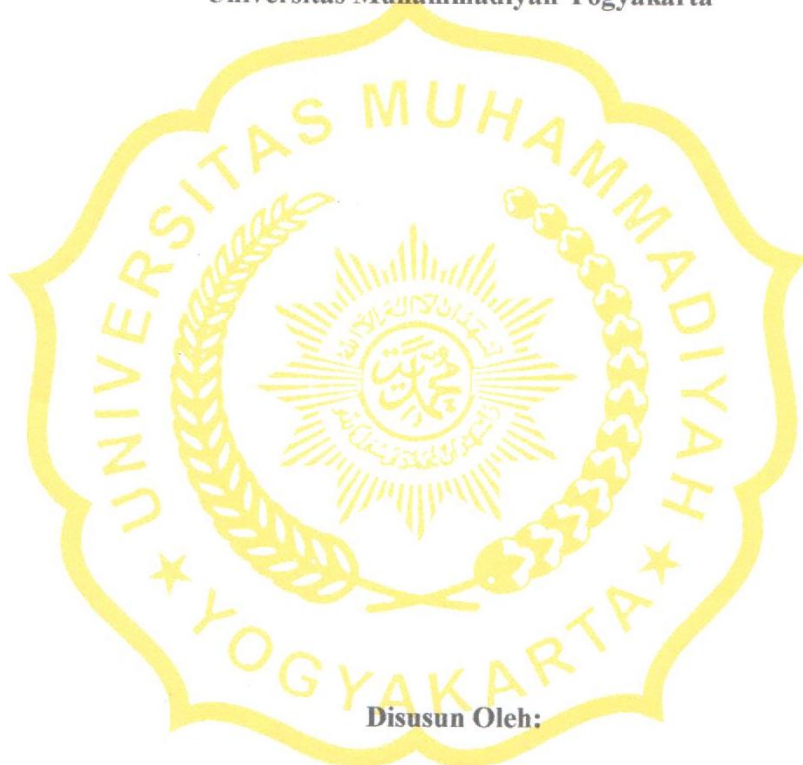


**KEPEMIMPINAN KEPALA DESA PEREMPUAN
DI DESA SELOMARTANI KECAMATAN KALASAN
KABUPATEN SLEMAN TAHUN 2015-2018**

SKRIPSI

**Diajukan guna memenuhi persyaratan untuk memperoleh Gelar
Kesarjanaan Strata Satu (S1) pada Program Studi Ilmu Pemerintahan
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta**



Disusun Oleh:

Dara Nabilla

20140520162

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

2018

HALAMAN PENGESAHAN

SKRIPSI

**KEPEMIMPINAN KEPALA DESA PEREMPUAN
DI DESA SELOMARTANI
KECAMATAN KALASAN KABUPATEN SLEMAN
TAHUN 2015-2018**

Oleh :

DARA NABILLA
20140520162

Telah Dipertahankan Dan Disahkan Di depan Tim Penguji
Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Pada :

Hari/Tanggal : Sabtu, 28 April 2018
Tempat : Ruang Ujian Ilmu Pemerintahan
Jam : 09.00-10.00 WIB

SUSUNAN TIM PENGUJI :

Ketua



Dian Eka Rahmawati, S.IP., M.Si.
Ketua Tim Penguji

Tim Penguji I



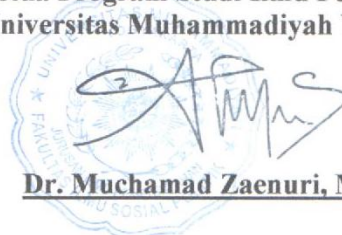
Ane Permatasari, S.IP., M.A.

Tim Penguji II



Rahmawati Husein, M.C.P, Ph.D.

Mengetahui,
Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Dr. Muchamad Zaenuri, M.Si.

