

**ANALISIS PENGEMBANGAN WAKAF PRODUKTIF  
PADA LAYANAN KESEHATAN MUHAMMADIYAH  
DI YOGYAKARTA: KASUS PILIHAN**

***THE ANALYSIS OF PRODUCTIVE WAQF DEVELOPMENT  
ON MUHAMMADIYAH'S HEALTHCARE  
IN YOGYAKARTA: SELECTED CASE***

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh  
Gelar Sarjana pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Ilmu Ekonomi  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Oleh

**EGA WIGUNA**

**20140430342**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2018**

## PERNYATAAN

Dengan ini Saya,

Nama : Ega Wiguna

Nomor Mahasiswa : 20140430342

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul: **“ANALISIS PENGEMBANGAN WAKAF PRODUKTIF PADA LAYANAN KESEHATAN MUHAMMADIYAH DI YOGYAKARTA: KASUS PILIHAN”** tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka saya bersedia karya tersebut dibatalkan.



## MOTTO

*“Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan”*

*(Q.S. Al-Insyiroh: 6)*

*“Barang siapa berjalan menuntut ilmu, maka Allah akan memudahkan baginya  
jalan ke surga”*

*(H.R. Muslim)*

*“Sebaik-baik manusia adalah yang paling bermanfaat bagi manusia lainnya”*

*(H.R. Ahmad, ath-Thabrani, ad-Daruqutni)*

*“Jangan berputus asa meskipun kamu telah berdo’a dengan keras, ada saat  
penundaan dalam menerima karunia yang diharapkan. Dia telah menjamin  
bahwa Dia akan memenuhi apa yang dipilih-Nya untukmu, bukan apa yang kamu  
pilih untuk dirimu sendiri. Dan pada saat Dia tentukan, bukan pada saat kamu  
inginkan”*

*(Ibnu Atha’illah)*

*Orang-orang pesimis hanya melihat kesulitan di setiap kesempatan yang ada.  
Orang-orang optimis melihat dan menangkap kesempatan pada setiap kesulitan  
yang dihadapinya.*

*(Andrie Wongso)*

*“Sahabatmu adalah kebutuhan jiwamu yang terpenuhi. Dia lah ladang hatimu,  
yang dengan kasih kau taburi dank au pungut buahnya penuh rasa terimakasih.  
Kau mengahmpirinya dikala hati gersang kelaparan, dan mencarinya dikala jiwa  
membutuhkan kedamaian. Janganlah ada tujuan lain dari persahabatan kecuali  
saling memperkaya jiwa”*

*(Kahlil Gibran)*

## **PERSEMBAHAN**

*Karya ini kupersembahkan untuk:*

*Ayah dan Ibuku tercinta atas kasih sayang, do'a dan segala perjuangan serta pengorbanan tak kenal lelah yang engkau lakukan untuk cita-cita dan masa depan anakmu ini*

*Adik-adikku tercinta.*

*Sahabat-sahabatku yang telah mewarnai sepotong episode kehidupanku.*

*Almamaterku tercinta.*

*Serta siapa saja yang sering bertanya*

*“gimana kabar skripsinya?”*

*“sudah bab berapa?”*

*“kapan sidang?”*

## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPEL LUAR .....	i
HALAMAN JUDUL.....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING .....	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
PERNYATAAN.....	v
MOTTO .....	vi
PERSEMBAHAN .....	vii
INTISARI.....	viii
ABSTRACT .....	ix
KATA PENGANTAR .....	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR .....	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Batasan Masalah.....	6
C. Rumusan Masalah .....	7
D. Tujuan Penelitian .....	7
E. Manfaat Penelitian .....	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	9
A. Landasan Teori.....	9
1. Al-Ma'un: Teologi Pembebasan Persfektif Muhammadiyah.....	9
2. Amal Usaha Muhammadiyah (AUM).....	10
3. Wakaf Produktif .....	13
4. Manajemen Pelayanan Kesehatan (Rumah Sakit dan lain-lain).....	18
5. Etika Bisnis Layanan Kesehatan (Rumah Sakit).....	25
6. Model Optimasi Dinamis: Pendekatan Kontrol Optimal .....	27
7. Mashlahah .....	33
8. Formulasi Mashlahah dalam Kegiatan Produksi.....	37

