

## KUESIONER PENELITIAN

### IDENTITAS RESPONDEN

Nama Responden : (Opsional)

Jenis Kelamin :  Laki-laki  Perempuan

Umur :  30-40 thn  41-50 thn  > 50 thn

Jenjang Pendidikan :  SMA  Diploma  
 S1  S2 Lain lain

Eselon :  II a  II b  III a  III b  
 IV a  IV b

Unit Kerja : .....

Jabatan : .....

## PETUNJUK PENGISIAN

Berilah tanda (√) di bawah pada salah satu alternatif jawaban yang paling tepat dengan kriteria jawaban:

SS : Sangat Setuju

S : Setuju

N : Netral

TS : Tidak Setuju

STS : Sangat Tidak Setuju

Bacalah setiap pernyataan yang dimaksud secara seksama, kemudian tentukan pilihan jawaban yang dianggap paling sesuai dengan kondisi dan keadaan Ibu/Bapak/Saudara di tempat kerja.

## PERILAKU BUDGETARY SLACK

No	Pernyataan	Jawaban				
		SS	S	N	TS	STS
1	Jika saya mendapatkan tugas untuk menyusun anggaran dengan standar yang tinggi maka saya akan merendahnya sehingga target mudah dicapai.					
2	Dalam menyusun anggaran saya akan merendahkan pendapatan sehingga target mudah dicapai					
3	Dalam menyusun anggaran saya akan meninggikan biaya sehingga target mudah dicapai					
4	Saya akan menetapkan anggaran yang mudah dicapai agar dinilai berprestasi oleh atasan saya					
5	Saya akan mempermudah pencapaian target anggaran untuk mendapatkan timbal balik seperti gaji, promosi, dan bonus dari organisasi.					

## PETUNJUK PENGISIAN

Berilah tanda (√) di bawah pada salah satu alternatif jawaban yang paling tepat dengan kriteria jawaban:

SS : Sangat Setuju

S : Setuju

N : Netral

TS : Tidak Setuju

STS : Sangat Tidak Setuju

Bacalah setiap pernyataan yang dimaksud secara seksama, kemudian tentukan pilihan jawaban yang dianggap paling sesuai dengan kondisi dan keadaan Ibu/Bapak/Saudara di tempat kerja.

#### PARTISIPASI ANGGARAN

No	Pernyataan	Jawaban				
		SS	S	N	TS	STS
1	Saya ikut serta dalam penyusunan anggaran sesuai dengan tanggung jawab saya.					
2	Saya seringkali menyatakan pendapat dan atau usulan sewaktu anggaran disusun.					
3	Apabila ada hal-hal yang tidak logis yang berhubungan dengan anggaran, saya selalu mengajukan usulan.					
4	Atasan selalu meminta pendapat saya dalam pembahasan usulan anggaran.					
5	Opini saya dalam pembahasan usulan anggaran merupakan faktor terpenting.					
6	Saya memiliki kontribusi dalam penyusunan anggaran di wilayah pertanggungjawaban saya.					

#### PETUNJUK PENGISIAN

Berilah tanda (√) di bawah pada salah satu alternatif jawaban yang paling tepat dengan kriteria jawaban:

SS : Sangat Setuju

S : Setuju

N : Netral

TS : Tidak Setuju

STS : Sangat Tidak Setuju

Bacalah setiap pernyataan yang dimaksud secara seksama, kemudian tentukan pilihan jawaban yang dianggap paling sesuai dengan kondisi dan keadaan Ibu/Bapak/Saudara di tempat kerja.

#### ASIMETRI INFORMASI

No	Pernyataan	Jawaban				
		SS	S	N	TS	STS
1	Saya memiliki informasi yang lebih baik mengenai aktivitas dalam bidang yang menjadi tanggung jawab saya dibandingkan dengan atasan saya					
2	Saya lebih mengenal hubungan masukan-keluaran yang ada dalam unit yang menjadi tanggung jawab saya dibandingkan atasan saya					
3	Saya lebih mengetahui kinerja potensial dalam bidang yang menjadi tanggung jawab saya dibandingkan dengan atasan saya					
4	Saya lebih mengenal secara teknis pekerjaan yang menjadi tanggung jawab saya					
5	Saya lebih mengerti apa yang dapat dicapai dalam bidang yang menjadi tanggung jawab saya dibandingkan dengan atasan saya					

#### PETUNJUK PENGISIAN

Berilah tanda (√) di bawah pada salah satu alternatif jawaban yang paling tepat dengan kriteria jawaban:

SS : Sangat Setuju

S : Setuju

N : Netral

TS : Tidak Setuju

STS : Sangat Tidak Setuju

Bacalah setiap pernyataan yang dimaksud secara seksama, kemudian tentukan pilihan jawaban yang dianggap paling sesuai dengan kondisi dan keadaan Ibu/Bapak/Saudara di tempat kerja.

