menjalankan dengan penuh keikhlasan, menyelesaikan dengan penuh kebahagiaan”

MAN JADDA WA JADDA *“Siapa yang bersungguh-sungguh akan berhasil”*

Skripsi ini kupersembahkan untuk...

- ❖ Allah SWT
- ❖ Orangtuaku tercinta
- ❖ Teman-teman yang selalu mendukungku
- ❖ Almamaterku tercinta

PERSEMBAHAN

Puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayahnya serta menuntun hambanya dalam menyelesaikan skripsi ini. Selesainya skripsi ini karena doa dan usaha penulis dan orang-orang disekitarnya selama ini. Skripsi ini saya persembahkan untuk:

1. Allah SWT. Segala Puji bagi Allah atas segala nikmat dan hidayah-Nya yang senantiasa memberikan petunjuk, kekuatan lahir dan batin, dan senantiasa memberikan semangat serta keikhlasan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
2. Teruntuk orang tuaku tercinta. Bapakku Islahul Juliadi dan Chairil Anhar Serta Ibuku Rukmini dan Bq. Sumarni. Terimakasih atas kasih sayangmu yang tak pernah putus, yang tak pernah mengeluh atas keluh kesahku selama ini, yang selalu memberikan apa yang menjadi keinginanku, yang selalu memberikan semangat, nasehat, dukungan, serta doa yang luar biasa. Terimakasih untuk segalanya, berkat kalian elis bisa menjadi seperti sekarang ini. Semoga kelak elis bisa membahagiakan kalian. AMIN..
3. Teruntuk saudaraku Ida Miyanti, Dedi Hardianto, Elvera Hardiani, Alvian Hardianto dan Ismayudi Pratama yang selalu memberikan semangat, motivasi, dan dukungan serta doa. dan untuk keluarga ku juga terimakasih atas dukungan serta doanya.
4. Sahabatku tersayang Tri Nurapriati. Terimakasih telah menjadi teman, sahabat sekaligus saudaraku yang selalu sabar memahami dan menerima sikap kekanak-kanakan ku ini. Maaf, kadang aku suka menyebalkan tapi sebenarnya aku sangat peduli sama kamu. Dan terimakasih atas dukungan dan motivasi yang tiada hentinya untuk menyelesaikan skripsi ini.
5. Sahabatku Blupie Nisa, Vera, Susan, Ade, Erni dan Nanda. Terimakasih atas support nya selama ini, kalian sahabat ku yang luar biasa. Sampai bertemu dimasa depan yang indah. Semoga kita tetap bersama dan menjadi orang sukses.

6. Untuk temanku Rangga Satrya. Terimakasih telah menjadi teman bahkan menjadi saudaraku yang selalu selalu memberikan semangat, dukungan dan nasihat yang tiada hentinya dari kejauhan. Terimakasih sudah menjadi teman yang selalu mengerti dengan sikap aku, yang selalu membatasi aku kenal dengan orang baru dan terimakasih telah bersedia menuruti kemauan aku hehehe baik banget deh
7. Temanku Dita Vera Pratiwi teman sepermainanku dijogja, teman yang selalu mengatakan “cus” ketika diajak pergi. Terimakasih telah menjadi teman yang selalu setia mendengar keluh kesahku, selalu mengerti dan memahami apa yang menjadi keinginanaku. Semoga kita menjadi orang yang sukses.
8. Teman-teman PUKA UTA seperjuangan dari awal masuk kuliah sampai saat ini, Dita, Tisha, Fatun, Niken, Yati, Hesti, Ifa, Tia, Fani, Erma dan Nikita yang telah memberikan motivasi dan dorongan dalam penyelesaian skripsi ini yang selalu mengatakan “SEMANGAT ELIS KAMU BISA”. Terimakasih Tanpa kalian disini aku tidak akan sekuat ini.
9. Untuk teman-teman yang aku selama diperantaun Suharti, Jaka, Niken dan Hesti. Terimakasih atas dukungan dan motivasinya dalam penulisan skripsi ini. Senang bisa bertemu dan berteman dengan kalian. Semoga kita dipertemukan lagi dilain waktu dan tempat.
10. Teman-teman Akuntansi-G dan Akuntansi angkatan 2014 terimakasih atas cerita indah yang kalian ciptakan selama 4 tahun ini.
11. Seluruh instansi yang berjumlah 58 SKPD di Kabupaten Klaten yang telah memberikan ijin penelitian serta berpastipasi dalam pengisian kuesioner untuk kepentingan penelitian ini.
12. Semua pihak yang turut serta dalam penyelesaian skripsi ini yang tidak bisa penulis sebutkan satu per satu.