9. Analytic Network Process (ANP) .....	41
10. Logic Model.....	46
B. Kerangka Teoritis.....	49
C. Penelitian Terdahulu .....	50
D. Kerangka Penelitian .....	57
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>58</b>
A. Jenis dan Sumber Data .....	58
B. Populasi dan Sampel .....	58
1. Teknik Pengambilan Sampel.....	58
2. Key Informants.....	59
3. Kuesioner.....	60
C. Metode Analisis Data.....	61
<b>BAB IV GAMBARAN UMUM OBYEK PENELITIAN .....</b>	<b>67</b>
A. Rumah Sakit PKU Muhammadiyah Yogyakarta .....	67
B. Rumah Sakit Khusus Ibu dan Anak PKU Muhammadiyah Kotagede.....	70
C. Klinik Pratama Firdaus UMY .....	72
<b>BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>75</b>
A. Hasil Penelitian .....	75
1. Dekomposisi Analytic Network Process .....	75
B. Pembahasan.....	78
1. Hasil Keseluruhan Geometric Mean .....	78
2. Perancangan dan Penerapan Logic Model .....	89
3. Analisis Mashlahah .....	100
<b>BAB VI SIMPULAN, SARAN DAN KETERBATASAN PENELITIAN .....</b>	<b>107</b>
A. Simpulan .....	107
B. Saran.....	108
C. Keterbatasan Penelitian.....	109
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>110</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>114</b>

## **DAFTAR TABEL**

1.1. Data Amal Usaha Muhammadiyah .....	2
1.2. Data Amal Usaha Kesehatan Muhammadiyah DIY .....	5
2.1. Hasil Penelitian Terdahulu .....	50
3.1. Perbandingan Skala Numerik dan Penilaian Verbal .....	61

## DAFTAR GAMBAR

2.1. Klasifikasi Amal Usaha Muhammadiyah .....	11
2.2. Bentuk dan Jenis Wakaf Produktif .....	15
2.3. Komponen Penting Manajemen SDM-RS .....	21
2.4. Konsep dan Teknik Keuangan .....	22
2.5. Kelompok Fasilitas Rumah Sakit .....	24
2.6. Skema Manajemen Rumah Sakit .....	25
2.7. Perbandingan Hierarki Linier dan Jaringan Feedback .....	43
2.8. Bentuk Sederhana Logic Model .....	47
2.9. Kerangka Teoritis .....	49
2.10. Kerangka Penelitian .....	57
3.1. Tahapan Penelitian Metode ANP .....	62
3.2. Logic Model Concept .....	66
5.1. Prioritas Hambatan dan Solusi RS PKU Muh. Yogyakarta .....	79
5.2. Prioritas Hambatan dan Solusi RSKIA PKU Muh. Kotagede .....	80
5.3. Prioritas Hambatan dan Solusi Pengembangan Klinik Firdaus .....	82
5.4. Kriteria Pertimbangan dalam Pengembangan Layanan Kesehatan .....	84
5.5. Prioritas Pengembangan Layanan Medis RS PKU Muh. Yogya .....	85
5.6. Prioritas Pengembangan Penunjang Medis RS PKU Muh. Yogya .....	85
5.7. Prioritas Pengembangan Penunjang Umum RS PKU Muh. Yogya .....	86
5.8. Prioritas Pengembangan Layanan Medis RSKIA PKU Kotagede .....	86
5.9. Prioritas Pengembangan Penunjang Medis RSKIA Kotagede .....	87
5.10. Prioritas Pengembangan Penunjang Non-medis RSKIA Kotagede .....	87
5.11. Prioritas Pengembangan Bisnis (Rencana) RSKIA Kotagede .....	88
5.12. Prioritas Pengembangan Klinik Pratama Firdaus .....	88
5.13. Logic Model Pengembangan RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta...	94
5.14. Logic Model Pengembangan RSKIA PKU Muh. Kotagede .....	96
5.15. Logic Model Pengembangan Klinik Pratama Firdaus .....	98
5.16. Perkembangan Pendapatan dan Cost Recovery RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta Tahun 2010-2014 .....	101
5.17. Perkembangan Pendapatan dan Cost Recovery RSKIA PKU Muhammadiyah Kotagede Tahun 2015-2017 .....	103
5.18. Perkembangan Pendapatan dan Cost Recovery Klinik Pratama Firdaus Tahun 2015-2016 .....	104
5.19. Data Kunjungan Pasien Klinik Pratama Firdaus Tahun 2016-2017 ....	106



## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1. Q.S. Al-Baqarah : 261-263
- Lampiran 2. Hadits Tentang wakaf Produktif
- Lampiran 3. Mashlahah Menurut Imam Al-Ghazali
- Lampiran 4. Kuesioner Penyederhanaan Pairwise Comparison “RSKIA”
- Lampiran 5. Kuesioner Penyederhanaan Pairwise Comparison “PKU Jogja”
- Lampiran 6. Kuesioner Penyederhanaan Pairwise Comparison “Klinik Firdaus”
- Lampiran 7. Hasil Olah Kuesioner ANP
- Lampiran 8. Jaringan ANP
- Lampiran 9. Transkrip Wawancara
- Lampiran 10. Hasil Turnitin
- Lampiran 11. Izin Penelitian