

LAMPIRAN

LAMPIRAN 1 KUESIONER PENELITIAN

Yogyakarta, Maret 2018

Kepada Yth.

Bapak/Ibu/ Saudara/ i Sselaku Responden

di Tempat

Dengan hormat,

Dalam rangka memenuhi tugas akhir sebagai mahasiswa Program Studi S1 Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis di Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, saya :

Nama : Elistya Anggreini Saputri

Nim : 20140420263

Program studi/Fakultas : Akuntansi/ Ekonomi dan Bisnis

bermaksud melakukan penelitian ilmiah untuk penyusunan skripsi dengan judul “Pengaruh Gaya Kepemimpinan dan Kejelasan Sasaran Anggaran terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah dengan Sistem Pengendalian Internal Sebagai Variabel Intervening” (Studi Kasus Pada Satuan Kerja Perangkat Daerah di Kabupaten Klaten)”

Sehubungan dengan penelitian tersebut, saya mengharapkan partisipasi Bapak/Ibu/Saudara/i untuk menjadi responden dengan mengisi lembar kuesioner ini secara lengkap, jujur, dan tanpa dipengaruhi siapapun. Data yang saya peroleh akan saya jaga kerahasiannya dan tidak akan saya sebarluaskan, karena data tersebut semata-mata akan hanya kami gunakan untuk kepentingan penelitian saja.

Demikian permohonan pengisian kuesioner ini saya sampaikan. Atas perhatian dan kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/i, saya sampaikan terimakasih.

Mengetahui,

Pembimbing

Hormat saya,

Peneliti

Dr. Suryo Pratolo, M.Si., Ak.CA., AAP.

NIK : 19750626200004143075

Elistya Anggreini Saputri

NIM : 20140420263

KUESIONER PENELITIAN

1. Nama Instansi :
2. Nama Responden : (Boleh diisi atau tidak)
3. Usia Responden :
4. Jenis Kelamin :
 - Pria
 - Wanita
5. Jenjang Pendidikan :
 - Diploma
 - S1
 - S2
 - S3
6. Lama menduduki jabatan :
 - < 5 Tahun
 - 5 – 10 Tahun
 - >10 Tahun

PETUNJUK PENGISIAN

Bapak/Ibu/Saudara/i cukup memberikan tanda centang (√) pada pilihan jawaban yang tersedia (rentan angka 1 sampai 5) sesuai dengan pendapat Bapak/Ibu/Saudara/i. Setiap pertanyaan dibawah mengharapkan hanya satu jawaban. Setiap angka akan mewakili tingkat kesesuaian dengan pendapat.

Keterangan	STS (Sangat Tidak Setuju)	TS (Tidak Setuju)	N (Ragu-ragu)	S (Setuju)	SS (Sangat Setuju)
Skor	1	2	3	4	5

DAFTAR KUISIONER

A. Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah

No.	Pernyataan	Alternatif Jawaban				
		STS	TS	N	S	SS
		(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
1.	Laporan pertanggungjawaban keuangan telah diungkapkan secara lengkap dan relevan sesuai dengan kebutuhan.					
2.	Laporan pertanggungjawaban kinerja sudah memberikan informasi tentang kinerja yang sesungguhnya.					
3.	Laporan pertanggungjawaban sudah disampaikan tepat waktu.					
4.	Laporan pertanggungjawaban mudah dipahami.					
5.	Laporan pertanggungjawaban menunjukkan pencapaian hasil-hasil program kegiatan secara efektif.					
6.	Laporan pertanggungjawaban mampu meningkatkan kepercayaan publik pada instansi.					
7.	Pertanggungjawaban pelaksanaan Dokumen Pelaksanaan Anggaran sudah mencerminkan kepentingan dan kebutuhan masyarakat luas (publik).					
8.	Pemerintah daerah memberikan laporan realisasi semester pertama APBD kepada DPRD.					
9.	Pemerintah daerah memberikan laporan tahunan sebagai bentuk laporan pertanggungjawaban pelaksanaan anggaran kepada DPRD					
10.	Pelaksanaan kebijakan dipertanggungjawabkan pemerintah daerah kepada DPRD dan masyarakat luas.					

Sumber : Antoro (2006)

B. Gaya Kepemimpinan

No.	Pernyataan	Alternatif Jawaban				
		STS	TS	N	S	SS
		(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
1.	Pemimpin selalu memberikan contoh teladan yang baik pada bawahan.					
2.	Pemimpin menggunakan kemampuan untuk menggerakkan individu maupun kelompok terhadap pencapaian misi.					
3.	Pemimpin memberikan motivasi untuk menaikkan semangat pegawai.					
4.	Pemimpin melakukan komunikasi kepada pegawai mengenai harapan dan keinginan pegawai.					
5.	Pemimpin selalu memotivasi pegawainya agar berpikir inovatif.					
6.	Pemimpin dalam mengatasi masalah yang terjadi, selalu berpijak pada permasalahan yang lalu sebagai pembanding guna meningkatkan kinerja pegawainya.					
7.	Pemimpin melakukan pendekatan pada karyawan melalui cara yang baru.					
8.	Pemimpin memberikan pelayanan sebagai mentor.					
9.	Pemimpin memberikan penghargaan pada karyawan yang berprestasi.					