KATA PENGANTAR

Segala puji syukur kepada Allah SWT yang telah memberikan kemudahan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Pengaruh Gaya Kepemimpinan dan Kejelasan Sasaran Anggaran terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah dengan Sistem Pengendalian Internal sebagai variabel Intervening (Studi Kasus pada Satuan Kerja Perangkat Daerah Kabupaten Klaten)”.

Penulisan skripsi ini bertujuan untuk memenuhi salah satu syarat dalam memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penulis mengambil topik ini dengan harapan dapat memberikan masukan dan bahan pertimbangan bagi aparatur pemerintah Kabupaten Klaten untuk meningkatkan akuntabilitas kinerja disetiap instansi serta dapat dijadikan acuan bagi peneliti selanjutnya.

Penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan dan dukungan berbagai pihak, oleh karena itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih yang sebanyak-banyaknya kepada :

1. Bapak Rizal Yaya, M.Sc., Ph.D., Ak, CA Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Bapak Dr. Ahim Abdurahim, M.Si., SAS., Ak., CA selaku ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Bapak Dr. Suryo Pratolo, S.E., M.Si., Ak., CA., AAP selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu, tenaga, pikiran, dengan penuh kesabaran dalam memberikan bimbingan, arahan dan motivasi dalam proses penyusunan skripsi ini.
4. Kedua orang tuaku yang dengan penuh kasih sayang memberikan semangat, nasihat, serta fasilitas dalam penulisan skripsi ini.

5. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan segudang ilmu pengetahuan yang sangat berharga.

Penulis menyadari masih banyak kekurangan dalam skripsi ini. Oleh karena itu, kritik, saran, dan pengembangan penelitian selanjutnya sangat diperlukan untuk kedalaman karya tulis dengan topik ini.

Yogyakarta, 01 Agustus 2018

Elistya Anggreini Saputri

DAFTAR ISI

SAMPUL	
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
HALAMAN MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
INTISARI.....	viii
ABSTRACT.....	ix
KATA PENGANTAR	xi
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Penelitian.....	1
B. Batasan Masalah Penelitian	10
C. Rumusan Masalah Penelitian	10
D. Tujuan Penelitian	11
E. Manfaat Penelitian.....	12
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	13
A. Landasan Teori	13
1. Teori Stewardhsip.....	13
2. Teori COSO.....	14
3. <i>Goal Setting Theory</i>	15
4. Teori Akuntabilitas	16
5. Teori Akuntabilitas	17
6. Gaya Kepemimpinan	18
a. Gaya Kepemimpinan Transformasional.....	19
b. Gaya Kepemimpinan Transaksional.....	19