#### KOMPLEKSITAS TUGAS

No	Pernyataan	Jawaban				
		SS	S	N	TS	STS
1	Saya mengetahui dengan jelas tugas yang saya kerjakan					
2	Saya mengetahui dengan jelas bahwa suatu tugas telah saya selesaikan					
3	Dalam melaksanakan tugas saya mengetahui dengan jelas bahwa saya harus mengerjakan suatu tugas khusus					
4	Dalam mengerjakan tugas saya mengetahui cara mengerjakan setiap jenis tugas					

#### PETUNJUK PENGISIAN

Berilah tanda (√) di bawah pada salah satu alternatif jawaban yang paling tepat dengan kriteria jawaban:

SS : Sangat Setuju

S : Setuju

N : Netral

TS : Tidak Setuju

STS : Sangat Tidak Setuju

Bacalah setiap pernyataan yang dimaksud secara seksama, kemudian tentukan pilihan jawaban yang dianggap paling sesuai dengan kondisi dan keadaan Ibu/Bapak/Saudara di tempat kerja.

#### KAPASITAS INDIVIDU

No	Pernyataan	Jawaban				
		SS	S	N	TS	STS
1	Saya memiliki pengetahuan yang cukup dalam mengambil keputusan-keputusan bagi organisasi.					
2	Saya mampu memanfaatkan sumber daya perusahaan secara efektif dan efisien.					
3	Saya merasa memiliki pengalaman dalam proses perencanaan anggaran.					
4	Saya sering mengikuti pelatihan dalam hal pelatihan keuangan dan manajerial terutama dalam bidang penganggaran.					
5	Saya telah melakukan penyusunan anggaran dalam jangka waktu yang lama dan berulang-ulang.					

#### PETUNJUK PENGISIAN

Berilah tanda (√) di bawah pada salah satu alternatif jawaban yang paling tepat dengan kriteria jawaban:

SS : Sangat Setuju

S : Setuju

N : Netral

TS : Tidak Setuju

STS : Sangat Tidak Setuju

Bacalah setiap pernyataan yang dimaksud secara seksama, kemudian tentukan pilihan jawaban yang dianggap paling sesuai dengan kondisi dan keadaan Ibu/Bapak/Saudara di tempat kerja.

**KOMITMEN ORGANISASI**

No	Pernyataan	Jawaban				
		SS	S	N	TS	STS
1	Saya bangga bisa bercerita kepada orang lain mengenai instansi tempat saya bekerja.					
2	Saya mampu beradaptasi terhadap pekerjaan yang saya lakukan di instansi tempat saya bekerja.					
3	Saya ingin bekerja keras, karena akan bermanfaat bukan hanya untuk diri pribadi, tetapi juga untuk kepentingan instansi.					
4	Saya tidak ingin pindah ke instansi lain, meskipun kondisi keuangan di instansi tidak begitu baik.					
5	Saya akan merasa senang sekali jika tahu bahwa apa yang saya lakukan bermanfaat bagi instansi.					
6	Saya akan menyarankan kepada teman baik saya untuk bekerja di instansi ini.					

## Descriptives

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
BS	42	10	24	16.10	3.608
PA	42	12	26	19.64	4.236
AI	42	10	25	18.95	4.167
KT	42	7	20	12.90	4.195
KI	42	10	25	15.88	4.098
KO	42	12	30	19.36	5.006
Valid N (listwise)	42				

# Uji validitas dan reliabilitas Perilaku Budgetary Slack

## Correlations

**Correlations**

		butir1	butir2	butir3	butir4	butir5	totalBS
butir1	Pearson Correlation	1	.631**	.632**	.357*	.219	.758**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.020	.164	.000
	N	42	42	42	42	42	42
butir2	Pearson Correlation	.631**	1	.622**	.432**	.455**	.825**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.004	.002	.000
	N	42	42	42	42	42	42
butir3	Pearson Correlation	.632**	.622**	1	.488**	.275	.813**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.001	.078	.000
	N	42	42	42	42	42	42
butir4	Pearson Correlation	.357*	.432**	.488**	1	.583**	.753**
	Sig. (2-tailed)	.020	.004	.001		.000	.000
	N	42	42	42	42	42	42
butir5	Pearson Correlation	.219	.455**	.275	.583**	1	.640**
	Sig. (2-tailed)	.164	.002	.078	.000		.000
	N	42	42	42	42	42	42
totalBS	Pearson Correlation	.758**	.825**	.813**	.753**	.640**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	42	42	42	42	42	42

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

## Reliability

### Scale: ALL VARIABLES

#### Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	42	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	42	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

#### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.817	5

# Uji validitas dan reliabilitas Partisipasi Anggaran

## Correlations

**Correlations**

		butir1	butir2	butir3	butir4	butir5	butir6	totalPA
butir1	Pearson Correlation	1	.617**	.684**	.504**	.277	.526**	.771**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.001	.076	.000	.000
	N	42	42	42	42	42	42	42
butir2	Pearson Correlation	.617**	1	.810**	.430**	.332*	.550**	.807**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.004	.032	.000	.000
	N	42	42	42	42	42	42	42
butir3	Pearson Correlation	.684**	.810**	1	.359*	.332*	.594**	.817**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.020	.032	.000	.000
	N	42	42	42	42	42	42	42
butir4	Pearson Correlation	.504**	.430**	.359*	1	.662**	.504**	.760**
	Sig. (2-tailed)	.001	.004	.020		.000	.001	.000
	N	42	42	42	42	42	42	42
butir5	Pearson Correlation	.277	.332*	.332*	.662**	1	.382*	.670**
	Sig. (2-tailed)	.076	.032	.032	.000		.013	.000
	N	42	42	42	42	42	42	42
butir6	Pearson Correlation	.526**	.550**	.594**	.504**	.382*	1	.769**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.001	.013		.000
	N	42	42	42	42	42	42	42
totalPA	Pearson Correlation	.771**	.807**	.817**	.760**	.670**	.769**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	42	42	42	42	42	42	42