Sumber : Mukaromah (2017)

C. Kejelasan Sasaran Anggaran

No.	Pernyataan	Alternatif Jawaban				
		STS	TS	N	S	SS
		(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
1.	Memahami persis apa yang harus saya lakukan dalam pekerjaan saya.					
2.	Memahami bagaimana kinerja diukur.					
3.	Memiliki sasaran yang jelas yang membantu dalam melakukan pekerjaan.					
4.	Mempunyai batas waktu untuk mencapai sasaran pekerjaan,					
5.	Jika mempunyai lebih dari satu sasaran untuk dicapai, saya mengetahui mana yang paling penting dan yang kurang penting.					

Sumber : Locke dalam Putra (2012)

D. Sistem Pengendalian Internal

No.	Pernyataan	Alternatif Jawaban				
		STS	TS	N	S	SS
		(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
1.	Keberhasilan atau kegagalan pencapaian sasaran organisasi selama ini sebagian besar diakibatkan oleh perhatian pimpinan terhadap pelaksanaan pengendalian intern.					
2.	Pimpinan dinas selalu melakukan evaluasi terhadap pelaksanaan.					
3.	Pimpinan selalu mengingatkan pentingnya pelaksanaan prosedur pelaksanaan tugas dalam menghindari resiko yang terjadi.					
4.	Setiap pelaksanaan tugas staf selalu diotorisasi oleh pejabat yang berwenang dalam dinas.					
5.	Pimpinan disetiap tingkatan selalu melakukan <i>review</i> terhadap pelaksanaan program kerja.					
6.	Pimpinan selalu melakukan bimbingan moral terhadap karyawan agar mereka dapat membedakan tindakan baik dan buruk.					
7.	Dalam pelaksanaan tugas staf selalu menyiapkan laporan untuk pimpinan secara tepat waktu.					
8.	Laporan staf kepada pimpinan disteip tingkatan selalu disajikan secara informatif.					
9.	Pemantauan aktivitas dinas selalu dilakukan pimpinan secara kontinyu.					
10.	Terdapat arus komunikasi terbuka yang kontinyu antara satu bagian dan bagian lainnya dalam dinas.					

Sumber : Prima Yuda (2012)

LAMPIRAN 2 SURAT IJIN PENELITIAN KESBANGPOL DIY



PEMERINTAH DAERAH DAERAH ISTIMEWA YOGYAKARTA
BADAN KESATUAN BANGSA DAN POLITIK
Jl. Jenderal Sudirman No 5 Yogyakarta – 55233
Telepon : (0274) 551136, 551275, Fax (0274) 551137

Yogyakarta, 14 Februari 2018

Kepada Yth. :

Nomor : 074/1771/Kesbangpol/2018
Perihal : Rekomendasi Penelitian

Gubernur Jawa Tengah
Up. Kepala Dinas Penanaman Modal dan
Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi Jawa
Tengah

di Semarang

Memperhatikan surat :

Dari : Wakil Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas
Muhammadiyah Yogyakarta
Nomor : 1547/A.4-II/AKT/III/2018
Tanggal : 9 Februari 2018
Perihal : Permohonan Izin Riset

Setelah mempelajari surat permohonan dan proposal yang diajukan, maka dapat diberikan surat rekomendasi tidak keberatan untuk melaksanakan riset/penelitian dalam rangka penyusunan skripsi dengan judul proposal: **"PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DAN KEJELASAN SASARAN ANGGARAN TERHADAP AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI PEMERINTAH DENGAN SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL SEBAGAI VARIABEL INTERVENING (STUDI KASUS PADA SATUAN KERJA PERANGKAT DAERAH KABUPATEN KLATEN)"** kepada:

Nama : ELISTYA ANGGREINI SAPUTRI
NIM : 20140420263
No. HP/Identitas : 085205076961/5205075005970004
Prodi/Jurusan : Akuntansi
Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah
Yogyakarta
Lokasi Penelitian : Kabupaten Klaten, Jawa Tengah
Waktu Penelitian : 14 Februari 2018 s.d 30 April 2018

Sehubungan dengan maksud tersebut, diharapkan agar pihak yang terkait dapat memberikan bantuan / fasilitas yang dibutuhkan.

Kepada yang bersangkutan diwajibkan:

1. Menghormati dan mentaati peraturan dan tata tertib yang berlaku di wilayah riset/penelitian;
2. Tidak dibenarkan melakukan riset/penelitian yang tidak sesuai atau tidak ada kaitannya dengan judul riset/penelitian dimaksud;
3. Menyerahkan hasil riset/penelitian kepada Badan Kesbangpol DIY selambat-lambatnya 6 bulan setelah penelitian dilaksanakan.
4. Surat rekomendasi ini dapat diperpanjang maksimal 2 (dua) kali dengan menunjukkan surat rekomendasi sebelumnya, paling lambat 7 (tujuh) hari kerja sebelum berakhirnya surat rekomendasi ini.

Rekomendasi Ijin Riset/Penelitian ini dinyatakan tidak berlaku, apabila ternyata pemegang tidak mentaati ketentuan tersebut di atas.

Demikian untuk menjadikan maklum.