HALAMAN PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Dara Nabilla

NIM : 20140520162

Jurusan : Ilmu Pemerintahan

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang saya buat ini benar-benar merupakan hasil karya sendiri dan di dalamnya tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada satu perguruan tinggi mana pun sepengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat orang lain yang pernah ditulis atau yang pernah diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diajukan dalam naskah ini disebutkan dalam daftar pustaka. Selanjutnya apabila ada dikemudian hari skripsi ini terbukti duplikasi dan ada pihak lain yang merasa dirugikan, maka saya akan menyatakan bertanggungjawab dan menerima segala konsekuensi yang menyertainya.

Yogyakarta, April 2018

Dara Nabilla

MOTTO

- **“Wahai orang-orang yang beriman, jauhilah dari banyak berprasangka; Sesungguhnya sebahagian dari sangkaan itu adalah dosa, dan janganlah kamu mencari-cari kesalahan dan keaiban orang, dan janganlah setengah kamu mengumpat setengahnya yang lain, dan janganlah ada di antara kamu yang mengumpat sebahagian yang lain. Adakah di antara kamu yang suka memakan daging saudaranya yang sudah mati? Tentu kamu merasa jijik. (Oleh itu, patuhilah larangan-larangan yang tersebut) dan bertaqwalah kamu kepada Allah; Sesungguhnya Allah Penerima taubat, lagi Maha Mengasihani.”(Surah Al-Hujurat, 49; Ayat 12)**
- **“... Dan di atas tiap-tiap orang yang berpengetahuan itu ada lagi yang maha mengetahui” (Qs. Yusuf:76)**
- **"Ya Tuhan, lapangkanlah dadaku, mudahkanlah segala urusanku, dan lepaskanlah kekakuan lidahku, agar mereka mengerti perkataanku." (QS Thâhâ[20]: 25-28)**
- **“Sebagian orang akan lebih mengingat 1 kesalahan dibanding 1000 kebaikan orang lain, mungkin mereka adalah tipe orang yang lebih sering mengeluhkan 1 musibah dibanding mensyukuri 1000 berkah”
- @shitlicious**
- **kita punya 2 mata untuk melihat 2 sisi, pun mempunyai 2 telinga agar mampu mendengar dari 2 pihak : unknown**
- **Jadilah perempuan yang mandiri tanpa mengharap uang dari laki-laki sekalipun suamimu (kecuali nafkah wajib untuk keluarga) : IBU**

HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan penuh rasa syukur kupersembahkan tugas akhir skripsi ini untuk:

1. Orang tuaku Ratna Rusdarwanta, SE dan Lina Ratri Utami, SE, MM terima kasih atas doa dan dukungannya. Mohon maaf sudah mengecewakan tidak bisa mengejar wisuda Februari. Tetapi sekali lagi kalian adalah harta yang tak ternilai harganya.
2. Terima kasih untuk adekku yang sering saya repotkan dan dia yang tergalak dirumah, Shafa Sannishara, terima kasih sudah menjadi adek yang mau menghadapi kakakmu ini.
3. Keluarga Besarku, dari bapak (Soetarman) dan Ibu (H. Suparwis) di setiap masalah dan diam aku yakin terbesit namaku di doa kalian.
4. Untuk Dian Eka Rahmawati, S.IP., M.Si. yang telah menjadi pembimbing saya selama ini, selalu sabar, dan mudah untuk ditemui. Mohon maaf jika saya selalu merepotkan ibu.
5. Untuk Ane Permatasari, S.IP., M.A. terima kasih telah menjadi pembimbing sekaligus penguji yang terbaik, terima kasih atas kepercayaannya untuk mengemban amanah selama 2 semester sebagai koordinator (beda tipis dengan asisten dosen), kerja sama dengan kegiatan beliau dengan PSW UMY, PPPPTK, dan masukan beserta kritiknya dan terima kasih atas perhatiannya selama ini.
6. Untuk Rahmawati Husein, MCP, Ph.D. terima kasih atas bimbingannya sebagai penguji saya, kritik saran dan masukan beliau sangat membantu kesempurnaan skripsi ini.
7. Untuk Baraya Kabehan : Tanjung, Kiki, Tiara, Nabella, Ariyanti, Rahmadini, Anggi, Citra, Hertanty. Teman semester 1 karena satu kelas dan terbentuk saat social day. Kangen kalo foto harus di absen dulu udah 10 atau belum, ribet mau makan dimana (karena kantin sebelah gedung hukum sudah digusur). Pokoknya Miss u all.
8. Untuk Ikhsan Dwi Saputro, bertemu saat KKN dan kemudian menjadi cinlok (katanya), makasih untuk selalu mendukung dan mengingatkan

