

**HALAMAN JUDUL**

**STRATEGI BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDESA PANDANSARI) DALAM UPAYA  
PENGEMBANGAN DESA WISATA PADA DESA WUKIRSARI KECAMATAN  
CANGKRINGAN KABUPATEN SLEMAN**

**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Syarat untuk Memperoleh Gelar Sarjana Strata 1  
Ilmu Pemerintahan pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta**



Disusun oleh:

**ILHAM KUSUMA ABI**

**20140520254**

**ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2018**

**HALAMAN PENGESAHAN**

**SKRIPSI**

**STRATEGI BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDESA PANDANSARI) DALAM  
UPAYA PENGEMBANGAN DESA WISATA PADA DESA WUKIRSARI  
KECAMATAN CANGKRINGAN KABUPATEN SLEMAN TAHUN 2018**

Disusun Oleh:

ILHAM KUSUMA ABI

NIM : 20140520254

Telah dipertahankan dan disahkan di depan Tim Penguji  
Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Hari/Tanggal : Rabu/ 15 Agustus 2018

Tempat : Ruang Referensi Ilmu Pemerintahan

Pukul : 11.00-11.45

**SUSUNAN/TIM PENGUJI**

**Ketua Penguji**

Dr. Muchammad Zaenuri, M.Si.

**Penguji I**

Drs. Jauhari Sasmito Aji, M.Si

**Penguji II**

Dr. Ulung Pribadi, M.Si.

**Mengetahui**

**Ketua Progam Studi Ilmu Pemerintahan  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta**

Dr. Muchamad Zaenuri, M.Si

## MOTTO

**“Sesungguhnya jika kamu bersyukur, maka kami akan memberikan (Nikmat) kepadamu, dan jika kamu mengingkari (Nikmat-Ku) maka sesungguhnya azabku sangat pedih.”**

*Q.s Ibrahim ayat 7*

**“Belajar, tidak sama dengan sekolah, kuliah, ataupun ijazah, Belajar adalah proses menambah wacana, keahlian dan pengetahuan, tentang kerja dan kehidupan. Banyak orang berhenti kuliah berhenti belajar. Pembelajaran sejati selalu menimba terus dari Universitas Kehidupan.”**

*Ilham Kusuma Abi*

## **PERSEMBAHAN**

**Allah Subhanahu Wata'ala Tuhan Semesta Alam Maha Pengasih Lagi Maha Penyayang Untuk Hamba-nya.**

**Kedua Orang Tua saya bapak Suhadin dan Ibu Azimah Aliyah. Yang tanpa batasnya memberikan Cinta dan Kasih Sayang, Doa dan semangatnya, pengorbananya tanpa pamrih sehingga mampu memberikan semangat sampai saat ini.**

**Untuk kedua adikku Rizkia Azza Zumrida&Hasna Zahirotu Maulidia yang telah memberikan dukungan semangatnya dan doa.**

**Untuk Alamamaterku Ilmu Pemerintahan 2014 Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.**

## KATA PENGANTAR

*Alhamdulillah*, puji syukur yang tak terhingga kehadiran Allah *Subhanahu wa Ta'ala* yang telah memberikan kekuatan, rahmat, dan hidayah-Nya, sehingga penulis mampu menyelesaikan penyusunan skripsi dengan judul “STRATEGI BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDESA PANDANSARI) DALAM UPAYA PENGEMBANGAN DESA WISATA PADA DESA WUKIRSARI KECAMATAN CANGKRINGAN KABUPATEN SLEMAN”, dengan tepat waktu. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar sarjana pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Penulisan skripsi hasil penelitian ini tidak akan dapat selesai tanpa bimbingan, bantuan, motivasi serta doa restu dari berbagai pihak. Sehubungan dengan itu semua, penulis bermaksud hati yang tulus mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya dan penghargaan setinggi-tingginya kepada;