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

## Reliability

### Scale: ALL VARIABLES

#### Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	42	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	42	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

#### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.856	6

# Uji validitas dan reliabilitas Asimetri Informasi

## Correlations

**Correlations**

		butir1	butir2	butir3	butir4	butir5	totalAI
butir1	Pearson Correlation	1	.749**	.780**	.818**	.653**	.903**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000	.000
	N	42	42	42	42	42	42
butir2	Pearson Correlation	.749**	1	.773**	.763**	.695**	.890**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000	.000
	N	42	42	42	42	42	42
butir3	Pearson Correlation	.780**	.773**	1	.744**	.685**	.894**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000	.000
	N	42	42	42	42	42	42
butir4	Pearson Correlation	.818**	.763**	.744**	1	.723**	.910**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000	.000
	N	42	42	42	42	42	42
butir5	Pearson Correlation	.653**	.695**	.685**	.723**	1	.850**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000		.000
	N	42	42	42	42	42	42
totalAI	Pearson Correlation	.903**	.890**	.894**	.910**	.850**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	42	42	42	42	42	42

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

## Reliability

### Scale: ALL VARIABLES

#### Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	42	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	42	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

#### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.932	5

# Uji validitas dan reliabilitas Kompleksitas Tugas

## Correlations

Correlations

		butir1	butir2	butir3	butir4	totalKT
butir1	Pearson Correlation	1	.891**	.877**	.868**	.953**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000
	N	42	42	42	42	42
butir2	Pearson Correlation	.891**	1	.896**	.860**	.954**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000
	N	42	42	42	42	42
butir3	Pearson Correlation	.877**	.896**	1	.897**	.961**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000
	N	42	42	42	42	42
butir4	Pearson Correlation	.868**	.860**	.897**	1	.950**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000
	N	42	42	42	42	42
totalKT	Pearson Correlation	.953**	.954**	.961**	.950**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	
	N	42	42	42	42	42

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

## Reliability

### Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	42	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	42	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.967	4

# Uji validitas dan reliabilitas Kapasitas Individu

## Correlations

Correlations

		butir1	butir2	butir3	butir4	butir5	totalKI
butir1	Pearson Correlation	1	.788**	.840**	.892**	.876**	.956**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000	.000
	N	42	42	42	42	42	42
butir2	Pearson Correlation	.788**	1	.819**	.647**	.840**	.892**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000	.000
	N	42	42	42	42	42	42
butir3	Pearson Correlation	.840**	.819**	1	.742**	.823**	.923**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000	.000
	N	42	42	42	42	42	42
butir4	Pearson Correlation	.892**	.647**	.742**	1	.787**	.884**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000	.000
	N	42	42	42	42	42	42
butir5	Pearson Correlation	.876**	.840**	.823**	.787**	1	.939**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000		.000
	N	42	42	42	42	42	42
totalKI	Pearson Correlation	.956**	.892**	.923**	.884**	.939**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	42	42	42	42	42	42

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

## Reliability

### Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	42	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	42	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.953	5

# Uji validitas dan reliabilitas Komitmen Organisasi

## Correlations

**Correlations**

		butir1	butir2	butir3	butir4	butir5	butir6	totalKO
butir1	Pearson Correlation	1	.813**	.821**	.074	-.190	-.043	.619**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.641	.227	.786	.000
	N	42	42	42	42	42	42	42
butir2	Pearson Correlation	.813**	1	.961**	.220	-.006	.120	.771**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.162	.972	.449	.000
	N	42	42	42	42	42	42	42
butir3	Pearson Correlation	.821**	.961**	1	.157	-.063	.048	.727**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.320	.690	.761	.000
	N	42	42	42	42	42	42	42
butir4	Pearson Correlation	.074	.220	.157	1	.781**	.865**	.743**
	Sig. (2-tailed)	.641	.162	.320		.000	.000	.000
	N	42	42	42	42	42	42	42
butir5	Pearson Correlation	-.190	-.006	-.063	.781**	1	.883**	.566**
	Sig. (2-tailed)	.227	.972	.690	.000		.000	.000
	N	42	42	42	42	42	42	42
butir6	Pearson Correlation	-.043	.120	.048	.865**	.883**	1	.682**
	Sig. (2-tailed)	.786	.449	.761	.000	.000		.000
	N	42	42	42	42	42	42	42
totalKO	Pearson Correlation	.619**	.771**	.727**	.743**	.566**	.682**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	42	42	42	42	42	42	42

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

## Reliability

### Scale: ALL VARIABLES

#### Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	42	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	42	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

#### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.775	6

## Uji Normalitas Data Persamaan Regresi Pengaruh PA, AI, KT, KI terhadap BS NPar Tests

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		42
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	.0000000
	Std. Deviation	.33405405
Most Extreme Differences	Absolute	.129
	Positive	.129
	Negative	-.063
Kolmogorov-Smirnov Z		.836
Asymp. Sig. (2-tailed)		.487