KEPALA
BADAN KESBANGPOL DIY

AGUNG SUPRIYONO, SH
NIP. 19601026 199203 1 004

Tembusan disampaikan Kepada Yth :

1. Gubernur DIY (sebagai laporan)
2. Wakil Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta;
3. Yang bersangkutan.

LAMPIRAN 3 SURAT IJIN PENELITIAN BAPPEDA KLATEN



PEMERINTAH KABUPATEN KLATEN
BADAN PERENCANAAN, PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN DAERAH
Jl. Pemuda No. 294 Gedung Pemda II Lt. 2 Telp. (0272)321046 Psw 314-318 Faks 328730
KLATEN 57424

Nomor : 072/165/II/31
Lampiran : -
Perihal : Ijin Penelitian

Klaten, 21 Februari 2018
Kepada Yth.
Ka. OIPD se Kab. Klaten (terlampir)
Di-

KLATEN

Menunjuk Surat Dari Dekan FEB UMY Nomor 1554/A.4-II/AAKT/III/2018 Tanggal 17 Februari 2018 Perihal Permohonan Ijin Penelitian, dengan hormat kami beritahukan bahwa di Instansi/Wilayah yang saudara pimpin akan dilaksanakan Penelitian oleh :

Nama : Elistya Anggreini Saputri
Alamat : Jl. Lingkar Selatan, Tamantirto, Kasihan, Bantul
Pekerjaan : Mahasiswa UMY
Penanggungjawab : Dr. Endah Saptutyingsih, M.Si
Judul/topik : Pengaruh gaya kepemimpinan dan kejelasan sasaran anggaran terhadap akuntabilitas kinerja instansi pemerintrah dengan sistem pengendalian internal sebagai variabel intervening
Jangka Waktu : 3 Bln (21 Februari s/d 21 Mei 2018)
Catatan : Menyerahkan Hasil Penelitian Berupa **Hard Copy** Dan **Soft Copy** Ke Bidang PPPE BAPPEDA Kabupaten Klaten

Besar harapan kami, agar berkenan memberikan bantuan seperlunya.

An. BUPATI KLATEN
Kepala BAPPEDA Kabupaten Klaten
Uu. Pdt Kepala Bidang PPPE



Sri Yuwana Hars Yuliyanta, ST, MT
Pembina
NIP. 19720716 199903 1 008

Tembusan disampaikan Kepada Yth :

1. Ka. Kantor Kesbangpol Kab. Klaten
2. Dekan Fak. Ekonomi dan Bisnis UMY
3. Yang Bersangkutan
4. Arsip

LAMPIRAN 4 OUTPUT SPSS

STATISTIK DESKRIPTIF

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Gaya Kepemimpinan	58	26	45	38.52	4.301
Kejelasan Sasaran Anggaran	58	14	25	21.86	2.172
Sistem Pengendalian Internal	58	30	49	41.59	3.965
Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah	58	31	50	42.83	4.083
Valid N (listwise)	58				

UJI KUALITAS DATA

UJI VALIDITAS

A. Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (Y)

		AKIP 1	AKIP 2	AKIP 3	AKIP 4	AKIP 5	AKIP 6	AKIP 7	AKIP 8	AKIP 9	AKIP 10	TOT AKIP
AKIP1	Pearson Correlation	1	.679**	.764**	.559**	.219	.446**	.282*	.480**	.559**	.743**	.746**
	Sig. (2-tailed)		,000	,000	,000	,099	,000	,032	,000	,000	,000	,000
	N	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58
AKIP2	Pearson Correlation	.679**	1	.764**	.499**	.339**	.577**	.282*	.538**	.559**	.743**	.779**
	Sig. (2-tailed)	,000		,000	,000	,009	,000	,032	,000	,000	,000	,000
	N	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58
AKIP3	Pearson Correlation	.764**	.764**	1	.602**	.260*	.508**	.357**	.541**	.501**	.764**	.785**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000		,000	,048	,000	,006	,000	,000	,000	,000
	N	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58
AKIP4	Pearson Correlation	.559**	.499**	.602**	1	.694**	.408**	.742**	.402**	.831**	.499**	.833**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000		,000	,001	,000	,002	,000	,000	,000
	N	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58
AKIP5	Pearson Correlation	.219	.339**	.260*	.694**	1	.418**	.760**	.409**	.601**	.099	.652**
	Sig. (2-tailed)	,099	,009	,048	,000		,001	,000	,001	,000	,459	,000
	N	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58
AKIP6	Pearson Correlation	.446**	.577**	.508**	.408**	.418**	1	.470**	.658**	.458**	.643**	.734**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,001	,001		,000	,000	,000	,000	,000
	N	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58
AKIP7	Pearson Correlation	.282*	.282*	.357**	.742**	.760**	.470**	1	.387**	.631**	.282*	.702**
	Sig. (2-tailed)	,032	,032	,006	,000	,000	,000		,003	,000	,032	,000
	N	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58
AKIP8	Pearson Correlation	.480**	.538**	.541**	.402**	.409**	.658**	.387**	1	.452**	.595**	.722**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,002	,001	,000	,003		,000	,000	,000
	N	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58
AKIP9	Pearson Correlation	.559**	.559**	.501**	.831**	.601**	.458**	.631**	.452**	1	.615**	.831**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000		,000	,000
	N	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58
AKIP10	Pearson Correlation	.743**	.743**	.764**	.499**	.099	.643**	.282*	.595**	.615**	1	.779**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,459	,000	,032	,000	,000		,000
	N	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58
AKIP	Pearson	.746**	.779**	.785**	.833**	.652**	.734**	.702**	.722**	.831**	.779**	1

Correlation											
	AKIP 1	AKIP 2	AKIP 3	AKIP 4	AKIP 5	AKIP 6	AKIP 7	AKIP 8	AKIP 9	AKIP 10	TOT AKIP
Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	
N	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