7. Kejelasan Sasaran Anggaran	20
8. Sistem Pengendalian Internal	22
9. Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah	25
B. Hipotesis	28
C. Model Penelitian.....	39
BAB III METODE PENELITIAN	40
A. Subjek dan Obyek Penelitian.....	40
B. Jenis Data.....	40
C. Teknik Pengambilan Sampel	41
D. Teknik Pengumpulan Data	41
E. Pengukuran Variabel	41
F. Definisi Operasional Variabel Penelitian	42
G. Uji Kualitas Instrumen dan Data	49
H. Uji Hipotesis dan Analisis Data	51
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	57
A. Gambaran Umum Obyek Penelitian.....	57
1. Demografi Kuesioner	57
2. Demografi Responden	58
3. Analisis Statistik Deskriptif.....	59
B. Hasil Uji Kualitas Instrumen dan Data.....	61
1. Hasil Uji Kualitas Instrumen	61
a. Hasil Uji Validitas	61
b. Hasil Uji Reliabilitas	63
2. Hasil Uji Asumsi Klasik.....	64
a. Hasil Uji Normalitas.....	64
b. Hasil Uji Multikolinearitas	65
c. Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	67
C. Hasil Penelitian (Uji Hipotesis).....	69
1. Hasil Uji Koefisien Determinasi.....	69
2. Hasil Uji-t	70
3. Hasil Analisis Jalur.....	72

D. Pembahasan (Interprestasi).....	78
BAB V KESIMPULAN, SARAN, DAN KETERBATASAN	
PENELITIAN	88
A. Kesimpulan.....	88
B. Saran	89
C. Keterbatasan	90
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Hasil Evaluasi Penilaian AKIP Pemerintah Daerah.....	6
Tabel 3.1 Jumlah SKPD Kabupaten Klaten.....	40
Tabel 3.2 Skala Likert.....	42
Tabel 3.3 Operasionalisasi Variabel Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah	44
Tabel 3.4 Operasionalisasi Variabel Gaya Kepemimpinan.....	46
Tabel 3.5 Operasionalisasi Variabel Kejelasan Sasaran Anggaran.....	47
Tabel 3.6 Operasionalisasi Variabel Sistem Pengendalian Internal.....	48
Tabel 4.1 Distribusi Kuesioner.....	56
Tabel 4.2 Demografi Responden.....	57
Tabel 4.3 Hasil Uji Sttistik Deskriptif.....	58
Tabel 4.4 Hasil Uji Validitas.....	62
Tabel 4.5 Hasil Uji Reliabilitas.....	63
Tabel 4.6 Hasil Uji Normalitas Regresi Substruktur 1.....	64
Tabel 4.7 Hasil Uji Normalitas Regresi Substruktur 2.....	65
Tabel 4.8 Hasil Uji Multikolinearitas Regresi Substruktur 1.....	66
Tabel 4.9 Hasil Uji Multikolinearitas Regresi Substruktur 2.....	66
Tabel 4.10 Hasil Uji Heteroskedastisitas Regresi Substruktur 1.....	67
Tabel 4.11 Hasil Uji Heteroskedastisitas Regresi Substruktur 2.....	68
Tabel 4.12 Hasil Uji Koefisien Determinasi Regresi Substruktur 1.....	69
Tabel 4.13 Hasil Uji Koefisien Determinasi Regresi Substruktur 2.....	70
Tabel 4.14 Hasil Uji-t Regresi Substruktur 1.....	71
Tabel 4.15 Hasil Uji-t Regresi Substruktur 1.....	71
Tabel 4.16 Ringkasan Hasil Uji Hipotesis.....	77

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Siklus Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.....	27
Gambar 2.2 Model Penelitian.....	39
Gambar 3.1 Struktur Lengkap Analisis Jalur.....	51
Gambar 3.2 Substruktur 1.....	52
Gambar 3.3 Substruktur 2.....	53
Gambar 3.4 Analisis Jalur 1.....	55
Gambar 3.5 Analisis Jalur 2.....	56
Gambar 4.1 Hasil Analisis jalur.....	72
Gambar 4.2 Hasil Analisis Jalur 1.....	76
Gambar 4.3 Hasil Analisis Jalur 2.....	77

DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN 1 KUESIONER PENELITIAN

LAMPIRAN 2 SURAT IJIN PENELITIAN KESBANGPOL DIY

LAMPIRAN 3 SURAT IJIN PENELITIAN BAPPEDA KLATEN

LAMPIRAN 4 OUTPUT SPSS

LAMPIRAN 5 REKAPITULASI HASIL KUESIONER