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

## Uji Normalitas Data Persamaan Regresi Pengaruh PA dan KO terhadap BS NPar Tests

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		42
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	.0000000
	Std. Deviation	.54227403
Most Extreme Differences	Absolute	.100
	Positive	.100
	Negative	-.090
Kolmogorov-Smirnov Z		.647
Asymp. Sig. (2-tailed)		.797

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

## Uji Normalitas Data Persamaan Regresi Pengaruh AI dan KO terhadap BS NPar Tests

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		42
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	.0000000
	Std. Deviation	.59030434
Most Extreme Differences	Absolute	.087
	Positive	.087
	Negative	-.079
Kolmogorov-Smirnov Z		.561
Asymp. Sig. (2-tailed)		.911

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

## Uji Normalitas Data Persamaan Regresi Pengaruh KT dan KO terhadap BS NPar Tests

**One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test**

		Unstandardized Residual
N		42
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	.0000000
	Std. Deviation	.60168668
Most Extreme Differences	Absolute	.096
	Positive	.096
	Negative	-.089
Kolmogorov-Smirnov Z		.623
Asymp. Sig. (2-tailed)		.832

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

**Uji Normalitas Data Persamaan Regresi Pengaruh KI dan KO terhadap BS**  
**NPar Tests**

**One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test**

		Unstandardized Residual
N		42
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	.0000000
	Std. Deviation	.46670801
Most Extreme Differences	Absolute	.097
	Positive	.097
	Negative	-.075
Kolmogorov-Smirnov Z		.629
Asymp. Sig. (2-tailed)		.824

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

**Uji Multikolinearitas Persamaan Regresi Pengaruh PA, AI, KT, KI terhadap BS**

### Coefficients<sup>a</sup>

Model		Collinearity Statistics	
		Tolerance	VIF
1	PA	.610	1.640
	AI	.789	1.267
	KT	.786	1.272
	KI	.624	1.603

a. Dependent Variable: BS

## Uji Multikolinearitas Persamaan Regresi Pengaruh PA dan KO terhadap BS

### Coefficients<sup>a</sup>

Model		Collinearity Statistics	
		Tolerance	VIF
1	PA	.939	1.065
	KO	.939	1.065

a. Dependent Variable: BS

## Uji Multikolinearitas Persamaan Regresi Pengaruh AI dan KO terhadap BS

### Coefficients<sup>a</sup>

Model		Collinearity Statistics	
		Tolerance	VIF
1	AI	.982	1.018
	KO	.982	1.018

a. Dependent Variable: BS

## Uji Multikolinearitas Persamaan Regresi Pengaruh KT dan KO terhadap BS

### Coefficients<sup>a</sup>

Model		Collinearity Statistics	
		Tolerance	VIF
1	KT	.982	1.018
	KO	.982	1.018

a. Dependent Variable: BS

## Uji Multikolinearitas Persamaan Regresi Pengaruh KI dan KO terhadap BS

### Coefficients<sup>a</sup>

Model		Collinearity Statistics	
		Tolerance	VIF
1	KI	.932	1.073
	KO	.932	1.073

a. Dependent Variable: BS

## Uji Heteroskedastisitas Persamaan Regresi Pengaruh PA, AI, KT, KI terhadap BS

## Regression

**Variables Entered/Removed<sup>d</sup>**

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	KI, <sup>a</sup> KT, AI, PA	.	Enter

- a. All requested variables entered.  
 b. Dependent Variable: Abse1

**Model Summary**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.314 <sup>a</sup>	.098	.001	.22308

- a. Predictors: (Constant), KI, KT, AI, PA

**ANOVA<sup>b</sup>**

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	.201	4	.050	1.010	.415 <sup>a</sup>
	Residual	1.841	37	.050		
	Total	2.042	41			

- a. Predictors: (Constant), KI, KT, AI, PA  
 b. Dependent Variable: Abse1

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	.082	.207		.394	.696
	PA	.005	.063	.016	.081	.936
	AI	-.048	.047	-.181	-1.028	.311
	KT	.026	.037	.121	.689	.495
	KI	.078	.054	.286	1.447	.156

- a. Dependent Variable: Abse1

**Uji Heteroskedastisitas Persamaan Regresi Pengaruh PA dan KO terhadap BS Regression**

### Variables Entered/Removed<sup>d</sup>

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	KO, PA <sup>e</sup>	.	Enter

- a. All requested variables entered.  
 b. Dependent Variable: Abse2

### Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.189 <sup>a</sup>	.036	-.014	.35638

- a. Predictors: (Constant), KO, PA

### ANOVA<sup>b</sup>

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	.183	2	.091	.720	.493 <sup>a</sup>
	Residual	4.953	39	.127		
	Total	5.136	41			

- a. Predictors: (Constant), KO, PA  
 b. Dependent Variable: Abse2

### Coefficients<sup>a</sup>

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	.130	.307		.424	.674
	PA	.007	.081	.014	.086	.932
	KO	.078	.069	.185	1.139	.262

- a. Dependent Variable: Abse2

## Uji Heteroskedastisitas Persamaan Regresi Pengaruh AI dan KO terhadap BS Regression

### Variables Entered/Removed<sup>d</sup>

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	KO, AI <sup>e</sup>	.	Enter