UJI RELIABILITAS

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	58	100,0
	Excluded ^a	0	0,0
	Total	58	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,915	10

UJI VALIDITAS

B. Gaya Kepemimpinan (X1)

Correlations

		GK1	GK2	GK3	GK4	GK5	GK6	GK7	GK8	GK9	TGK
GK1	Pearson Correlation	1	.467**	.591**	.678**	.715**	.478**	.599**	.458**	.543**	.765**
	Sig. (2-tailed)		,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000
	N	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58
GK2	Pearson Correlation	.467**	1	.403**	.483**	.538**	.469**	.674**	.655**	.693**	.734**
	Sig. (2-tailed)	,000		,002	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000
	N	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58
GK3	Pearson Correlation	.591**	.403**	1	.562**	.599**	.539**	.405**	.484**	.495**	.708**
	Sig. (2-tailed)	,000	,002		,000	,000	,000	,002	,000	,000	,000
	N	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58
GK4	Pearson Correlation	.678**	.483**	.562**	1	.878**	.648**	.728**	.665**	.610**	.868**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000		,000	,000	,000	,000	,000	,000
	N	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58
GK5	Pearson Correlation	.715**	.538**	.599**	.878**	1	.640**	.717**	.662**	.645**	.889**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000		,000	,000	,000	,000	,000
	N	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58
GK6	Pearson Correlation	.478**	.469**	.539**	.648**	.640**	1	.502**	.477**	.576**	.740**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000		,000	,000	,000	,000
	N	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58
GK7	Pearson Correlation	.599**	.674**	.405**	.728**	.717**	.502**	1	.818**	.860**	.864**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,002	,000	,000	,000		,000	,000	,000
	N	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58
GK8	Pearson Correlation	.458**	.655**	.484**	.665**	.662**	.477**	.818**	1	.805**	.824**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000		,000	,000
	N	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58
GK9	Pearson Correlation	.543**	.693**	.495**	.610**	.645**	.576**	.860**	.805**	1	.855**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000		,000
	N	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58
GK	Pearson Correlation	.765**	.734**	.708**	.868**	.889**	.740**	.864**	.824**	.855**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

UJI RELIABILITAS

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	58	100,0
	Excluded ^a	0	0,0
	Total	58	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,932	9

UJI VALIDITAS

C. Kejelasan Sasaran Anggaran (X2)

Correlations

		KSA1	KSA2	KSA3	KSA4	KSA5	TKSA
KSA1	Pearson Correlation	1	.644**	.622**	.488**	.408**	.843**
	Sig. (2-tailed)		,000	,000	,000	,001	,000
	N	58	58	58	58	58	58
KSA2	Pearson Correlation	.644**	1	.354**	.656**	.419**	.805**
	Sig. (2-tailed)	,000		,006	,000	,001	,000
	N	58	58	58	58	58	58
KSA3	Pearson Correlation	.622**	.354**	1	.282*	.292*	.693**
	Sig. (2-tailed)	,000	,006		,032	,026	,000
	N	58	58	58	58	58	58
KSA4	Pearson Correlation	.488**	.656**	.282*	1	.401**	.741**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,032		,002	,000
	N	58	58	58	58	58	58
KSA5	Pearson Correlation	.408**	.419**	.292*	.401**	1	.676**
	Sig. (2-tailed)	,001	,001	,026	,002		,000
	N	58	58	58	58	58	58
TKSA	Pearson Correlation	.843**	.805**	.693**	.741**	.676**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	58	58	58	58	58	58

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

UJI RELIABILITAS

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	58	100,0
	Excluded ^a	0	0,0
	Total	58	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,804	5

UJI VALIDITAS

D. Sistem Pengendalian Internal (X3)

Correlations

		SPI1	SPI2	SPI3	SPI4	SPI5	SPI6	SPI7	SPI8	SPI9	SPI10	TSPI
SPI1	Pearson Correlation	1	.279*	.416**	.301*	.279*	.358**	.269*	.344**	.309*	.495**	.531**
	Sig. (2-tailed)		,034	,001	,022	,034	,006	,041	,008	,018	,000	,000
	N	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58
SPI2	Pearson Correlation	.279*	1	.418**	.599**	.704**	.484**	.602**	.685**	.497**	.644**	.777**
	Sig. (2-tailed)	,034		,001	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000
	N	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58
SPI3	Pearson Correlation	.416**	.418**	1	.646**	.476**	.392**	.557**	.462**	.459**	.557**	.728**
	Sig. (2-tailed)	,001	,001		,000	,000	,002	,000	,000	,000	,000	,000
	N	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58
SPI4	Pearson Correlation	.301*	.599**	.646**	1	.733**	.531**	.617**	.639**	.447**	.585**	.810**
	Sig. (2-tailed)	,022	,000	,000		,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000
	N	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58
SPI5	Pearson Correlation	.279*	.704**	.476**	.733**	1	.484**	.602**	.685**	.616**	.780**	.840**
	Sig. (2-tailed)	,034	,000	,000	,000		,000	,000	,000	,000	,000	,000
	N	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58
SPI6	Pearson Correlation	.358**	.484**	.392**	.531**	.484**	1	.379**	.465**	.402**	.566**	.661**
	Sig. (2-tailed)	,006	,000	,002	,000	,000		,003	,000	,002	,000	,000
	N	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58
SPI7	Pearson Correlation	.269*	.602**	.557**	.617**	.602**	.379**	1	.520**	.630**	.562**	.767**
	Sig. (2-tailed)	,041	,000	,000	,000	,000	,003		,000	,000	,000	,000
	N	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58
SPI8	Pearson Correlation	.344**	.685**	.462**	.639**	.685**	.465**	.520**	1	.537**	.697**	.796**
	Sig. (2-tailed)	,008	,000	,000	,000	,000	,000	,000		,000	,000	,000
	N	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58
SPI9	Pearson Correlation	.309*	.497**	.459**	.447**	.616**	.402**	.630**	.537**	1	.692**	.752**
	Sig. (2-tailed)	,018	,000	,000	,000	,000	,002	,000	,000		,000	,000
	N	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58
SPI10	Pearson Correlation	.495**	.644**	.557**	.585**	.780**	.566**	.562**	.697**	.692**	1	.871**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000		,000
	N	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58
SPI	Pearson Correlation	.531**	.777**	.728**	.810**	.840**	.661**	.767**	.796**	.752**	.871**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