skripsi, makan biar tidak telat, jangan lupa bilang tanpa micin setiap jajan, dan kebiasaan yang lainnya.

9. Untuk Keluarga Youngyakarta Arya Dwiyoga dan Anang Setiawan terima kasih sudah menjadi sahabat yang terbaik dari semester 3, terima kasih atas ilmu yang telah diberikan, kegabutan ku sungguh bermakna hahaha.
10. Untuk mas Eko, Mas Sakir dan Mbak Helen terima kasih atas bimbingannya.
11. Untuk teman-teman IP UMY 2014 yang dekat dengan Dara, terima kasih atas kenangan kalian maaf gabisa sebut 1 per 1.
12. Kak Anissa Setyaningrum dan Herlina M yang telah menjadikan ku sebagai kakak rasa adik yang mau jadi rumah ke 2 ku.
13. Anak SBO BEM FISIPOL 2016-2017, Alvin, Aulia, Azizah, Dimas, EW, ONO, Nita, Vindhi, Agoy, Farkhan. Terimakasih atas semangat dan menjadi keluarga pekok sampai sekarang.
14. Teman-teman Panitia Fisipol Cup #6, Brendhik, Fajar. Galuh, Hilman, Janis, Esa, Dias, Munar, Sandi, Sabhilla, Sari, Lolly, Tria, Ulfa Mei, Yunika papoy Azmi terima kasih sudah mau bekerja sama dengan ketua panitia paling gila ini hahaha.
15. Teman Panitia Kongnas Fokkermapi bagian Perkab, Betha, Galuh, Suganda, Fajri, Fandu, Enda, Indra, Lola, Toha, Tri Tarigan. Makasih sampai sekarang kita dipersatukan karena aib masing-masing dan kegabutan yang haqiqi, sekaten lagi yok naik kora-kora hahaha. Teman-teman Kongnas Fokkermapi yang tidak saya sebutkan makasih atas canda tawa selama seminggu bersama.
16. Keluarga Twin Monkey Barber Shop, bang Dul, mas wisnu, Egi, Chand, Rosh, Esa, (shoes baru), Dewi, Bitu, Ica makasih udah jadi keluarga baru dan semangatnya.
17. Teman hunting, Yeremia Satrio dan Albertus Barcelona, terima kasih atas ilmunya dan menjadi teman gabut untuk mencari foto di instastory. Hunting pasar hastag ke berapa lagi pun ku jabanin.

18. Terima Kasih untuk teman main aing, Acong aka Muh, Rizki dan pacarnya Dita semoga kalian jenjang yang bener-bener serius ya.
19. Terima kasih untuk KKN 134 UMY dusun Bandaran, Donokerto, Turi, Sleman : Ipong, Azka, Ikhsan, Surya, Nifah, Caca, Pepeng, Aryo dan Ferdy telah memberikan sebuah kenangan bersama. Salam Vianisty OA OE.

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirohim,

Assalamualikum Wr.Wb

Pertama marilah kita panjatkan puji dan syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan ridho-nya. Sholawat serta salam tak lupa saya haturkan kepada nabi Muhammad SAW dengan petunjuknya saya dapat menyelesaikan skripsi saya dengan judul “Kepemimpinan Kepala Desa Perempuan di Desa Selomartani Kecamatan Kalasan Kabupaten Sleman Tahun 2015-2018”.