- a. All requested variables entered.  
b. Dependent Variable: Abse3

### Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.213 <sup>a</sup>	.046	-.003	.36302

- a. Predictors: (Constant), KO, AI

### ANOVA<sup>b</sup>

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	.245	2	.123	.930	.403 <sup>a</sup>
	Residual	5.139	39	.132		
	Total	5.385	41			

- a. Predictors: (Constant), KO, AI  
b. Dependent Variable: Abse3

### Coefficients<sup>a</sup>

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	.228	.368		.621	.538
	AI	-.015	.069	-.034	-.217	.829
	KO	.090	.069	.206	1.305	.199

- a. Dependent Variable: Abse3

## Uji Heteroskedastisitas Persamaan Regresi Pengaruh KT dan KO terhadap BS Regression

### Variables Entered/Removed<sup>d</sup>

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	KO, KT <sup>a</sup>	.	Enter

- a. All requested variables entered.  
b. Dependent Variable: Abse4

### Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.114 <sup>a</sup>	.013	-.038	.32857

- a. Predictors: (Constant), KO, KT

### ANOVA<sup>b</sup>

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	.055	2	.028	.257	.775 <sup>a</sup>
	Residual	4.210	39	.108		
	Total	4.266	41			

- a. Predictors: (Constant), KO, KT  
b. Dependent Variable: Abse4

### Coefficients<sup>a</sup>

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	.377	.244		1.545	.130
	KT	.034	.049	.112	.698	.489
	KO	.004	.062	.011	.069	.946

- a. Dependent Variable: Abse4

## Uji Heteroskedastisitas Persamaan Regresi Pengaruh KI dan KO terhadap BS Regression

### Variables Entered/Removed<sup>d</sup>

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	KO, KI <sup>a</sup>	.	Enter

- a. All requested variables entered.  
 b. Dependent Variable: Abse5

### Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.247 <sup>a</sup>	.061	.013	.25754

- a. Predictors: (Constant), KO, KI

### ANOVA<sup>b</sup>

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	.168	2	.084	1.266	.293 <sup>a</sup>
	Residual	2.587	39	.066		
	Total	2.755	41			

- a. Predictors: (Constant), KO, KI  
 b. Dependent Variable: Abse5

### Coefficients<sup>a</sup>

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	.232	.200		1.160	.253
	KI	-.032	.051	-.102	-.633	.530
	KO	.079	.050	.253	1.574	.124

- a. Dependent Variable: Abse5

## Uji Regresi Pengaruh PA, AI, KT, KI terhadap BS Regression

### Variables Entered/Removed<sup>d</sup>

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	KI, <sup>a</sup> KT, AI, PA	.	Enter

- a. All requested variables entered.  
 b. Dependent Variable: BS

### Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.886 <sup>a</sup>	.786	.762	.35165

- a. Predictors: (Constant), KI, KT, AI, PA

### ANOVA<sup>b</sup>

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	16.769	4	4.192	33.903	.000 <sup>a</sup>
	Residual	4.575	37	.124		
	Total	21.345	41			

- a. Predictors: (Constant), KI, KT, AI, PA  
 b. Dependent Variable: BS

### Coefficients<sup>a</sup>

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	-.222	.326		-.682	.500
	PA	.214	.100	.209	2.142	.039
	AI	.198	.074	.228	2.666	.011
	KT	.211	.059	.307	3.573	.001
	KI	.413	.085	.469	4.869	.000

- a. Dependent Variable: BS

## Uji MRA Pengaruh PA, KO, dan PA\*KO terhadap BS Regression

### Variables Entered/Removed<sup>d</sup>

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	PA*KO, PA, KO <sup>a</sup>	.	Enter

- a. All requested variables entered.  
 b. Dependent Variable: BS

### Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.706 <sup>a</sup>	.499	.459	.53066

- a. Predictors: (Constant), PA\*KO, PA, KO

### ANOVA<sup>b</sup>

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	10.644	3	3.548	12.599	.000 <sup>a</sup>
	Residual	10.701	38	.282		
	Total	21.345	41			

- a. Predictors: (Constant), PA\*KO, PA, KO  
 b. Dependent Variable: BS

### Coefficients<sup>a</sup>

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	-1.738	1.376		-1.263	.214
	PA	1.579	.425	1.544	3.715	.001
	KO	.939	.458	1.085	2.048	.048
	PA*KO	-.303	.138	-1.613	-2.194	.034

- a. Dependent Variable: BS

## Uji MRA Pengaruh AI, KO, dan AI\*KO terhadap BS Regression

### Variables Entered/Removed<sup>d</sup>

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	AI* <sub>a</sub> KO, AI, KO	.	Enter

- a. All requested variables entered.  
 b. Dependent Variable: BS

### Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.674 <sup>a</sup>	.454	.411	.55384

- a. Predictors: (Constant), AI\*KO, AI, KO

### ANOVA<sup>b</sup>

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	9.689	3	3.230	10.529	.000 <sup>a</sup>
	Residual	11.656	38	.307		
	Total	21.345	41			