UJI RELIABILITAS

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	58	100,0
	Excluded ^a	0	0,0
	Total	58	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,915	10

PERSAMAAN 1

HASIL UJI NORMALITAS

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

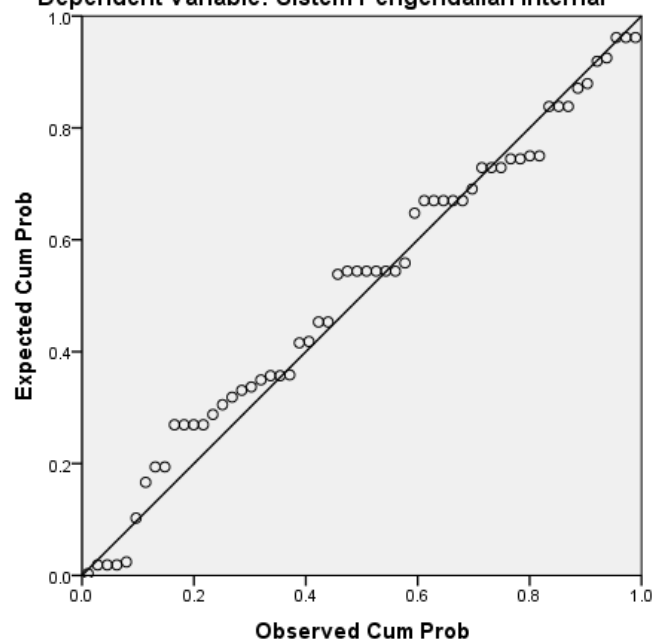
		Unstandardized Residual
N		58
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	.0000000
	Std. Deviation	1.79368332
	Absolute	.111
Most Extreme Differences	Positive	.074
	Negative	-.111
Kolmogorov-Smirnov Z		.842
Asymp. Sig. (2-tailed)		.478

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual

Dependent Variable: Sistem Pengendalian Internal



HASIL UJI MULTIKOLINEARITAS

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
(Constant)	6.792	2.532		2.682	.010		
Gaya Kepemimpinan	.646	.078	.701	8.236	.000	.514	1.945
KejelasanSasaranAnggaran	.454	.155	.249	2.921	.005	.514	1.945

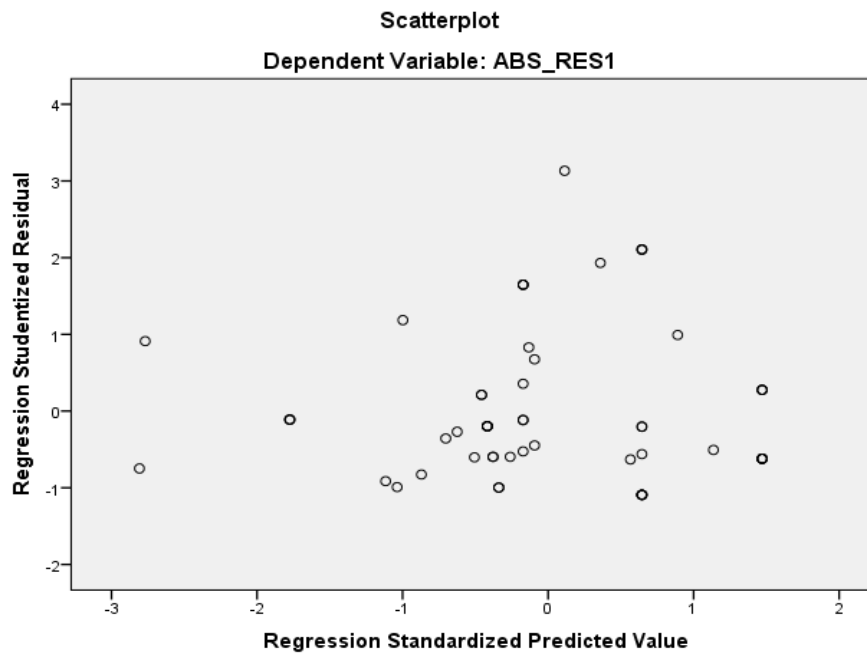
a. Dependent Variable: SistemPengendalian Internal