Skripsi ini disusun guna memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar kesarjanaan Strata-1 (S-1), Sarjana Ilmu Politik di Jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. penulis sadar bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna maka dari itu dengan penuh kerendahan hati penulis mengharapkan dan menerima kritik serta saran dari berbagai pihak untuk menjadi bahan masukan dalam penyempurnaan skripsi ini.

Dalam penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak, baik berupa bimbingan, pengarahan, nasihat maupun dukungan moral. Untuk itu, pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan rasa terima kasih yang mendalam kepada :

1. Bapak Dr. Ir. Gunawan Budiyo, M.P. selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

2. Ibu Dr. Titin Purwaningsih, S.IP.,M.Si. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Bapak Moch. Zaenuri, M.Si. selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
4. Bapak Awang Darumurti, S.IP, M.Si. selaku Sekretaris Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
5. Ibu Dian Eka Rahmawati, S.IP., M.Si. selaku dosen pembimbing, terima kasih banyak telah membimbing dan memberikan masukan-masukan bagi penyusunan skripsi ini, ibu terbaik sepanjang masa, terima kasih atas ilmunya ya bu. Semoga Tuhan selalu melindungi ibu.
6. Ibu Ane Permatasari, SIP, MA. Selaku dosen penguji terima kasih atas masukannya.
7. Rahmawati Husein, MCP, Ph.D. selaku dosen penguji terima kasih atas masukannya.
8. Seluruh dosen, staf pengajar dan staf TU di Prodi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
9. Ibu Nur Widayati, SH dan staff Kantor Desa Selomartani yang atas ilmu yang telah diberikan.
10. Keluarga besarku, sahabat dan teman-temanku terima kasih banyak atas do'a dan dukungannya.

Bagi seluruh pihak yang tidak bisa penulis sebutkan, penulis mengucapkan terima kasih banyak atas segala do'a dan dukungannya serta mohon maaf yang sebesar-besarnya. Semoga amal kebaikan dan bantuan berbagai pihak tersebut mendapat balasan yang baik dari Allah SWT dan penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat untuk berbagai pihak. Amin.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb

Yogyakarta, April 2018

Penulis

SINOPSIS

Kepala Desa Selomartani, Ibu Nur Widayati, SH merupakan Kepala Desa Perempuan yang sudah menjabat selama tiga kali periode. Ini berarti masyarakat telah mempercayakan kepemimpinannya untuk melaksanakan otonomi desa. Latar belakang masalah ini adalah Bagaimana Kepemimpinan Kepala Desa Perempuan di desa Selomartani, Kecamatan Kalasan, Kabupaten Sleman tahun 2015-2018. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui Kepemimpinan Kepala Desa Perempuan di desa Selomartani, Kecamatan Kalasan, Kabupaten Sleman tahun 2015-2018.

Metode penelitian yang digunakan adalah Kualitatif yaitu penelitian yang menjelaskan permasalahan penelitian yang didasarkan pada data verbal dan tidak menggunakan angka-angka untuk ditarik kesimpulan dan pada umumnya menuturkan dan menafsirkan data yang ada. Penelitian kualitatif ini yaitu ingin melakukan penelitian secara mendalam bukan dengan hasil angka, melainkan dengan hasil dari wawancara dengan narasumber, dokumen-dokumen, catatan dan observasi di lapangan.

Kesimpulannya adalah kepemimpinan Nur Widayati, SH sebagai kepala desa Selomartani dalam memimpin telah berhasil berdasarkan cara dalam memimpin yang isinya sesuai indikator yaitu pengontrolan diri, kemampuan komunikasi, visi dan mencari inovasi, empati, pengambilan keputusan, dekat dengan bawahan dan menyemangati jiwa memberi motivasi. Kepemimpinan yang paling berpengaruh adalah kemampuan komunikasi yang menjadi kunci karena tanpa adanya komunikasi pengambilan keputusan dan memberikan motivasi tidak dapat direalisasikan, empati dan pengontrolan diri tidak bisa dirasakan, tidak dekat dengan bawahan maka inovasi tidak bisa dikembangkan. Maka dari itu, tanpa adanya komunikasi yang baik pemimpin tidak mungkin bisa memimpin dengan baik kepada masyarakat maupun perangkat desa.