- a. Predictors: (Constant), AI\*KO, AI, KO  
 b. Dependent Variable: BS

### Coefficients<sup>a</sup>

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	-3.397	1.544		-2.200	.034
	AI	1.587	.388	1.833	4.087	.000
	KO	1.462	.454	1.690	3.218	.003
	AI*KO	-.339	.116	-1.860	-2.929	.006

- a. Dependent Variable: BS

## Uji MRA Pengaruh KT, KO, dan KT\*KO terhadap BS Regression

### Variables Entered/Removed<sup>d</sup>

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	KT*KO <sub>a</sub> KO, KT	.	Enter

- a. All requested variables entered.  
b. Dependent Variable: BS

### Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.693 <sup>a</sup>	.481	.440	.54016

- a. Predictors: (Constant), KT\*KO, KO, KT

### ANOVA<sup>b</sup>

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	10.258	3	3.419	11.719	.000 <sup>a</sup>
	Residual	11.087	38	.292		
	Total	21.345	41			

- a. Predictors: (Constant), KT\*KO, KO, KT  
b. Dependent Variable: BS

### Coefficients<sup>a</sup>

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	-1.919	1.134		-1.692	.099
	KT	1.661	.368	2.414	4.518	.000
	KO	1.173	.332	1.357	3.531	.001
	KT*KO	-.381	.106	-2.460	-3.588	.001

- a. Dependent Variable: BS

## Uji MRA Pengaruh KI, KO, dan KI\*KO terhadap BS Regression

### Variables Entered/Removed<sup>d</sup>

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	KI <sup>a</sup> *KO, KO, KI	.	Enter

- a. All requested variables entered.  
 b. Dependent Variable: BS

### Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.820 <sup>a</sup>	.672	.646	.42935

- a. Predictors: (Constant), KI\*KO, KO, KI

### ANOVA<sup>b</sup>

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	14.340	3	4.780	25.931	.000 <sup>a</sup>
	Residual	7.005	38	.184		
	Total	21.345	41			

- a. Predictors: (Constant), KI\*KO, KO, KI  
 b. Dependent Variable: BS

### Coefficients<sup>a</sup>

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	-1.662	.968		-1.716	.094
	KI	1.670	.316	1.897	5.291	.000
	KO	.827	.291	.957	2.842	.007
	KI*KO	-.297	.092	-1.741	-3.232	.003

- a. Dependent Variable: BS



PEMERINTAH KABUPATEN HALMAHERA TIMUR  
**BADAN KESATUAN BANGSA DAN POLITIK**  
M A B A

Jln. Trans Halmahera Kota Maba-Email : [kesbangpolhalmim@yahoo.com](mailto:kesbangpolhalmim@yahoo.com)

**REKOMENDASI PENELITIAN**

Nomor : 200/070-50/2017

- a. Dasar : Peraturan Menteri Dalam Negeri RI Nomor 64 Tahun 2011 tentang Pedoman Penerbitan Rekomendasi Penelitian sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Menteri Dalam Negeri RI Nomor 7 Tahun 2014 tentang Perubahan Atas Peraturan Menteri Dalam Negeri RI Nomor 64 Tahun 2011 tentang Pedoman Penerbitan Rekomendasi Penelitian
- b. Menimbang : Surat dari Wakil Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jogjakarta Nomor : 1396/A.4-III/AKT/VI/2017.

**MEMBERITAHUKAN BAHWA :**

1. Nama : **NURUL INAYAH**
2. No.Mahasiswa : 20130420457
3. Jabatan/Alamat Identitas : Peneliti Utama/ Desa Cemara Jaya Kecamatan Wasile
4. Untuk :
5. Melakukan penelitian dengan judul "**Pengaruh Partisipasi Anggaran, Informasi Asimetri, Kompleksitas Tugas, dan Kapasitas Individu Terhadap Budgetary Slack Dengan Komitmen Organisasi Sebagai Variabel Moderating Pada SKPD Halmahera Timur**"
6. Lokasi Penelitian : Kabupaten Halmahera Timur
7. Waktu/Lamanya : 31 Juli s/d 31 Desember 2017
8. Anggota Tim : -
9. Bidang Penelitian : Keuangan dan Informasi
10. Status Penelitian : Baru
11. Melaporkan hasil penelitian kepada Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kabupaten Halmahera Timur, paling lambat 6 bulan setelah selesai penelitian.

Demikian rekomendasi ini dibuat untuk dipergunakan seperlunya.

Maba, 31 Juli 2017



Nip.19771114 200312 1 008

**Tembusan disampaikan kepada YTH :**

1. Bupati Halmahera Timur di Maba (sebagai laporan);
2. Kapolres Halmahera Timur di Buli;
3. Sekretaris Daerah Kab.Halmahera Timur di Maba;
4. Wakil Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis UMMU Jogjakarta di Jogjakarta;
5. SKPD Kabupaten Halmahera Timur di Maba;
6. Yang Bersangkutan Untuk dipergunakan;
7. Arsip.