HASIL UJI HETEROSKEDASTISITAS

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
(Constant)	.691	1.596		.433	.667
1 Gaya Kepemimpinan	.020	.049	.074	.397	.693
KejelasanSasaranAnggaran	-.003	.098	-.006	-.032	.974

a. Dependent Variable: ABS_RES1



REGRESI PERTAMA

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.892 ^a	.795	.788	1.826

a. Predictors: (Constant), KejelasanSasaranAnggaran, Gaya Kepemimpinan

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	712.683	2	356.341	106.872	.000 ^b
	Residual	183.386	55	3.334		
	Total	896.069	57			

a. Dependent Variable: SistemPengendalian Internal

b. Predictors: (Constant), KejelasanSasaranAnggaran, Gaya Kepemimpinan

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	6.792	2.532		2.682	.010
	Gaya Kepemimpinan	.646	.078	.701	8.236	.000
	KejelasanSasaranAnggaran	.454	.155	.249	2.921	.005

a. Dependent Variable: SistemPengendalian Internal

PERSAMAAN 2

HASIL UJI NORMALITAS

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

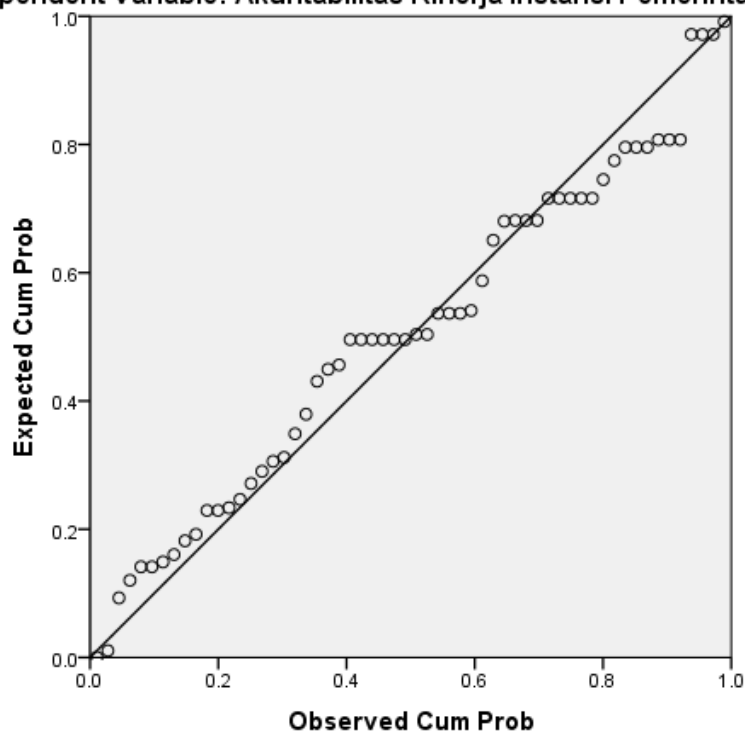
		Unstandardized Residual
N		58
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	.0000000
	Std. Deviation	1.36951368
	Absolute	.117
Most Extreme Differences	Positive	.117
	Negative	-.099
Kolmogorov-Smirnov Z		.891
Asymp. Sig. (2-tailed)		.405

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual

Dependent Variable: Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah



HASIL UJI MULTIKOLINEARITAS

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	T	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
(Constant)	1.787	2.075		.861	.393		
1 SPI	.266	.104	.655	6.490	.000	.205	4.886
GK	.674	.090	.197	2.066	.044	.230	4.343
KSA	.187	.129	.141	2.067	.044	.445	2.246

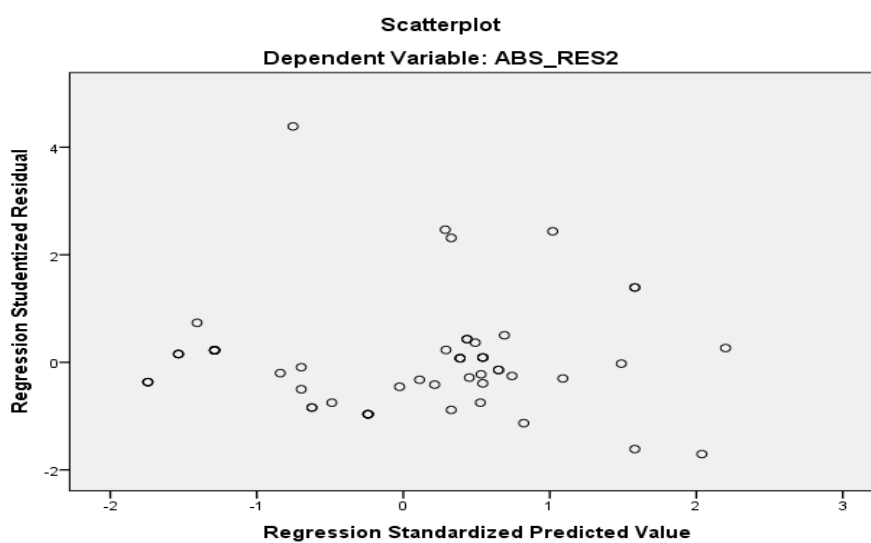
a. Dependent Variable: AKIP

HASIL UJI HETEROSKEDASTISITAS

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	T	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
(Constant)	3.610	1.398		2.582	.013
1 SPI	-.135	.070	-.551	-1.924	.060
GK	.059	.061	.262	.970	.336
KSA	.032	.087	.072	.368	.714

a. Dependent Variable: ABS_RES2



REGRESI KEDUA

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.942 ^a	.887	.881	1.407

a. Predictors: (Constant), SistemPengendalian Internal, KejelasanSasaranAnggaran, Gaya Kepemimpinan

