

HALAMAN JUDUL

SKRIPSI

**GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA DESA PEREMPUAN UNTUK MENINGKATKAN
PARTISIPASI MASYARAKAT DALAM PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR DI DESA
NGESTIHARJO KECAMATAN KASIHAN KABUPATEN BANTUL TAHUN 2017**

Diajukan Sebagai Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Strata 1

Ilmu Pemerintahan Pada Fakultas Ilmu Sosial Dan Politik

Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Disusun Oleh:

Ariful Arnef

20130520008

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

2018

HALAMAN PENGESAHAN

SKRIPSI

**GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA DESA PEREMPUAN UNTUK MENINGKATKAN
PARTISIPASI MASYARAKAT DALAM PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR DI DESA
NGESTIHARJO KECAMATAN KASIHAN KABUPATEN BANTUL TAHUN 2017**

Oleh:

ARIFUL ARNEF

20130520008

Telah dipertahankan dan disahkan didepan Tim Penguji
Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Pada:

Hari/Tanggal : Rabu, 15 Agustus 2018
Tempat : Ruang Rapat Dekanat IP
Jam : 09.00 – 10.00 WIB

SUSUNAN TIM PENGUJI

Ketua Penguji

Dian Eka Rahmawati, S.IP., M.Si

Penguji I

Penguji II

Muhammad Eko Atmojo, S.IP., M.IP

Erni Zuhriati, S.S., S.IP., MA

**Mengatahui,
Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta**

Dr. Muchamad Zaenuri, M.Si

HALAMAN PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Ariful Arnef
NIM : 20130520008
Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Dengan ini menyatakan bahwa sebenar-benarnya yang saya tulis ini merupakan hasil karya sendiri dan didalamnya tidak terdapat karya yang pernah diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi manapun. Sepanjang pengetahuan saya, juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah dituliskan dan diterbitkan oleh orang lain, kecuali secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka. Selanjutnya apabila dikemudian hari terbukti terdapat duplikasi dan ada pihak lain yang merasa dirugikan dan menuntut, maka saya akan bertanggung jawab dan siap menerima segala konsekuensinya.

Yogyakarta, 10 Agustus 2018

Yang membuat Pernyataan

Ariful Arnef

HALAMAN MOTTO

“Barang siapa beriman kepada Allah dan hari akhir, maka hendaklah ia berkata baik atau diam.”

(Nabi Muhammad SAW)

“Do’a adalah modal yang dimiliki semua orang untuk menjadi apapun dan mendapatkan apapun, tanpa memandang jabatan, status, kekayaan bahkan bentuk fisik.”

(Ustadz Yusuf Mansur)

PERSEMBAHAN

Setiap goresan tinta ini adalah wujud dari keagungan dan kasih sayang yang diberikan oleh

Allah SWT kepada hambanya

Setiap detik waktu menyelesaikan skripsi ini merupakan hasil getaran doa kedua orang tua, saudara, dan orang-orang terkasih yang mengalir

tiada henti

Setiap pancaran semangat dalam penulisan ini merupakan dorongan dan dukungan dari sahabat-sahabatku tercinta

Setiap makna pokok bahasan pada bab-bab dalam skripsi ini merupakan hampasan kritik dan saran dari teman-teman almamaterku

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakaatuh

Puji syukur penulis sampaikan kehadiran Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat serta hidyah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Gaya Kepemimpinan Kepala Desa Perempuan Untuk Meningkatkan Partisipasi Masyarakat Dalam Pembangunan Infrastruktur di Kecamatan Kasihan Kabupaten Bantul Tahun 2017”.

Skripsi ini merupakan salah satu tugas dan persyaratan yang harus dipenuhi dalam menyelesaikan pendidikan pada jenjang Strata Satu (S1) untuk memperoleh gelar sarjana Ilmu Pemerintahan di Jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Disamping itu juga sebagai bahan referensi bagi siapa saja yang membutuhkan.

Setiap proses kehidupan tentu tidak akan selalu berjalan mudah, begitupun dengan proses pencarian penulis di bangku kuliah hingga penulisan skripsi ini yang penuh dengan tantangan dan cobaan. Namun pada akhirnya semua dapat terlewati berkat tekad dan upaya keras serta tentunya dukungan dari bantuan berbagai pihak, baik berupa bimbingan, pengarahan, nasehat maupun dukungan moral. Untuk itu sudah sepantasnya penulis mengucapkan terimakasih dan penghargaan setinggi-tingginya kepada:

1. Bapak Dr. Ir. Gunawan Budiyanto M.P., selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
2. Ibu Dr. Titin Purwaningsih S.IP., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Bapak Dr. Drs. Muchammad Zaenuri, M.Si., selaku Ketua Jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

4. Ibu Dian Eka Rahmawati, S.IP., M.Si., selaku dosen pembimbing skripsi yang telah bersedia membimbing, mengarahkan, meluangkan waktu dalam pembuatan skripsi ini.
5. Bapak Muhammad Eko Atmojo, S.IP., M.IP., selaku dosen penguji 1 yang telah bersedia meluangkan waktunya untuk menguji dan mengarahkan penulis untuk lebih maju.
6. Ibu Erni Zuhriyati, S.S.,S.IP., MA., selaku dosen penguji 2 yang telah bersedia meluangkan waktunya untuk menguji dan mengarahkan penulis untuk lebih maju.
7. Bapak dan Ibu Dosen serta seluruh Staff Program Studi Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah membantu saya dalam memberikan informasi dan memberikan bimbingan dan semangat kepada saya sehingga saya bisa menyelesaikan skripsi ini.
8. Ibu Onioktavany selaku lurah Ngestiharjo beserta seluruh staf yang telah bersedia meluangkan waktunya, memberikan informasi dan data-data dalam penyusunan skripsi ini.