TABULASI SKOR HASIL PENELITIAN

Resp	Perilaku budgetary slack (BS)								Partisipasi anggaran (PA)								Asimetri informasi (AI)								Kompleksitas tugas (KT)								Kapasitas individu (KI)								Komitmen organisasi (KO)							
	1	2	3	4	5	Total	rata2		1	2	3	4	5	6	Total	rata2		1	2	3	4	5	Total	rata2		1	2	3	4	Total	rata2		1	2	3	4	5	Total	rata2		1	2	3	4	5	6	Total	rata2
1	2	4	2	5	5	18	3.60	5	5	5	4	2	5	26	4.33	4	4	4	4	4	20	4.00	5	5	5	5	20	5.00	4	2	3	5	2	16	3.20	3	5	5	1	2	2	18	3.00					
2	2	2	2	2	4	12	2.40	2	2	2	2	2	2	12	2.00	5	3	2	4	4	18	3.60	2	3	2	1	8	2.00	3	3	3	3	3	15	3.00	1	2	2	5	5	5	20	3.33					
3	5	5	5	2	2	19	3.80	4	4	4	4	4	4	24	4.00	5	5	5	5	5	25	5.00	4	4	4	4	16	4.00	4	5	5	3	3	20	4.00	2	2	2	2	2	2	12	2.00					
4	3	3	4	5	4	19	3.80	3	3	3	3	4	4	20	3.33	4	5	4	3	4	20	4.00	3	3	3	3	12	3.00	5	3	4	4	4	20	4.00	1	1	1	4	4	4	15	2.50					
5	3	3	3	3	3	15	3.00	3	4	4	3	4	3	21	3.50	4	4	4	4	2	18	3.60	2	2	2	2	8	2.00	4	4	4	4	4	20	4.00	4	5	5	4	3	3	24	4.00					
6	1	3	2	3	4	13	2.60	3	3	3	3	3	3	18	3.00	3	3	3	3	3	15	3.00	3	3	3	3	12	3.00	2	2	2	2	2	10	2.00	2	2	2	2	2	2	12	2.00					
7	4	4	4	4	4	20	4.00	4	4	4	4	4	4	24	4.00	5	5	5	5	5	25	5.00	4	4	4	4	16	4.00	4	4	4	4	4	20	4.00	2	1	3	2	2	2	12	2.00					
8	1	4	2	3	3	13	2.60	5	5	5	4	4	3	26	4.33	2	2	2	2	2	10	2.00	5	5	5	5	20	5.00	2	2	2	2	2	10	2.00	4	5	5	4	3	3	24	4.00					
9	3	3	2	3	3	14	2.80	4	4	4	2	2	3	19	3.17	3	3	3	3	3	15	3.00	2	2	2	1	7	1.75	3	3	3	3	3	15	3.00	1	3	3	5	4	4	20	3.33					
10	3	3	2	4	3	15	3.00	4	4	4	4	4	4	24	4.00	4	4	4	4	4	20	4.00	2	2	2	2	8	2.00	4	4	5	4	3	20	4.00	5	5	5	5	5	5	30	5.00					
11	5	5	4	5	5	24	4.80	3	4	5	2	2	4	20	3.33	5	4	5	5	5	24	4.80	5	5	5	5	20	5.00	4	3	5	4	4	20	4.00	3	3	3	3	3	3	18	3.00					
12	3	3	4	5	4	19	3.80	4	4	4	4	4	4	24	4.00	5	4	4	4	4	21	4.20	4	4	4	4	16	4.00	3	3	3	3	3	15	3.00	1	3	3	5	5	5	22	3.67					
13	3	2	4	3	3	15	3.00	2	2	2	2	2	2	12	2.00	4	4	4	4	4	20	4.00	3	3	3	3	12	3.00	3	3	3	3	3	15	3.00	3	3	3	3	3	3	18	3.00					
14	2	3	3	3	4	15	3.00	3	4	5	3	5	3	23	3.83	4	4	3	5	3	19	3.80	2	2	2	2	8	2.00	3	3	3	3	3	15	3.00	2	1	1	5	5	5	19	3.17					
15	3	5	4	3	4	19	3.80	4	4	4	3	3	4	22	3.67	5	5	4	5	5	24	4.80	3	3	3	3	12	3.00	5	5	5	5	5	25	5.00	5	5	5	4	2	4	25	4.17					
16	3	3	2	3	3	14	2.80	4	3	3	4	3	3	20	3.33	4	3	4	4	2	17	3.40	2	2	2	2	8	2.00	3	3	3	3	3	15	3.00	1	2	2	3	4	4	16	2.67					
17	2	2	2	2	2	10	2.00	2	2	2	2	2	2	12	2.00	3	3	3	3	3	15	3.00	1	2	3	2	8	2.00	2	2	2	2	2	10	2.00	2	2	2	2	2	2	12	2.00					
18	3	4	4	4	4	19	3.80	3	4	4	3	3	2	19	3.17	4	4	4	5	5	22	4.40	5	4	4	3	16	4.00	4	4	4	4	4	20	4.00	4	4	4	5	2	3	22	3.67					
19	3	3	4	4	4	18	3.60	3	4	4	4	3	3	21	3.50	3	3	3	3	3	15	3.00	3	2	1	2	8	2.00	3	3	3	3	3	15	3.00	4	4	4	4	4	4	24	4.00					