1. Dr. Titin Purwaningsih, S.IP., M.Si selaku dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Dr. Muchammad Zaenuri, M.Si, selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Dr. Muchammad Zaenuri, S.IP., M.Si., selaku dosen pembimbing yang telah mengarahkan untuk kebaikan hasil penelitian ini.
4. Seluruh staf dosen dan administrasi Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan yang telah membantu memfasilitasi kelancaran proses penelitian ini.
5. Kepala Desa Wukirsari Bapak Fuad Jauhari Ludfi beserta jajaran Staff-nya di Pemerintahan Desa Wukirsari dan Bapak Yulianto selaku Direktur pengurus BUMDes Pandansari serta masih banyak lagi, yang telah berkenan meluangkan waktu untuk melakukan wawancara mendalam serta data tertulis yang sangat berguna bagi penyelesaian penelitian ini.
6. Untuk Kedua Orang Tuaku Bapak Suhadin dan Ibu Azimah Aliyah yang selalu memberi aku dorongan, semangat dan petunjuk hidup membimbing serta mengayomi memberikan kasih sayang dan pengorbanan tiada terhingga untuk memotivasi penulis.
7. Kedua adekku Riskia Azza Zumrida & Hasna Zahirotu Maulidia Terimakasih atas dukungan dan Doa,nya.

8. Sahabat-sahabat aku, Esty Afdela, Suharto, Arif, Cheisara, Arin, Ghany, Panji, Haidar, Hendro, Umam, Dimas, Ilham Kurniawan, David, Burhan, beserta teman-teman KKN 274 yang sudah memberikan semangat pada penulis.
9. Untuk teman-teman Kontrakan pak Darman Cokrowijayan yang selalu memberi semangat dan memberi keceriaan selama proses penyusunan penelitian ini.
10. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu per satu, atas dukungan dan do'anya yang diberikan sehingga mampu menyelesaikan penelitian ini.

Sangat disadari bahwa ada banyak kekurangan dan keterbatasan yang penulis miliki, penelitian ini masih memerlukan penyempurnaan, kritik serta saran yang dapat membangun demi perbaikan hasil penelitian ini. Akhir kata semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak yang membacanya.

Yogyakarta, 4 Agustus 2018

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENEGESAHAN .....	ii
HALAMAN PERNYATAAN .....	iii
HALAMAN MOTTO .....	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR .....	x
SINOPSIS .....	xi

### BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Perumusan Masalah .....	11
C. Tujuan .....	11
D. Manfaat Penelitian.....	11
E. Tinjauan Pustaka.....	12
F. Kerangka Dasar Teori.....	16
1. Strategi .....	16
2. BUMDES.....	19
3. Pariwisata.....	24
4. Pengembangan Pariwisata .....	30
G. Definisi Konsepsional.....	41
H. Definisi Operasional .....	42
I. Metode Penelitian .....	44
1. Jenis Penelitian .....	44
2. Lokasi Penelitian.....	44
3. Unit Analisis .....	45
4. Jenis Data.....	45
5. Teknik Pengumpulan Data.....	46
6. Teknik Pengolahan Data.....	57

## **BAB II DESKRIPSI OBYEK PENELITIAN**

A. Sejarah Desa Wukirsari .....	48
1. Letak Geografis dan Wilayah .....	50
2. Letak Demografis... ..	51
3. Pembagian Wilayah .....	51
4. Visi dan Misi.....	52
B. Bumdes Pandansari.....	53
1. Tugas dan Fungsi.....	53
2. Visi dan Misi.....	56
3. Pelayanan dan Produk BUMDes.....	56
4. Struktur kepengurusan.....	57

## **BAB III PEMBAHASAN**

1. Analisi nilai-nilai Strategis Pariwisata Desa Wukirsari.....	64
2. Analisis Lingkungan Internal .....	66
3. Analisis Lingkungan Eksternal.....	80
4. Faktor Pendukung dan Penghambat... ..	82
5. Analisis Isu Strategis.....	86
6. Perumusan Program Strategis.....	96

## **BAB IV PENUTUP**

A. Kesimpulan .....	101
B. Saran .....	104

<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>105</b>
-----------------------------	------------



## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 1.1.</b> Profil Pengurus BUMDes Pandansari .....	1
<b>Tabel 1.2.</b> Potensi Wisata Desa Wukirsari .....	26
<b>Tabel 1.3.</b> Hubungan Antar BUMdes Pandansari dengan Stakeholder.....	34
<b>Tabel 1.4.</b> Laporan Keuangan BUMDes Pandansari.....	34
<b>Tabel 1.5.</b> Sistem Promosi BUMDes Pandansari.....	35
<b>Tabel 1.5.</b> Kelembagaan BUMDes Pandansari .....	41
<b>Tabel 1.6.</b> Matriks SWOT .....	56

## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar 1.1.</b> Peta Wilayah Desa Wukirsari.....	45
---	----

## SINOPSIS

Desa Wukirsari berkati dengan begitu banyak potensi wisata yang dapat dikembangkan lebih lanjut, akan tetapi potensi yang ada di Desa Wukirsari belum sepenuhnya dapat dikembangkan oleh Desa Wukirsari menjadi suatu nilai lebih dan menjadi daya tarik tersendiri untuk Desa Wukirsari. Dengan hadirnya BUMDes diharapkan mampu untuk dapat menggali potensi yang bisa berdaya saing tinggi menjadi objek wisata unggulan di Kabupaten Sleman, Beberapa masalah muncul dalam mengembangkan pariwisata di Desa Wukirsari. Masalahnya terdiri dari masalah-masalah eksternal dan internal, masalah eksternal yang dihadapi oleh BUMDes Pandansari terdiri dari masalah-masalah yang terkait dengan rendahnya prioritas pembangunan, kurangnya kerjasama, kurangnya peran serta masyarakat. Pada masalah Internal terdiri dari keterbatasan dana/anggaran, sistem promosi, kurangnya SDM.

Penelitian ini menggunakan penelitian deskriptif kualitatif karena untuk menggambarkan bagaimana Strategi BUMDes Pandansari dalam pengembangan Desa Wisata pada Desa Wukirsari. Teknik pengumpulan data yang digunakan pada metode studi dokumen, wawancara dan Observasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa strategi BUMDes dalam pengembangan Desa Wisata pada Desa Wukirsari adalah berdasarkan isu strategi yang terdapat dilapangan pengembangan pariwisata yang terdapat di Desa Wukirsari masih diperlukanya perbaikan dan pengembangan lebih lanjut, perencanaan program yang selama ini dilaksanakan belum mendapat hasil yang diharapkan. Ditemukanya berbagai permasalahan baik *Internal* maupun *Eksternal*, tidak lepas dari permasalahan yang ada, adanya faktor pendukung dan penghambat memunculkan sebuah perumusan strategi dinamis dan kordinatif sebagai langkah penyusunan strategi yang terarah. Dari data dokumentasi dan wawancara mendalam dengan berbagai stakeholder yang terlibat dalam Strategi BUMDes dalam upaya Pengembangan Desa Wisata Wukirsari memunculkan perumusan penyusunan strategi bagi BUMDes dalam pengembangan desa wisata yaitu: Melakukan peningkatan kerjasama, strategi peningkatan masyarakat, strategi pemanfaatan kelembagaan pariwisata, strategi promosi yang efektif, strategi optimalisasi infrastruktur dan fasilitas pariwisata, peningkatan kemampuan SDM.

Kesimpulan , Strategi BUMDes Pandansari dalam upaya pengembangan Desa Wisata Wukirsari dianggap perlu untuk merancang strategi yang sistematis dan komprehensif untuk mengembangkan industri pariwisata sehingga pengembangan pariwisata lokal di Desa Wukirsari akan lebih terarah, terencana dengan baik dan berkelanjutan Menggunakan pendekatan manajemen strategis, strategi ini dirancang berdasarkan beberapa isu strategis.

**Kata Kunci:** *perencanaan Strategi, isu strategis, Analisis SWOT, BUMDes.*