Kata kunci : kepemimpinan, kepemimpinan perempuan, kepala desa perempuan.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN PERNYATAAN	iii
HALAMAN MOTTO	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR	viii
SINOPSIS	xi
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR	xvii

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	5
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian	5
1. Tujuan Penelitian	5
2. Manfaat Penelitian	5
D. Kajian Pustaka	6
E. Kerangka Dasar Teori	7
1. Kepemimpinan	7
a. Gaya Kepemimpinan	8
b. Tipe Kepemimpinan	9
2. Pengertian Kepemimpinan Perempuan	11
a. Cara perempuan dalam memimpin	12
3. Kepala Desa	17
F. Definisi Konseptual	18
G. Definisi Operasional	19

H. Metode Penelitian.....	21
1. Jenis Penelitian	21
2. Lokasi Penelitian	21
3. Sumber data	21
a. Data Primer	21
b. Data Sekunder.....	22
4. Teknik Pengumpulan Data	23
5. Teknik Analisa Data	23

BAB II DESKRIPSI OBJEK PENELITIAN

A. Profil Kepala Desa Selomartani	25
B. Kondisi Desa Selomartani	26
1. Keadaan Geografis	26
2. Kondisi Geografis	27
3. Demografi Desa Selomartani	27
C. Pemerintahan Desa Selomartani	28
1. Visi dan Misi.....	28
2. Kedudukan, Tugas dan Fungsi Pemerintah Desa Selomartani	29
a. Kepala Desa	29
b. Sekretariat Desa	31
c. Pelaksana Teknis	34
d. Pelaksana Kewilayahan	37

BAB III PEMBAHASAN KEPEMIMPINAN KEPALA DESA PEREMPUAN DI DESA SELOMARTANI KECAMATAN KALASAN KABUPATEN SLEMAN TAHUN 2015-2018

1. Pengontrolan diri.....	40
a. Perilaku.....	40
b. Mengontrol emosi.....	41
c. Tegas.....	41

2. Kemampuan komunikasi	42
a. Proses komunikasi yang baik.....	42
b. Berbagi pemikiran.....	43
c. Berbaur dengan masyarakat.....	43
d. Memberi perintah.....	44
e. Website.....	45
f. Monitor.....	45
3. Visi dan mencari inovasi.....	46
a. System yang baru.....	46
b. Mengubah situasi yang sedang berlangsung.....	47
c. Perkembangan.....	48
d. Pembaruan sistem yang ada.....	48
4. Empati.....	49
a. Peka.....	49
b. Mendengarkan dengan bijak.....	50
c. Melihat sudut pandang orang lain.....	51
d. Berbaur.....	51
5. Pengambilan Keputusan	52
a. Wewenang.....	52
b. Fakta.....	52
c. Rasional.....	53
d. Pengalaman.....	54
6. Dekat dengan Bawahan	55
a. Saling menghargai agar wibawa terjaga.....	55
b. Hubungan saling ketergantungan.....	55
c. Mampu menjaga kedekatan hubungan.....	56
7. Menyemangati jiwa memberi motivasi	57
a. Mengarahkan.....	57
b. Mengaktifkan.....	57
c. Menggerakkan.....	59

BAB IV PENUTUP

1. Kesimpulan60
2. Saran60

DAFTAR PUSTAKA61

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Penelitian Terdahulu	6
Tabel 1.2. Daftar narasumber penelitian.....	22

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Susunan Organisasi dan Tata Kerja Pemerintah Desa Selomartani 29