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	843.369	3	281.123	141.998	.000 ^b
	Residual	106.907	54	1.980		
	Total	950.276	57			

a. Dependent Variable: AkuntabilitasKinerjaInstansiPemerintah

b. Predictors: (Constant), SistemPengendalian Internal, KejelasanSasaranAnggaran, Gaya Kepemimpinan

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	
	B	Std. Error	Beta			
(Constant)	1.787	2.075		.861	.393	
1	SPI	.674	.104	.655	6.490	.000
	GK	.187	.090	.197	2.066	.044
	KSA	.266	.129	.141	2.067	.044

a. Dependent Variable: AKIP

LAMPIRAN 5 REKAPITULASI HASIL KUESUIONER

A. Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (AKIP)

No	AKIP 1	AKIP 2	AKIP 3	AKIP 4	AKIP 5	AKIP 6	AKIP 7	AKIP 8	AKIP 9	AKIP 10
1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
2	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4
3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4
4	5	5	4	4	4	4	4	3	4	4
5	4	4	5	4	4	3	3	3	4	4
6	5	5	4	4	4	5	4	4	5	5
7	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
8	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
9	4	4	3	3	4	4	4	5	5	5
10	4	5	4	4	5	4	4	4	5	4
11	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5
12	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5
13	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
14	4	5	4	4	5	4	4	4	5	4
15	5	4	4	5	5	4	4	4	5	4
16	5	5	4	4	4	4	4	3	4	4
17	4	4	5	4	4	3	3	3	4	4
18	4	4	3	3	4	4	4	5	5	5
19	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4
20	5	4	4	5	5	4	4	4	5	4
21	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
22	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
23	4	4	4	5	5	4	5	4	5	4
24	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
25	4	4	4	5	5	4	5	4	5	4
26	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5
27	5	4	4	4	3	3	4	4	5	5
28	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4
29	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4
30	4	4	4	5	5	4	5	4	5	4
31	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5
32	5	4	4	4	3	3	4	4	5	5
33	4	4	4	5	5	4	5	4	5	4
34	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
35	4	4	4	5	5	4	5	4	5	4
36	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
37	4	4	4	5	5	4	5	4	5	4
38	4	4	4	5	5	4	5	4	5	4
39	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5
40	5	4	4	4	3	3	4	4	5	5
41	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
42	4	4	4	5	5	4	5	4	5	4
43	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4

44	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4
45	4	4	4	5	5	4	5	4	5	4
46	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5
47	5	4	4	4	3	3	4	4	5	5
48	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
49	5	5	4	4	4	5	4	4	5	5
50	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
51	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
52	4	4	3	3	4	4	4	5	5	5
53	4	5	4	4	5	4	4	4	5	4
54	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
55	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
56	4	4	4	5	5	4	5	4	5	4
57	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
58	4	4	4	5	5	4	5	4	5	4

B. Gaya Kepemimpinan (GK)

No.	GK1	GK2	GK3	GK4	GK5	GK6	GK7	GK8	GK9
1	4	3	4	4	4	3	4	4	4
2	4	4	4	3	3	4	3	3	3
3	5	4	4	4	5	4	3	4	3
4	5	4	5	4	4	4	4	4	4
5	5	5	4	4	4	5	4	4	4
6	5	5	5	5	5	5	5	5	5
7	4	4	5	4	5	4	4	4	3
8	5	5	5	4	5	4	4	4	5
9	5	5	5	5	5	5	5	5	5
10	5	4	4	3	4	5	4	4	4
11	5	4	4	4	5	5	5	4	5
12	5	5	5	3	4	5	4	5	5
13	5	5	5	4	5	4	4	4	5
14	5	4	4	3	4	5	4	4	4
15	4	4	5	4	4	5	4	4	4
16	5	4	5	4	4	4	4	4	4
17	5	5	4	4	4	5	4	4	4
18	5	5	5	5	5	5	5	5	5
19	5	4	4	4	5	4	3	4	3
20	4	4	5	4	4	5	4	4	4
21	5	5	5	4	5	4	4	4	5
22	5	5	5	5	5	5	5	5	5
23	5	4	5	5	5	5	4	4	4
24	5	5	5	5	5	5	5	5	5
25	5	4	5	5	5	5	4	4	4
26	5	4	5	4	4	4	4	4	4
27	4	3	5	5	4	5	4	4	3
28	4	4	4	3	3	4	3	3	3
29	5	4	4	4	5	4	3	4	3
30	5	4	5	5	5	5	4	4	4
31	5	4	5	4	4	4	4	4	4
32	4	3	5	5	4	5	4	4	3
33	5	4	5	5	5	5	4	4	4
34	5	5	5	5	5	5	5	5	5
35	5	4	5	5	5	5	4	4	4
36	5	5	5	5	5	5	5	5	5
37	5	4	5	5	5	5	4	4	4
38	5	4	5	5	5	5	4	4	4
39	5	4	5	4	4	4	4	4	4
40	4	3	5	5	4	5	4	4	3
41	5	5	5	5	5	5	5	5	5
42	5	4	5	5	5	5	4	4	4

