

## BAB V

### SIMPULAN, KETERBATASAN DAN SARAN

#### A. Simpulan

Berdasarkan hasil pengujian yang telah dilakukan sebelumnya, dapat ditarik kesimpulan sebagai berikut:

1. Partisipasi anggaran berpengaruh positif dan signifikan terhadap perilaku *budgetary slack*.
2. Asimetri informasi berpengaruh positif dan signifikan terhadap perilaku *budgetary slack*.
3. Kompleksitas tugas berpengaruh positif dan signifikan terhadap perilaku *budgetary slack*.
4. Kapasitas individu berpengaruh positif dan signifikan terhadap perilaku *budgetary slack*.
5. Komitmen organisasi memperlemah pengaruh positif partisipasi anggaran terhadap perilaku *budgetary slack* pada SKPD Kabupaten Halmahera Timur.
6. Komitmen organisasi memperlemah pengaruh positif asimetri informasi terhadap perilaku *budgetary slack* pada SKPD Kabupaten Halmahera Timur.
7. Komitmen organisasi memperlemah pengaruh positif kompleksitas tugas terhadap perilaku *budgetary slack* pada SKPD Kabupaten Halmahera Timur.
8. Komitmen organisasi memperlemah pengaruh positif kapasitas individu terhadap perilaku *budgetary slack* pada SKPD Kabupaten Halmahera Timur.

#### B. Keterbatasan

Penelitian ini memiliki beberapa keterbatasan, yaitu:

1. Ruang lingkup yang digunakan dalam penelitian hanya mencakup pejabat struktural SKPD Kabupaten Halmahera Timur, sehingga hasil penelitian tidak dapat digeneralisasikan kepada populasi yang lebih luas.
2. Peneliti hanya menggunakan empat variabel independen yang mempengaruhi perilaku *budgetary slack*, partisipasi anggaran, asimetri informasi, kompleksitas tugas dan kapasitas individu. Sehingga terdapat variabel independen lain yang belum mampu dijelaskan yang kemungkinan memiliki pengaruh terhadap variabel perilaku *budgetary slack*.
3. Dalam penelitian ini data yang dihasilkan hanya dari instrument kuesioner yang didasarkan pada persepsi jawaban responden, sehingga kesimpulan yang diambil hanya berdasarkan data yang dikumpulkan melalui penggunaan instrumen kuesioner secara tertulis.

### C. Saran

Saran yang dapat peneliti berikan sebagai berikut:

1. Diharapkan SKPD-SKPD di Kabupaten Halmahera memperhatikan variabel partisipasi anggaran, asimetri informasi, kompleksitas tugas, kapasitas individu, dan komitmen organisasi karena terbukti memberikan pengaruh terhadap perilaku *budgetary slack*.
2. Untuk penelitian selanjutnya, perlu menambahkan variabel-variabel yang mempengaruhi perilaku *budgetary slack*, misalnya gaya kepemimpinan, *locus of control*

dan budaya organisasi sehingga dapat diketahui bagaimana menciptakan kinerja yang lebih baik dan mengurangi perilaku *budgetary slack*.

3. Penelitian mendatang dapat menggunakan sampel secara lebih luas agar diperoleh hasil penelitian yang lebih baik, lebih bisa digeneralisasi, bisa memberikan gambaran yang lebih riil tentang akuntabilitas kinerja instansi pemerintah.

Diperlukan pendekatan kualitatif untuk memperkuat kesimpulan, pendekatan ini bisa dilakukan dengan observasi atau pengamatan langsung ke dalam obyek yang dijadikan lokasi pene