20	4	4	4	4	4	20	4.00	4	4	4	4	5	2	23	3.83	4	4	4	4	4	20	4.00	4	4	4	4	16	4.00	4	4	4	4	4	20	4.00	2	3	3	4	4	4	20	3.33					
21	5	5	5	4	4	23	4.60	4	4	4	2	2	4	20	3.33	5	4	4	5	4	22	4.40	3	3	3	3	12	3.00	4	4	4	4	4	20	4.00	1	3	3	5	5	5	22	3.67					
22	3	3	3	3	3	15	3.00	3	3	3	3	3	3	18	3.00	3	4	2	3	3	15	3.00	4	4	4	4	16	4.00	2	2	2	2	2	10	2.00	4	4	4	4	4	4	24	4.00					
23	2	2	2	2	2	10	2.00	2	2	2	2	2	2	12	2.00	3	4	3	3	2	15	3.00	2	2	2	2	8	2.00	2	1	3	2	2	10	2.00	2	2	2	2	2	2	12	2.00					
24	4	4	2	2	4	16	3.20	2	3	4	2	2	4	17	2.83	5	5	4	4	4	22	4.40	4	4	3	4	15	3.75	3	4	4	3	3	17	3.40	4	5	5	5	5	5	29	4.83					
25	3	3	3	3	3	15	3.00	3	2	3	3	4	3	18	3.00	3	3	3	3	3	15	3.00	5	5	5	5	20	5.00	4	4	4	4	4	20	4.00	4	4	4	4	4	4	24	4.00					
26	4	4	4	4	3	19	3.80	4	4	4	5	3	4	24	4.00	5	5	5	5	5	25	5.00	4	4	4	4	16	4.00	3	3	3	3	3	15	3.00	2	2	2	1	3	2	12	2.00					
27	4	4	4	4	4	20	4.00	3	4	4	4	4	4	23	3.83	5	5	5	4	4	23	4.60	5	4	5	4	18	4.50	4	4	4	3	4	19	3.80	4	4	4	3	2	4	21	3.50					
28	4	5	4	4	3	20	4.00	4	4	4	3	4	4	23	3.83	5	4	4	4	4	21	4.20	3	3	3	3	12	3.00	4	4	4	4	4	20	4.00	2	3	3	4	4	3	19	3.17					
29	3	3	3	3	3	15	3.00	3	3	3	2	4	3	18	3.00	5	5	4	5	4	23	4.60	3	3	3	3	12	3.00	3	3	3	3	3	15	3.00	4	5	5	1	1	1	17	2.83					
30	3	4	4	4	4	19	3.80	3	4	4	4	5	4	24	4.00	5	4	4	4	5	22	4.40	3	3	3	3	12	3.00	4	4	4	4	4	20	4.00	2	4	4	4	4	4	22	3.67					
31	3	3	3	3	3	15	3.00	4	2	3	3	3	3	18	3.00	4	4	4	4	4	20	4.00	3	3	3	3	12	3.00	3	3	3	3	3	15	3.00	1	1	1	4	4	4	15	2.50					
32	3	3	4	4	4	18	3.60	3	4	4	2	4	4	21	3.50	5	5	5	5	5	25	5.00	3	4	3	2	12	3.00	3	3	3	3	3	15	3.00	2	2	2	2	2	2	12	2.00					
33	2	2	2	2	2	10	2.00	2	3	2	2	2	1	12	2.00	3	3	3	3	3	15	3.00	3	1	2	2	8	2.00	2	2	1	3	2	10	2.00	2	2	2	2	2	2	12	2.00					
34	4	4	4	4	3	19	3.80	3	4	4	4	4	4	23	3.83	5	4	5	4	4	22	4.40	4	4	3	4	15	3.75	4	4	4	4	4	20	4.00	4	4	4	4	2	2	20	3.33					
35	3	3	4	4	4	18	3.60	4	4	4	2	2	3	19	3.17	2	2	2	2	2	10	2.00	5	5	5	5	20	5.00	3	3	3	3	3	15	3.00	3	4	3	5	4	5	24	4.00					
36	2	4	5	2	3	16	3.20	4	4	4	4	4	4	24	4.00	2	2	2	2	2	10	2.00	4	4	3	2	13	3.25	4	4	4	4	4	20	4.00	4	4	4	4	4	4	24	4.00					
37	2	2	2	2	2	10	2.00	2	3	1	2	2	2	12	2.00	5	4	4	4	4	21	4.20	2	2	2	2	8	2.00	2	2	2	2	2	10	2.00	4	4	4	4	4	4	24	4.00					
38	3	3	4	5	2	17	3.40	3	2	2	5	5	4	21	3.50	4	4	3	4	2	17	3.40	3	3	3	3	12	3.00	2	3	4	3	3	15	3.00	1	2	2	5	5	5	20	3.33					
39	3	3	3	3	3	15	3.00	4	2	4	2	2	2	16	2.67	3	3	3	3	3	15	3.00	4	4	4	4	16	4.00	3	3	3	3	3	15	3.00	3	3	3	3	3	3	18	3.00					
40	2	2	1	2	3	10	2.00	2	2	2	2	2	2	12	2.00	3	3	3	3	3	15	3.00	2	2	2	2	8	2.00	2	2	2	2	2	10	2.00	2	2	2	2	2	2	12	2.00					
41	2	2	2	2	2	10	2.00	3	3	3	3	3	3	18	3.00	2	4	3	4	5	18	3.60																										