43	4	4	4	3	3	4	3	3	3
44	5	4	4	4	5	4	3	4	3
45	5	4	5	5	5	5	4	4	4
46	5	4	5	4	4	4	4	4	4
47	4	3	5	5	4	5	4	4	3
48	5	5	5	5	5	5	5	5	5
49	5	5	5	5	5	5	5	5	5
50	4	4	5	4	5	4	4	4	3
51	5	5	5	4	5	4	4	4	5
52	5	5	5	5	5	5	5	5	5
53	5	4	4	3	4	5	4	4	4
54	5	5	5	4	5	4	4	4	5
55	5	5	5	5	5	5	5	5	5
56	5	4	5	5	5	5	4	4	4
57	5	5	5	5	5	5	5	5	5
58	5	4	5	5	5	5	4	4	4

C. Kejelasan Sasaran Anggaran (KSA)

No	KSA1	KSA2	KSA3	KSA4	KSA5
1	4	4	4	4	4
2	4	4	4	4	4
3	5	4	5	4	4
4	5	4	5	4	5
5	5	4	4	4	5
6	4	4	4	5	4
7	4	4	4	4	3
8	4	4	4	5	5
9	4	4	5	4	4
10	5	5	4	5	4
11	4	4	5	4	4
12	5	5	5	4	4
13	5	5	4	4	4
14	5	5	4	5	4
15	4	5	4	5	5
16	5	4	5	4	5
17	5	4	4	4	5
18	4	4	5	4	4
19	5	4	5	4	4
20	4	5	4	5	5
21	4	4	4	5	5
22	5	5	5	5	5
23	4	4	4	4	5
24	5	5	5	5	5
25	4	4	4	4	5
26	5	4	5	4	5
27	5	5	4	5	5
28	4	4	4	4	4
29	5	4	5	4	4
30	4	4	4	4	5
31	5	4	5	4	5
32	5	5	4	5	5
33	4	4	4	4	5
34	5	5	5	5	5
35	4	4	4	4	5
36	5	5	5	5	5
37	4	4	4	4	5
38	4	4	4	4	5
39	5	4	5	4	5
40	5	5	4	5	5

41	5	5	5	5	5
42	4	4	4	4	5
43	4	4	4	4	4
44	5	4	5	4	4
45	4	4	4	4	5
46	5	4	5	4	5
47	5	5	4	5	5
48	5	5	5	5	5
49	4	4	4	5	4
50	4	4	4	4	3
51	4	4	4	5	5
52	4	4	5	4	4
53	5	5	4	5	4
54	4	4	4	5	5
55	5	5	5	5	5
56	4	4	4	4	5
57	5	5	5	5	5
58	4	4	4	4	5

D. Sistem Pengendalian Internal (SPI)

No	SPI1	SPI2	SPI3	SPI4	SPI5	SPI6	SPI7	SPI8	SPI9	SPI10
1	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4
2	4	4	4	2	4	3	4	4	4	4
3	4	5	5	3	4	4	3	4	3	4
4	4	4	4	2	3	4	4	4	3	3
5	4	5	5	2	4	4	5	5	5	4
6	5	5	5	3	5	5	4	4	5	5
7	4	4	4	3	4	5	4	4	4	4
8	5	4	4	2	4	5	4	4	4	4
9	5	4	5	3	5	5	5	4	5	5
10	5	4	4	2	4	4	5	4	4	4
11	4	5	4	3	5	4	5	5	5	5
12	5	5	4	2	5	4	4	5	4	5
13	5	5	4	3	5	4	4	4	5	4
14	5	4	4	2	4	4	5	4	4	4
15	3	4	5	2	5	4	4	4	4	4
16	4	4	4	2	3	4	4	4	3	3
17	4	5	5	2	4	4	5	5	5	4
18	5	4	5	3	5	5	5	4	5	5
19	4	5	5	3	4	4	3	4	3	4
20	3	4	5	2	5	4	4	4	4	4
21	5	4	4	2	4	5	4	4	4	4
22	4	5	5	1	5	4	5	5	5	5
23	2	4	5	4	4	4	4	4	4	4
24	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5
25	2	4	5	4	4	4	4	4	4	4
26	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4
27	4	5	5	4	5	5	4	4	4	5
28	4	4	4	2	4	3	4	4	4	4
29	4	5	5	3	4	4	3	4	3	4
30	2	4	5	4	4	4	4	4	4	4
31	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4
32	4	5	5	4	5	5	4	4	4	5
33	2	4	5	4	4	4	4	4	4	4
34	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5
35	2	4	5	4	4	4	4	4	4	4
36	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5
37	2	4	5	4	4	4	4	4	4	4
38	2	4	5	4	4	4	4	4	4	4
39	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4
40	4	5	5	4	5	5	4	4	4	5
41	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5
42	2	4	5	4	4	4	4	4	4	4

43	4	4	4	2	4	3	4	4	4	4
44	4	5	5	3	4	4	3	4	3	4
45	2	4	5	4	4	4	4	4	4	4
46	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4
47	4	5	5	4	5	5	4	4	4	5
48	4	5	5	1	5	4	5	5	5	5
49	5	5	5	3	5	5	4	4	5	5
50	4	4	4	3	4	5	4	4	4	4
51	5	4	4	2	4	5	4	4	4	4
52	5	4	5	3	5	5	5	4	5	5
53	5	4	4	2	4	4	5	4	4	4
54	5	4	4	2	4	5	4	4	4	4
55	4	5	5	1	5	4	5	5	5	5
56	2	4	5	4	4	4	4	4	4	4
57	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5
58	2	4	5	4	4	4	4	4	4	4