Ucapan terimakasih juga disampaikan kepada orang-orang terdekat penulis yang telah memberikan dukungan baik moral maupun material selama kuliah dan penelitian ini, terutama untuk :

1. Kedua orang tuaku tercinta, Bapak Hamdan dan Ibu Darina atas kasih sayang yang selalu diberikan, doa yang selalu dipanjatkan dalam setiap ibadahnya, selalu memenuhi apa yang dibutuhkan, selalu mendengar apapun keluh kesahku, Semoga aku bisa membanggakan kalian suatu hari nanti.
2. Adikku yang tersayang Siti Sa'ada yang telah memberikan nasehat, semangat, perhatian, dukungan dan selalu menjadi kebanggaan keluarga.

3. Sepupuku tersayang Repsi Desrijayanti, Angga Pransiska, Abdi Abid, Muhairi, yang selalu memberi semangat agar lebih rajin kuliah.
4. Seluruh keluarga besarku di Pesajian (RIAU) yang telah memberikan doa dan dukungannya.
5. Sahabatku di MTS Ponpes KH. Ahmad Dahlan utamanya Jufri Zarli dan Fifiria Novianty Walaupun kita sudah lama tidak berjumpa aku tidak bisa melupakan kebaikan kalian.
6. Sahabatku di MA Ponpes KH. Ahmad Dahlan (Alumni Pertama) Bobby Mulya, Muhammad Abdillah, Willy Muhammad, Rati Muslimah, Mimi Nuriati, Raja Fazira, Nurjanah, Masita Wahyu, Oka Endasari, Putri Rahmadani. Bangga bisa mengenal kalian.
7. Seluruh keluarga besar Pondok Pesantren KH. Ahmad Dahlan Teluk Kuantan, Kuansing, RIAU.
8. Sahabatku di Unires Utamanya Ilham Saputra dan Mahadi dari awal kuliah sampai penulisan skripsi ini kalian adalah orang yang paling sering saya cari untuk sekedar bercerita atau yang lainnya. Semoga kesuksesan menyertai kita.
9. Sahabat-sahabatku di Jurusan Ilmu Pemerintahan utamanya Ferry Fadlullah, Desri Zendra, Kabul Priyono, Rachman Edytia, Erfan Nursadewo semoga kita sukses.
10. Sahabat-sahabatku yang ada di Ikatan Mahasiswa Muhammadiyah (IMM) Fisipol, Qolbi, Amir, Heri, Ihwan, Radit, Yasa, Fikri, Arif, Luqman, Aufar, Prisil, Insan, Imam, Bowo, Bg Aceng, Hanna, Aditsa, Shinta, Safira, Nana, Musdalifah, Elsa, Rini, Ika, Masita, Monica, Novi Terimakasih atas rajutan intelektual yang diberikan selama berproses di dalamnya.
11. Seluruh keluarga besar Ikatan Mahasiswa Muhammadiyah (IMM) Komisariat Fisipol.

12. Adek-adekku dari Riau yang sama-sama merantau ke Jogja Viky, Iing, Arif, Wili, Aisyah. Semangat kalian kuliahnya.
13. Teman-teman Kelompok KKN 125 Dusun Ngenep, Desa Terong, Kecamatan Dlingo, Bantul, DIY. terimakasih telah memberikan pengalaman dan kenangannya.
14. Kepada pihak-pihak lain yang tidak mungkin disebutkan satu persatu yang telah memberikan dorongan baik secara langsung maupun tidak langsung atas kelancaran penyusunan tugas penelitian ini.

Penulis menyadari bahwa sepenuhnya dalam penyusunan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Hal ini disebabkan karena keterbatasan kemampuan dan kurangnya pengetahuan yang dimiliki penulis, baik dalam penulisan kata dan kalimat serta pengalisan data. Oleh karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun dari semua pembaca untuk kebaikan dan kesempurnaan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi siapa saja yang membutuhkan.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakaatuh

Yogyakarta, 10 Agustus 2017

Penulis

Ariful Arnef

NIM:20130520008

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN PERNYATAAN	iii
HALAMAN MOTTO	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
SINOPSIS	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang Masalah	1
1.2. Rumusan Masalah	9
1.3. Tujuan Penelitian	9
1.4. Manfaat Penelitian.....	9
1.5. Tinjauan Pustaka	10
1.6. Kerangka Teori.....	16
1.6.1. Tinjauan Tentang Kepemimpinan	16
1.6.2. Gaya Kepemimpinan Kepala Desa Perempuan Dalam Meningkatkan Partisipasi Masyarakat.....	25
1.6.3. Faktor Pendukung dan Penghambat kepemimpinan kepala desa perempuan.....	41
1.7. Definisi Konseptual	50
1.8. Definisi Operasional.....	50
1.9. Metode Penelitian	51
BAB II GAMBARAN UMUM OBYEK PENELITIAN	58
2.1. Sejarah Desa	58
2.2. Profil Kepala Desa.....	59
2.3. Kondisi Umum Desa	60
2.4. Data Tingkat Perkembangan Indikator Pembangunan Desa	62
2.5. Struktur Pemerintahan Desa	66

2.6. Visi Dan Misi Desa	69
2.7. Potensi Strategi Yang Dimiliki.....	71
2.8. Isu-Isu Sensitif Yang Dihadapi	71
2.9. Strategi Pembangunan Desa	73
BAB III GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA DESA PEREMPUAN UNTUK MENINGKATKAN PARTISIPASI MASYARAKAT DALAM PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR DI DESA NGESTIHARJO	75
3.1. Gaya kepemimpinan Kepala Desa Perempuan.....	76
3.1.1 Kepemimpinan Feminim	76
3.1.2 Kepemimpinan Transformasional	83
3.2. Partisipasi Masyarakat Dalam Pembangunan Infrastruktur	95
3.2.1 Perencanaan	96
3.2.2 Pelaksanaan	106
3.2.3 Evaluasi	112
BAB IV PENUTUP	115
4.1. Kesimpulan.....	115
4.2. Saran.....	116
DAFTAR PUSTAKA	117

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Musyawarah Perencanaan Pembangunan Desa	6
Tabel 1.2 Gotong Royong	6
Tabel 1.3 Penelitian Terdahulu.....	10
Tabel 2.1 Data Penduduk Berdasarkan Gender	62
Tabel 2.2 Data Penduduk Berdasarkan Umur	62
Tabel 2.3 Pemilu Legislatif	63
Tabel 2.4 Pemilu Presiden/Wakil Presiden	63
Tabel 2.5 Pemilu Bupati / Wakil Bupati	64
Tabel 2.6 Pemilihan Kepala Desa	64
Tabel 2.7 Musyawarah Perencanaan Pembangunan Desa	65
Tabel 2.8 Gotong Royong	65
Tabel 2.9 Profil Aparat Pemerintahan Desa Ngestiharjo	68
Tabel 3.1 Program Kerja Usulan Masyarakat Ngestiharjo	99
Tabel 3.2 Musyawarah Perencanaan Pembangunan Desa	105
Tabel 3.3 Besaran Penerimaan Dana Desa Ngestiharjo	109
Tabel 3.4 Pelaksanaan Pembangunan	110

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Bagan Struktur Organisasi Pemerintahan Desa Ngestiharjo	67
Gambar 3.1 Proses Perencanaan Desa Ngestiharjo.....	97
Gambar 3.2 Tahapan Pelaksanaan Pembangunan Desa	106

SINOPSIS

Gaya kepemimpinan merupakan faktor yang paling penting dalam pembangunan. Gaya kepemimpinan seorang pemimpin bisa mempengaruhi bawahan dan masyarakat untuk berpartisipasi dalam pembangunan. Pembangunan desa Ngestiharjo bukan hanya tanggungjawab kepala desa tetapi seluruh lapisan masyarakat. Berdasarkan permasalahan tersebut penulis tertarik untuk mengetahui gaya kepemimpinan kepala desa Ngestiharjo dalam meningkatkan partisipasi masyarakat dalam pembangunan.

Penelitian ini dilakukan di desa Ngestiharjo Kecamatan Kasihan Kabupaten Bantul. Metode penelitian yang digunakan adalah metode penelitian deskriptif-kualitatif. Narasumber dari penelitian ini diantaranya Kepala Desa Ngestiharjo, Kaur Pembangunan, Kaur Keuangan, Dukuh, dan masyarakat Ngestiharjo. Teknik pengumpulan data yang digunakan dokumentasi dan wawancara.

Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa Peran Kepala Desa Ngestiharjo dalam meningkatkan partisipasi masyarakat dalam pembangunan dapat dilihat dari beberapa indikator sebagai berikut: *Pertama*, Gaya Kepemimpinan Kepala Desa Perempuan (1) Feminim; (2) Transformasional. Kepala desa Ngestiharjo sudah menerapkan gaya kepemimpinan tersebut. *Kedua*, (1) Partisipasi masyarakat dalam tahap perencanaan; (2) Partisipasi masyarakat dalam tahap pelaksanaan pembangunan; dan (3) Partisipasi masyarakat dalam tahap evaluasi. Kepala desa Ngestiharjo sudah berperan cukup baik dalam meningkatkan partisipasi masyarakat dalam pembangunan. Hal tersebut dapat dibuktikan dengan munculnya beberapa bangunan selama tahun 2017 dan bangunan tersebut dapat dimanfaatkan oleh masyarakat.

Kata Kunci: Peran, Kepala Desa Perempuan, Partisipasi Masyarakat, Pembangunan, Ngestiharjo.